



**Relazione alla III Nota di Variazione
al Bilancio di Previsione**

Esercizio 2021

Roma, luglio 2021

INDICE

Par. I	Premessa	Pag.	3
Par. II	Variazioni delle Entrate	Pag.	9
Par. III	Variazione delle Uscite	Pag.	11
Par. IV	Variazione delle partite di giro	Pag.	18
Par. V	Utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2020	Pag.	19
Par. VI	Limiti di spesa e attuazione delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 612 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160	Pag.	22
	Relazione di accompagnamento alla nota di variazione – luglio 2021 Attività di comunicazione	Pag.	29
	Relazione di accompagnamento alla nota di variazione – luglio 2021 Dotazione tecnologica	Pag.	35

Allegati:

1.	Preventivo finanziario decisionale	Pag.	45
2.	Preventivo finanziario gestionale	Pag.	57
3.	Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2021	Pag.	107
4.	Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi – Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013	Pag.	149

I. Premessa

La presente III nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione 2021, che va ad incidere sull'articolazione finanziaria delle poste di bilancio definite nel bilancio di previsione 2021, viene redatta ed è allineata alle disposizioni del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 10 dicembre 2019, n. 18 e modificato (art.16) con Delibera del Consiglio di Amministrazione 30 luglio 2020, n.10.

In continuità con le novità introdotte negli schemi del bilancio di previsione 2021, viene adottata, per la nota di variazione, la modalità di rappresentazione degli schemi di preventivo finanziario decisionale e gestionale utilizzata nel 2020, che non contempla, come in passato, la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale.

Tale articolazione tra le differenti gestioni viene presentata nell'allegato 3 denominato "Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2021" che consente comunque di evidenziare l'andamento di tali poste in maniera nettamente separata e di tenere traccia dei principali risultati finanziari derivanti dalla gestione del Bilancio e l'apporto che le differenti gestioni determinano sui risultati finali di esercizio.

Il Bilancio, inoltre, in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L.vo 31 maggio 2011, n. 91) presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali.

In base alle scelte operate nell'ambito del nuovo regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza, operate in linea con la analoga precedente previsione regolamentare, l'Istituto è attualmente organizzato in un unico **Centro di spesa** centralizzato, che è individuato nella Direzione generale, in qualità di **Centro di gestione finanziaria**, competente a contrarre e riconoscere rapporti giuridici obbligatori attivi e passivi a carico dell'Istituto. Pertanto, i Preventivi, per le Entrate e per le Spese, nel bilancio di previsione si articolano appunto un unico centro di gestione finanziaria denominato "**Centro di Gestione Finanziaria INAPP**".

In base al Regolamento ACF, nella struttura della gestione finanziaria dell'Istituto, sono individuati dei "**Centri di responsabilità finanziaria**" (CRF), che sono strutture organizzative, tra cui gli Uffici Dirigenziali, cui sono assegnate le risorse finanziarie, umane e strumentali e ai quali il Centro di gestione finanziaria può delegare il potere di contrarre impegni di spesa a carico dell'Istituto, al fine del perseguimento di determinati obiettivi: delega ad oggi non esercitata.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 16/6/2021 relativa all'approvazione della II Nota di variazione decisionale al Bilancio di previsione corrente sono stati aggiornati i CRF dell'Istituto in funzione dell'applicazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture approvato con delibera del CdA 18/12/2020 n. 18. Tale Regolamento ha infatti ridefinito per il conseguimento delle finalità dell'INAPP le proprie articolazioni suddividendole tra Uffici e Servizi di Presidenza, Uffici e Servizi della Direzione Generale e Articolazioni organizzative dell'attività di ricerca.

Per comodità di lettura si riportano i CRF come individuati nella II Nota di variazione.

Elenco Centro di Gestione finanziaria (CGF) e Centri di Responsabilità finanziaria (CRF) anno 2021		
CGF / CRF	Codice	DESCRIZIONE
CGF	01.	Centro di Gestione Finanziaria INAPP
CRF	01.20.	Uffici e Servizi Presidenza
CRF	01.30.	Uffici e Servizi della Direzione Generale
CRF	01.31	Servizio Programmazione e Sviluppo
CRF	01.32	Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali
CRF	01.33	Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi
CRF	01.34	Servizio Statistico
CRF	01.35	Servizio per la Comunicazione
CRF	01.36	Servizio Sistemi informativi e automatizzati
CRF	01.37	Agenzia Nazionale Erasmus Plus
CRF	01.38	Ufficio Legale
CRF	01.40	Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio
CRF	01.50	Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane
CRF	01.60	Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance
CRF	01.70	Struttura Inclusione Sociale
CRF	01.71	Struttura Imprese e Lavoro
CRF	01.72	Struttura Mercato del Lavoro
CRF	01.73	Struttura Economia Civile e Processi Migratori
CRF	01.74	Struttura Lavoro e Professioni
CRF	01.75	Struttura Sistemi Formativi

La presente III Nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione 2021 segue:

- il Bilancio di Previsione 2021, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2020 con delibera n. 12 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 10054 del 9 dicembre 2020;
- la I Nota di Variazione Gestionale 2021, adottata dal Direttore Generale il 27 gennaio 2021 con determina n. 23;
- la I Nota di Variazione Decisionale 2021, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 25 febbraio 2021 con delibera n. 1 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 3572 del 9 aprile 2021;
- la II Nota di Variazione Decisionale 2021, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 16 giugno 2021 con delibera n. 8 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 6149 del 25 giugno 2021.

Complessivamente nella Tabella I che segue si evidenziano le variazioni intervenute nella gestione del Bilancio Preventivo Finanziario, come maggiormente dettagliato anche nella Tabella II “Prospetto Riassuntivo Preventivo Finanziario Esercizio 2021” – alla Tabella III “capitoli in Entrata” e Tabella IV “capitoli in Uscita”:

Tabella I

Tipologia	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazione netta
Entrate di competenza	50.386,21	0,00	50.386,21
Utilizzo dell'avanzo 2020			6.540.320,98
Totale Variazioni			6.590.707,19
Uscite di competenza	7.795.707,19	-1.205.000,00	6.590.707,19
Totale variazioni			6.590.707,19

Un maggiore dettaglio delle variazioni sopra riportate è fornito dall'allegato 3 "Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2021", alla presente nota.

Si riporta di seguito la situazione di pareggio di Bilancio riepilogata nel "Quadro aggiornato del Bilancio di Previsione 2021" – Tabella II.

Tabella II

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

ENTRATE

Denominazione	Preventivo iniziale	Assestato dopo I Nota Gestionale	Assestato dopo la I° Nota di Variazione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	III° Nota di Variazione Decisionale		Assestato dopo la III° Nota di Variazione
					in +	in -	
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	96.719.351,69	96.719.351,69	97.936.253,79	98.737.183,45	50.386,21		98.787.569,66
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.594.294,08	1.594.294,08	1.644.094,08	1.879.827,66			1.879.827,66
TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				1.205.000,00			1.205.000,00
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	9.427,96	9.427,96	111.598,93	1.179.427,96			1.179.427,96
TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00			7.000.000,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00			10.000.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	16.870.000,00	16.870.000,00	16.871.000,00	16.871.000,00			16.871.000,00
Totale	132.193.073,73	132.193.073,73	133.562.946,80	136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28
Ananzo di Amm.ne utilizzato		27.984,37	33.545,57	3.833.971,79	6.540.320,98		10.374.292,77
Totale a pareggio	132.193.073,73	132.221.058,10	133.596.492,37	140.706.410,86	6.590.707,19	0,00	147.297.118,05

USCITE

Denominazione	Preventivo iniziale	Assestato dopo I Nota Gestionale	Assestato dopo la I° Nota di Variazione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	III° Nota di Variazione Decisionale		Assestato dopo la III° Nota di Variazione
					in +	in -	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	98.153.073,73	98.181.058,10	99.242.072,28	104.947.211,54	3.512.497,20	0,00	108.459.708,74
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	170.000,00	170.000,00	483.420,09	1.888.199,32	4.283.209,99	-1.205.000,00	4.966.409,31
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00			7.000.000,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00			10.000.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	16.870.000,00	16.870.000,00	16.871.000,00	16.871.000,00			16.871.000,00
Totale	132.193.073,73	132.221.058,10	133.596.492,37	140.706.410,86	7.795.707,19	-1.205.000,00	147.297.118,05

L'elemento caratterizzante e qualificante della presente Nota è l'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione.

Come descritto in dettaglio nel seguito, una parte dell'avanzo è destinata a finanziare alcuni interventi straordinari di sviluppo e consolidamento di specifiche attività che sono state previste nel Piano Triennale delle Attività (PTA) dell'Istituto, che è oggetto di approvazione da parte del consiglio di amministrazione contestualmente alla presente nota di variazione di bilancio.

Preordinata e condizione abilitante per garantire la sostenibilità e l'efficacia alle azioni di Inapp previste nel PTA è la piena presa in carico dell'insieme degli indirizzi provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede una strategia di interventi con particolare riguardo all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione. Le spese inserite in sede di assestamento orientano quindi l'impegno dell'Istituto con l'obiettivo di rafforzare in particolare i filoni della comunicazione e della dotazione tecnologica e informatica, come dettagliatamente descritto nelle due relazioni allegate alla presente nota.

Il primo atto della Nota di variazione pertanto è la proposta di destinazione dell'Avanzo di amministrazione istituzionale come definitivamente risultante dal Rendiconto Generale approvato per l'esercizio finanziario 2020, pari ad € 11.913.226,13.

Parte di questa somma, pari a euro 7.373.176,96, viene stanziata nei capitoli di bilancio come descritto di seguito:

- € 10.000,00, sul capitolo "Oneri per servizio di tesoreria";
- € 85.400,00, sul capitolo "Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori";
- € 100.000,00, sul capitolo "Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali";
- € 134.100,00, sul capitolo "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza";
- € 16.000,00, sul capitolo "Spese per commissioni e comitati dell'Ente";

- € 5.000,00, sul capitolo “Indennità di missione e di trasferta”;
- € 135.000,00, sul capitolo “Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari”;
- € 10.000,00, sul capitolo “Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.”;
- € 176.900,00, sul capitolo “Manutenzione ordinaria immobili in locazione”;
- € 44.530,00, sul capitolo “Mobili e arredi per ufficio”;
- € 510.000,00, sul capitolo “Comunicazione web”;
- € 400.000,00, sul capitolo “Pubblicità”;
- € 581.592,60, sul capitolo “organizzazione manifestazioni e convegni”;
- € 200.000,00, sul capitolo “Interpretariato e traduzioni”;
- € 196.041,37, sul capitolo “Stampa e rilegatura”;
- € 432,31, sul capitolo “Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato”;
- € 80.345,99, sul capitolo “Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato”;
- € 40.000,00, sul capitolo “Assegni familiari al personale a tempo indeterminato”;
- € 401,51, sul capitolo “Contributi INAIL a carico Ente personale a tempo indeterminato”;
- € 195.273,19, sul capitolo “Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato”;
- € 141.520,00, sul capitolo “Licenze d'uso per software”;
- € 10.500,00, sul capitolo “Impianti”;
- € 20.740,00, sul capitolo “Server”;
- € 4.153.839,99, sul capitolo “Sviluppo software e manutenzione evolutiva”;
- € 21.960,00, sul capitolo “Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione”;
- € 17.000,00, sul capitolo “Attrezzature n.a.c.”;
- € 36.600,00, sul capitolo “Postazioni di lavoro”;
- € 50.000,00, sul capitolo “Pubblicazioni”

Nell'ambito di tali stanziamenti si segnalano gli interventi relativi alla comunicazione e alla dotazione tecnologica, per il rilievo delle risorse destinate agli specifici capitoli di spesa sopra elencati (“comunicazione web”, “pubblicità”, “organizzazione manifestazioni e convegni”, “stampa e rilegatura”, “pubblicazioni” per quanto riguarda l'attività di comunicazione e “sviluppo software e manutenzione evolutiva”, “licenze d'uso per software”, “server”, “servizi per l'interoperabilità e la cooperazione”, “postazioni di lavoro” in riferimento alla dotazione tecnologica) la cui motivazione è da rintracciarsi principalmente nelle azioni previste dall'Istituto nel PTA del prossimo triennio, per come dettagliatamente descritte, come già accennato, nelle due relazioni allegate alla presente Nota di variazione.

La parte restante dell'avanzo istituzionale, pari a euro 4.540.049,17, unitamente alle risorse derivanti dalla vendita dell'immobile INAPP sito ad Albano, pari a euro 1.205.000,00 (che nella precedente nota di variazione del 16 giugno erano state stanziare nel capitolo di spesa “Altre spese in conto capitale n.a.c.” in attesa della definizione di una sua specifica destinazione), viene vincolata in un fondo per il finanziamento delle spese in c/capitale, per un valore totale pari a euro 5.745.049,17.

Tale somma è destinata allo scopo di individuare di una sede per l'Istituto, che sia alternativa a quella attuale, che comporta per INAPP un canone di affitto annuo di poco inferiore ai 4

milioni di euro. Occorre ricordare che attualmente parte di questa spesa viene rimborsata da ANPAL in virtù di specifici protocolli di intesa temporanei, sin qui rinnovati di anno in anno, per l'utilizzazione da parte dell'Agenzia di un intero piano dello stabile, in attesa di un suo trasferimento dell'Agenzia presso altra sede. È evidente che nel momento in cui ANPAL dovesse effettivamente trasferirsi, la somma che attualmente ci viene versata a titolo di rimborso spese quale contributo per affitto ed utenze varie, superiore al milione di euro l'anno, verrebbe a gravare interamente sul bilancio dell'Istituto: in tal senso, tenuto anche conto degli ultimi interventi normativi che hanno riguardato ANPAL e che ne potrebbero determinare a breve un diverso assetto organizzativo e logistico, il rischio che a breve tale entrata venga meno, è decisamente reale.

Inoltre, visto anche il Piano Organizzativo Lavoro Agile "P.O.L.A" - Triennio 2021-2023, approvato con la recente determina n.260 del 12 luglio, che ha assunto come propria la considerazione che *“l'esperienza maturata nell'ultimo anno, ha messo in evidenza le potenzialità del Lavoro Agile”* e che *“tutto ciò impone di rafforzare l'impegno dell'Istituto al fine di promuovere maggiormente alcuni aspetti essenziali per migliorare il ricorso al Lavoro Agile, tenendo conto delle Linee Guida del Ministro per la Pubblica Amministrazione”*, occorre anche individuare quali possano essere le soluzioni logistiche alternative all'attuale, che siano più idonee ed adeguate in tale prospettiva e garantiscano una maggiore efficacia ed economicità per l'Istituto.

Gli ulteriori interventi inseriti nella Nota di variazione sono relativi all'iscrizione di nuove entrate derivanti da contratti e convenzioni attivati nel corso dell'esercizio.

II. Variazione delle Entrate

L'Istituto, successivamente alla deliberazione del Bilancio di Previsione 2021 procede con la presente Nota ad una prima variazione delle entrate. In particolare:

- variazioni in aumento pari a **€ 50.386,21**;
- variazioni in diminuzione pari a **€ 0,00**;
- con un saldo positivo pari a **€ 50.386,21**.

La tabella di seguito riportata evidenzia, per ciascun capitolo, le variazioni in aumento (Positive) e in diminuzione (Negative) intervenute per effetto dell'assestamento dando conto, nell'ultima colonna, anche del saldo risultante da tali operazioni.

Tabella III

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
2.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	26.351.098,00			26.351.098,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	1.343.681,88			1.343.681,88
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	4.702.555,35			4.702.555,35
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	113.384,58	31.116,21		144.500,79
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	7.943.004,88			7.943.004,88
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2.496.001,59	19.270,00		2.515.271,59
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	55.671.184,01			55.671.184,01
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	116.273,16			116.273,16
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	5.642,51			5.642,51
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00			250.000,00
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	179.705,65			179.705,65
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	13.791,19			13.791,19
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	38.906,06			38.906,06
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	1.391.782,25			1.391.782,25

Capitolo	Descrizione	Bilancio asestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
4.04.01.08.017	Alienazione di fabbricati ad uso strumentale	1.205.000,00			1.205.000,00
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96			9.427,96
5.03.08.99.999.01	Riscossioni polizze INA	1.170.000,00			1.170.000,00
6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti	7.000.000,00			7.000.000,00
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00			10.000.000,00
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00			2.000.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00			6.000.000,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00			6.000.000,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00			350.000,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00			200.000,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00			250.000,00
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00			20.000,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	50.000,00			50.000,00
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00			2.000.000,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00			1.000,00
Totale complessivo		136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28

Nel dettaglio le entrate in aumento, al netto delle partite di giro, sono correlate:

- al finanziamento per la realizzazione delle attività relative al progetto “Progetto “MACaD.EWS” relative all’annualità 2021 per € **31.116,21**;
- al finanziamento per la realizzazione delle attività relative al progetto “Progetto “ESS-SUSTAIN-2” relative all’annualità 2021 per € **19.270,00**.

Non si registrano variazioni delle entrate in diminuzione.

III. Variazione delle uscite

L'Istituto, successivamente alla deliberazione del Bilancio di Previsione 2021 procede con la presente Nota ad una prima variazione delle uscite. In particolare:

- variazioni in aumento per **€ 7.795.707,19**;
- variazioni in diminuzione per **€ 1.205.000,00**;
- con un saldo positivo pari ad **€ 6.540.320,98**.

La tabella di seguito riportata evidenzia, per ciascun capitolo, le variazioni in aumento (Positive) e in diminuzione (Negative) intervenute per effetto dell'assestamento dando conto, nell'ultima colonna, anche del saldo risultante da tali operazioni.

Tabella IV

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti	96.997,61			96.997,61
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	12.846.627,20	289.587,42		13.136.214,62
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	50.000,00			50.000,00
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I [^] e II [^] fascia	267.777,91			267.777,91
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	908.441,00	12.630,05		921.071,05
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 ^o /8 ^o liv.	3.413.967,90			3.413.967,90
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	71.499,38			71.499,38
1.01.01.01.008.01	Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	6.249,82			6.249,82
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4 ^o /8 ^o liv	0,00			0,00
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	512.109,52			512.109,52
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2.430,18			2.430,18
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	759,35	432,31		1.191,66
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	170.842,30	80.345,99		251.188,29
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	0,00			0,00
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.357,65	285,99		16.643,64

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	83.501,06	1.535,22		85.036,28
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.619.059,51	123.461,43		3.742.520,94
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	27.040,53	3.871,79		30.912,32
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	540.703,57	-55.194,54		485.509,03
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	95,20			95,20
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	401,88			401,88
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	24.363,86			24.363,86
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	60.787,44	40.251,22		101.038,66
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	1.180.255,15	204.184,10		1.384.439,25
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	5.424,18			5.424,18
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	1.525.613,72			1.525.613,72
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	1.495.203,17	25.716,19		1.520.919,36
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	8.701,38			8.701,38
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.000,00			10.000,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00			180.000,00
1.02.01.10.001	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00			7.188,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	72.610,78			72.610,78
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	68.000,00			68.000,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00			5.000,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	19.164,19	50.000,00		69.164,19
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	91.000,00			91.000,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	11.724,20			11.724,20
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	1.356,00			1.356,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	73.270,15			73.270,15
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	30.000,00			30.000,00

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.000,00			68.000,00
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00			35.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	214.218,71	1.600,00		215.818,71
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	48.750,00	5.000,00		53.750,00
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	110.000,00	400.000,00		510.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	315.160,49	581.592,60		896.753,09
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	54.987,58			54.987,58
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	237.007,59			237.007,59
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	15.000,00			15.000,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	3.000,00			3.000,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	18.000,00			18.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	243.500,00			243.500,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	3.944.999,98	10.276,06		3.955.276,04
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73			2.087,73
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	186.175,50	141.520,00		327.695,50
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	20.000,00			20.000,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00			20.700,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.000,00			5.000,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	145.816,28	135.000,00		280.816,28
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	0,00	176.900,00		176.900,00
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.	2.147,00	10.000,00		12.147,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	985.096,99	134.100,00		1.119.196,99
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	6.538.082,52			6.538.082,52
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	45.464,00	200.000,00		245.464,00
1.03.02.11.004	Perizie	2.274,00			2.274,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	66.000,00			66.000,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	490.000,00			490.000,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	670.000,00			670.000,00

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00			10.000,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	23.180,00			23.180,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	87.693,18			87.693,18
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	225.542,33	196.041,37		421.583,70
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c	6.000,00			6.000,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	71.851,38			71.851,38
1.03.02.16.002	Spese postali	1.500,00			1.500,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	70.000,00	10.000,00		80.000,00
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	60.000,00	85.400,00		145.400,00
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	500,00			500,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	351.027,85	21.960,00		372.987,85
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	28.000,00			28.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	898.200,00			898.200,00
1.03.02.19.006	Altri Servizi di sicurezza	6.100,00			6.100,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	35.000,00			35.000,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	60.000,00	16.000,00		76.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.000,00			1.000,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB		510.000,00		510.000,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	198.200,00	100.000,00		298.200,00
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	286.522,16			286.522,16
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,52			0,52
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	58.785.333,53			58.785.333,53
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	0,00			0,00
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	271.031,96			271.031,96
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	179.705,65			179.705,65
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	13.791,19			13.791,19
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	38.906,06			38.906,06
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	10.849,66			10.849,66

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	20.611,36			20.611,36
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	286.174,63			286.174,63
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	263.510,98			263.510,98
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	604.356,94			604.356,94
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	39.000,00			39.000,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	11.630,00			11.630,00
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	11.000,00			11.000,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	98.820,00	44.530,00		143.350,00
2.02.01.04.002	Impianti	0,00	10.500,00		10.500,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2.000,00	17.000,00		19.000,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00			0,00
2.02.01.07.001	Server	100.000,00	20.740,00		120.740,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	375.379,32	36.600,00		411.979,32
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva		4.153.839,99		4.153.839,99
2.02.03.02.002	Acquisto software	107.000,00			107.000,00
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	1.205.000,00	0,00	-1.205.000,00	0,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	7.000.000,00			7.000.000,00
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00			10.000.000,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00			2.000.000,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00			6.000.000,00
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00			6.000.000,00
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00			350.000,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00			200.000,00
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00			250.000,00
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	20.000,00			20.000,00

Capitolo	Descrizione	Bilancio assestato alla II Decisionale	Variazioni		Stanziato dopo III nota Decisionale
			Positive	Negative	
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00			50.000,00
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.000.000,00			2.000.000,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00			1.000,00
Totale complessivo		140.706.410,86	7.795.707,19	-1.205.000,00	147.297.118,05

Con riferimento alle variazioni in uscita, in aumento e in diminuzione, intervenute nei diversi capitoli di bilancio, si precisa che le stesse sono correlate, in particolare, alla destinazione dell'avanzo istituzionale disponibile e in via residuale alle nuove entrate stanziare in bilancio.

Si evidenziano di seguito gli stanziamenti disposti in aumento **a valere su fondi istituzionali**, sui capitoli e per le motivazioni indicate:

- **€ 1.937.633,97** stanziati essenzialmente per attività di comunicazione, come meglio precisato nel precedente par.1 e nella relazione allegata alla presente nota, nei seguenti capitoli: Comunicazione WEB, Stampa e rilegatura, Interpretariato e traduzioni, Organizzazione manifestazioni e convegni, Pubblicità e Pubblicazioni;
- **€ 4.374.659,99**, stanziati essenzialmente per la dotazione tecnologica, come meglio precisato nel precedente par.1 e nella relazione allegata alla presente nota, nei seguenti capitoli: Sviluppo software e manutenzione evolutiva, Licenze d'uso per software Licenze d'uso per software, Server, postazioni di lavoro, Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione;
- **€ 134.100,00** sul capitolo Incarichi libero professionali di studi, ricerca per esperti statistici e per consulenze tecniche;
- **€ 100.000,00** sul capitolo Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali per il rinnovo della convenzione con ESSEX per l'annualità 2021;
- **€ 176.900,00** sul capitolo Manutenzione ordinaria immobili in locazione. Considerata l'importanza della salubrità degli ambienti, specie in un periodo quale quello presente con l'emergenza sanitaria rappresentata dal Covid 19 si prevede la manutenzione e ritinteggiatura di alcune superfici interne della sede, sia ad uso comune sia ad uso ufficio, che ad oggi risultano opacizzate e deteriorate tanto da non rispondere più ai canoni di salubrità ed igiene indicati all'allegato IV del D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i.;
- **€ 85.400,00** sul capitolo Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori. Secondo quanto previsto dal D.Lgs. 81/2008, l'Istituto è tenuto ad effettuare attività di sorveglianza sanitaria, nonché attività formative in materia di salute, sicurezza ed igiene nei luoghi di lavoro;
- **€ 80.345,99** sul capitolo Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato che si rende necessario per adeguare, nelle more del perfezionamento di ogni approfondimento circa l'individuazione delle voci di spesa utili in proposito, lo stanziamento originario al limiti di spesa di cui all'ultimo comma dell'allegato 6 del DPR n. 509/1979, secondo cui "L'onere complessivo annuo a carico dell'ente per la concessione dei benefici di cui ai precedenti numeri da 1) a 4) non potrà superare un importo pari all'1% delle spese per il personale iscritte nel bilancio di previsione". In ordine ai benefici al personale, appare utile rammentare che il CCNL Istruzione e

Ricerca del 19 aprile 2018, all'art. 96 (rubricato “Benefici socio-assistenziali per il personale”), comma 2, dispone che “Gli oneri per la concessione dei benefici di cui al presente articolo sono sostenuti mediante utilizzo delle disponibilità già previste, per le medesime finalità, da precedenti norme di legge o di contratto collettivo nazionale, nonché, per la parte non coperta da tali risorse, mediante eventuale utilizzo di quota parte delle risorse per i trattamenti accessori del personale”.

IV. Variazione delle partite di giro

Con la presente nota non si è registrata alcuna variazione nelle partite di giro.

Attualmente il totale delle Partite di giro ammonta a complessivi € 16.871.000,00, come evidenziato nella tabella che segue:

Tabella V

Capitolo	Descrizione	Preventivo	I Nota di Variazione Decisionale	Assestato alla I Nota di Variazione Decisionale
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	0	2.000.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	0	6.000.000,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	0	6.000.000,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	0	350.000,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	0	200.000,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	0	250.000,00
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	0	20.000,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	0	50.000,00
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	0	2.000.000,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00		1.000,00
Totale complessivo		16.871.000,00	0,00	16.871.000,00

V. Utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2020

Dal Rendiconto Generale 2020 deliberato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 7 del 30.04.2021 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 5174 del 24 maggio 2021 è risultato un avanzo di amministrazione pari ad € **26.717.351,23**, la cui ripartizione è esplicitata nella tabella che segue.

Tabella VI

Avanzo di amministrazione al 31/12/2020

<i>Composizione</i>	<i>Parte vincolata</i>	<i>Parte disponibile</i>	<i>Totale</i>
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	4.463.087,11		
Accantonamento risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel 2020 - legge n. 178/2020 comma 870	100.728,58		
Fondo speciale rinnovi contrattuali personale annualità 2020	447.720,29		
Accantonamento quota comando dipendente ANPAL presso INAPP	27.946,05		
Rimborso da parte di Assicurazioni Generali di parte dei premi versati da destinare al personale cessato dal servizio	171.418,23		
Progressioni di carriera personale livello I-III ex art.15 CCNL del 7/04/2006	372.144,02		
Fondo rischi da contenzioso	2.832.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	642.718,34		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2020		11.913.226,13	
Totale	9.057.762,62	11.913.226,13	20.970.988,75
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	5.746.362,48		
Totale	5.746.362,48		5.746.362,48
Totale generale	14.804.125,10	11.913.226,13	26.717.351,23

Del totale dell'Avanzo di amministrazione, come sopra determinato, con la prima Nota di variazione gestionale si è proceduto all'utilizzo per **€ 27.984,37**, relativo alla "Gestione dei fondi istituzionali" – parte vincolata.

Con la I Nota di variazione decisionale si è incrementato ulteriormente l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato al "Fondo trattamento di fine rapporto/servizio" per **€ 5.561,20**. Tale somma è relativa al Trattamento di fine servizio a dipendenti andati in pensione le cui posizioni non risultavano più coperte da polizza Generali S.p.A., come da impostazione già definita e descritta nell'ambito del Rendiconto Generale 2019.

Con la II Nota di variazione decisionale si incrementa ulteriormente l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato per complessivi **€ 3.800.426,22** di cui **€ 3.434.380,06** relativi alla Gestione dei fondi a destinazione vincolata, e **€ 366.046,16** relativi alla "Gestione dei fondi istituzionali". Quest'ultimo è relativo essenzialmente all'utilizzo del "Fondo trattamento di fine rapporto/servizio". Tale somma è relativa al Trattamento di fine servizio a dipendenti andati in pensione le cui posizioni non risultavano più coperte da polizza Generali S.p.A., come da impostazione già definita e descritta nell'ambito del Rendiconto Generale 2019;

Con la presente III Nota di variazione decisionale si incrementa ulteriormente l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione relativo alla "Gestione dei fondi istituzionali", per complessivi **€ 6.540.320,98** derivante dalla somma algebrica delle somme stanziati in bilancio nei capitoli in uscita pari a € 7.745.320,98 (di cui di cui € 7.373.176,96 derivante dall'avanzo disponibile e € 372.144,02 derivante dall'avanzo vincolato) e la maggiore entrata di €1.205.000,00 relativa dalla vendita dell'immobile INAPP di Albano.

L'importo di € 372.144,02, scaturente dalle poste vincolate dell'avanzo istituzionale, viene stanziato a copertura delle risorse relative alla selezione interna ex art. 15 del CCNL del 7 aprile 2006, approvata nell'ambito del PTA 2020-2022 e bandita con avviso n. 1 del 2020 (emanato in applicazione della Determina 23 luglio 2020, n. 216), per n. 22 posti da Primo Ricercatore. Si evidenzia che il citato avviso prevede che l'efficacia del riconoscimento del superiore livello di inquadramento decorra dal 1° gennaio 2020. La selezione, purtroppo, ha avuto dei ritardi nel suo espletamento ed entro la fine dello scorso anno non sono state impegnate le risorse relative alle differenze retributive spettanti agli aventi diritto dal 1° gennaio 2020. Si rende, pertanto, necessario stanziare, ad integrazione delle risorse già previste a tale titolo nel Bilancio di Previsione 2021, ulteriori risorse per un importo complessivo, per entrambe le annualità, pari a circa 610 mila euro, oneri compresi

Si procede, altresì, a ridurre lo stanziamento nel capitolo in uscita "Altre spese in conto capitale n.a.c" nel quale con la precedente nota di variazione erano state destinate le risorse derivanti dalla vendita dell'immobile INAPP sito ad Albano pari a euro 1.205.000,00. Tale somma unitamente alla quota di avanzo residuale disponibile di euro 4.540.049,17 viene vincolata al "fondo per il finanziamento spese in c/capitale" per essere destinata al possibile acquisto di un immobile da adibire a sede dell'Istituto, come sopra ricordato.

L'utilizzo complessivo ammonta quindi ad **€ 10.374.292,77**.

Nella successiva Tabella VII si dà analitica rappresentazione della utilizzazione effettuata dell'avanzo di amministrazione 2020 relativo alla "gestione dei fondi a destinazione vincolata", come sopra riepilogato, pari ad **€ 3.434.380,06**.

Tabella VII

PROGETTO	IMPORTO
National Team of ECVET Experts 2012 - 2013 (365760-LLP-1-2011-1-IT-LEONARDO -ECVET-EXP)	1.531,77
Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2015	1.780,01
Erasmus Plus Funzionamento periodo 01/01/2015 - 31/12/2015	222.048,73
'Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2016	2.192,13
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2016 - 31/12/2016	52.094,96
'Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2017	171,50
Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414	15.806,39
Finanziamento proprio progetto ADULT LEARNING 2017-2019	10.168,88
Finanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018-30/09/2021)	14.174,57
Erasmus plus KA1 "Mobility of VET learners and staff" 2020	270.049,00
Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2020	2.811.100,52
Erasmus plus KA2 "Transnational Cooperation Activities" 2020	33.000,00
Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2018	261,60
Totale gestione dei fondi a destinazione vincolata	3.434.380,06

Trattasi di progetti di natura pluriennale o prorogati per i quali si è reso necessario appostare sui capitoli di competenza l'avanzo di amministrazione 2020 al fine di assicurare continuità gestionale e la realizzazione delle attività nei tempi previsti dalle relative convenzioni.

Il Ragioniere Generale dello Stato con la nota prot. 38158 del 22/04/2014 in merito all'“utilizzo avanzo presunto di amministrazione” ha chiarito che: “(...) si ritiene che l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione prima dell'approvazione del Rendiconto possa essere assentito solo per la parte dell'avanzo costituito da fondi vincolati, come nel caso di specie concernente le risorse Comunitarie relative alla realizzazione di specifici progetti pluriennali (...)”.

Rispetto al Rendiconto generale 2020, approvato dal CdA INAPP con delibera 7/2020, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, con nota n.5174 del 24.5.2021, ha comunicato che “conformemente al parere di regolarità amministrativo-contabile del Collegio dei revisori dei conti e considerato che non risultano, nel verbale n. 5/2021, profili di criticità evidenziati dal Consigliere delegato al controllo della Corte dei Conti che ha assistito alla riunione del 30 aprile 2021 a norma dell'art. 12 L.259/1958 - questo Segretariato generale, fatti salvi gli eventuali rilievi che riterrà di formulare il MEF – RGS sotto il profilo dell'equilibrio economico-finanziario, reputa che non sussistano elementi ostativi all'approvazione del Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2020”.

Poiché con nota prot. 176998 del 16/6/2021 il MEF- RGS in relazione all'analisi del rendiconto 2020 non formulato osservazioni di rilievo, sarà possibile procedere alla utilizzazione dell'avanzo di amministrazione libero, per come risultante dal Rendiconto generale 2020.

VI. Limiti di spesa e attuazione delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 612 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in base e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con la Circolare n. 9 del 21/4/2020 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

In particolare, come stabilito dal comma 591 di detta legge, si è provveduto alla determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi calcolando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Tale valore è stato quantificato in € 5.907.109,32.

In applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sopra ricordata, il limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è stato adeguato in relazione alla presenza di un aumento delle entrate accertate nel 2019 rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018 e risulta pari a euro 6.756.566,56.

All'atto della presente nota di variazione risulta stanziato nel Bilancio dell'Ente, per la voce "Acquisto di beni e servizi", relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di **€ 6.754.527,13** come specificato nella tabella seguente.

Tabella VIII

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo III Nota di Variazione
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	69.164,19
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	64.800,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	11.724,20
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	1.356,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	73.270,15
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	30.000,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.000,00
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	46.267,89
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	13.000,00
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	435.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	753.741,56
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	22.783,24
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	152.010,67
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	12.000,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	3.000,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	18.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	105.400,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	696.191,13
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	199.571,30
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	16.000,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.000,00
1.03.02.09.004	Manut. ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	251.653,02
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	176.900,00
1.03.02.09.008.03	manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.	12.147,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	416.405,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	29.801,03
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	233.665,96
1.03.02.11.004	Perizie	2.274,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	61.000,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	127.000,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	181.000,00
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	23.180,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	70.154,54
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	328.539,29
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c	6.000,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	71.851,38
1.03.02.16.002	Spese postali	1.500,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	80.000,00
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	145.400,00

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo III Nota di Variazione
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	500,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	272.987,85
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manut.	28.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	439.200,00
1.03.02.19.006	Altri Servizi di sicurezza	6.100,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	35.000,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	76.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.000,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	510.000,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e intern.li	298.200,00
		6.754.527,13

L'Istituto, con mandato n. 1066 del 23 giugno 2021 ha versato quanto stabilito dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019, che prevede che “*al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento.*” Nella tabella seguente è esposto il dettaglio degli importi:

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	33.209,59	3.320,96	36.530,55
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	4.835,13	483,51	5.318,64
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
Totale	256.046,18	25.604,62	281.650,79
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)</i>	4.871,37		
Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			

ALLEGATO A dell'articolo 1, comma 590 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160

- Articolo 18, comma 6, della legge 29 dicembre 1993, n. 580;
- Articolo 1, comma 126, della legge 28 dicembre 1996, n. 662;
- Articolo 1, commi 9, 10, 48 e 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;
- Articolo 2, commi da 618 a 623, della legge 24 dicembre 2007, n. 244;
- Articolo 27 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 61, commi 1, 2, 3, 5, 6 e 7, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 6, commi 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 e 21, e articolo 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;
- Articolo 4, comma 66, della legge 12 novembre 2011, n. 183; – Articolo 21, comma 8, del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214;
- Articolo 4 della legge 15 dicembre 2011, n. 217;
- Articolo 4, comma 77, della legge 28 giugno 2012, n. 92;
- Articolo 5, comma 14, e articolo 8, commi 1, lettera c), 2, lettera b), e 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135;
- Articolo 1, comma 108, della legge 24 dicembre 2012, n. 228;
- Articolo 1, commi 321 e 417, della legge 27 dicembre 2013, n. 147;
- Articolo 50, commi 3 e 4, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89;
- Articoli 19, comma 3, lettera c), e 22, commi 6 e 9, lettere d) e f), del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Articolo 1, commi 305, 307 e 308, della legge 23 dicembre 2014, n. 190;
- Articolo 6, commi 2 e 3, del decreto-legge 21 maggio 2015, n. 65, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2015, n. 109;
- Articolo 1, comma 608, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.

Pertanto, dall'analisi effettuata, rimangono invariati solo i seguenti limiti di spesa relativi ai capitoli:

Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002 (LEGGE 244/2007 comma 589);

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 e Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002 (LEGGE 244/2007 comma 591);

Noleggior mezzi di trasporto capitolo di bilancio 1.03.02.07.002 (LEGGE 89/2014)

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 comma 589**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE

Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002

Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2021 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2021
€ 28.728,64	€ 20.110,05	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2021 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 1.643,35	€ 1.150,35	
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 1.500,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 comma 591**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001

Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002

Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2021 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2021
€ 81.655,46	€ 57.158,82	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2021 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 29.808,04	€ 20.865,63	
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 15.000,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL
DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE

Noleggi di mezzi di trasporto capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002

Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2021 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2021
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73

Come noto, per quanto riguarda le Spese informatiche, il comma 610, art. 1 della legge 27 dicembre 2019 n. 160 dispone che per il triennio 2020-2022, le pubbliche amministrazioni di cui all'elenco Istat, assicurino un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa media sostenuta per la gestione corrente del settore informatico nel biennio 2016-2017, anche attraverso il riuso degli strumenti ICT di cui all'art. 69 del Cad. Tale valore è quantificato in euro 1.332.258,75.

Il comma 611, inoltre, prevede che tale percentuale è ridotta al 5% per le spese in infrastrutture informatiche qualora la pubblica amministrazione abbia già trasmigrato al cloud della PA (al netto dei costi di migrazione) a seguito di certificazione rilasciata dall'AGID.

Tuttavia, in base al Decreto Legge n. 22 marzo 2021, n. 41 è previsto al comma 9 che “In relazione all'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia «Covid-19», per l'anno 2021 non si applicano le disposizioni di cui all'articolo 1, commi 610 e 611, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.”

Pertanto, tale limite non va considerato nel 2021.

Allegati:

- Relazione di accompagnamento alla nota di variazione – luglio 2021
Attività di comunicazione
- Relazione di accompagnamento alla nota di variazione – luglio 2021
Dotazione tecnologica

Relazione di accompagnamento alla nota di variazione – luglio 2021 Attività di comunicazione

Premessa

La comunicazione dell'Inapp si pone come obiettivo principale l'informazione del pubblico in maniera dinamica, chiara e accessibile sia nell'approccio alla produzione editoriale, sia in generale nella condivisione dei dati prodotti dall'attività di ricerca, in linea con i quattro principi guida di trasparenza, semplicità, immediatezza e personalizzazione contenuti nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Il Piano, tra l'altro, prevede attività di informazione e comunicazione mirate al coinvolgimento di tutti i target di riferimento, dagli stakeholder fino al grande pubblico, secondo un'apposita strategia di interventi orientati all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione, rispondente agli indirizzi comunitari in materia.

Tale orientamento è parte integrante della programmazione strategica delle azioni relative alla comunicazione istituzionale per il prossimo triennio 2021-2023 (PTA) e le variazioni di spesa proposte sono pertanto diretta conseguenza delle attività indicate nel PTA.

Obiettivi

Seguendo le indicazioni sopra descritte, l'Inapp sta realizzando un grande investimento nella creazione di una nuova immagine coordinata finalizzata ad accrescere la riconoscibilità della propria attività, che nel triennio 2021-2023 sarà orientata a:

- proseguire e rafforzare la propria **strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione dell'attività, degli strumenti e dei risultati dell'Istituto** a favore della comunità scientifica, dei *policy maker* e degli attori rilevanti;
- **elaborare un quadro interpretativo organico** dei principali aspetti evolutivi delle dinamiche e delle politiche del lavoro, della formazione e dell'inclusione sociale – attraverso il Rapporto annuale dell'INAPP da presentare periodicamente al Paese nell'ambito di un grande evento a ciò espressamente dedicato, la cui pubblicazione dedicata all'anno 2020 è ripresa dopo un lungo periodo di interruzione – appare irrinunciabile, per perseguire questi obiettivi;
- **rafforzare la componente divulgativa della comunicazione**, potenziando e sviluppando le modalità innovative di disseminazione dei risultati delle attività dell'Istituto;
- garantire la massima efficacia comunicativa e il raggiungimento di un pubblico sempre più ampio attraverso l'adozione di **nuovi strumenti di comunicazione digitali**;
- rafforzare **l'investimento nella comunicazione educativa e sociale**, promuovendo in particolare la partecipazione, anche in collaborazione con altri enti, a eventi e manifestazioni che favoriscano la condivisione, la disseminazione e la divulgazione dei contenuti delle attività dell'Istituto. Ad esempio, attraverso la partecipazione a 'La Notte europea dei



Ricercatori' o la diffusione on line dei contributi della ricerca tramite video, webinar e contributi interattivi di natura sociale, educativa e culturale destinati a un pubblico specializzato (e non), nonché la realizzazione di eventi a carattere innovativo.

Tutto ciò non solo in funzione di una valorizzazione e condivisione degli *output* d'Istituto ma anche di un'esigenza di trasparenza e di *accountability*.

La strategia di comunicazione punta alla valorizzazione degli *owned media* dell'Istituto così da patrimonializzare tutti gli investimenti e instaurare un rapporto diretto con tutto il target di riferimento. A lungo termine tale strategia consentirà un aumento dell'efficienza ed efficacia della comunicazione e della divulgazione scientifica con un importante vantaggio economico in termini di *saving*.

a) Sito web, canali social e campagne promozionali

Il punto d'accesso, di diffusione e propagazione della comunicazione sarà il **portale dell'INAPP www.inapp.org**. Proseguirà l'attività di rimodulazione e implementazione del portale, sia in termini di incremento di contenuti scientifici, che di servizi e strumenti *web based* messi a disposizione gratuitamente dall'Istituto al grande pubblico. Particolare attenzione sarà data alla *user experience*, all'accessibilità e alla sicurezza con l'obiettivo di accrescere e fidelizzare la *community* degli utenti. Il portale diventerà un punto di riferimento 'unico' per i diversi target. L'utente sarà assistito da un chat bot multilingua che diventerà un punto di riferimento per tutti i canali di comunicazione digitali dell'Istituto dai *social media* alla Intranet.

Per una maggiore visibilità a livello internazionale delle attività istituzionali, si prevede l'acquisizione di un **servizio permanente di traduzione** finalizzato anche alla realizzazione della versione in inglese del sito web, nonché al suo costante aggiornamento, per un costo complessivo pari a circa 200.000 euro.

I canali *social* dell'Istituto, quali **Twitter, Facebook, LinkedIn e You Tube**, fungeranno da *cassa di amplificazione* digitale delle attività di divulgazione e disseminazione scientifica, punti di contatto diretto con gli utenti, funzionali anche all'incremento dei visitatori del portale.

Si intende potenziare altresì la programmazione e la realizzazione, in collaborazione con il personale, di cicli di **seminari on line (webinar)** sulle tematiche di Istituto, da diffondere attraverso i principali canali informativi dell'Ente (sito, canali social). Tali prodotti si differenzieranno anche in base ai target dei destinatari (mondo della ricerca, giovani). Utile a tal fine è anche la promozione delle dirette sui canali social.

Un'ulteriore modalità da sviluppare riguarda il potenziamento della **produzione di brevi video** (servizi, interviste, video brochure) da realizzare, anche in modalità streaming, attraverso piattaforme dedicate (Zoom, Streamyard ecc.). Sulla stessa linea si pone l'attivazione di un canale audio specializzato che, mediante lo strumento delle piattaforme di podcasting, possa approfondire le tematiche Inapp insieme al personale della ricerca. In prospettiva, per lo sviluppo della filiera multimediale si prevede di realizzare uno studio di fattibilità sulla comunicazione radio/web tv, e/o in broadcasting (anche in collaborazione con altri soggetti).



Dal punto di vista dei nuovi prodotti si intende promuovere la realizzazione e diffusione di ‘pillole’ informative semplificate per il target studentesco (e non). Ad esempio, infografiche, animazioni, *motion graphics* video per le scuole elementari e/o medie, contenuti audiovideo in chiave storytelling per le scuole medie superiori e per universitari.

Per quanto riguarda in particolare il 2021 l’Istituto nel corso del primo semestre ha aggiornato la propria identità visiva e ha avviato il processo di revisione del proprio portale internet che presentava dei limiti in termini di sicurezza e di funzionalità. I limiti della precedente versione del portale non hanno favorito una corretta indicizzazione dei suoi preziosi, da un punto di vista scientifico, contenuti e soprattutto non si è potuta ottenere una adeguata visibilità e rintracciabilità dell’Ente su internet in correlazione alle principali tematiche trattate.

Il rilascio del nuovo portale internet avverrà entro la fine del mese di agosto, al fine di valorizzare il lavoro fatto e con l’obiettivo di facilitare la ricerca di contenuti scientifici e incentivarne la consultazione, l’Inapp intende ottimizzare il posizionamento del proprio portale internet sui motori di ricerca rispetto alle parole chiave più attinenti alla propria missione e alle aree tematiche trattate.

Nel corso del secondo semestre al fine di valorizzare l’esperienza di navigazione del portale internet INAPP e degli strumenti disponibili e fruibili dallo stesso, si prevede di realizzare dei video utili alla rappresentazione delle attività e delle tematiche trattate dall’Istituto in generale con un’attenzione particolare a video tutorial da inserire all’interno dell’Atlante del lavoro e delle qualificazioni e del sistema delle professioni. Il budget previsto per la realizzazione dei suddetti video è pari a circa 360.000 euro.

Per favorire un rapido accrescimento della sua notorietà sul web, l’Istituto a partire dal mese di settembre avvierà le seguenti azioni e i relativi investimenti: attività di SEO (*search engine optimization*) attraverso campagne SEO su GOOGLE, Attività di SEM (*search engine marketing*) attraverso campagne GOOGLE DISPLAY e acquisto di banner sulle principali testate giornalistiche online nazionali per un costo complessivo pari a 150.000 euro; pubblicità tabellare su quotidiani nazionali e riviste di settore inerenti alle tematiche trattate dall’Istituto, che inviteranno gli utenti alla consultazione del portale dell’INAPP, pubblicità radiofonica su emittenti a diffusione nazionale e programmi inerenti alle tematiche trattate dall’Istituto, spot televisivi su emittenti nazionali per un costo complessivo pari a circa 400.000 euro.

b) Produzione editoriale

Con particolare riferimento alla **produzione editoriale** dell’Istituto, essa si suddivide in collane e tipi editoriali. Tutta la produzione è raccolta e disponibile gratuitamente, in formato .pdf e full text, sul portale INAPP attraverso l’OPAC INAPP (*On Line Public Access Catalogue*) e nell’Open Archive INAPP. Quest’ultimo offre accesso aperto alla documentazione INAPP, al fine di potenziare la condivisione del patrimonio documentale dell’Istituto con la comunità scientifica e tecnica di riferimento.

Le **collane editoriali** dell’INAPP, sempre più oggetto di diffusione via *web* in formato elettronico, sono: **Report, Paper, Working Paper** e **Policy brief**. L’Istituto ha una **rivista scientifica quadrimestrale**



dal titolo 'Sinappsi', che rappresenta un luogo di confronto e dibattito scientifico, tecnico e, nel senso più stretto del termine, politico.

Si intende altresì valorizzare l'intero **comparto editoriale**, favorendo la produzione **nei formati digitali** e anche la **traduzione in lingua inglese**, attraverso l'acquisizione di un servizio permanente di traduzione (il cui costo complessivo pari a circa 200.000 euro è stato riportato nel punto a) Sito web, canali social e campagne promozionali). Continuerà ad essere realizzata la **newsletter digitale 'INAPP news'**, finalizzata a favorire la visibilità dell'immagine delle attività più rappresentative dell'Istituto; la stessa sarà consultabile sul portale e inviata a una mailing list dei principali stakeholder. Inoltre, è prevista l'elaborazione, stampa e diffusione della **brochure dell'Istituto, in italiano e in inglese**, in versione sintetica e dettagliata.

Nel corso del 2021, in particolare, è prevista l'elaborazione di circa 50 **rapporti di ricerca**, di cui 43 previsti dal PON SPAO. Si può stimare che per circa la metà di questi prodotti editoriali debba essere prevista l'impaginazione, stampa e diffusione. I fondi istituzionali potranno pertanto sostenere anche eventuali spese dei prodotti editoriali previsti dal PON SPAO per un costo complessivo pari a circa 100.000 euro. Si prevede inoltre un costo pari a circa 50.000 euro per la realizzazione di documenti pubblicati dall'Amministrazione.

c) **Organizzazione eventi e fiere**

Ai fini di una piena valorizzazione degli output dell'Istituto a beneficio della comunità scientifica, degli stakeholder, del grande pubblico e di specifici target, l'Istituto intende inoltre puntare sull'**organizzazione di grandi eventi**. Tra questi, si prevede, in particolare, di realizzare nel prossimo triennio un evento annuale di punta, di livello nazionale (ad esempio finalizzato alla presentazione del Rapporto annuale dell'INAPP), con cui chiamare a raccolta tutti i maggiori referenti dell'Istituto: rappresentanti istituzionali, della comunità scientifica, delle associazioni di categoria, decisori politici, operatori del settore, giornalisti, allo scopo di diffondere presso un ampio pubblico i risultati più significativi della ricerca compiuta dall'INAPP nel corso dell'anno: l'appuntamento periodico in cui condensare il lavoro di dodici mesi di ricerca e al tempo stesso una vetrina per tutti i contenuti di spicco dell'Ente.

Si prevede altresì di proseguire la tradizionale attività di **organizzazione di eventi** (seminari, conferenze, convegni a livello internazionale, nazionale e locale) e di partecipazione a omologhe iniziative promosse da istituzioni e soggetti terzi.

A questo si intende aggiungere la previsione di una **Annual Lecture**, in cui personalità di spicco della comunità scientifica nazionale e internazionale presentano e discutono tematiche di interesse prevalente dell'Istituto.

Nel corso del 2021, in particolare, l'Istituto parteciperà a 4 grandi eventi (Luci sul lavoro a Montepulciano, Anci Expo a Genova, Job & Orienta a Verona, OrientaMenti a Genova) per un costo complessivo pari a circa 60.000 euro. Dovrà organizzare inoltre 25 convegni previsti dal PON SPAO cui si aggiungeranno gli eventi istituzionali programmati nel PTA. Data la persistenza delle limitazioni connesse alla pandemia da Covid-19, anche se al momento non è possibile fare previsioni sul numero preciso di eventi istituzionali (e non) da realizzare, nonché sulle relative modalità di svolgimento (online o in presenza), considerato che finora il budget è sempre stato esaurito un po' prima della scadenza temporale del contratto, l'Istituto intende sostenere dal punto di vista organizzativo e



finanziario tali attività prevedendo un budget di massima che consenta di organizzare una parte degli eventi sopra indicati in presenza. Sulla base dei costi degli eventi realizzati lo scorso anno e considerato che una parte del numero degli eventi sopra indicati potrà probabilmente essere organizzata in presenza, il costo stimato per il 2021 è pari a circa 90.000 euro.

La promozione e la valorizzazione dell'Istituto, dopo aver effettuato il restyling dell'identità visiva, devono passare anche attraverso la creazione del merchandising istituzionale. Dopo una fase iniziale di lancio, si ipotizza di individuare nel mercato un operatore interessato alla distribuzione dello stesso, che mentre da un lato favorirà la notorietà del "brand" INAPP, dall'altro potrà diventare un mezzo per finanziare le politiche di welfare aziendale. Il budget previsto per la realizzazione di tale attività è di circa 200.000 euro.

d) Comunicazione interna

Poiché l'intero processo d'informazione, disseminazione e divulgazione non può prescindere dal potenziamento della **comunicazione interna**, sarà implementata la Intranet che faciliterà l'interscambio di informazioni e contenuti all'interno dell'Istituto, dall'interno verso l'esterno e viceversa.

Relazione di accompagnamento alla nota di variazione – luglio 2021
DOTAZIONE TECNOLOGICA

Il PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA prevede una strategia di interventi con particolare riguardo all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione

L'obiettivo è quello di trasformare in profondità la Pubblica Amministrazione attraverso una strategia centrata sulla digitalizzazione e sull'"infrastruttura digitale" che punti al cloud, all'interoperabilità tra gli enti pubblici e rafforzi le difese di cybersecurity.

In particolare il PNRR prevede:

DIGITALIZZAZIONE DELLA PA

La digitalizzazione delle infrastrutture tecnologiche e dei servizi della PA è un impegno non più rimandabile anche alla luce della transizione "forzata" al distanziamento sociale, imposto dalla pandemia, che ha fortemente accelerato la digitalizzazione di numerose sfere della vita economica e sociale del paese.

Infrastrutture digitali

La trasformazione digitale della PA segue un approccio "cloud first", orientato alla migrazione dei dati e degli applicativi informatici delle singole amministrazioni verso un ambiente cloud. Questo processo consentirà di razionalizzare e consolidare molti dei data center oggi distribuiti sul territorio,

Dati e interoperabilità

La trasformazione digitale della PA si prefigge quindi di cambiare l'architettura e le modalità di interconnessione tra le basi dati delle amministrazioni affinché l'accesso ai servizi sia trasversalmente e universalmente basato sul principio "once only", facendo sì che le informazioni sui cittadini siano a disposizione "una volta per tutte" per le amministrazioni in modo immediato, semplice ed efficace, alleggerendo tempi e costi legati alle richieste di informazioni oggi frammentate tra molteplici enti.

Si verrà a creare una "Piattaforma Nazionale Dati" che offrirà alle amministrazioni un catalogo centrale di "connettori automatici" (le cosiddette "API" –Application Programming Interface) consultabili e accessibili tramite un servizio dedicato, in un contesto integralmente conforme alle leggi europee sulla privacy, evitando così al cittadino di dover fornire più volte la stessa informazione a diverse amministrazioni.



Cybersecurity

La digitalizzazione aumenta nel suo complesso il livello di vulnerabilità della società da minacce cyber, su tutti i fronti (ad es. frodi, ricatti informatici, attacchi terroristici, ecc.). Inoltre, la crescente dipendenza da servizi “software” (e la conseguente esposizione alle intenzioni degli sviluppatori/proprietari degli stessi) e l’aumento di interdipendenza delle “catene del valore digitali” (PA, aziende controllate dallo Stato, privati) pongono ulteriore enfasi sulla significatività del rischio in gioco e sull’esigenza, quindi, di una risposta forte. La trasformazione digitale della PA implica la necessità di adottare importanti misure di rafforzamento delle nostre difese cyber

L’INAPP al fine di dare seguito alle indicazioni come sopra descritte, già dal 2020 ha avviato una profonda trasformazione della propria infrastruttura tecnologica

E’ stata realizzata un’analisi dei sistemi esistenti, individuando punti di forza e criticità, iniziando al contempo ad intervenire sull’infrastruttura fisica e destinando al cloud, una importante fetta delle risorse disponibili, al fine di ospitare gli applicativi strategici

L’analisi ha altresì evidenziato la necessità di porre in essere una serie di interventi di messa in sicurezza dei portali Istituzionali, che oltre a rappresentare il biglietto da visita dell’Istituto, mettono a disposizione della comunità scientifica e non solo, i risultati della propria attività Istituzionale o di FSE.

L’Istituto intende, quindi, proseguire gli interventi puntando a potenziare i servizi offerti sia attraverso l’infrastruttura fisica che quella in cloud, con una sempre maggiore attenzione all’aspetto della cybersecurity

Potenziare i servizi significa in primo luogo intervenire sui portali web dell’Istituto, sia per il necessario aggiornamento tecnologico e di sicurezza, sia per adeguarli alla nuova immagine coordinata dell’INAPP.

Al contempo, in coerenza con la strategia nazionale, si prevede di realizzare un sistema di scambio e diffusione dati, che, superando i limiti dell’attuale sistema, permetta di condividere il patrimonio informativo nel pieno rispetto dei principi di sicurezza e privacy, nonché dare la massima evidenza all’attività dell’Istituto.

Gli interventi da mettere in atto per il raggiungimento degli obiettivi sopra descritti possono essere così riassunti:

- analisi dei portali web, con particolare riferimento alle tematiche di sicurezza e attività di rilevazione delle vulnerabilità attraverso penetration test;
- aggiornamento tecnologico e dei contenuti, e verifica delle soluzioni adottate in tema di vulnerabilità, attraverso un program management strutturato e remediation plan.



Di seguito, una breve descrizione degli applicativi e dei portali interessati dagli interventi

a) ATLANTE LAVORO + VALICO

Il sito web dell'Atlante lavoro con la sua banca dati e le sue sezioni riservata e il servizio Vali.co, consente al gruppo di lavoro INAPP di adempiere al mandato istituzionale di "Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali". Si tratta di un mandato complesso che richiede azioni su più livelli:

- Una struttura tecnologica informativa che deve accogliere oggetti e contenuti da mettere a sistema. La rete informativa di base si compone di una struttura gerarchica di descrittivi dei contenuti del lavoro il più possibile aderente alla realtà economico-professionale del nostro paese. Tale struttura è saldamente ancorata ai sistemi classificatori delle attività economiche e delle professioni per agevolare il collegamento tra contenuti informativi che puntano a codifiche analoghe. La manutenzione di una tale struttura va dunque effettuata periodicamente, con gli stakeholders individuati di volta in volta per i diversi ambiti di intervento. (gestionale ADMIN);
- intervento/manutenzione/assistenza tecnica per la collocazione di informazioni di natura e struttura differente (oggetti formativi, oggetti professionalizzanti, oggetti normativi, descrittivi dell'apprendimento, di attività, di performance, di autonomia, ecc...) in questo substrato descrittivo per creare un sistema di relazioni di senso volto a migliorare la coerenza tra esigenze espresse dal mercato del lavoro e politiche attive del lavoro e sistemi di offerta formativa. (gestionale ADMIN e area Regioni);
- Analisi e ricerca anche in relazione con i dati quantitativi dei vari DB presenti in Istituto (Forze di lavoro, AIDA, COB, ecc.) e quelli prodotti dal Gruppo Atlante (dati monitoraggio e dati nuove ricerche), incrociati secondo schemi stabiliti con i contenuti informativi dell'Atlante; elaborazione di nuovi indicatori relativi a classi di macro-competenze in rapporto ai descrittivi dell'Atlante lavoro;
- Aggiornamento e progettazione degli strumenti di comunicazione, diffusione e informazione strutturata (sito web, navigazioni guidate, tutorial, percorso Vali.co, ecc...);
- Monitoraggio e valutazione del Sistema nazionale di certificazione delle competenze e sviluppo di strumenti a sostegno della messa a regime di modelli e strumenti funzionali di certificazione delle competenze e di sviluppo di pratiche di apprendimento permanente e delle Regioni e P.A. (Vali.co)
- Dialogo informatico tra sistemi (API REST)

Come è facile comprendere, ciascuno di questi livelli di intervento ha ripercussioni sulla struttura e sui contenuti della banca dati dell'Atlante.

Inoltre il portale deve prevedere strumenti di communication & social/collaboration.

Stante una struttura così complessa, si comprende quanto il tema della sicurezza sia delicato

b) PROFESSIONE E FABBISOGNI

Il sistema informativo (sito professionioccupazione.isfol.it) è costantemente utilizzato da cittadini, operatori pubblici e privati del mondo della formazione e del lavoro con notizie, dati e grafici provenienti dal ricco bacino di dati gestiti da INAPP.



L'aggiornamento delle competenze della forza lavoro occupata è un passaggio essenziale affinché le imprese si adattino rapidamente alle trasformazioni socio-economiche, organizzative e tecnologiche in corso nel mercato del lavoro. Le attività svolte da INAPP raccolgono informazioni di tipo quantitativo e qualitativo sui fabbisogni segnalati da imprenditori e responsabili delle risorse umane in termini sia di numero di occupati che necessitano di formazione che di carenza di specifiche conoscenze e skills legate alle figure professionali presenti nelle imprese private con almeno un dipendente, un universo costituito da circa 1,5 milioni di realtà imprenditoriali di piccole, medie e grandi dimensioni.

Un progetto così importante non può prescindere dal pieno rispetto delle normative di sicurezza e dal tema di gestione della privacy che vanno estese a tutto il perimetro funzionale del sito ed alle relative interazioni con applicazioni ed mondo esterno:

- schemi relazionali per l'archiviazione standardizzata dei dati e strumenti di visualizzazione e di data mining;
- architettura di gestione del Sistema informativo sulle professioni (widget) e relativi strumenti per la diffusione, la valorizzazione e la condivisione dei dati attraverso architetture REST (API, Webservices, etc);
- applicazioni web che valorizzano le informazioni rilevate dall'indagine campionaria con strumenti basati sul modello di Holland e dedicati all'orientamento;
- strumenti integrati di data visualization per la valorizzazione congiunta dei dati condivisi dai soggetti Sistan e dashboard interattive;
- strumenti per la ricerca semantica per la gestione dell'accuratezza e relative integrazioni verso i partner del Sistema Informativo Professioni;
- CMS per la gestione dei contenuti e relativi servizi REST per l'utilizzo da ambienti esterni;
- architetture e strumenti per l'archiviazione e l'analisi dei big data;
- applicazioni relativi alla rappresentazione della prossimità tra professioni;
- applicazioni relative alla rappresentazione delle professioni ICT (abbinate al modello e-CF delle competenze);
- Interazioni tra il Sistema Informativo Professioni e l'Atlante del lavoro.

c) **CONT@CT CENTER**

L'obiettivo è quello di realizzare un sistema aziendale di scambio e diffusione dati - denominato Cont@ct Centre INAPP.

Il sistema di scambio e diffusione dati (Cont@ct Centre INAPP) permette:

- i) la comunicazione di dati statistici elementari e/o elaborati prodotti dall'INAPP ad utenti esterni;
- ii) la trasmissione di dati statistici elementari e/o elaborati a fornitori di servizi;
- iii) lo scambio di dati statistici elementari e/o elaborati nelle disponibilità dell'INAPP ad utenti interni.

Il Cont@ct Centre INAPP dovrà assicurare, da un lato, una modalità sicura, chiara e agevole di trasmissione di dati statistici, in ottemperanza di quanto previsto dalla normativa sulla protezione dei dati personali, sul segreto statistico e sulla sicurezza informatica; dall'altro la conservazione e archiviazione dei dati in piena sicurezza, nonché il tracciamento di tutti gli step autorizzativi per lo scambio e la trasmissione dei dati.



Il servizio, fruito tramite portale WEB, dovrà assicurare la sicurezza e la protezione dei dati, in base alla tipologia di utente loggato, di tutte le richieste di fornitura di banche dati o di elaborazioni statistiche avvalendosi delle seguenti funzioni:

- acquisizione di informazioni sulle banche dati messe a disposizione dall'Inapp;
- formulazione (tramite compilazione di form informatizzati e predefiniti) di richieste specifiche;
- trasmissione di documentazione a supporto delle richieste;
- scambio di informazioni (tramite chat dedicata) con gli operatori dell'INAPP;
- gestione, da parte degli operatori INAPP, della richiesta;
- trasmissione/acquisizione dei file dati o delle elaborazioni richieste;
- registrazione e archiviazione di tutte le informazioni e documentazione legate a ciascuna richiesta;
- archiviazione delle banche dati;
- visualizzazione dello storico delle richieste effettuate.

d) **LABINAPP**

Cuore nevralgico del contact center, in linea con quanto previsto dalla Direttiva n.11/2018 del Comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica (COMSTAT), che adotta le "Linee guida per l'accesso a fini scientifici ai dati elementari del Sistema statistico nazionale" (in attuazione dell'art. 5-ter del decreto legislativo n. 33/2013), il LabInapp, costituirà un laboratorio per permettere l'accesso, alla comunità scientifica e a enti o singoli ricercatori esterni all'Istituto, ai dati elementari pseudonimizzati, a cui non sono applicati metodi di controllo per la tutela della riservatezza; in altri termini dati elementari contenenti un bagaglio informativo molto elevato che Inapp non può comunicare e trasmettere all'esterno, ma ai quali può dare accesso, al pari di altre esperienze nel paese (Istat, Inps), verificando a valle del processo di elaborazione dei dati, il rispetto della normativa sulla privacy negli output prodotti.

Il LabInapp sarà l'ambiente attraverso il quale verrà offerto l'accesso a dati elementari per scopi scientifici e verrà data la possibilità a enti e ricercatori di elaborare tali dati e di produrre evidenze empiriche (output) ottenibili sono grazie al bagaglio informativo presente nei suddetti dati.

Il LabInapp sarà progettato nel rispetto delle modalità di organizzazione e di funzionamento e dei requisiti tecnologici e di sicurezza dei dati descritti nei paragrafi 4.1, 4.2 e 4.3 delle Linee guida sopra richiamate e prevederà due distinti ambienti: un ambiente dedicato ai soggetti o le strutture che collaborano con Inapp (e la cui collaborazione sia formalizzata tramite convenzioni o protocolli di ricerca); un ambiente dedicato a enti e ricercatori esterni. La necessità di distinguere i due ambienti è dettata dalla differente natura dei dati che potranno essere trattati. I soggetti che collaborano con INAPP avranno la possibilità di trattare dati sia di titolarità che nelle disponibilità dell'INAPP, perché acquisiti tramite canale SISTAN da altri Enti, mentre ai soggetti esterni sarà dato accesso ai soli dati di titolarità INAPP.

Attraverso le informazioni raccolte sugli utenti del LabInapp sarà, inoltre, possibile analizzare quantitativamente la consistenza, la composizione e la tipologia di utenza che a vario titolo utilizzerà il sistema, garantendo in tal modo alla committenza ed agli stakeholder rilevanti la piena accountability dell'attività svolta.

Le attività da realizzare per la messa in funzione del LabInapp dovranno inevitabilmente prevedere un intenso e continuo lavoro sui dati finalizzato alla predisposizione delle banche dati che saranno successivamente messe a disposizione dei ricercatori che usufruiranno del LabInapp.



e) **INTRANET**

L'intranet rappresenta la base e l'infrastruttura per la comunicazione aziendale interna che rende più efficiente la vita lavorativa quotidiana e crea strumenti di cooperazione ben funzionante. Considerando il patrimonio informativo di dati cui è possibile accedere tramite la rete intranet, diventa fondamentale il tema della sicurezza, soprattutto perché sarà consentita la fruibilità dall'esterno della rete aziendale.

La sicurezza dovrà essere garantita su tutto il perimetro funzionale che coinvolge la intranet:

- Accesso alle applicazioni
- Rubrica e profilo personale
- My page
- Informazioni profilate e personalizzabili
- Documenti e procedure
- Community
- Ticketing (es. help desk IT)
- Gestione asset
- Formazione
- Integrazione Timesheet
- Documenti condivisi
- Task
- Calendari
- Gruppi di lavoro

f) **ASSISTENTE VIRTUALE (Chat Bot)**

L'Assistente virtuale permette agli utenti esterni di ricevere risposte in tempo reale in modo del tutto automatizzato ed intelligente. L'assistente ha pertanto accesso ad un patrimonio informativo esteso che deve essere analizzato prima di fornire la risposta all'utente.

Anche in questo caso si tratta di un tema delicato dal punto di vista della sicurezza, soprattutto perché la fruibilità avviene via internet fuori dal perimetro aziendale. Si tratta di difendere il patrimonio aziendale di know how.

La sicurezza va garantita su tutto il perimetro funzionale su cui opera l'Assistente virtuale:

- FAQ Erasmus+ (italiano/inglese)
- FAQ Erasmus+ su canale vocale
- Documentazione presente su Open Archive
- Prenotazione appuntamenti

g) **STAGE4EU**

Stage4eu è un'app mobile e un sito web dove i giovani che vogliono fare uno stage in Europa possono trovare informazioni, notizie, testimonianze, consigli utili e le più interessanti opportunità di tirocinio nei Paesi europei. È un punto di riferimento per chi è alla ricerca di uno stage all'estero e un utile strumento di lavoro per gli operatori della formazione, dell'orientamento e del placement. L'app e il sito sono stati pubblicati nel 2017 e successivamente sono stati attivati i canali social del Progetto (Youtube, Twitter, Facebook e Instagram). Attraverso una adeguata campagna di promozione e pubblicizzazione, nel periodo 2018-2020 il sito e l'app hanno fatto



registrare un sensibile incremento degli utenti, affermandosi come strumenti di grande utilità per tutti i giovani interessati a svolgere un'esperienza di stage in Europa.

Il notevole successo del Progetto Stage4eu e la visibilità che il sito e l'app hanno acquisito nel corso dell'ultimo biennio, pongono al centro il tema della sicurezza dei dati e di tutti gli utenti che utilizzano questi strumenti.

Le policy di sicurezza e il rispetto degli obblighi previsti dalla normativa sulla privacy devono essere garantite su tutto il perimetro funzionale in questione:

- dominio stage4eu.it;
- account Google Play e iTunes;
- QR code;
- CMS a supporto;
- protocolli per l'invio delle push notifications su dispositivi Android e iOS;
- Back office
- Front-end del sito web
- App

h) **SOFIA**

Sofia è uno strumento sperimentale di analisi del gap tra la domanda e offerta di lavoro. Lo scopo principale è quello di individuare le professioni, qualificazioni, percorsi formativi, competenze, conoscenze, abilità (K/S/C), esperienze e soft skills utili per agevolare le transizioni istruzione-lavoro, lavoro-lavoro e lavoro-formazione-lavoro.

Il progetto Sofia è:

- Un sistema integrato sperimentale sull'occupazione, professioni, competenze e transizioni in ambito europeo;
- Un'App Mobile, un portale Open Data, un set di strumenti visuali per l'elaborazione statistica e la creazione delle infografiche animate;
- Un software di intelligenza artificiale basato su un set di tecnologie IT:
- Big Data;
- Natural Language Processing;
- Machine learning;
- Ontologie/tassonomie, Thesaurus e classificazioni nazionali e internazionali.

Il mismatch domanda/offerta viene individuato confrontando i contenuti degli annunci di lavoro (Vacancies) con i risultati di apprendimento (Learning Outcomes) dei percorsi di istruzione e formazione (Learning Opportunities) e il feedback degli utenti.

Il confronto viene effettuato tra le Professioni e Qualificazioni, tra le K/S/C e le soft skills delle Vacancies e quelle dei Learning Outcomes.

Il sistema permette di scegliere uno o più modelli interpretativi tra quelli proposti da CEDEFOP, ESCO, INAPP Sistema informativo sulle professioni e Atlante del lavoro - e può essere integrato con altre classificazioni e fonti disponibili.

L'insieme di strumenti eterogenei, le numerose interrelazioni che intercorrono tra di loro e il patrimonio informativo pone il tema della sicurezza al centro di tutto il progetto Sofia.

Integrità dei dati e sicurezza è fondamentale su tutto il perimetro funzionale:

- Thesaurus



- Data Mart
- Software di Machine Learning
- Web scraper
- Back-end, Open Data e APIs
- Tools visuali x infografiche
- Front-end dell'applicativo web dedicato ai ricercatori

i) **SISTEMA INFORMATIVO SULLE PROFESSIONI DELLE PP.AA.**

Il Sistema informativo sulle professioni delle PP.AA. fornisce informazioni di supporto ai processi di governo e gestione degli organici, con attenzione sia alla dimensione quantitativa (adeguatezza rispetto alla domanda) che qualitativa (adeguatezza di professioni e relative competenze rispetto agli assetti organizzativi).

L'approccio per competenze alla gestione delle risorse umane è un metodo innovativo che valorizza la dimensione individuale tipica di complessi contesti organizzativi dinamici, sia normativi che ambientali, caratterizzati da elevata autonomia.

Pertanto, con tale Sistema, l'INAPP intende rispondere alle seguenti esigenze:

- a. definire un'adeguata rappresentazione delle professioni e delle competenze dei lavoratori pubblici;
- b. introdurre elementi di standardizzazione nella definizione delle professioni della PA;
- c. intervenire nei casi di obsolescenza di tali professioni e competenze che non rappresentano più (o rappresentano molto debolmente) le attività e i contenuti professionali di fatto presenti nella realtà organizzativa;
- d. sollecitare le amministrazioni ad un aggiornamento e ad una rivisitazione, secondo approcci più avanzati, basati sulle competenze professionali, dei propri modelli di analisi e rappresentazione delle professioni;
- e. costituire un riferimento per avviare un'attività di supporto alle amministrazioni nella definizione dei propri profili professionali;
- f. rappresentare lo strumento conoscitivo, di analisi, e di supporto alle politiche in ambito risorse umane (utile ad es. per politiche formative, certificazione, sviluppo professionale, fabbisogni, reclutamento etc.).

Oltre a quelli sopra descritti si propongono ulteriori interventi che contribuiscono alla realizzazione del disegno, quali:

L'assegnazione a tutti i dipendenti INAPP della firma digitale, al fine di rendere tutta la documentazione prodotta dall'Istituto, digitale nativa, procedendo sempre più speditamente verso l'obiettivo della digitalizzazione della P.A.

Tutta l'attività sopra descritta ed in generale l'attività di ricerca vede l'utilizzo ed il periodico rinnovo di tutta una serie di licenze a partire dalle licenze Microsoft, per passare quelle più propriamente statistiche (SAS, SPSS, STATA), per arrivare a licenze legate ad usi specifici



Rinnovo licenze Microsoft

L'istituto attualmente utilizza per le proprie attività licenze office365, A3, che nel periodo di pandemia, grazie a tutta una serie di servizi integrati, ha permesso di svolgere nel modo migliore le attività in Smart Working

Stante le licenze in scadenza nel Marzo 2022, si propone l'upgrade alle licenze A5, che, unitamente a piccoli interventi sulla centrale telefonica, permetterà di utilizzare il sistema telefonico integrandolo con Teams, nonché rendere disponibili all'utenza tutti i servizi di PowerBI,

Acquisto Licenze

Per lo svolgimento delle attività di analisi e ricerca le strutture INAPP utilizzano sistemi statistici quali SPSS , SAS e STATA che necessitano periodicamente di rinnovi legati all'aggiornamento alla versione più recente

Acquisizione licenze per OA

Per l'ottimizzazione dell'Open Archive, repository della produzione intellettuale dell'Istituto, si rende necessaria l'acquisizione di alcune licenze open stack per la gestione delle piattaforme utilizzate.

Rinnovo assistenza ed implementazione centrale telefonica:

In vista dell'implementazione del servizio di telefonia da integrare con i servizi di Microsoft Team, e con l'obiettivo di fornire ai dipendenti INAPP un servizio di telefonia completamente voip, ossia svincolato dall'apparecchio telefonico ed integrato nella propria utenza Microsoft, si deve prevedere l'implementazione dell'attuale dotazione hardware legata alla centrale telefonica e l'acquisizione dei relativi servizi di assistenza e manutenzione

Ripristino scorta di magazzino hardware

Per lo svolgimento delle ordinarie attività, si rende necessario ripristinare una piccola scorta di magazzino di attrezzature hardware quali:

Tastiere, mouse, Hard Disk, RAM, Pen Drive, cuffie microfoni e webcam

Si deve, inoltre, prevedere l'acquisizione di una piccola scorta di pdl e stampanti, per procedere alla sostituzione di attrezzature attualmente in uso, giunte a fine ciclo di vita.



Acquisizione badge con nuovo logo

Nel corso del 2021 l'Istituto sostituirà il sistema di rilevazione accessi e l'hardware collegato.

Si rende quindi necessario procedere alla sostituzione dei badge in uso con nuovi badge sia per dipendenti che per gli ospiti, badge che recepiscano la nuova immagine coordinata dell'Istituto.

Hardware Benevento

Nei prossimi mesi, l'Istituto riaprirà una piccola sede distaccata per una più prossimale attività di analisi delle politiche pubbliche nel sud Italia.

In questa fase, verranno utilizzati locali presso la Provincia e sarà necessario prevedere l'acquisizione di una piccola fornitura hardware, nonché apparati di rete e di connettività che permetteranno ai colleghi, un collegamento diretto con l'infrastruttura INAPP.



Preventivo Finanziario Decisionale

INAPP Preventivo Finanziario Assestato Provvisorio Decisionale Esercizio 2021

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
		Assestate alla 2 ^a variazione		3 ^a VARIAZIONE		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	
		In +	In -	In +	In -					
	Fondo iniziale di cassa									36.936.538,33
	Avanzo di amministrazione									
	<u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>									
	2. - Trasferimenti correnti									
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>									
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	32.397.335,23	0,00	0,00	0,00	32.397.335,23	44.372.284,91	7.765.290,10	42.465,21	52.095.109,80
2.01.03	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	113.384,58	31.116,21	0,00	0,00	144.500,79	129.800,17	43.682,32	0,00	173.482,49
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	66.226.463,64	19.270,00	0,00	0,00	66.245.733,64	101.890.510,68	9.701.182,59	4.553.132,47	107.038.560,80
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	98.737.183,45	50.386,21	0,00	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09
	<u>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</u>	98.737.183,45	50.386,21	0,00	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09
	<u>TOTALE</u>	98.737.183,45	50.386,21	0,00	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09
	3. - Entrate extratributarie									
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
3.01.03	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>									
3.03.02	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	5.642,51	0,00	0,00	0,00	5.642,51	6.035,52	102,63	0,00	6.138,15

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
3.03.03	3.03.03. - Altri interessi attivi	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	124,66	0,00	250.124,66	
	TOTALE 3.03. - Interessi attivi	255.642,51	0,00	0,00	255.642,51	227,29	0,00	256.262,81	
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti								
3.05.01	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.003,98	
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	232.402,90	0,00	0,00	232.402,90	0,00	232.581,45	717.470,67	
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.391.782,25	0,00	0,00	1.391.782,25	155.844,19	0,00	2.696.380,09	
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	1.624.185,15	0,00	0,00	1.624.185,15	155.844,19	232.581,45	3.416.854,74	
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	157.946,48	232.581,45	3.676.867,55	
	TOTALE	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	157.946,48	232.581,45	3.676.867,55	
	4. - Entrate in conto capitale								
	4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali								
4.04.01	4.04.01. - Alienazione di beni materiali	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	
	TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	
	TOTALE	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
	5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine								
5.03.02	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96	0,00	0,00	9.427,96	196,11	0,00	9.624,07	

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
5.03.08	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.170.000,00	0,00	0,00	1.170.000,00	0,00	0,00	0,00	1.170.000,00
	<u>TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	0,00	1.179.624,07
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	0,00	1.179.624,07
	TOTALE	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	0,00	1.179.624,07
	6. - Accensione Prestiti								
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
6.02.02	6.02.02. - Anticipazioni	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	<u>TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
7.01.01	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	<u>TOTALE 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE GENERALE 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>									
9.01.01. - Altre ritenute		2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	47.012,85
9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente		12.350.000,00	0,00	0,00	12.350.000,00	0,00	0,00	12.352.599,36	674.178,60
9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo		450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.134,42	29.562,80
9.01.99. - Altre entrate per partite di giro		2.070.000,00	0,00	0,00	2.070.000,00	0,00	0,00	2.149.227,22	290.627,61
TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro		16.870.000,00	0,00	0,00	16.870.000,00	0,00	0,00	16.951.961,00	1.041.381,86
<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
9.02.04. - Depositi di/presso terzi		1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
9.02.99. - Altre entrate per conto terzi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi		1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro		16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	16.952.961,00	1.041.381,86
TOTALE		16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	16.952.961,00	1.041.381,86
TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP		136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	17.668.297,60	0,00	199.321.605,71	5.869.560,99
Totale delle Entrate		136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	17.668.297,60	0,00	199.321.605,71	5.869.560,99
Riepilogo dei titoli									
Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP									
Titolo II		98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	159.307.153,09	4.595.597,68
Titolo III		1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	3.751.502,52	157.946,48	3.676.867,55	232.581,45
Titolo IV		1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione		3 ^a VARIAZIONE		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
		In +	In -	In +	In -				
	Titolo V	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07	
	Titolo VI	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	
	Titolo VII	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	
	Titolo IX	16.871.000,00	0,00	0,00	17.994.342,86	0,00	1.041.381,86	16.952.961,00	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	136.872.439,07	50.386,21	0,00	187.522.869,10	17.668.297,60	5.869.560,99	199.321.605,71	
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	4.595.597,68	159.307.153,09	
	Titolo III	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	3.751.502,52	232.581,45	3.676.867,55	
	Titolo IV	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	
	Titolo V	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07	
	Titolo VI	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	
	Titolo VII	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	
	Titolo IX	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	1.041.381,86	16.952.961,00	
	TOTALE	136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	187.522.869,10	17.668.297,60	199.321.605,71	
	Avanzo di amministrazione utilizzato	3.833.971,79	6.540.320,98		10.374.292,77				
	TOTALE GENERALE	140.706.410,86	6.590.707,19	0,00	147.297.118,05				

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
		Assestate alla 2 ^a variazione		3 ^a VARIAZIONE		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	
		In +	In -	In +	In -		In +	In -		
01.- Centro di Gestione Finanziaria INAPP										
1. - Spese correnti										
1.01.01	<u>1.01.- Redditi da lavoro dipendente</u>									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde	18.347.702,17	0,00	382.995,77	0,00	18.730.697,94	19.110.567,28	1.226.300,55	174.594,77	20.162.273,06
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	7.083.603,75	55.194,54	373.589,75	55.194,54	7.401.998,96	10.505.612,83	631.800,82	1.794.260,59	9.343.153,06
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	25.431.305,92	55.194,54	756.585,52	55.194,54	26.132.696,90	29.616.180,11	1.858.101,37	1.968.855,36	29.505.426,12
1.02.01	<u>1.02.- Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.841.703,33	0,00	25.716,19	0,00	1.867.419,52	1.848.526,46	381.139,05	1.271,09	2.228.394,42
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.841.703,33	0,00	25.716,19	0,00	1.867.419,52	1.848.526,46	381.139,05	1.271,09	2.228.394,42
1.03.01	<u>1.03.- Acquisto di beni e servizi</u>									
	1.03.01. - Acquisto di beni	126.888,39	0,00	50.000,00	0,00	176.888,39	155.509,56	89.974,19	900,00	244.583,75
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	16.724.889,26	0,00	2.735.390,03	0,00	19.460.279,29	24.585.518,22	5.347.559,08	1.923.608,97	28.009.468,33
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	16.851.777,65	0,00	2.785.390,03	0,00	19.637.167,68	24.741.027,78	5.437.533,27	1.924.508,97	28.254.052,08
1.04.01	<u>1.04.- Trasferimenti correnti</u>									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	59.071.856,21	0,00	0,00	0,00	59.071.856,21	89.184.974,28	9.379.680,53	0,00	98.564.654,81
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256.889,33	174.401,31	0,00	431.290,64
1.04.04	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.405,51	220.929,71	0,00	370.335,22
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	59.071.856,21	0,00	0,00	0,00	59.071.856,21	89.591.269,12	9.775.011,55	0,00	99.366.280,67
1.07.06	<u>1.07.- Interessi passivi</u>									
	1.07.06. - Altri interessi passivi	271.031,96	0,00	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	271.031,96	0,00	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.09.01	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	232.402,90	0,00	0,00	232.402,90	1.284,01	0,00	0,00	233.686,91
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
1.09.03	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	10.849,66	0,00	0,00	10.849,66	0,00	0,00	719.896,83	520.368,89
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	306.785,99	0,00	0,00	306.785,99	0,00	0,00	7.219,39	332.505,25
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	550.038,55	0,00	0,00	550.038,55	1.284,01		727.116,22	1.086.561,05
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	867.867,92	0,00	0,00	867.867,92	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	50.630,00	0,00	0,00	50.630,00	0,00	0,00	2.326,00	50.630,00
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	4.581,25	1.352.543,26		488.030,45
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	929.497,92	0,00	0,00	929.497,92	4.581,25		1.354.869,26	538.660,45
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	104.947.211,54	3.567.691,74	55.194,54	108.459.708,74	17.470.135,23		5.976.620,90	161.264.891,48
	TOTALE	104.947.211,54	3.567.691,74	55.194,54	108.459.708,74	17.470.135,23		5.976.620,90	161.264.891,48
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	576.199,32	129.370,00	0,00	705.569,32	429.370,56	755.711,90		1.148.794,18
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	107.000,00	4.153.839,99	0,00	4.260.839,99	1.662.534,10	6.597,26		2.846.204,18
2.02.06	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	683.199,32	4.283.209,99	0,00	4.966.409,31	2.091.904,66		762.309,16	3.994.998,36

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
2.05.99	2.05. - <u>Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.								
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	1.888.199,32	4.283.209,99	1.205.000,00	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36
	TOTALE	1.888.199,32	4.283.209,99	1.205.000,00	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36
	4. - Rimborso Prestiti								
4.02.02	4.02. - <u>Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni								
	TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74
	TOTALE	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
5.01.01	5.01. - <u>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE GENERALE 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	<u>TOTALE</u>	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<u>Z.01. - Uscite per partite di giro</u>								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	0,00	0,00	12.350.000,00	0,00	0,00	0,00	12.350.000,00
7.01.03	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	0,00	0,00	2.070.000,00	0,00	0,00	0,00	2.070.000,00
	<u>TOTALE Z.01. - Uscite per partite di giro</u>	16.870.000,00	0,00	0,00	16.870.000,00	0,00	0,00	0,00	16.870.000,00
	<u>Z.02. - Uscite per conto terzi</u>								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/preso terzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE Z.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	0,00	16.871.000,00
	<u>TOTALE</u>	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	0,00	16.871.000,00
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	140.706.410,86	7.850.901,73	1.260.194,54	147.297.118,05	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58	199.135.064,58
	Totale delle Uscite	140.706.410,86	7.850.901,73	1.260.194,54	147.297.118,05	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58	199.135.064,58
	<u>Riepilogo dei titoli</u>								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP								

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	<i>Titolo I</i>	104.947.211,54	3.567.691,74	55.194,54	108.459.708,74	149.771.377,15	17.470.135,23	5.976.620,90	161.264.891,48
	<i>Titolo II</i>	1.888.199,32	4.283.209,99	1.205.000,00	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74
	<i>Titolo V</i>	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	19.054.829,28	0,00	2.183.829,28	16.871.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	140.706.410,86	7.850.901,73	1.260.194,54	147.297.118,05	188.491.609,29	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>								
	<i>Titolo I</i>	104.947.211,54	3.567.691,74	55.194,54	108.459.708,74	149.771.377,15	17.470.135,23	5.976.620,90	161.264.891,48
	<i>Titolo II</i>	1.888.199,32	4.283.209,99	1.205.000,00	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74
	<i>Titolo V</i>	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	19.054.829,28	0,00	2.183.829,28	16.871.000,00
	TOTALE	140.706.410,86	7.850.901,73	1.260.194,54	147.297.118,05	188.491.609,29	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58
	Disavanzo di cassa					-968.740,19	1.155.281,32		186.541,13
	TOTALE GENERALE					187.522.869,10	20.721.495,95	8.922.759,34	199.321.605,71



Preventivo Finanziario Gestionale

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	In +	In -	Assestate	In +	In -	Definitive	Assestate	In +	In -	Definitive		
	Fondo iniziale di cassa													
	Avanzo di amministrazione													
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP													
	2. - Trasferimenti correnti													
	2.01. - Trasferimenti correnti													
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche													
	2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da													
2.01.01.01.001.01	2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da	0,00	0,00	0,00	26.351.098,00	0,00	0,00	0,00	26.351.098,00	0,00	10.000,00	0,00	26.351.098,00	0,00
	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali													
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	10.233.464,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	974.160,69	0,00	0,00	1.343.681,88	0,00	0,00	0,00	1.343.681,88	380.472,01	0,00	0,00	2.317.842,57	0,00
2.01.01.01.001.04	EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.465,21	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001.05	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01.001 - Trasferimenti	11.207.625,45	0,00	0,00	27.694.779,88	0,00	0,00	0,00	27.694.779,88	5.208.428,79	22.465,21	0,00	38.902.405,33	0,00
2.01.01.01.002	2.01.01.01.002 - Trasferimenti correnti da	9.802,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.901,27	0,00	0,00	9.802,54	0,00
	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche													

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021						Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	In +	In -	Assestate	Variazioni		Definitive	In +	In -		
			In +	In -						In +	In -					
	TOTALE 2.01.01.01.002 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.901,27	4.901,27	0,00	0,00	4.901,27	0,00	9.802,54		
2.01.01.01.003	<u>2.01.01.01.003 - Trasferimenti correnti da</u> Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE 2.01.01.01.003 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2.01.01.01.006.01	<u>2.01.01.01.006 - Trasferimenti correnti da enti.</u> Trasferimenti correnti da ANPAL	8.254.201,69	0,00	4.702.555,35	0,00	0,00	0,00	4.702.555,35	10.436.013,75	2.520.743,29	0,00	2.520.743,29	0,00	12.956.757,04		
	TOTALE 2.01.01.01.006 - Trasferimenti	8.254.201,69	0,00	4.702.555,35	0,00	0,00	0,00	4.702.555,35	10.436.013,75	2.520.743,29	0,00	2.520.743,29	0,00	12.956.757,04		
2.01.01.01.013	<u>2.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti.</u> Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE 2.01.01.01.013 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		
2.01.01.01.999	<u>2.01.01.01.999 - Trasferimenti correnti da</u> Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE 2.01.01.01.999 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>TOTALE 2.01.01.01 - Trasferimenti correnti</u>	19.471.629,68	0,00	32.397.335,23	0,00	0,00	0,00	44.177.356,77	44.177.356,77	7.734.073,35	42.465,21	7.734.073,35	42.465,21	51.868.964,91		
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da <u>2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da</u> Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	226.144,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.928,14	194.928,14	31.216,75	0,00	31.216,75	0,00	226.144,89		
	TOTALE 2.01.01.02.001 - Trasferimenti	226.144,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.928,14	194.928,14	31.216,75	0,00	31.216,75	0,00	226.144,89		
	<u>TOTALE 2.01.01.02 - Trasferimenti correnti</u>	226.144,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.928,14	194.928,14	31.216,75	0,00	31.216,75	0,00	226.144,89		
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da <i>Amministrazioni pubbliche</i>	19.697.774,57	0,00	32.397.335,23	0,00	0,00	0,00	44.372.284,91	44.372.284,91	7.765.290,10	42.465,21	7.765.290,10	42.465,21	52.095.109,80		

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive		Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
2.01.03.02.999	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese 2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti <u>2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da</u> Altri trasferimenti correnti da altre imprese TOTALE 2.01.03.02.999 - Altri TOTALE 2.01.03.02 - Altri trasferimenti TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	28.981,70 28.981,70 28.981,70 28.981,70	31.116,21 31.116,21 31.116,21 31.116,21	0,00 0,00 0,00 0,00	113.384,58 113.384,58 113.384,58 113.384,58	144.500,79 144.500,79 144.500,79 144.500,79	129.800,17 129.800,17 129.800,17 129.800,17	43.682,32 43.682,32 43.682,32 43.682,32	0,00 0,00 0,00 0,00	173.482,49 173.482,49 173.482,49 173.482,49	
2.01.05.01.005.	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti <u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo</u> Fondo Sociale Europeo (FSE) TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale 2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti	26.849.763,35 26.849.763,35	0,00 0,00	0,00 0,00	7.943.004,88 7.943.004,88	7.943.004,88 7.943.004,88	25.269.502,52 25.269.502,52	9.523.265,71 9.523.265,71	0,00 0,00	34.792.768,23 34.792.768,23	
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	729.604,25	19.270,00	0,00	2.496.001,59	2.515.271,59	3.157.109,27	87.766,57	0,00	3.244.875,84	
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea TOTALE 2.01.05.01.999 - Altri TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti	18.127.484,76 18.857.089,01 45.706.852,36	0,00 19.270,00 19.270,00	0,00 0,00 0,00	55.671.184,01 58.167.185,60 66.110.190,48	55.671.184,01 58.186.455,60 66.129.460,48	73.028.464,00 76.185.573,27 101.455.075,79	0,00 87.766,57 9.611.032,28	4.529.795,23 4.529.795,23 4.529.795,23	68.498.668,77 71.743.544,61 106.536.312,84	
2.01.05.02.001.01	2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal <u>2.01.05.02.001 - Trasferimenti correnti dal</u> Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	385.974,80	0,00	0,00	116.273,16	116.273,16	412.097,65	90.150,31	0,00	502.247,96	
2.01.05.02.001.02	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.337,24	0,00	23.337,24	0,00	

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -
	TOTALE 2.01.05.02.001 - Trasferimenti	116.273,16	0,00	0,00	116.273,16	435.434,89	90.150,31	23.337,24	502.247,96			
	<u>TOTALE 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti</u>	116.273,16	0,00	0,00	116.273,16	435.434,89	90.150,31	23.337,24	502.247,96			
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	66.226.463,64	19.270,00	0,00	66.245.733,64	101.890.510,68	9.701.182,59	4.553.132,47	107.038.560,80			
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09			
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09			
	<u>TOTALE</u>	98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09			
	3. - Entrate extratributarie											
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>											
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni											
	3.01.03.01 - Canoni, concessioni e diritti											
3.01.03.01.003	<u>3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su</u>											
	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	TOTALE 3.01.03.01.003 - Proventi da	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	<u>TOTALE 3.01.03.01 - Canoni, concessioni e</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	<u>TOTALE 3.01.03. - Proventi derivanti dalla</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	<u>gestione di beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni, servizi e	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	<u>proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	1.875,00	0,00	3.750,00			
	3.03. - Interessi attivi											
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o											
	finanziamenti a medio - lungo termine											

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021			Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
3.03.02.02.999	3.03.02.02 - Interessi attivi da mutui e 3.03.02.02.999 - Interessi attivi da Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	495,64	5.642,51	0,00	0,00	5.642,51	6.035,52	102,63	0,00	6.138,15
	TOTALE 3.03.02.02.999 - Interessi attivi	495,64	5.642,51	0,00	0,00	5.642,51	6.035,52	102,63	0,00	6.138,15
	TOTALE 3.03.02.02 - Interessi attivi da mutui	495,64	5.642,51	0,00	0,00	5.642,51	6.035,52	102,63	0,00	6.138,15
	TOTALE 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine									
	3.03.03. - Altri interessi attivi									
3.03.03.04.001	3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi 3.03.03.04.001 - Interessi attivi da depositi Interessi attivi da depositi bancari o postali	124,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124,66	0,00	124,66
	TOTALE 3.03.03.04.001 - Interessi attivi	124,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124,66	0,00	124,66
	TOTALE 3.03.03.04 - Interessi attivi da	124,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124,66	0,00	124,66
3.03.03.99.999	3.03.03.99 - Altri interessi attivi diversi 3.03.03.99.999 - Altri interessi attivi da altri Altri interessi attivi da altri soggetti	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 3.03.03.99.999 - Altri interessi	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 3.03.03.99 - Altri interessi attivi	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 3.03.03. - Altri interessi attivi	124,66	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	124,66	0,00	250.124,66
	TOTALE 3.03. - Interessi attivi	620,30	255.642,51	0,00	0,00	255.642,51	256.035,52	227,29	0,00	256.262,81
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione									
	3.05.01.99 - Altri indennizzi di									
	3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di									

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	3.003,98	0,00	0,00	0,00	3.003,98	0,00	0,00	0,00	3.003,98
	TOTALE 3.05.01.99.999 - Altri indennizzi	3.003,98	0,00	0,00	0,00	3.003,98	0,00	0,00	0,00	3.003,98
	<u>TOTALE 3.05.01.99 - Altri indennizzi di</u>	<u>3.003,98</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.003,98</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.003,98</u>
	<u>TOTALE 3.05.01. - Indennizzi di</u>	<u>3.003,98</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.003,98</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.003,98</u>
	<u>assicurazione</u>									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese									
	<u>3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese</u>									
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	374.868,35	179.705,65	0,00	0,00	179.705,65	0,00	0,00	173.052,06	554.574,00
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	19.997,33	13.791,19	0,00	0,00	13.791,19	0,00	0,00	25.699,70	33.788,52
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	90.202,09	38.906,06	0,00	0,00	38.906,06	0,00	0,00	33.829,69	129.108,15
	TOTALE 3.05.02.01.001 - Rimborsi	485.067,77	232.402,90	0,00	0,00	232.402,90	0,00	0,00	232.581,45	717.470,67
	<u>TOTALE 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per</u>	<u>485.067,77</u>	<u>232.402,90</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>232.402,90</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>232.581,45</u>	<u>717.470,67</u>
	<u>3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di</u>									
	<u>3.05.02.02.003 - Entrate da rimborsi di</u>									
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.02.003 - Entrate da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata</u>	<u>485.067,77</u>	<u>232.402,90</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>232.402,90</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>232.581,45</u>	<u>717.470,67</u>
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive					
3.05.99.99.999.01	3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.													
	3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	1.304.597,84	0,00	0,00	1.391.782,25	155.844,19	0,00	1.391.782,25	2.540.535,90	155.844,19	0,00	2.696.380,09	2.696.380,09	
	TOTALE 3.05.99.99 - Altre entrate	1.304.597,84	0,00	0,00	1.391.782,25	155.844,19	0,00	1.391.782,25	2.540.535,90	155.844,19	0,00	2.696.380,09	2.696.380,09	
	TOTALE 3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	1.304.597,84	0,00	0,00	1.391.782,25	155.844,19	0,00	1.391.782,25	2.540.535,90	155.844,19	0,00	2.696.380,09	2.696.380,09	
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	1.792.669,59	0,00	0,00	1.624.185,15	0,00	0,00	1.624.185,15	3.493.592,00	155.844,19	232.581,45	3.416.854,74	3.416.854,74	
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	1.797.039,89	0,00	0,00	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	3.751.502,52	157.946,48	232.581,45	3.676.867,55	3.676.867,55	
	TOTALE	1.797.039,89	0,00	0,00	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	3.751.502,52	157.946,48	232.581,45	3.676.867,55	3.676.867,55	
4.04.01.08.017	4. - Entrate in conto capitale													
	4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali													
	4.04.01.08 - Alienazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	
	4.04.01.08.017 - Alienazione di Fabbricati ad Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	
	TOTALE 4.04.01.08.017 - Alienazione di beni	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	
	TOTALE 4.04.01.08 - Alienazione di beni	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	
	TOTALE 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	
	TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021						Previsioni di Cassa per l'anno 2021		
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	Variazioni	
			In +	In -				In +	In -			In +	In -
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie												
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>												
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie												
	5.03.02.01 - Riscossione crediti di												
5.03.02.01.001	<u>5.03.02.01.001 - Riscossione crediti di</u>	196,11	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.624,07
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie												
	TOTALE 5.03.02.01.001 - Riscossione	196,11	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.624,07
	<u>TOTALE 5.03.02.01 - Riscossione crediti di</u>	196,11	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.624,07
	<u>TOTALE 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	196,11	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.427,96	9.427,96	0,00	0,00	9.624,07
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese												
	5.03.08.99 - Riscossione crediti di medio												
5.03.08.99.999.01	<u>5.03.08.99.999 - Riscossione crediti di medio</u>	0,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.170.000,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.170.000,00	0,00	0,00	1.170.000,00
	Riscossioni polizze INA												
	TOTALE 5.03.08.99.999 - Riscossione	0,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.170.000,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.170.000,00	0,00	0,00	1.170.000,00
	<u>5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio</u>												

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Definitive	Definitive	
			In +	In -		In +	In -		In +	In -			
5.03.08.99.999.	Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.03.08.99.999. - Riscossione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.03.08.99. - Riscossione crediti di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	196,11	0,00	0,00	1.179.427,96	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	196,11	0,00	0,00	1.179.427,96	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07
	TOTALE	196,11	0,00	0,00	1.179.427,96	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07
	6. - Accensione Prestiti												
	6.02. - Accensione prestiti a breve termine												
	6.02.02. - Anticipazioni												
	6.02.02.02 - Anticipazioni a titolo non												
	6.02.02.02.999 - Anticipazioni da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	Anticipazioni da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE 6.02.02.999 - Anticipazioni da	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE 6.02.02.02 - Anticipazioni a titolo non	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE 6.02.02. - Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021			Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	Variazioni In +	In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	In -	Definitive
	TOTALE	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere									
	Z.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere									
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere									
	7.01.01.01 - Anticipazioni da istituto									
	Z.01.01.01.001 - Anticipazioni da istituto									
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE 7.01.01.01.001 - Anticipazioni da istituto	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE 7.01.01.01 - Anticipazioni da istituto	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE GENERALE 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	TOTALE	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
	9.01.01.02 - Ritenuta per scissione									

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021						
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -		In +	In -				
9.01.01.02.001	<u>9.01.01.02.001 - Ritenuta per scissione</u>	0,00												
	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	47.012,85	0,00	47.012,85	2.000.000,00
	TOTALE 9.01.01.02.001 - Ritenuta per scissione	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	47.012,85	0,00	47.012,85	2.000.000,00
	TOTALE 9.01.01.02 - Ritenute per scissione	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	47.012,85	0,00	47.012,85	2.000.000,00
9.01.01.99.999	9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.													
	<u>9.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.</u>	0,00				0,00			0,00				0,00	0,00
	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.99.999 - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.01 - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	47.012,85	0,00	47.012,85	2.000.000,00
9.01.02.01.001	<u>9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente</u>	1.430,00				6.000.000,00			6.000.000,00				6.001.430,00	
	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.430,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	307.063,68	0,00	307.063,68	6.001.430,00
	TOTALE 9.01.02.01.001 - Ritenute erariali	1.430,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	307.063,68	0,00	307.063,68	6.001.430,00
	TOTALE 9.01.02.01 - Ritenute erariali su	1.430,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	307.063,68	0,00	307.063,68	6.001.430,00
9.01.02.02.001	9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e													
	<u>9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e</u>	1.169,36				6.000.000,00			6.000.000,00				6.001.169,36	
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.169,36	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	345.782,97	0,00	345.782,97	6.001.169,36
	TOTALE 9.01.02.02.001 - Ritenute	1.169,36	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	345.782,97	0,00	345.782,97	6.001.169,36
	TOTALE 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e	1.169,36	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	345.782,97	0,00	345.782,97	6.001.169,36	
	9.01.02.99 - Altre ritenute al personale													

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni				
			In +	In -		In +	In -		In +	In -			
9.01.02.99.999	9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale												
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	371.331,95	21.331,95	0,00	350.000,00
	TOTALE 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	371.331,95	21.331,95	0,00	350.000,00
9.01.02.99.	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale												
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.03.01.001	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo												
	9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente	2.599,36	0,00	12.350.000,00	0,00	0,00	12.350.000,00	0,00	0,00	13.026.777,96	674.178,60	0,00	12.352.599,36
	TOTALE 9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo	2.599,36	0,00	12.350.000,00	0,00	0,00	12.350.000,00	0,00	0,00	13.026.777,96	674.178,60	0,00	12.352.599,36
9.01.03.02.001	9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi												
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	212.283,19	12.283,19	0,00	200.000,00
	TOTALE 9.01.03.02.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	212.283,19	12.283,19	0,00	200.000,00
9.01.03.02.001	9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi												
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	134,42	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	267.414,03	17.279,61	0,00	250.134,42
	TOTALE 9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	134,42	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	267.414,03	17.279,61	0,00	250.134,42
	TOTALE 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	134,42	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	267.414,03	17.279,61	0,00	250.134,42

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021			Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	134,42	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	479.697,22	0,00	29.562,80	450.134,42
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.01 - Entrate a seguito di spese									
	<u>9.01.99.01.001 - Entrate a seguito di spese</u>									
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	22.000,00	0,00	2.000,00	20.000,00
	TOTALE 9.01.99.01.001 - Entrate a seguito di	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	22.000,00	0,00	2.000,00	20.000,00
	<u>TOTALE 9.01.99.01 - Entrate a seguito di</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>22.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000,00</u>	<u>20.000,00</u>
	9.01.99.03 - Rimborso di fondi economici									
	<u>9.01.99.03.001 - Rimborso di fondi economici</u>									
	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	54.811,10	0,00	4.811,10	50.000,00
	TOTALE 9.01.99.03.001 - Rimborso di	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	54.811,10	0,00	4.811,10	50.000,00
	<u>TOTALE 9.01.99.03 - Rimborso di fondi</u>	<u>0,00</u>	<u>50.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>50.000,00</u>	<u>54.811,10</u>	<u>0,00</u>	<u>4.811,10</u>	<u>50.000,00</u>
	9.01.99.99 - Altre entrate per partite di									
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di</u>									
	Altre entrate per partite di giro diverse	79.227,22	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.363.043,73	0,00	283.816,51	2.079.227,22
	TOTALE 9.01.99.99.999. - Altre entrate	79.227,22	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.363.043,73	0,00	283.816,51	2.079.227,22
	<u>TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di</u>	<u>79.227,22</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>2.363.043,73</u>	<u>0,00</u>	<u>283.816,51</u>	<u>2.079.227,22</u>
	<u>TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di</u>	<u>79.227,22</u>	<u>2.070.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.070.000,00</u>	<u>2.439.854,83</u>	<u>0,00</u>	<u>290.627,61</u>	<u>2.149.227,22</u>
	<u>TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di</u>	<u>81.961,00</u>	<u>16.870.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>16.870.000,00</u>	<u>17.993.342,86</u>	<u>0,00</u>	<u>1.041.381,86</u>	<u>16.951.961,00</u>
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.04. - Depositi di/preso terzi									
	9.02.04.01 - Costituzione di depositi									

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
9.02.04.01.001	9.02.04.01.001 - Costituzione di depositi Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE 9.02.04.01.001 - Costituzione di	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE 9.02.04.01 - Costituzione di depositi	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi											
9.02.99.99.999	9.02.99.99 - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99.99.999 - Altre entrate per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99.99 - Altre entrate per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per	81.961,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	17.994.342,86	0,00	1.041.381,86	16.952.961,00
	conto terzi e partite di giro											
	TOTALE	81.961,00	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	17.994.342,86	0,00	1.041.381,86	16.952.961,00
	TOTALE 01. - Centro di Gestione	67.698.780,43	136.872.439,07	50.386,21	136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	187.522.869,10	17.668.297,60	5.869.560,99	199.321.605,71
	Finanziaria INAPP											
	Totale delle Entrate	67.698.780,43	136.872.439,07	50.386,21	136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	187.522.869,10	17.668.297,60	5.869.560,99	199.321.605,71
	Riepilogo dei titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro Resp.											
	Amm.va Centro di Gestione Finanziaria											
	INAPP											

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
		Assestate	Variazioni In +	In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	In -
	Titolo II	65.819.583,43	98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09		
	Titolo III	1.797.039,89	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	3.751.502,52	157.946,48	232.581,45	3.676.867,55		
	Titolo IV	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00		
	Titolo V	196,11	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07		
	Titolo VI	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00		
	Titolo VII	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00		
	Titolo IX	81.961,00	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	17.994.342,86	0,00	1.041.381,86	16.952.961,00		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	67.698.780,43	136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	187.522.869,10	17.668.297,60	5.869.560,99	199.321.605,71		
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va											
	Titolo II	65.819.583,43	98.737.183,45	50.386,21	0,00	98.787.569,66	146.392.595,76	17.510.155,01	4.595.597,68	159.307.153,09		
	Titolo III	1.797.039,89	1.879.827,66	0,00	0,00	1.879.827,66	3.751.502,52	157.946,48	232.581,45	3.676.867,55		
	Titolo IV	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00	1.205.000,00		
	Titolo V	196,11	1.179.427,96	0,00	0,00	1.179.427,96	1.179.427,96	196,11	0,00	1.179.624,07		
	Titolo VI	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00		
	Titolo VII	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00		
	Titolo IX	81.961,00	16.871.000,00	0,00	0,00	16.871.000,00	17.994.342,86	0,00	1.041.381,86	16.952.961,00		
	TOTALE	67.698.780,43	136.872.439,07	50.386,21	0,00	136.922.825,28	187.522.869,10	17.668.297,60	5.869.560,99	199.321.605,71		
	Avanzo di amministrazione utilizzato		3.833.971,79	6.540.320,98		10.374.292,77						
	TOTALE GENERALE	67.698.780,43	140.706.410,86	6.590.707,19	0,00	147.297.118,05	187.522.869,10	17.668.297,60	5.869.560,99	199.321.605,71		

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021						
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -		In +	In -				
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP													
	1. - Spese correnti													
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>													
	<u>1.01.01. - Retribuzioni lorde</u>													
	1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro													
	<u>1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti</u>													
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	98.073,13	0,00	96.997,61	0,00	96.997,61	0,00	96.997,61	98.073,13	0,00	195.070,74	0,00	195.070,74	
	TOTALE 1.01.01.01.001 - Arretrati per	98.073,13	0,00	96.997,61	0,00	96.997,61	0,00	96.997,61	98.073,13	0,00	195.070,74	0,00	195.070,74	
	<u>1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte</u>													
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	6.256,12	289.587,42	12.846.627,20	0,00	13.136.214,62	0,00	12.846.627,20	295.843,54	0,00	13.142.470,74	0,00	13.142.470,74	
	TOTALE 1.01.01.01.002 - Voci stipendiali	6.256,12	289.587,42	12.846.627,20	0,00	13.136.214,62	0,00	12.846.627,20	295.843,54	0,00	13.142.470,74	0,00	13.142.470,74	
	<u>1.01.01.01.003 - Straordinario per il</u>													
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	15.580,33	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	62.550,46	3.029,87	0,00	65.580,33	0,00	65.580,33	
	TOTALE 1.01.01.01.003 - Straordinario	15.580,33	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	62.550,46	3.029,87	0,00	65.580,33	0,00	65.580,33	
	<u>1.01.01.01.004 - Indennità ed altri</u>													
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I ^a e II ^a fascia	133.544,61	0,00	267.777,91	0,00	267.777,91	0,00	296.645,38	104.677,14	0,00	401.322,52	0,00	401.322,52	
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	89.638,77	12.630,05	908.441,00	0,00	921.071,05	0,00	1.023.825,59	0,00	13.115,77	1.010.709,82	0,00	1.010.709,82	
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 ^o /8 ^o liv.	745.537,79	0,00	3.413.967,90	0,00	3.413.967,90	0,00	3.756.046,54	403.459,15	0,00	4.159.505,69	0,00	4.159.505,69	

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.014,00	0,00	161.014,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.004 - Indennità ed altri	968.721,17	12.630,05	0,00	0,00	4.602.816,86	5.237.531,51	508.136,29	174.129,77	5.715.538,03	0,00
1.01.01.01.006	<u>1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	71.499,38	71.499,38	0,00	0,00	71.499,38	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.006 - Voci stipendiali	0,00	0,00	0,00	0,00	71.499,38	71.499,38	0,00	0,00	71.499,38	0,00
1.01.01.01.007	<u>1.01.01.01.007 - Straordinario per il</u> Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.007 - Straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.01	<u>1.01.01.01.008 - Indennità ed altri</u> Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tec. 1°/3° liv.	0,00	0,00	0,00	0,00	6.249,82	6.249,82	0,00	0,00	6.249,82	0,00
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv.	1.504,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.504,90	0,00	1.504,90	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.008 - Indennità ed altri	1.504,90	0,00	0,00	0,00	6.249,82	6.249,82	1.504,90	0,00	7.754,72	0,00
	TOTALE 1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	1.090.135,65	302.217,47	0,00	0,00	17.963.778,29	18.321.455,98	906.587,73	174.129,77	19.053.913,94	0,00
1.01.01.02	1.01.01.02 - Altre spese per il personale										
1.01.01.02.002.01	<u>1.01.01.02.002 - Buoni pasto</u> Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	13.185,87	0,00	0,00	0,00	512.109,52	512.109,52	13.185,87	0,00	525.295,39	0,00
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	2.430,18	2.430,18	0,00	0,00	2.430,18	0,00
	TOTALE 1.01.01.02.002 - Buoni pasto	13.185,87	0,00	0,00	0,00	514.539,70	514.539,70	13.185,87	0,00	527.725,57	0,00
	<u>1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale</u>										

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	14.992,41	0,00	759,35	432,31	0,00	2.258,59	13.925,48	0,00	16.184,07	
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	313.261,19	0,00	170.842,30	80.345,99	0,00	271.848,01	292.601,47	0,00	564.449,48	
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	465,00	0,00	465,00	0,00	
1.01.01.02.999.04	Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.01.01.02.999 - Altre spese per	328.253,60	0,00	171.601,65	80.778,30	0,00	274.571,60	306.526,95	465,00	580.633,55	
	TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il	341.439,47	0,00	686.141,35	80.778,30	0,00	789.111,30	319.712,82	465,00	1.108.359,12	
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	1.431.575,12	0,00	18.347.702,17	382.995,77	0,00	19.110.567,28	1.226.300,55	174.594,77	20.162.273,06	
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente										
	1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a										
	1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il										
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	989,36	0,00	16.357,65	285,99	0,00	16.643,64	1.275,35	0,00	17.633,00	
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	1.418,12	0,00	83.501,06	1.535,22	0,00	85.036,28	0,00	32.555,41	86.454,40	
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	176.433,33	0,00	3.619.059,51	123.461,43	0,00	3.742.520,94	299.894,76	0,00	3.918.954,27	
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	0,00	0,00	27.040,53	3.871,79	0,00	30.912,32	3.871,79	0,00	30.912,32	
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	86.656,99	0,00	540.703,57	0,00	55.194,54	485.509,03	31.462,45	0,00	572.166,02	
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	0,00	0,00	95,20	0,00	0,00	95,20	0,00	0,00	95,20	
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	0,00	0,00	401,88	0,00	0,00	401,88	0,00	0,00	401,88	

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	0,00	24.363,86	0,00	0,00	24.363,86	0,00	0,00	24.363,86	
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.01.02.01 - Contributi	265.497,80	4.311.523,26	129.154,43	55.194,54	4.385.483,15	336.504,35	32.555,41	4.650.980,95	
	TOTALE 1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi	265.497,80	4.311.523,26	129.154,43	55.194,54	4.385.483,15	336.504,35	32.555,41	4.650.980,95	
	1.01.02.02 - Altri Contributi sociali									
	1.01.02.02.001 - Assegni familiari									
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	3.719,34	60.787,44	40.251,22	0,00	101.038,66	43.970,56	0,00	104.758,00	
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.01.02.02.001 - Assegni familiari	3.719,34	60.787,44	40.251,22	0,00	101.038,66	43.970,56	0,00	104.758,00	
	1.01.02.02.003 - Indennità di fine servizio -									
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	57.897,28	1.180.255,15	204.184,10	0,00	1.384.439,25	251.325,91	0,00	1.442.336,53	
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	0,00	5.424,18	0,00	0,00	5.424,18	0,00	0,00	5.424,18	
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	1.614.039,68	1.525.613,72	0,00	0,00	1.525.613,72	4.262.258,80	0,00	3.139.653,40	
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639.099,78	0,00	639.099,78	
	TOTALE 1.01.02.02.003 - Indennità di fine	1.671.936,96	2.711.293,05	204.184,10	0,00	2.915.477,15	6.097.793,38	1.761.705,18	4.587.414,11	
	TOTALE 1.01.02.02 - Altri Contributi sociali	1.675.656,30	2.772.080,49	244.435,32	0,00	3.016.515,81	6.158.580,82	1.761.705,18	4.692.172,11	
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	1.941.154,10	7.083.603,75	373.589,75	55.194,54	7.401.998,96	631.800,82	1.794.260,59	9.343.153,06	
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	3.372.729,22	25.431.305,92	756.585,52	55.194,54	26.132.696,90	29.616.180,11	1.968.855,36	29.505.426,12	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021							
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive				
				In +	In -			In +	In -					
	<i>1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>													
	1.02.01.01 - Imposta regionale sulle													
	<u>1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle</u>													
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	91.687,83	1.495.203,17	25.716,19	0,00	1.520.919,36	1.500.755,21	111.851,98	0,00	1.612.607,19				
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	0,00	8.701,38	0,00	0,00	8.701,38	9.972,47	0,00	1.271,09	8.701,38				
	TOTALE 1.02.01.01.001 - Imposta	91.687,83	1.503.904,55	25.716,19	0,00	1.529.620,74	1.510.727,68	111.851,98	1.271,09	1.621.308,57				
	TOTALE 1.02.01.01 - Imposta regionale sulle	91.687,83	1.503.904,55	25.716,19	0,00	1.529.620,74	1.510.727,68	111.851,98	1.271,09	1.621.308,57				
	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo													
	<u>1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo</u>													
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	336,52	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	336,52	0,00	10.336,52				
	TOTALE 1.02.01.02.001 - Imposta di	336,52	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	336,52	0,00	10.336,52				
	TOTALE 1.02.01.02 - Imposta di registro e di	336,52	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	336,52	0,00	10.336,52				
	1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa													
	<u>1.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento</u>													
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	80.141,79	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	80.141,79	0,00	260.141,79				
	TOTALE 1.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa	80.141,79	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	80.141,79	0,00	260.141,79				
	TOTALE 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa	80.141,79	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	80.141,79	0,00	260.141,79				
	1.02.01.09 - Tassa di circolazione dei													
	<u>1.02.01.09.001 - Tassa di circolazione dei</u>													
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	TOTALE 1.02.01.09.001 - Tassa di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive		
				In +	In -			In +	In -			
	<u>TOTALE 1.02.01.09 - Tassa di circolazione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02.01.10.001	1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle											
	<u>1.02.01.10.001 - Imposte sul reddito delle</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	7.188,00
	TOTALE 1.02.01.10.001 - Imposte sul	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.188,00
	<u>TOTALE 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.188,00	
1.02.01.12.001	1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria											
	<u>1.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria</u>	8.391,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Imposta Municipale Propria		0,00		0,00		8.391,42		0,00		81.002,20	
	TOTALE 1.02.01.12.001 - Imposta	8.391,42	0,00	0,00	0,00	0,00	8.391,42	0,00	0,00	0,00	81.002,20	
	<u>TOTALE 1.02.01.12 - Imposta Municipale</u>	8.391,42	0,00	0,00	0,00	0,00	8.391,42	0,00	0,00	0,00	81.002,20	
1.02.01.99.999	1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi											
	<u>1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi</u>	180.417,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		0,00		0,00		180.417,34		0,00		248.417,34	
	TOTALE 1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e	180.417,34	0,00	0,00	0,00	0,00	180.417,34	0,00	0,00	0,00	248.417,34	
	<u>TOTALE 1.02.01.99 - Imposte, tasse e</u>	180.417,34	0,00	0,00	0,00	0,00	180.417,34	0,00	0,00	0,00	248.417,34	
	<u>TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>	360.974,90	1.841.703,33	25.716,19	0,00	1.867.419,52	381.139,05	1.271,09	1.271,09	2.228.394,42	2.228.394,42	
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	360.974,90	1.841.703,33	25.716,19	0,00	1.867.419,52	381.139,05	1.271,09	1.271,09	2.228.394,42	2.228.394,42	
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>											
	<u>1.03.01. - Acquisto di beni</u>											
	1.03.01.01 - Giornali, riviste e											
	<u>1.03.01.01.001 - Giornali e riviste</u>											

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni				
			In +	In -		In +	In -		In +	In -			
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	TOTALE 1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.01.01.002	<u>1.03.01.01.002 - Pubblicazioni</u> Pubblicazioni	0,00	50.000,00	19.164,19	0,00	0,00	69.164,19	43.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.164,19
	TOTALE 1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	0,00	50.000,00	19.164,19	0,00	0,00	69.164,19	43.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.164,19
	TOTALE 1.03.01.01 - Giornali, riviste e	0,00	50.000,00	24.164,19	0,00	0,00	74.164,19	43.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.164,19
1.03.01.02	Altri beni di consumo												
1.03.01.02.001	<u>1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati</u> Carta, cancelleria e stampati	67.695,36	0,00	91.000,00	0,00	0,00	91.000,00	46.274,19	0,00	0,00	0,00	0,00	158.695,36
	TOTALE 1.03.01.02.001 - Carta,	67.695,36	0,00	91.000,00	0,00	0,00	91.000,00	46.274,19	0,00	0,00	0,00	0,00	158.695,36
1.03.01.02.999	<u>1.03.01.02.999 - Altri beni materiali di</u> Altri beni materiali di consumo n.a.c	0,00	0,00	11.724,20	0,00	0,00	11.724,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.724,20
	TOTALE 1.03.01.02.999 - Altri beni	0,00	0,00	11.724,20	0,00	0,00	11.724,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.724,20
	TOTALE 1.03.01.02 - Altri beni di consumo	67.695,36	0,00	102.724,20	0,00	0,00	102.724,20	46.274,19	0,00	0,00	0,00	0,00	170.419,56
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	67.695,36	50.000,00	126.888,39	50.000,00	0,00	176.888,39	89.974,19	0,00	0,00	0,00	0,00	244.583,75
1.03.02	Acquisto di servizi												
1.03.02.01	Organi e incarichi												
1.03.02.01.001	<u>1.03.02.01.001 - Organi istituzionali</u> Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	0,00	0,00	1.356,00	0,00	0,00	1.356,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.356,00
1.03.02.01.001.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	999,33	0,00	73.270,15	0,00	0,00	73.270,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.269,48
	TOTALE 1.03.02.01.001 - Organi	999,33	0,00	74.626,15	0,00	0,00	74.626,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.625,48
1.03.02.01.002	<u>1.03.02.01.002 - Organi istituzionali</u> Rimborsi per missioni - Presidente	97,05	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.097,05

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.01.002 - Organi	97,05	0,00	0,00	0,00	37.700,00	0,00	7.602,95	30.097,05	
1.03.02.01.008.01	<u>1.03.02.01.008 - Compensi agli organi</u> Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	10.632,94	0,00	0,00	68.000,00	74.852,48	0,00	0,00	78.632,94	
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	4.120,00	0,00	0,00	35.000,00	42.000,00	0,00	2.880,00	39.120,00	
	TOTALE 1.03.02.01.008 - Compensi agli	14.752,94	0,00	0,00	103.000,00	116.852,48	2.880,00	2.880,00	117.752,94	
	TOTALE 1.03.02.01 - Organi e incarichi	15.849,32	0,00	0,00	207.626,15	239.578,63	19.883,62	19.883,62	223.475,47	
1.03.02.02	1.03.02.02 - Organizzazione eventi,									
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e</u>									
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	125,80	1.600,00	0,00	215.818,71	221.762,56	0,00	5.818,05	215.944,51	
	TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborso per	125,80	1.600,00	0,00	215.818,71	221.762,56	0,00	5.818,05	215.944,51	
1.03.02.02.002	<u>1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di</u> Indennità di missione e di trasferta	0,00	5.000,00	0,00	53.750,00	49.800,00	0,00	0,00	53.750,00	
	TOTALE 1.03.02.02.002 - Indennità di	0,00	5.000,00	0,00	53.750,00	49.800,00	0,00	0,00	53.750,00	
1.03.02.02.004.01	<u>1.03.02.02.004 - Pubblicità</u> Pubblicità	59.145,60	400.000,00	0,00	510.000,00	127.341,04	0,00	0,00	569.145,60	
	TOTALE 1.03.02.02.004 - Pubblicità	59.145,60	400.000,00	0,00	510.000,00	127.341,04	0,00	0,00	569.145,60	
1.03.02.02.005.	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione</u> Organizzazione manifestazioni e convegni	42.562,36	581.592,60	0,00	896.753,09	358.478,60	0,00	0,00	939.315,45	
	TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione	42.562,36	581.592,60	0,00	896.753,09	358.478,60	0,00	0,00	939.315,45	
	<u>TOTALE 1.03.02.02 - Organizzazione eventi,</u>	101.833,76	988.192,60	0,00	1.676.321,80	757.382,20	1.026.591,41	5.818,05	1.778.155,56	
1.03.02.04	1.03.02.04 - Acquisto di servizi per									
	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per</u>									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	16.895,00	54.987,58	0,00	0,00	54.987,58	65.141,15	6.741,43	0,00	71.882,58
	TOTALE 1.03.02.04.004. - Acquisto di	16.895,00	54.987,58	0,00	0,00	54.987,58	65.141,15	6.741,43	0,00	71.882,58
1.03.02.04.999.	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre</u> Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	8.606,20	237.007,59	0,00	0,00	237.007,59	249.660,09	0,00	4.046,30	245.613,79
	TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di	8.606,20	237.007,59	0,00	0,00	237.007,59	249.660,09	0,00	4.046,30	245.613,79
	TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per	25.501,20	291.995,17	0,00	0,00	291.995,17	314.801,24	6.741,43	4.046,30	317.496,37
1.03.02.05.001	1.03.02.05 - Utenze e canoni <u>1.03.02.05.001 - Telefonia fissa</u> Telefonia fissa	6.441,10	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	16.200,00	5.241,10	0,00	21.441,10
	TOTALE 1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	6.441,10	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	16.200,00	5.241,10	0,00	21.441,10
1.03.02.05.002	<u>1.03.02.05.002 - Telefonia mobile</u> Telefonia mobile	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.500,00	0,00	500,00	3.000,00
	TOTALE 1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.500,00	0,00	500,00	3.000,00
1.03.02.05.003	<u>1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a</u> Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.031,30	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	18.500,00	1.531,30	0,00	20.031,30
	TOTALE 1.03.02.05.003 - Accesso a	2.031,30	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	18.500,00	1.531,30	0,00	20.031,30
1.03.02.05.004	<u>1.03.02.05.004 - Energia elettrica</u> Energia elettrica	9.619,79	243.500,00	0,00	0,00	243.500,00	255.560,00	0,00	2.440,21	253.119,79
	TOTALE 1.03.02.05.004 - Energia elettrica	9.619,79	243.500,00	0,00	0,00	243.500,00	255.560,00	0,00	2.440,21	253.119,79
1.03.02.05.005	<u>1.03.02.05.005 - Acqua</u> Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.005 - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.05.006 - Gas</u>									

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive	
				In +	In -			In +	In -		
1.03.02.05.006	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.006 - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05 - Utenze e canoni	18.092,19	279.500,00	0,00	279.500,00	293.760,00	6.772,40	2.940,21	297.592,19		
	1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi										
1.03.02.07.001	1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili Locazione di beni immobili	1.452,00	3.944.999,98	10.276,06	0,00	3.955.276,04	0,00	183.461,66	3.956.728,04		
	TOTALE 1.03.02.07.001 - Locazione di	1.452,00	3.944.999,98	10.276,06	0,00	3.955.276,04	0,00	183.461,66	3.956.728,04		
	1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto										
1.03.02.07.002	1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	0,00	281,84	2.087,73		
	TOTALE 1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi	0,00	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	0,00	281,84	2.087,73		
	1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software										
1.03.02.07.006	1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software Licenze d'uso per software	77.727,60	186.175,50	141.520,00	0,00	327.695,50	179.733,26	0,00	405.423,10		
	TOTALE 1.03.02.07.006 - Licenze d'uso	77.727,60	186.175,50	141.520,00	0,00	327.695,50	179.733,26	0,00	405.423,10		
	1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e										
1.03.02.07.008	1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e Noleggi di impianti e macchinari	2.862,48	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	719,52	0,00	22.862,48		
	TOTALE 1.03.02.07.008 - Noleggi di	2.862,48	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	719,52	0,00	22.862,48		
	1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per										
1.03.02.07.999	1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	0,00	20.700,00	0,00	0,00	20.700,00	0,00	0,00	20.700,00		
	TOTALE 1.03.02.07.999 - Altre spese	0,00	20.700,00	0,00	0,00	20.700,00	0,00	0,00	20.700,00		
	TOTALE 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	82.042,08	4.173.963,21	151.796,06	0,00	4.325.759,27	180.452,78	183.743,50	4.407.801,35		
	1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e										
1.03.02.09.003	1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	900,00	5.000,00		

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive		Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.09.003 - Manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.900,00	0,00	900,00	5.000,00
1.03.02.09.004	<u>1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	52.593,22	0,00	135.000,00	0,00	145.816,28	280.816,28	186.727,62	146.681,88	0,00	333.409,50
	TOTALE 1.03.02.09.004 - Manutenzione	52.593,22	0,00	135.000,00	0,00	145.816,28	280.816,28	186.727,62	146.681,88	0,00	333.409,50
1.03.02.09.006	<u>1.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.080,89	0,00	5.080,89	0,00
	TOTALE 1.03.02.09.006 - Manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.080,89	0,00	5.080,89	0,00
1.03.02.09.008.01	<u>1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e</u> Manutenzione ordinaria immobili in proprietà	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	0,00	0,00	176.900,00	0,00	0,00	176.900,00	78.660,00	98.240,00	0,00	176.900,00
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.	0,00	0,00	10.000,00	0,00	2.147,00	12.147,00	2.147,00	10.000,00	0,00	12.147,00
	TOTALE 1.03.02.09.008 - Manutenzione	0,00	0,00	186.900,00	0,00	2.147,00	189.047,00	80.807,00	108.240,00	0,00	189.047,00
1.03.02.10.001	<u>TOTALE 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria</u> 1.03.02.10 - Consulenze	52.593,22	321.900,00	152.963,28	0,00	474.863,28	278.515,51	5.980,89	254.921,88	5.980,89	527.456,50
1.03.02.10.001	<u>1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionisti</u> Incarichi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	381.809,03	134.100,00	985.096,99	0,00	1.119.196,99	1.118.384,79	382.621,23	0,00	1.501.006,02	
1.03.02.10.002	<u>TOTALE 1.03.02.10.001 - Incarichi libero</u> <u>1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni.</u> Esperti per commissioni, comitati e consigli	95.879,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.652,90	80.226,28	0,00	95.879,18
	TOTALE 1.03.02.10.002 - Esperti per	95.879,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.652,90	80.226,28	0,00	95.879,18
1.03.02.10.003	<u>1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi.</u> Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	5.219.381,85	0,00	6.538.082,52	0,00	6.538.082,52	10.703.794,58	1.053.669,79	0,00	11.757.464,37	

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.10.003 - Incarichi a	5.219.381,85	6.538.082,52	0,00	0,00	6.538.082,52	10.703.794,58	1.053.669,79	0,00	11.757.464,37
	<u>TOTALE 1.03.02.10 - Consulenze</u>	<u>5.697.070,06</u>	<u>7.523.179,51</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>7.657.279,51</u>	<u>11.837.832,27</u>	<u>1.516.517,30</u>	<u>0,00</u>	<u>13.354.349,57</u>
	1.03.02.11 - Prestazioni professionali e									
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni</u>	5.978,00	45.464,00	0,00	0,00	245.464,00	51.894,42	199.547,58	0,00	251.442,00
	TOTALE 1.03.02.11.001 - Interpretariato e	5.978,00	45.464,00	0,00	0,00	245.464,00	51.894,42	199.547,58	0,00	251.442,00
1.03.02.11.004	<u>1.03.02.11.004 - Perizie</u>	0,00	2.274,00	0,00	0,00	2.274,00	2.274,00	0,00	0,00	2.274,00
	TOTALE 1.03.02.11.004 - Perizie	0,00	2.274,00	0,00	0,00	2.274,00	2.274,00	0,00	0,00	2.274,00
1.03.02.11.009	<u>1.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.11.009 - Prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	<u>1.03.02.11.999 - Altre prestazioni</u>	0,00	66.000,00	0,00	0,00	66.000,00	66.800,00	0,00	800,00	66.000,00
	TOTALE 1.03.02.11.999 - Altre prestazioni	0,00	66.000,00	0,00	0,00	66.000,00	66.800,00	0,00	800,00	66.000,00
	<u>TOTALE 1.03.02.11 - Prestazioni professionali</u>	<u>5.978,00</u>	<u>113.738,00</u>	<u>200.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>313.738,00</u>	<u>120.968,42</u>	<u>199.547,58</u>	<u>800,00</u>	<u>319.716,00</u>
1.03.02.12.003	<u>1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.12.003 - Collaborazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il									
	<u>1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza.</u>									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive	
				In +	In -			In +	In -		
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	82.342,67	490.000,00	0,00	0,00	490.000,00	1.093.893,67	0,00	0,00	521.551,00	572.342,67
	TOTALE 1.03.02.13.001 - Servizi di	82.342,67	490.000,00	0,00	0,00	490.000,00	1.093.893,67	0,00	0,00	521.551,00	572.342,67
	<u>1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e</u>										
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	116.169,63	670.000,00	0,00	0,00	670.000,00	1.315.757,04	0,00	0,00	529.587,41	786.169,63
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	11.800,00	0,00	0,00	1.800,00	10.000,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	0,00	23.180,00	0,00	0,00	23.180,00	23.180,00	0,00	0,00	0,00	23.180,00
	TOTALE 1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia	116.169,63	703.180,00	0,00	0,00	703.180,00	1.350.737,04	0,00	0,00	531.387,41	819.349,63
	<u>1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e</u>										
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	14.761,68	87.693,18	0,00	0,00	87.693,18	226.849,99	0,00	0,00	124.395,13	102.454,86
	TOTALE 1.03.02.13.003 - Trasporti,	14.761,68	87.693,18	0,00	0,00	87.693,18	226.849,99	0,00	0,00	124.395,13	102.454,86
	<u>1.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura</u>										
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	76.935,48	225.542,33	196.041,37	0,00	421.583,70	259.703,67	238.815,51	0,00	0,00	498.519,18
	TOTALE 1.03.02.13.004 - Stampa e	76.935,48	225.542,33	196.041,37	0,00	421.583,70	259.703,67	238.815,51	0,00	0,00	498.519,18
	<u>1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>										
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
	TOTALE 1.03.02.13.999 - Altri servizi	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
	TOTALE 1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il	290.209,46	1.512.415,51	196.041,37	0,00	1.708.456,88	2.937.184,37	238.815,51	1.177.333,54	1.177.333,54	1.998.666,34
	<u>1.03.02.16 - Servizi amministrativi</u>										
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	20.902,34	71.851,38	0,00	0,00	71.851,38	73.086,38	19.667,34	0,00	0,00	92.753,72
	TOTALE 1.03.02.16.001 - Pubblicazione	20.902,34	71.851,38	0,00	0,00	71.851,38	73.086,38	19.667,34	0,00	0,00	92.753,72
	<u>1.03.02.16.002 - Spese postali</u>										
1.03.02.16.002	Spese postali	105,12	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.770,00	0,00	0,00	164,88	1.605,12

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.16.002 - Spese postali	105,12	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.770,00	0,00	164,88	1.605,12
	TOTALE 1.03.02.16 - Servizi amministrativi	21.007,46	73.351,38	0,00	0,00	73.351,38	74.856,38	19.667,34	164,88	94.358,84
	1.03.02.17 - Servizi finanziari									
	<u>1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di</u>									
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	34.401,50	70.000,00	10.000,00	0,00	80.000,00	79.500,00	34.901,50	0,00	114.401,50
	TOTALE 1.03.02.17.002 - Oneri per	34.401,50	70.000,00	10.000,00	0,00	80.000,00	79.500,00	34.901,50	0,00	114.401,50
	TOTALE 1.03.02.17 - Servizi finanziari	34.401,50	70.000,00	10.000,00	0,00	80.000,00	79.500,00	34.901,50	0,00	114.401,50
	1.03.02.18 - Servizi sanitari									
	<u>1.03.02.18.001 - Spese per accertamenti</u>									
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	20.007,31	60.000,00	85.400,00	0,00	145.400,00	65.263,96	100.143,35	0,00	165.407,31
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
	TOTALE 1.03.02.18.001 - Spese per	20.007,31	60.500,00	85.400,00	0,00	145.900,00	65.763,96	100.143,35	0,00	165.907,31
	TOTALE 1.03.02.18 - Servizi sanitari	20.007,31	60.500,00	85.400,00	0,00	145.900,00	65.763,96	100.143,35	0,00	165.907,31
	1.03.02.19 - Servizi informatici e di									
	<u>1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione</u>									
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	37.448,29	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	28.448,29	0,00	37.448,29
	TOTALE 1.03.02.19.001 - Gestione e	37.448,29	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	28.448,29	0,00	37.448,29
	1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e									
	<u>1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e</u>									
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	279.710,96	351.027,85	21.960,00	0,00	372.987,85	407.475,20	245.223,61	0,00	652.698,81
	TOTALE 1.03.02.19.003 - Servizi per	279.710,96	351.027,85	21.960,00	0,00	372.987,85	407.475,20	245.223,61	0,00	652.698,81
	1.03.02.19.004 - Servizi di rete per									
	<u>1.03.02.19.004 - Servizi di rete per</u>									
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	30.734,03	0,00	2.734,03	28.000,00
	TOTALE 1.03.02.19.004 - Servizi di rete	0,00	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	30.734,03	0,00	2.734,03	28.000,00
	1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e									

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	413.831,74	898.200,00	0,00	0,00	898.200,00	1.826.717,93	0,00	514.686,19	1.312.031,74
	TOTALE 1.03.02.19.005 - Servizi per i	413.831,74	898.200,00	0,00	0,00	898.200,00	1.826.717,93	0,00	514.686,19	1.312.031,74
1.03.02.19.006	<u>1.03.02.19.006 - Altri Servizi di sicurezza</u> Altri Servizi di sicurezza	0,00	6.100,00	0,00	0,00	6.100,00	11.500,00	0,00	5.400,00	6.100,00
	TOTALE 1.03.02.19.006 - Altri Servizi di	0,00	6.100,00	0,00	0,00	6.100,00	11.500,00	0,00	5.400,00	6.100,00
	TOTALE 1.03.02.19 - Servizi informatici e di	730.990,99	1.283.327,85	21.960,00	0,00	1.305.287,85	2.285.427,16	273.671,90	522.820,22	2.036.278,84
1.03.02.99.002	<u>1.03.02.99.002 - Altre spese legali</u> Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.99.002 - Altre spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	<u>1.03.02.99.003 - Quote di associazioni</u> Quote di associazioni	480.420,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	38.600,00	476.820,00	0,00	515.420,00
	TOTALE 1.03.02.99.003 - Quote di	480.420,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	38.600,00	476.820,00	0,00	515.420,00
1.03.02.99.005	<u>1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e</u> Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0,00	60.000,00	16.000,00	0,00	76.000,00	60.000,00	16.000,00	0,00	76.000,00
	TOTALE 1.03.02.99.005 - Spese per	0,00	60.000,00	16.000,00	0,00	76.000,00	60.000,00	16.000,00	0,00	76.000,00
1.03.02.99.011	<u>1.03.02.99.011 - Servizi per attività di</u> Servizi per attività di rappresentanza	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.077,76	0,00	77,76	1.000,00
	TOTALE 1.03.02.99.011 - Servizi per	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.077,76	0,00	77,76	1.000,00
1.03.02.99.013	<u>1.03.02.99.013 - Comunicazione WEB</u> Comunicazione WEB	0,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00
	TOTALE 1.03.02.99.013 - Comunicazione	0,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00
1.03.02.99.999.01	<u>1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.</u> Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	973.192,49	198.200,00	100.000,00	0,00	298.200,00	789.178,25	482.214,24	0,00	1.271.392,49

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.99.999 - Altri servizi	973.192,49	198.200,00	100.000,00	0,00	298.200,00	789.178,25	482.214,24	0,00	1.271.392,49
	TOTALE 1.03.02.99 - Altri servizi	1.453.612,49	294.200,00	626.000,00	0,00	920.200,00	888.856,01	1.485.034,24	77,76	2.373.812,49
	TOTALE 1.03.02 - Acquisto di servizi	8.549.189,04	16.724.889,26	2.735.390,03	0,00	19.460.279,29	24.585.518,22	5.347.559,08	1.923.608,97	28.009.468,33
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	8.616.884,40	16.851.777,65	2.785.390,03	0,00	19.637.167,68	24.741.027,78	5.437.533,27	1.924.508,97	28.254.052,08
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>									
	<u>1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</u>									
	1.04.01.01 - Trasferimenti correnti ad									
	<u>1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a</u>									
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	0,00	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi	57.525,30	0,00	0,00	0,00	0,00	40.267,71	17.257,59	0,00	57.525,30
	TOTALE 1.04.01.01.001 - Trasferimenti	57.525,30	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	326.789,87	17.257,59	0,00	344.047,46
	<u>1.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti</u>									
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.579,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.579,50	0,00	2.579,50
	TOTALE 1.04.01.01.013 - Trasferimenti	2.579,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.579,50	0,00	2.579,50
	<u>1.04.01.01.999 - Trasferimenti correnti a altre</u>									
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.	41.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.760,00	27.520,00	0,00	41.280,00
	TOTALE 1.04.01.01.999 - Trasferimenti	41.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.760,00	27.520,00	0,00	41.280,00
	<u>TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti</u>	101.384,80	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	340.549,87	47.357,09	0,00	387.906,96
	1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a									
	<u>1.04.01.02.001 - Trasferimenti correnti a</u>									
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	132.002,50	0,52	0,00	0,00	0,52	36.320,88	95.682,14	0,00	132.003,02

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021							
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni				
			In +	In -		In +	In -		In +	In -						
	TOTALE 1.04.01.02.001 - Trasferimenti	0,52	0,00	0,00	0,52	0,00	0,00	0,52	0,00	0,00	0,00	0,00	132.002,50	0,00	0,00	132.003,02
1.04.01.02.999.01	1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre. Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	58.785.333,53	0,00	0,00	58.785.333,53	0,00	0,00	58.785.333,53	0,00	0,00	0,00	0,00	52.759.411,30	0,00	0,00	98.044.744,83
	TOTALE 1.04.01.02.999 - Trasferimenti	58.785.333,53	0,00	0,00	58.785.333,53	0,00	0,00	58.785.333,53	0,00	0,00	0,00	0,00	52.759.411,30	0,00	0,00	98.044.744,83
	TOTALE 1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a	58.785.334,05	0,00	0,00	58.785.334,05	0,00	0,00	58.785.334,05	0,00	0,00	0,00	0,00	52.891.413,80	0,00	0,00	98.176.747,85
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	59.071.856,21	0,00	0,00	59.071.856,21	0,00	0,00	59.071.856,21	0,00	0,00	0,00	0,00	52.992.798,60	0,00	0,00	98.564.654,81
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie															
	1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.290,64	0,00	0,00	431.290,64
1.04.02.03.001.01	1.04.02.03.001 - Borse di studio. Borse di studio e assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.290,64	0,00	0,00	431.290,64
	TOTALE 1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.290,64	0,00	0,00	431.290,64
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.290,64	0,00	0,00	431.290,64
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private															
	1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	0,00	0,00	370.335,22
1.04.04.01.001	1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	0,00	0,00	370.335,22
	TOTALE 1.04.04.01.001 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	0,00	0,00	370.335,22
	TOTALE 1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	0,00	0,00	370.335,22

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	53.794.424,46	59.071.856,21	0,00	0,00	59.071.856,21	89.591.269,12	9.775.011,55	0,00	99.366.280,67
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>									
	<u>1.07.06. - Altri interessi passivi</u>									
	1.07.06.02 - Interessi di mora									
	<u>1.07.06.02.999 - Interessi di mora ad altri</u>									
	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06.02.999 - Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.07.06.02 - Interessi di mora</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.07.06.04 - Interessi passivi su									
	<u>1.07.06.04.001 - Interessi passivi su</u>									
	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06.04.001 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.07.06.04 - Interessi passivi su</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.07.06.99 - Altri interessi passivi diversi									
	<u>1.07.06.99.001 - Altri interessi passivi a</u>									
	Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06.99.001 - Altri interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.07.06.99.999 - Altri interessi passivi ad altri</u>									
	Altri interessi passivi ad altri soggetti	14.484,73	271.031,96	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69
	TOTALE 1.07.06.99.999 - Altri interessi	14.484,73	271.031,96	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69
	<u>TOTALE 1.07.06.99 - Altri interessi passivi</u>	14.484,73	271.031,96	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69
	<u>TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi</u>	14.484,73	271.031,96	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	14.484,73	271.031,96	0,00	0,00	271.031,96	273.031,96	12.484,73	0,00	285.516,69

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021						
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -		In +	In -				
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>													
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)													
1.09.01.01	1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)													
	<u>1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>													
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.252,23	0,00	179.705,65	0,00	179.705,65	0,00	179.705,65	1.252,23	0,00	179.705,65	0,00	180.957,88	
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	13.791,19	0,00	13.791,19	0,00	13.791,19	0,00	0,00	13.791,19	0,00	13.791,19	
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	31,78	0,00	38.906,06	0,00	38.906,06	0,00	38.906,06	31,78	0,00	38.906,06	0,00	38.937,84	
	TOTALE 1.09.01.01.001 - Rimborsi per	1.284,01	0,00	232.402,90	0,00	232.402,90	0,00	232.402,90	1.284,01	0,00	232.402,90	0,00	233.686,91	
	TOTALE 1.09.01.01 - Rimborsi per	1.284,01	0,00	232.402,90	0,00	232.402,90	0,00	232.402,90	1.284,01	0,00	232.402,90	0,00	233.686,91	
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per	1.284,01	0,00	232.402,90	0,00	232.402,90	0,00	232.402,90	1.284,01	0,00	232.402,90	0,00	233.686,91	
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea													
1.09.03.01	1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti													
	<u>1.09.03.01.001 - Rimborsi di trasferimenti</u>													
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	509.519,23	0,00	10.849,66	0,00	10.849,66	0,00	10.849,66	0,00	0,00	10.849,66	0,00	520.368,89	
	TOTALE 1.09.03.01.001 - Rimborsi di	509.519,23	0,00	10.849,66	0,00	10.849,66	0,00	10.849,66	0,00	0,00	10.849,66	0,00	520.368,89	
	TOTALE 1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti	509.519,23	0,00	10.849,66	0,00	10.849,66	0,00	10.849,66	0,00	0,00	10.849,66	0,00	520.368,89	

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	10.849,66	0,00	0,00	10.849,66	0,00	1.240.265,72	0,00	719.896,83	520.368,89	
	<i>1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>										
	1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente										
	<u>1.09.99.01.001 - Rimborsi di parte corrente</u>										
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	20.611,36	0,00	0,00	20.611,36	0,00	53.550,01	0,00	7.219,39	46.330,62	
	TOTALE 1.09.99.01.001 - Rimborsi di	20.611,36	0,00	0,00	20.611,36	0,00	53.550,01	0,00	7.219,39	46.330,62	
	<u>TOTALE 1.09.99.01 - Rimborsi di parte</u>	<u>20.611,36</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.611,36</u>	<u>0,00</u>	<u>53.550,01</u>	<u>0,00</u>	<u>7.219,39</u>	<u>46.330,62</u>	
	1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente										
	<u>1.09.99.02.001 - Rimborsi di parte corrente</u>										
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.09.99.02.001 - Rimborsi di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>TOTALE 1.09.99.02 - Rimborsi di parte</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	
	1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a										
	<u>1.09.99.05.001 - Rimborsi di parte corrente a</u>										
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	286.174,63	0,00	0,00	286.174,63	0,00	286.174,63	0,00	0,00	286.174,63	
	TOTALE 1.09.99.05.001 - Rimborsi di	286.174,63	0,00	0,00	286.174,63	0,00	286.174,63	0,00	0,00	286.174,63	
	<u>TOTALE 1.09.99.05 - Rimborsi di parte</u>	<u>286.174,63</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>286.174,63</u>	<u>0,00</u>	<u>286.174,63</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>286.174,63</u>	
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	306.785,99	0,00	0,00	306.785,99	0,00	339.724,64	0,00	7.219,39	332.505,25	

INAPP Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE 1.10.01.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	536.522,50	0,00	0,00	0,00	550.038,55	0,00	1.284,01	727.116,22	1.086.561,05	
	1.10. - Altre spese correnti										
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti										
	1.10.01.01 - Fondo di riserva										
	1.10.01.01.001 - Fondo di riserva										
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.01.001 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali										
	1.10.01.04.001 - Fondo rinnovi contrattuali										
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	0,00	0,00	0,00	0,00	604.356,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001.02	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.04.001 - Fondo rinnovi	0,00	0,00	0,00	0,00	604.356,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.04 - Fondo rinnovi	0,00	0,00	0,00	0,00	604.356,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	867.867,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione										
	1.10.04.01 - Premi di assicurazione										
	1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su										
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00
	TOTALE 1.10.04.01.002 - Premi di	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.10.04.01.003	1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	11.630,00	0,00	0,00	11.630,00	13.956,00	0,00	2.326,00	11.630,00
	TOTALE 1.10.04.01.003 - Premi di	0,00	11.630,00	0,00	0,00	11.630,00	13.956,00	0,00	2.326,00	11.630,00
	TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione	0,00	50.630,00	0,00	0,00	50.630,00	52.956,00	0,00	2.326,00	50.630,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	50.630,00	0,00	0,00	50.630,00	52.956,00	0,00	2.326,00	50.630,00
1.10.05.01.001	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni	5.181,25	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.600,00	4.581,25	0,00	16.181,25
	TOTALE 1.10.05.01.001 - Spese dovute a	5.181,25	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.600,00	4.581,25	0,00	16.181,25
	TOTALE 1.10.05.01 - Spese dovute a	5.181,25	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.600,00	4.581,25	0,00	16.181,25
1.10.05.02.001	1.10.05.02 - Spese per risarcimento									
	1.10.05.02.001 - Spese per risarcimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05.02.001 - Spese per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05.02 - Spese per risarcimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.001	1.10.05.04 - Oneri da contenzioso									
	1.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso	471.849,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1.824.392,46	0,00	1.352.543,26	471.849,20
	TOTALE 1.10.05.04.001 - Oneri da	471.849,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1.824.392,46	0,00	1.352.543,26	471.849,20
	TOTALE 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso	471.849,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1.824.392,46	0,00	1.352.543,26	471.849,20
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	477.030,45	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	1.835.992,46	4.581,25	1.352.543,26	488.030,45

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni				
			In +	In -		In +	In -						
1.10.99.99.999.	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti n.a.c.	477.030,45	0,00	929.497,92	0,00	0,00	929.497,92	1.888.948,46	4.581,25	1.354.869,26	538.660,45	17.470.135,23	161.264.891,48
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	67.173.050,66	3.567.691,74	104.947.211,54	55.194,54	108.459.708,74	149.771.377,15	17.470.135,23	5.976.620,90	161.264.891,48	161.264.891,48	17.470.135,23	161.264.891,48
	TOTALE	67.173.050,66	3.567.691,74	104.947.211,54	55.194,54	108.459.708,74	149.771.377,15	17.470.135,23	5.976.620,90	161.264.891,48	161.264.891,48	17.470.135,23	161.264.891,48
	2. - Spese in conto capitale												
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni												
	2.02.01. - Beni materiali												
	2.02.01.03 - Mobili e arredi												
2.02.01.03.001	2.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio	7.946,65	44.530,00	98.820,00	44.530,00	143.350,00	101.320,00	49.976,65	0,00	151.296,65	151.296,65	0,00	151.296,65
	TOTALE 2.02.01.03.001 - Mobili e arredi	7.946,65	44.530,00	98.820,00	44.530,00	143.350,00	101.320,00	49.976,65	0,00	151.296,65	151.296,65	0,00	151.296,65
	TOTALE 2.02.01.03 - Mobili e arredi	7.946,65	44.530,00	98.820,00	44.530,00	143.350,00	101.320,00	49.976,65	0,00	151.296,65	151.296,65	0,00	151.296,65
	2.02.01.04 - Impianti e macchinari												
2.02.01.04.002	2.02.01.04.002 - Impianti	371.419,31	10.500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	93.680,00	288.239,31	0,00	381.919,31	381.919,31	0,00	381.919,31

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.05.999	TOTALE 2.02.01.04.002 - Impianti	371.419,31	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	93.680,00	288.239,31	0,00	381.919,31
	TOTALE 2.02.01.04 - Impianti e macchinari	371.419,31	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	93.680,00	288.239,31	0,00	381.919,31
2.02.01.06.001	2.02.01.05 - Attrezzature									
	2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c. Attrezzature n.a.c.	0,00	2.000,00	17.000,00	0,00	19.000,00	2.000,00	17.000,00	0,00	19.000,00
2.02.01.07.001	TOTALE 2.02.01.05.999 - Attrezzature	0,00	2.000,00	17.000,00	0,00	19.000,00	2.000,00	17.000,00	0,00	19.000,00
	TOTALE 2.02.01.05 - Attrezzature	0,00	2.000,00	17.000,00	0,00	19.000,00	2.000,00	17.000,00	0,00	19.000,00
2.02.01.07.002	2.02.01.06 - Macchine per ufficio									
	2.02.01.06.001 - Macchine per ufficio Macchine per ufficio	34.644,34	0,00	0,00	0,00	0,00	54.125,19	0,00	54.125,19	0,00
2.02.01.09.019	TOTALE 2.02.01.06 - Macchine per ufficio	34.644,34	0,00	0,00	0,00	0,00	54.125,19	0,00	54.125,19	0,00
	2.02.01.07 - Hardware									
2.02.01.07.001	2.02.01.07.001 - Server Server	31.814,60	100.000,00	20.740,00	0,00	120.740,00	110.000,00	42.554,60	0,00	152.554,60
	TOTALE 2.02.01.07.001 - Server	31.814,60	100.000,00	20.740,00	0,00	120.740,00	110.000,00	42.554,60	0,00	152.554,60
2.02.01.07.002	2.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro Postazioni di lavoro	0,00	375.379,32	36.600,00	0,00	411.979,32	380.379,32	31.600,00	0,00	411.979,32
	TOTALE 2.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro	0,00	375.379,32	36.600,00	0,00	411.979,32	380.379,32	31.600,00	0,00	411.979,32
2.02.01.09.019	TOTALE 2.02.01.07 - Hardware	31.814,60	475.379,32	57.340,00	0,00	532.719,32	490.379,32	74.154,60	0,00	564.533,92
	2.02.01.09 - Beni immobili									
2.02.01.09.019	2.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso Fabbricati ad uso strumentale	32.044,30	0,00	0,00	0,00	0,00	733.631,01	0,00	701.586,71	32.044,30
	TOTALE 2.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso	32.044,30	0,00	0,00	0,00	0,00	733.631,01	0,00	701.586,71	32.044,30
	TOTALE 2.02.01.09 - Beni immobili	32.044,30	0,00	0,00	0,00	0,00	733.631,01	0,00	701.586,71	32.044,30

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021			Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	V a r i a z i o n i		Assestate	V a r i a z i o n i			
				In +	In -		In +	In -		
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	477.869,20	576.199,32	129.370,00	0,00	705.569,32	1.475.135,52	429.370,56	755.711,90	1.148.794,18
	2.02.03. - Beni immateriali									
	2.02.03.02 - Software									
	<u>2.02.03.02.001 - Sviluppo software e</u>									
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.925.379,59	0,00	4.153.839,99	0,00	4.153.839,99	1.058.607,48	1.662.534,10	0,00	2.721.141,58
	TOTALE 2.02.03.02.001 - Sviluppo	1.925.379,59	0,00	4.153.839,99	0,00	4.153.839,99	1.058.607,48	1.662.534,10	0,00	2.721.141,58
	<u>2.02.03.02.002 - Acquisto software</u>									
2.02.03.02.002	Acquisto software	18.062,60	107.000,00	0,00	0,00	107.000,00	131.659,86	0,00	6.597,26	125.062,60
	TOTALE 2.02.03.02.002 - Acquisto	18.062,60	107.000,00	0,00	0,00	107.000,00	131.659,86	0,00	6.597,26	125.062,60
	<u>TOTALE 2.02.03.02 - Software</u>									
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	1.943.442,19	107.000,00	4.153.839,99	0,00	4.260.839,99	1.190.267,34	1.662.534,10	6.597,26	2.846.204,18
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	1.943.442,19	107.000,00	4.153.839,99	0,00	4.260.839,99	1.190.267,34	1.662.534,10	6.597,26	2.846.204,18
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario									
	2.02.06.01 - Software acquisito mediante									
	<u>2.02.06.01.001 - Software acquisito mediante</u>									
2.02.06.01.001	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.06.01.001 - Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02.06.01 - Software acquisito</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	2.421.311,39	683.199,32	4.283.209,99	0,00	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021						
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -							
2.05.99.99.999	2.05.99.99 - Altre spese in conto capitale													
	<u>2.05.99.99.999 - Altre spese in conto capitale</u>	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99.99.999 - Altre spese in	0,00	0,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.05.99.99 - Altre spese in conto</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto	2.421.311,39	4.283.209,99	1.205.000,00	4.283.209,99	1.205.000,00	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	2.665.402,86	762.309,16	3.994.998,36	2.091.904,66	3.994.998,36
	<u>TOTALE</u>	<u>2.421.311,39</u>	<u>4.283.209,99</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>4.283.209,99</u>	<u>1.205.000,00</u>	<u>4.966.409,31</u>	<u>2.665.402,86</u>	<u>2.091.904,66</u>	<u>2.665.402,86</u>	<u>762.309,16</u>	<u>3.994.998,36</u>	<u>2.091.904,66</u>	<u>3.994.998,36</u>
	4. - Rimborso Prestiti													
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>													
	<u>4.02.02. - Chiusura Anticipazioni</u>													
	4.02.02.02 - Chiusura Anticipazioni a													
	<u>4.02.02.02.001 - Chiusura Anticipazioni a</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.02.02.001 - Chiusura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.02.02.02.999 - Chiusura Anticipazioni a</u>													
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	5.989.449,78	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	7.000.000,00	0,00	7.004.174,74	4.174,74	7.004.174,74
	TOTALE 4.02.02.02.999 - Chiusura	5.989.449,78	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	7.000.000,00	0,00	7.004.174,74	4.174,74	7.004.174,74

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 4.02.02.02 - Chiusura Anticipazioni a	5.989.449,78	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74	
	<i>TOTALE 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni</i>	<i>5.989.449,78</i>	<i>7.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.000.000,00</i>	<i>4.174,74</i>	<i>0,00</i>	<i>7.004.174,74</i>	
	<u><i>TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</i></u>	<i>5.989.449,78</i>	<i>7.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.000.000,00</i>	<i>4.174,74</i>	<i>0,00</i>	<i>7.004.174,74</i>	
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	5.989.449,78	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74	
	TOTALE	5.989.449,78	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74	
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere									
	<u><i>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i></u>									
	<i>5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i>									
5.01.01.001	5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni									
	<u><i>5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni</i></u>									
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	
	TOTALE 5.01.01.01.001 - Chiusura	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	
	TOTALE 5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	
	<u><i>TOTALE 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i></u>	<i>0,00</i>	<i>10.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.000.000,00</i>	
	<u><i>TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</i></u>	<i>0,00</i>	<i>10.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.000.000,00</i>	
	TOTALE GENERALE 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive		
				In +	In -			In +	In -			
	TOTALE	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>											
	<i>7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</i>											
	7.01.01.02 - Versamento delle ritenute											
	<i>7.01.01.02.001 - Versamento delle ritenute</i>											
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	184.563,40	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 7.01.01.02.001 - Versamento	184.563,40	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	<u>TOTALE 7.01.01.02 - Versamento delle</u>	<u>184.563,40</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>
	7.01.01.99 - Versamento di altre ritenute											
	<u>7.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute</u>											
	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01.99.999 - Versamento di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.01.01.99 - Versamento di altre</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</u>	<u>184.563,40</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.000.000,00</u>
	<i>7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</i>											
	7.01.02.01 - Versamenti di ritenute											
	<u>7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute</u>											
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	804.417,54	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00
7.01.02.01.001	TOTALE 7.01.02.01.001 - Versamenti di	804.417,54	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021			Previsioni di Cassa per l'anno 2021				
			Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni			
				In +	In -		In +	In -	Definitive	
7.01.02.001	TOTALE 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute	804.417,54	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	
	7.01.02.02 - Versamenti di ritenute									
	<u>7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute</u>	736.298,73	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									6.006.485,40
	TOTALE 7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute	736.298,73	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.006.485,40	6.000.000,00	
7.01.02.99.999	TOTALE 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute	736.298,73	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.006.485,40	6.000.000,00	
	7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute									
	<u>7.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al</u>	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	385.000,00	350.000,00	
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									35.000,00
	TOTALE 7.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	385.000,00	350.000,00	
7.01.03.01.001	TOTALE 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	385.000,00	350.000,00	
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.540.716,27	12.350.000,00	0,00	0,00	12.350.000,00	0,00	13.591.485,40	12.350.000,00	
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01 - Versamenti di ritenute									
	<u>7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute</u>	6.888,86	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	220.000,00	200.000,00	
7.01.03.02	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	TOTALE 7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute	6.888,86	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	220.000,00	200.000,00	
	TOTALE 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute	6.888,86	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	220.000,00	200.000,00	
	7.01.03.02 - Versamenti di ritenute									
	<u>7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute</u>									

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni				
			In +	In -		In +	In -		In +	In -			
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.335,41	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	287.612,56	0,00	37.612,56	250.000,00
	TOTALE 7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute	10.335,41	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	287.612,56	0,00	37.612,56	250.000,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	17.224,27	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	507.612,56	0,00	57.612,56	450.000,00
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro												
7.01.99.01.001	7.01.99.01 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	4.000,00	20.000,00
	TOTALE 7.01.99.01.001 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	4.000,00	20.000,00
	TOTALE 7.01.99.01 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	4.000,00	20.000,00
7.01.99.03.001	7.01.99.03 - Costituzione fondi costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	10.000,00	50.000,00
	TOTALE 7.01.99.03.001 - Costituzione fondi costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	10.000,00	50.000,00
	TOTALE 7.01.99.03 - Costituzione fondi costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	10.000,00	50.000,00
7.01.99.99.999	7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	591.651,76	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.670.731,32	0,00	670.731,32	2.000.000,00
	TOTALE 7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	591.651,76	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.670.731,32	0,00	670.731,32	2.000.000,00
	TOTALE 7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	591.651,76	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.670.731,32	0,00	670.731,32	2.000.000,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	591.651,76	0,00	2.070.000,00	0,00	0,00	2.070.000,00	0,00	0,00	2.754.731,32	0,00	684.731,32	2.070.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	2.334.155,70	0,00	16.870.000,00	0,00	0,00	16.870.000,00	0,00	0,00	19.053.829,28	0,00	2.183.829,28	16.870.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)			Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -		In +	In -				
7.02.04.02.001	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u> 7.02.04. - Depositi di/presso terzi 7.02.04.02 - Restituzione di depositi <u>7.02.04.02.001 - Restituzione di depositi</u> Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi TOTALE 7.02.04.02.001 - Restituzione di TOTALE 7.02.04.02 - Restituzione di depositi TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
7.02.99.99.999	<u>7.02.99. - Altre uscite per conto terzi</u> 7.02.99.99 - Altre uscite per conto terzi <u>7.02.99.99.999 - Altre uscite per conto terzi</u> Altre uscite per conto terzi n.a.c. TOTALE 7.02.99.99.999 - Altre uscite per TOTALE 7.02.99.99 - Altre uscite per conto 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99.99.	TOTALE Altre uscite per conto terzi n.a.c. TOTALE 7.02.99.99. - Altre uscite per conto TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.334.155,70	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	0,00	19.054.829,28	0,00	0,00	2.183.829,28	0,00	0,00	16.871.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)		Previsioni di Competenza per l'anno 2021				Previsioni di Cassa per l'anno 2021			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive		Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE	2.334.155,70	0,00	0,00	16.871.000,00	0,00	16.871.000,00	19.054.829,28	0,00	2.183.829,28	16.871.000,00
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	77.917.967,53	7.850.901,73	1.260.194,54	140.706.410,86	147.297.118,05	188.491.609,29	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58	199.135.064,58
	Totale delle Uscite	77.917.967,53	7.850.901,73	1.260.194,54	140.706.410,86	147.297.118,05	188.491.609,29	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58	199.135.064,58
	Riepilogo dei titoli										
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP										
	<i>Titolo I</i>	67.173.050,66	3.567.691,74	55.194,54	104.947.211,54	108.459.708,74	149.771.377,15	17.470.135,23	5.976.620,90	161.264.891,48	161.264.891,48
	<i>Titolo II</i>	2.421.311,39	4.283.209,99	1.205.000,00	1.888.199,32	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36	3.994.998,36
	<i>Titolo IV</i>	5.989.449,78	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74	7.004.174,74
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	2.334.155,70	0,00	0,00	16.871.000,00	16.871.000,00	19.054.829,28	0,00	2.183.829,28	16.871.000,00	16.871.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	77.917.967,53	7.850.901,73	1.260.194,54	140.706.410,86	147.297.118,05	188.491.609,29	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58	199.135.064,58
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va										
	<i>Titolo I</i>	67.173.050,66	3.567.691,74	55.194,54	104.947.211,54	108.459.708,74	149.771.377,15	17.470.135,23	5.976.620,90	161.264.891,48	161.264.891,48
	<i>Titolo II</i>	2.421.311,39	4.283.209,99	1.205.000,00	1.888.199,32	4.966.409,31	2.665.402,86	2.091.904,66	762.309,16	3.994.998,36	3.994.998,36
	<i>Titolo IV</i>	5.989.449,78	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	4.174,74	0,00	7.004.174,74	7.004.174,74
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	2.334.155,70	0,00	0,00	16.871.000,00	16.871.000,00	19.054.829,28	0,00	2.183.829,28	16.871.000,00	16.871.000,00

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2021

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2021)	Previsioni di Competenza per l'anno 2021			Previsioni di Cassa per l'anno 2021		
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i
			In +	In -		In +	In -	
	TOTALE	77.917.967,53	7.850.901,73	1.260.194,54	147.297.118,05	19.566.214,63	8.922.759,34	199.135.064,58



Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2021

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.01 - Segreteria di Presidenza

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	132.495,68	0,00	0,00	132.495,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	132.495,68	0,00	0,00	132.495,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	132.495,68	0,00	0,00	132.495,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	132.495,68	0,00	0,00	132.495,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.02 - Segreteria degli Organi collegiali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.002 - Indirizzo politico											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	139.626,15	28.538,04	62.304,53	48.783,58	28.675,93	28.675,93	0,00	33.628,60	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	68.000,00	42.367,09	20.913,64	4.719,27	19.312,10	19.183,35	128,75	1.730,29	0,00	0,00	0,00
Totali	207.626,15	70.905,13	83.218,17	53.502,85	47.988,03	47.859,28	128,75	35.358,89	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	207.626,15	70.905,13	83.218,17	53.502,85	47.988,03	47.859,28	128,75	35.358,89	0,00	0,00	0,00
Totali generali	207.626,15	70.905,13	83.218,17	53.502,85	47.988,03	47.859,28	128,75	35.358,89	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.03 - Servizio Rapporti Istituzionali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	61.000,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	61.000,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	61.000,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	61.000,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.04 - Ufficio Stampa

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	135.972,55	0,00	0,00	135.972,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	135.972,55	0,00	0,00	135.972,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	135.972,55	0,00	0,00	135.972,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	135.972,55	0,00	0,00	135.972,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30.01 - Segreteria di Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.001 - Comitato Unico di Garanzia - CUG											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	166.100,00	0,00	13.500,00	152.600,00	2.488,80	2.488,80	0,00	11.011,20	0,00	0,00	0,00
Totali	166.100,00	0,00	13.500,00	152.600,00	2.488,80	2.488,80	0,00	11.011,20	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	174.000,00	18.867,81	3.940,72	151.191,47	3.940,72	3.940,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	35.000,00	22,05	7.315,61	27.662,34	2.609,12	2.329,12	280,00	4.986,49	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	574.592,60	64.200,00	57.511,64	452.880,96	39.441,00	23.581,00	15.860,00	33.930,64	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	420.283,97	15.000,00	140.283,97	265.000,00	5.365,00	5.365,00	0,00	134.918,97	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	253.979,32	197.661,38	19.717,94	36.600,00	19.717,94	19.663,96	53,98	53,98	0,00	0,00	0,00
Totali	2.957.855,89	295.751,24	228.769,88	2.433.334,77	71.073,78	54.879,80	16.193,98	173.890,08	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.06 - Seminari e convegni	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	132.757,40	0,00	0,00	132.757,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	307.757,40	0,00	0,00	307.757,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	391.381,91	0,00	1.299,61	390.082,30	1.299,61	1.299,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	151.000,00	70.000,00	80.435,00	565,00	24.960,00	19.760,00	5.200,00	60.675,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.153.839,99	0,00	0,00	1.153.839,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30.01 - Segreteria di Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	120.740,00	0,00	84.879,06	35.860,94	79.056,00	79.056,00	0,00	5.823,06	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00
COMP.29 - Trasferimenti correnti	27.386,07	0,00	6.774,71	20.611,36	6.774,71	6.774,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	263.510,98	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.394.381,11	70.000,00	459.910,54	1.864.470,57	398.612,48	106.890,32	291.722,16	353.020,22	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati

COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	1.791.645,68	83.310,96	488.278,71	1.220.066,01	203.790,25	153.790,25	50.000,00	334.488,46	0,00	0,00	0,00
COMP.24 - Personale in comando	232.402,90	0,00	232.211,22	191,68	103.165,96	17.202,10	85.963,86	215.009,12	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	17.000.000,00	0,00	0,00	17.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	19.024.048,58	83.310,96	720.489,93	18.220.247,69	306.956,21	170.992,35	135.963,86	549.497,58	0,00	0,00	0,00

Totali IST. - Progetti Istituzionali	24.850.142,98	449.062,20	1.422.670,35	22.978.410,43	779.131,27	335.251,27	443.880,00	1.087.419,08	0,00	0,00	0,00
---	----------------------	-------------------	---------------------	----------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------

Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO

COMP.40 - Partite di giro	16.871.000,00	0,00	5.661.904,78	11.209.095,22	5.661.904,48	5.635.171,98	26.732,50	26.732,80	0,00	0,00	0,00
Totali	16.871.000,00	0,00	5.661.904,78	11.209.095,22	5.661.904,48	5.635.171,98	26.732,50	26.732,80	0,00	0,00	0,00

Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	16.871.000,00	0,00	5.661.904,78	11.209.095,22	5.661.904,48	5.635.171,98	26.732,50	26.732,80	0,00	0,00	0,00
--------------------------------------	----------------------	-------------	---------------------	----------------------	---------------------	---------------------	------------------	------------------	-------------	-------------	-------------

Totali generali	41.721.142,98	449.062,20	7.084.575,13	34.187.505,65	6.441.035,75	5.970.423,25	470.612,50	1.114.151,88	0,00	0,00	0,00
------------------------	----------------------	-------------------	---------------------	----------------------	---------------------	---------------------	-------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 116.001 - Finanziamento proprio progetto ADULT LEARNING 2017-2019											
CEMULTI.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	10.168,88	0,00	10.168,88	0,00	10.168,88	10.168,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	10.168,88	0,00	10.168,88	0,00	10.168,88	10.168,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 116. - National Coordinators for											
	10.168,88	0,00	10.168,88	0,00	10.168,88	10.168,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1179.001 - Finanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)											
CEMULTI.01 - Staff costs	63.782,72	0,00	0,00	63.782,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	3.825,00	0,00	0,00	3.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	9.652,60	0,00	1.020,00	8.632,60	0,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	9.567,41	0,00	9.567,41	0,00	0,00	0,00	0,00	9.567,41	0,00	0,00	0,00
Totali	86.827,73	0,00	10.587,41	76.240,32	0,00	0,00	0,00	10.587,41	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1179.002 - Cofinanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)											
CEMULTI.01 - Staff costs	11.255,78	0,00	0,00	11.255,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	675,00	0,00	0,00	675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	1.703,40	180,00	0,00	1.523,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	1.688,37	0,00	1.688,37	0,00	0,00	0,00	0,00	1.688,37	0,00	0,00	0,00
Totali	15.322,55	180,00	1.688,37	13.454,18	0,00	0,00	0,00	1.688,37	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totale 1179 -	102.150,28	180,00	12.275,78	89.694,50	0,00	0,00	0,00	12.275,78	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1195.001 - Finanziamento progetto ADULT LEARNING 2020-2021											
EACEA.01 - Staff costs	94.426,33	0,00	0,00	94.426,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	66.317,11	0,00	0,00	66.317,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	85.679,28	0,00	0,00	85.679,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	14.597,39	0,00	14.597,39	0,00	0,00	0,00	0,00	14.597,39	0,00	0,00	0,00
Totale	261.020,11	0,00	14.597,39	246.422,72	0,00	0,00	0,00	14.597,39	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1195.002 - Cofinanziamento progetto ADULT LEARNING 2020-2021											
EACEA.01 - Staff costs	31.543,27	0,00	0,00	31.543,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	22.152,89	0,00	0,00	22.152,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	28.620,72	0,00	0,00	28.620,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	4.860,60	0,00	4.860,60	0,00	0,00	0,00	0,00	4.860,60	0,00	0,00	0,00
Totale	87.177,48	0,00	4.860,60	82.316,88	0,00	0,00	0,00	4.860,60	0,00	0,00	0,00
Totale 1195 -	348.197,59	0,00	19.457,99	328.739,60	0,00	0,00	0,00	19.457,99	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1196.001 - Finanziamento Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022											
CEMULTI.01 - Staff costs	36.573,39	0,00	0,00	36.573,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	5.760,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	2.778,72	0,00	2.778,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.778,72	0,00	0,00	0,00
Totale	45.112,11	0,00	2.778,72	42.333,39	0,00	0,00	0,00	2.778,72	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1196.002 - Cofinanziamento Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022											
CEMULTI.01 - Staff costs	9.143,28	0,00	0,00	9.143,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	1.440,00	0,00	0,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	694,68	0,00	694,68	0,00	0,00	0,00	0,00	694,68	0,00	0,00	0,00
Totali	11.277,96	0,00	694,68	10.583,28	0,00	0,00	0,00	694,68	0,00	0,00	0,00
Totali 1196 -	56.390,07	0,00	3.473,40	52.916,67	0,00	0,00	0,00	3.473,40	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1208. - Progetto "ESS-SUSTAIN-2"											
CEMULTI.01 - Staff costs	13.980,00	0,00	0,00	13.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	3.690,00	0,00	0,00	3.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	19.270,00	0,00	0,00	19.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1208 -	19.270,00	0,00	0,00	19.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	318.847,73	0,00	0,00	318.847,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	318.847,73	0,00	0,00	318.847,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	169.145,72	0,00	0,00	169.145,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	169.145,72	0,00	0,00	169.145,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	487.993,45	0,00	0,00	487.993,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.024.170,27	180,00	45.376,05	978.614,22	10.168,88	10.168,88	0,00	35.207,17	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.01. - IV/11/11.1.4/1 - Azione 11.1.4. ambito 1											
01 - Personale Interno	34.361,04	0,00	0,00	34.361,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	29.400,00	25.200,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	52.921,80	35.030,50	17.891,30	0,00	0,00	0,00	0,00	17.891,30	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	133.682,84	60.230,50	17.891,30	55.561,04	0,00	0,00	0,00	17.891,30	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.IF.10III.01038.01. - II/10III/10.3.8/1 - Azione 10.3.8 ambito 1

01 - Personale Interno	88.784,63	0,00	0,00	88.784,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	482.656,00	660,00	481.656,00	340,00	50.983,80	50.983,80	0,00	430.672,20	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	4.000,00	0,00	85,00	3.915,00	85,00	85,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	575.440,63	660,00	481.741,00	93.039,63	51.068,80	51.068,80	0,00	430.672,20	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.01. - Azione 11.1.4. ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	22.907,36	0,00	0,00	22.907,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	22.907,36	0,00	0,00	22.907,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.10III.01038.01. - Azione 10.3.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	59.189,75	0,00	0,00	59.189,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	59.189,75	0,00	0,00	59.189,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totali 2021 -	791.220,58	60.890,50	499.632,30	230.697,78	51.068,80	51.068,80	0,00	448.563,50	0,00	0,00	0,00
----------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------	-------------

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	432.414,95	0,00	0,00	432.414,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	432.414,95	0,00	0,00	432.414,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	432.414,95	0,00	0,00	432.414,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.223.635,53	60.890,50	499.632,30	663.112,73	51.068,80	51.068,80	0,00	448.563,50	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.AT.00000.00000.IC. - V/1 - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione											
01 - Personale Interno	115.495,02	0,00	0,00	115.495,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	234.955,00	119.055,00	92.622,40	23.277,60	0,00	0,00	0,00	92.622,40	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.110,00	0,00	3.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.110,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	392.060,02	119.055,00	95.732,40	177.272,62	0,00	0,00	0,00	95.732,40	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.AT.00000.00000.IC. - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	76.996,68	0,00	0,00	76.996,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	76.996,68	0,00	0,00	76.996,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	469.056,70	119.055,00	95.732,40	254.269,30	0,00	0,00	0,00	95.732,40	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	495.835,04	0,00	0,00	495.835,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	495.835,04	0,00	0,00	495.835,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	577.423,03	0,00	0,00	577.423,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.077.423,03	0,00	0,00	2.077.423,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.573.258,07	0,00	0,00	2.573.258,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	3.042.314,77	119.055,00	95.732,40	2.827.527,37	0,00	0,00	0,00	95.732,40	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi informativi e automatizzati

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	618.610,75	0,00	0,00	618.610,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	618.610,75	0,00	0,00	618.610,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	618.610,75	0,00	0,00	618.610,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	618.610,75	0,00	0,00	618.610,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 040. - Progetto "National Team of ECVET Experts 2012-2013"											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	1.531,77	0,00	1.531,77	0,00	1.531,77	1.531,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.531,77	0,00	1.531,77	0,00	1.531,77	1.531,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 040. - Progetto "National Team of	1.531,77	0,00	1.531,77	0,00	1.531,77	1.531,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 079.01 - Finanziamento proprio progetto "Erasmus Plus 2015"											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	222.048,73	0,00	222.048,73	0,00	222.048,73	222.048,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	222.048,73	0,00	222.048,73	0,00	222.048,73	222.048,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 079. - Erasmus Plus	222.048,73	0,00	222.048,73	0,00	222.048,73	222.048,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 087. - National ECVET team - Annualità 2015											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	1.780,01	0,00	1.780,01	0,00	1.780,01	1.780,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.780,01	0,00	1.780,01	0,00	1.780,01	1.780,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 087. - National ECVET team -	1.780,01	0,00	1.780,01	0,00	1.780,01	1.780,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 099.001 - "Finanziamento proprio progetto "Erasmus Plus 2016"											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	52.094,96	0,00	52.094,96	0,00	52.094,96	52.094,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	52.094,96	0,00	52.094,96	0,00	52.094,96	52.094,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 099. - Erasmus Plus 2016	52.094,96	0,00	52.094,96	0,00	52.094,96	52.094,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 100. - National ECVET team - Annualità 2016											
TRA - Rimborsi per progetti conclusi	2.192,13	0,00	2.192,13	0,00	2.192,13	2.192,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.192,13	0,00	2.192,13	0,00	2.192,13	2.192,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 100. - National ECVET team - 2.192,13 0,00 2.192,13 0,00 2.192,13 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 113. - National ECVET team - Annualità 2017											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	171,50	0,00	171,50	0,00	171,50	171,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	171,50	0,00	171,50	0,00	171,50	171,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 113. - National ECVET team - 171,50 0,00 171,50 0,00 171,50 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1172. - National ECVET team - Annualità 2018											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	261,60	0,00	261,60	0,00	261,60	261,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	261,60	0,00	261,60	0,00	261,60	261,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1172. - 261,60 0,00 261,60 0,00 261,60 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1193.002 - Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2020											
ERA.06 - Azioni decentrate	3.114.149,52	0,00	3.050.769,00	63.380,52	1.281.141,00	1.178.375,40	102.765,60	1.872.393,60	0,00	0,00	0,00
Totali	3.114.149,52	0,00	3.050.769,00	63.380,52	1.281.141,00	1.178.375,40	102.765,60	1.872.393,60	0,00	0,00	0,00
Totali 1193. - 3.114.149,52 0,00 3.050.769,00 63.380,52 1.281.141,00 1.178.375,40 102.765,60 1.872.393,60 0,00 0,00											

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1199.001 - "Erasmus Plus 2021"											
ERA.01 - Personale	505.000,00	202.044,00	25.133,00	277.823,00	5.907,99	5.907,99	0,00	19.225,01	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	40.000,00	0,00	50,00	39.950,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	345.000,00	23.000,00	222.521,04	99.478,96	48.306,43	42.350,92	5.955,51	180.170,12	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	350.000,00	0,00	112.124,78	237.875,22	12.572,78	12.572,78	0,00	99.552,00	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	485.130,40	4.651,58	480.478,82	0,00	299.963,37	252.288,84	47.674,53	228.189,98	0,00	0,00	0,00
Totali	1.725.130,40	229.695,58	840.307,64	655.127,18	366.750,57	313.120,53	53.630,04	527.187,11	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1199.003 - "Erasmus Plus 2021" personale T.I. su fondi Erasmus											
ERA.01 - Personale	2.385.379,36	200,00	0,00	2.385.179,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.385.379,36	200,00	0,00	2.385.179,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1199 -	4.110.509,76	229.895,58	840.307,64	3.040.306,54	366.750,57	313.120,53	53.630,04	527.187,11	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1200.001 - Erasmus plus KA1 "Mobility of VET learners and staff" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	45.030.037,49	0,00	0,00	45.030.037,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	45.030.037,49	0,00	0,00	45.030.037,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1200.002 - Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	10.258.146,52	0,00	0,00	10.258.146,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	10.258.146,52	0,00	0,00	10.258.146,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1200.003 - Erasmus plus KA2 "Transnational Cooperation Activities" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1200 -	55.321.184,01	0,00	0,00	55.321.184,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1202. - National ECVET team - Annualità 2021											
ERA.02 - Missioni	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1202 -	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2002. - RESTITUZIONI DA PROMOTORI ERASMUS PLUS											
ERA.06 - Azioni decentrate	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2002 -	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	63.195.923,99	579.895,58	4.171.157,34	58.444.871,07	1.927.972,27	1.771.576,63	156.395,64	2.399.580,71	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	95.744,17	0,00	0,00	95.744,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	95.744,17	0,00	0,00	95.744,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	95.744,17	0,00	0,00	95.744,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	95.744,17	0,00	0,00	95.744,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.000.OI.00.COSTI.INDIR.00. - Costi Indiretti Organismo Intermedio											
08 - Spese generali	2.968.664,11	0,00	2.968.664,11	0,00	1.382.126,55	1.161.035,97	221.090,58	1.807.628,14	0,00	0,00	0,00
Totali	2.968.664,11	0,00	2.968.664,11	0,00	1.382.126,55	1.161.035,97	221.090,58	1.807.628,14	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	2.968.664,11	0,00	2.968.664,11	0,00	1.382.126,55	1.161.035,97	221.090,58	1.807.628,14	0,00	0,00	0,00
Fondo - ANP. - Spese generali imputate ad ANPAL											
COMP.08 - Spese generali	1.355.401,90	27.641,16	1.228.614,21	99.146,53	701.498,36	596.032,54	105.465,82	632.581,67	0,00	0,00	0,00
Totali	1.355.401,90	27.641,16	1.228.614,21	99.146,53	701.498,36	596.032,54	105.465,82	632.581,67	0,00	0,00	0,00
Totali ANP. - Spese generali imputate ad	1.355.401,90	27.641,16	1.228.614,21	99.146,53	701.498,36	596.032,54	105.465,82	632.581,67	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.06 - Seminari e convegni	255.000,00	0,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.470.414,56	69.551,22	765.229,43	635.633,91	587.273,78	521.483,36	65.790,42	243.746,07	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	333.200,00	138.637,00	88.450,00	106.113,00	5.250,00	5.250,00	0,00	83.200,00	0,00	0,00	0,00
COMP.29 - Trasferimenti correnti	0,52	0,00	0,00	0,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.058.615,08	208.188,22	853.679,43	996.747,43	592.523,78	526.733,36	65.790,42	326.946,07	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.06 - Seminari e convegni	255.000,00	0,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.403.191,36	162.632,93	697.442,64	543.115,79	494.774,79	450.939,67	43.835,12	246.502,97	0,00	0,00	0,00
Totali	1.658.191,36	162.632,93	697.442,64	798.115,79	494.774,79	450.939,67	43.835,12	246.502,97	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	2.016.131,83	49.448,88	50.000,04	1.916.682,91	0,04	0,04	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	987.329,98	119.366,51	429.802,81	438.160,66	160.192,45	126.268,69	33.923,76	303.534,12	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	143.350,00	0,00	88.450,00	54.900,00	0,00	0,00	0,00	88.450,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.146.811,81	168.815,39	568.252,85	2.409.743,57	160.192,49	126.268,73	33.923,76	441.984,12	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	6.863.618,25	539.636,54	2.119.374,92	4.204.606,79	1.247.491,06	1.103.941,76	143.549,30	1.015.433,16	0,00	0,00	0,00
Totali generali	11.187.684,26	567.277,70	6.316.653,24	4.303.753,32	3.331.115,97	2.861.010,27	470.105,70	3.455.642,97	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	4.865.067,30	886.608,57	160.560,03	3.817.898,70	23.854,67	23.694,67	160,00	136.865,36	0,00	0,00	0,00
Totali	4.865.067,30	886.608,57	160.560,03	3.817.898,70	23.854,67	23.694,67	160,00	136.865,36	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	4.865.067,30	886.608,57	160.560,03	3.817.898,70	23.854,67	23.694,67	160,00	136.865,36	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.865.067,30	886.608,57	160.560,03	3.817.898,70	23.854,67	23.694,67	160,00	136.865,36	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	1.063.913,32	0,00	29.171,71	1.034.741,61	0,00	0,00	0,00	29.171,71	0,00	0,00	0,00
Totali	1.063.913,32	0,00	29.171,71	1.034.741,61	0,00	0,00	0,00	29.171,71	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.063.913,32	0,00	29.171,71	1.034.741,61	0,00	0,00	0,00	29.171,71	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.063.913,32	0,00	29.171,71	1.034.741,61	0,00	0,00	0,00	29.171,71	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1207 - Progetto "MACaD.EWS – Multidimensional Analysis of Capability Deprivation in Education and Welfare Services											
NAZ.01 - Personale	24.530,15	0,00	0,00	24.530,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	6.586,06	0,00	6.586,06	0,00	0,00	0,00	0,00	6.586,06	0,00	0,00	0,00
Totali	31.116,21	0,00	6.586,06	24.530,15	0,00	0,00	0,00	6.586,06	0,00	0,00	0,00
Totali 1207 -	31.116,21	0,00	6.586,06	24.530,15	0,00	0,00	0,00	6.586,06	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4

01 - Personale Interno	124.609,28	0,00	0,00	124.609,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	33.796,99	0,00	0,00	33.796,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	586.620,00	30,00	586.120,00	470,00	234.317,75	234.317,75	0,00	351.802,25	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	5.048,71	0,00	0,00	5.048,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	10.638,89	10.638,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	780.713,87	10.668,89	586.120,00	183.924,98	234.317,75	234.317,75	0,00	351.802,25	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.04. - Azione 11.1.4 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	83.072,85	0,00	0,00	83.072,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	83.072,85	0,00	0,00	83.072,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	863.786,72	10.668,89	586.120,00	266.997,83	234.317,75	234.317,75	0,00	351.802,25	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

COMP.01 - Personale Interno	2.214.839,56	41.788,93	11.618,90	2.161.431,73	0,00	0,00	0,00	11.618,90	0,00	0,00	0,00
Totali	2.214.839,56	41.788,93	11.618,90	2.161.431,73	0,00	0,00	0,00	11.618,90	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totale IST. - Progetti Istituzionali	2.214.839,56	41.788,93	11.618,90	2.161.431,73	0,00	0,00	0,00	11.618,90	0,00	0,00	0,00
Totale generali	3.109.742,49	52.457,82	604.324,96	2.452.959,71	234.317,75	234.317,75	0,00	370.007,21	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1184.001 - Finanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414											
CEMULTI.01 - Staff costs	144.697,39	0,00	0,00	144.697,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	27.901,48	0,00	3.011,84	24.889,64	1.100,58	0,00	1.100,58	3.011,84	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	12.083,89	0,00	12.083,89	0,00	0,00	0,00	0,00	12.083,89	0,00	0,00	0,00
Totali	184.682,76	0,00	15.095,73	169.587,03	1.100,58	0,00	1.100,58	15.095,73	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1184.002 - cofinanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414											
CEMULTI.01 - Staff costs	36.210,97	0,00	0,00	36.210,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	6.975,66	0,00	752,97	6.222,69	275,15	0,00	275,15	752,97	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	3.021,09	0,00	3.021,09	0,00	0,00	0,00	0,00	3.021,09	0,00	0,00	0,00
Totali	46.207,72	0,00	3.774,06	42.433,66	275,15	0,00	275,15	3.774,06	0,00	0,00	0,00
Totali 1184 -	230.890,48	0,00	18.869,79	212.020,69	1.375,73	0,00	1.375,73	18.869,79	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1198. - Progetto Fondimpresa 2020/2022											
CEMULTI.01 - Staff costs	22.134,58	0,00	0,00	22.134,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	22.134,58	0,00	0,00	22.134,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1198 -	22.134,58	0,00	0,00	22.134,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1204. - Progetto MOTUS-E 2021											
NAZ.01 - Personale	3.591,55	0,00	0,00	3.591,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	1.408,45	0,00	1.408,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1.408,45	0,00	0,00	0,00
Totali	5.000,00	0,00	1.408,45	3.591,55	0,00	0,00	0,00	1.408,45	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1204 -	5.000,00	0,00	1.408,45	3.591,55	0,00	0,00	0,00	1.408,45	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.ESF.OI.OC.00081.00856.03. - I/81/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 3											
01 - Personale Interno	133.797,49	0,00	0,00	133.797,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.000,00	0,00	230,00	1.770,00	230,00	230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	148.897,49	1.100,00	230,00	147.567,49	230,00	230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.ESF.OI.OC.00081.00856.04. - I/81/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 4											
01 - Personale Interno	16.727,09	0,00	0,00	16.727,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	16.727,09	0,00	0,00	16.727,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00856.03. - Azione 8.5.6 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	89.198,32	0,00	0,00	89.198,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	89.198,32	0,00	0,00	89.198,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00856.04. - Azione 8.5.6 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	11.151,40	0,00	0,00	11.151,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	11.151,40	0,00	0,00	11.151,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	265.974,30	1.100,00	230,00	264.644,30	230,00	230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	197.991,66	0,00	0,00	197.991,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	197.991,66	0,00	0,00	197.991,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	197.991,66	0,00	0,00	197.991,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	721.991,02	1.100,00	20.508,24	700.382,78	1.605,73	230,00	1.375,73	20.278,24	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.02. - IV/11/11.1.4/2 - Azione 11.1.4 ambito 2											
01 - Personale Interno	80.055,24	0,00	0,00	80.055,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	900.329,72	375,00	899.954,72	0,00	324.254,96	324.254,96	0,00	575.699,76	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	1.244,00	1.243,98	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	991.128,96	1.618,98	899.954,72	89.555,26	324.254,96	324.254,96	0,00	575.699,76	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.03. - IV/11/11.1.4/3 - Azione 11.1.4 ambito 3											
01 - Personale Interno	41.531,53	0,00	0,00	41.531,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	110.000,00	109.964,20	0,00	35,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	154.531,53	109.964,20	0,00	44.567,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00081.00856.02. - I/8I/8.5.6/2 - Azione 8.5.6 ambito 2											
01 - Personale Interno	661.220,00	0,00	0,00	661.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	30.000,00	29.998,08	0,00	1,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	8.500,00	0,00	1.210,00	7.290,00	1.090,00	1.090,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	8.000,00	6.841,00	1.159,00	0,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	7.464,00	7.463,97	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	715.184,00	44.303,05	2.369,00	668.511,95	2.249,00	2.249,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.0081.00819.01. - I/8II/8.1.9/1 - Azione 8.1.9 ambito 1											
01 - Personale Interno	761,33	0,00	0,00	761,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
06 - Seminari e convegni	1.500,00	341,00	1.159,00	0,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.261,33	341,00	1.159,00	761,33	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.02. - Azione 11.1.4. ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	53.370,16	0,00	0,00	53.370,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	53.370,16	0,00	0,00	53.370,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.03. - Azione 11.1.4 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	27.687,69	0,00	0,00	27.687,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	27.687,69	0,00	0,00	27.687,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00081.00856.02. - Azione 8.5.6 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	440.813,33	0,00	0,00	440.813,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	440.813,33	0,00	0,00	440.813,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00081.00819.01. - Azione 8.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	507,55	0,00	0,00	507,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	507,55	0,00	0,00	507,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	2.385.484,55	156.227,23	903.482,72	1.325.774,60	327.662,96	327.662,96	0,00	575.819,76	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	1.009.878,31	5.520,83	49.688,54	954.668,94	0,00	0,00	0,00	49.688,54	0,00	0,00	0,00
Totali	1.009.878,31	5.520,83	49.688,54	954.668,94	0,00	0,00	0,00	49.688,54	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.009.878,31	5.520,83	49.688,54	954.668,94	0,00	0,00	0,00	49.688,54	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	3.395.362,86	161.748,06	953.171,26	2.280.443,54	327.662,96	327.662,96	0,00	625.508,30	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1203. - Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi											
MDL.A - RISORSE UMANE	797.466,34	330,00	60,00	797.076,34	60,00	60,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	318.124,20	8.000,00	0,00	310.124,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	78.091,34	0,00	78.091,34	0,00	30.000,00	15.000,00	15.000,00	63.091,34	0,00	0,00	0,00
Totali	1.193.681,88	8.330,00	78.151,34	1.107.200,54	30.060,00	15.060,00	15.000,00	63.091,34	0,00	0,00	0,00
Totali 1203 -	1.193.681,88	8.330,00	78.151,34	1.107.200,54	30.060,00	15.060,00	15.000,00	63.091,34	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.000.268,24	0,00	0,00	1.000.268,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.000.268,24	0,00	0,00	1.000.268,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.000.268,24	0,00	0,00	1.000.268,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.193.950,12	8.330,00	78.151,34	2.107.468,78	30.060,00	15.060,00	15.000,00	63.091,34	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professionisti

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.F.010IV.10411.01. - II/10iv/10.4.11/1 - Azione 10.4.11 ambito 1											
01 - Personale Interno	357.177,24	0,00	0,00	357.177,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	28.800,00	0,00	0,00	28.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	675,00	674,99	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.110,00	0,00	0,00	3.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	392.762,24	674,99	0,01	392.087,24	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.OC.0008I.00856.01. - I/8I/8.5.6/1 - Azione 8.5.6 ambito 1											
01 - Personale Interno	39.352,39	0,00	0,00	39.352,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	71.847,90	40.500,00	31.347,90	0,00	31.347,90	31.347,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	1.160,00	0,00	1.159,00	1,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	113.610,29	40.500,00	32.506,90	40.603,39	32.506,90	32.506,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.OC.0008I.00857.01. - I/8I/8.5.7/1 - Azione 8.5.7 ambito 1											
01 - Personale Interno	112.722,75	0,00	0,00	112.722,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	25.900,00	0,00	0,00	25.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	934.383,40	430.975,00	503.408,40	0,00	162.789,70	162.789,70	0,00	340.618,70	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.074.006,15	430.975,00	503.408,40	139.622,75	162.789,70	162.789,70	0,00	340.618,70	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.010IV.10411.01. - Azione 10.4.11 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	238.118,16	0,00	0,00	238.118,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 12/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	238.118,16	0,00	0,00	238.118,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00856.01. - Azione 8.5.6 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	26.234,93	0,00	0,00	26.234,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	26.234,93	0,00	0,00	26.234,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00857.01. - Azione 8.5.7 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	75.148,50	0,00	0,00	75.148,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	75.148,50	0,00	0,00	75.148,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	1.919.880,27	472.149,99	535.915,31	911.814,97	195.296,61	195.296,61	0,00	340.618,70	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	574.123,16	0,00	0,00	574.123,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	574.123,16	0,00	0,00	574.123,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	574.123,16	0,00	0,00	574.123,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.494.003,43	472.149,99	535.915,31	1.485.938,13	195.296,61	195.296,61	0,00	340.618,70	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1201.001 - Finanziamento progetto Refernet 2021											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	25.696,30	0,00	0,00	25.696,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	13.192,55	0,00	0,00	13.192,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.044,69	0,00	0,00	2.044,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	2.686,46	0,00	887,14	1.799,32	0,00	0,00	0,00	887,14	0,00	0,00	0,00
Totali	43.620,00	0,00	887,14	42.732,86	0,00	0,00	0,00	887,14	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1201.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2021											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	12.005,75	0,00	0,00	12.005,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	6.163,78	0,00	0,00	6.163,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	955,31	0,00	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	1.255,16	0,00	414,48	840,68	0,00	0,00	0,00	414,48	0,00	0,00	0,00
Totali	20.380,00	0,00	414,48	19.965,52	0,00	0,00	0,00	414,48	0,00	0,00	0,00
Totali 1201 -	64.000,00	0,00	1.301,62	62.698,38	0,00	0,00	0,00	1.301,62	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1205 - FONDAZIONE BRODOLINI - CVET systems & UpskillingPathways											
NAZ.01 - Personale	55.650,00	0,00	0,00	55.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	55.650,00	0,00	0,00	55.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totale 1205 -	55.650,00	0,00	0,00	55.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1206 - IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways

NAZ.01 - Personale	30.600,00	0,00	0,00	30.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	30.600,00	0,00	0,00	30.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1206 -	30.600,00	0,00	0,00	30.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.00101.01018.01. - II/10i/10.1.8/1 - Azione 10.1.8 ambito 1

01 - Personale Interno	410.472,22	0,00	0,00	410.472,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	732.130,59	480,00	730.630,55	1.020,04	395.119,57	262.608,42	132.511,15	468.022,13	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	4.000,00	2.841,00	1.159,00	0,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.732,00	0,00	0,00	3.732,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.169.334,81	3.321,00	731.789,55	434.224,26	396.278,57	263.767,42	132.511,15	468.022,13	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.00101.01019.01. - II/10i/10.1.9/1 - Azione 10.1.9 ambito 1

01 - Personale Interno	451.410,43	0,00	0,00	451.410,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	248.970,00	80.000,00	168.970,00	0,00	134.500,12	134.500,12	0,00	34.469,88	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	5.000,00	0,00	460,00	4.540,00	360,00	360,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	7.092,46	3.627,66	3.464,80	0,00	0,00	0,00	0,00	3.464,80	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	9.330,00	0,00	791,44	8.538,56	0,00	0,00	0,00	791,44	0,00	0,00	0,00
Totali	729.802,89	83.627,66	173.686,24	472.488,99	134.860,12	134.860,12	0,00	38.826,12	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.00101.01028.01. - II/10i/10.2.8/1 - Azione 10.2.8 ambito 1

01 - Personale Interno	68.493,30	0,00	0,00	68.493,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	95.346,00	375,00	94.646,00	325,00	94.646,00	94.646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	2.000,00	572,60	1.427,40	0,00	1.427,40	1.427,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.110,00	3.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	171.449,30	4.057,60	96.073,40	71.318,30	96.073,40	96.073,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.00101.01029.01. - II/10i/10.2.9/1 - Azione 10.2.9 ambito 1

01 - Personale Interno	53.393,82	0,00	0,00	53.393,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	10.000,00	9.990,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	25.988,51	0,00	25.988,51	0,00	0,00	0,00	0,00	25.988,51	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	90.382,33	9.990,00	25.988,51	54.403,82	0,00	0,00	0,00	25.988,51	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.10III.01038.02. - II/10iii/10.3.8/2 - Azione 10.3.8 ambito 2

01 - Personale Interno	506.275,75	0,00	0,00	506.275,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	1.443.094,60	1.18.985,00	1.322.894,60	1.215,00	353.035,72	353.035,72	0,00	969.858,88	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	10.000,00	0,00	1.609,99	8.390,01	1.609,99	1.609,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.000,00	13.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	15.550,00	15.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.024.920,35	148.035,00	1.326.004,59	550.880,76	356.145,71	356.145,71	0,00	969.858,88	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01018.01. - Azione 10.1.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	273.648,14	0,00	0,00	273.648,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	273.648,14	0,00	0,00	273.648,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01019.01. - Azione 10.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	300.940,28	0,00	0,00	300.940,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	300.940,28	0,00	0,00	300.940,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01028.01. - Azione 10.2.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	45.662,20	0,00	0,00	45.662,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	45.662,20	0,00	0,00	45.662,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01029.01. - Azione 10.2.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	35.595,88	0,00	0,00	35.595,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	35.595,88	0,00	0,00	35.595,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.10III.01038.02. - Azione 10.3.8 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	337.517,16	0,00	0,00	337.517,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	337.517,16	0,00	0,00	337.517,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totali 2021 -	5.179.253,34	249.031,26	2.353.542,29	2.576.679,79	983.357,80	850.846,65	132.511,15	1.502.695,64	0,00	0,00	0,00
----------------------	---------------------	-------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------

Budget per Centro di Responsabilità finanziaria Anno 2021

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 15/07/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	1.477.263,07	0,00	0,00	1.477.263,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.477.263,07	0,00	0,00	1.477.263,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.477.263,07	0,00	0,00	1.477.263,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	6.806.766,41	249.031,26	2.354.843,91	4.202.891,24	983.357,80	850.846,65	132.511,15	1.503.997,26	0,00	0,00	0,00



**Prospetto riepilogativo delle spese per
Missioni e Programmi
Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013**

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma: 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	20.259.378,37	30.366.075,64
Totale 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.	20.259.378,37	30.366.075,64
Programma: 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	8.718.084,93	8.597.631,52
Totale 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion	8.718.084,93	8.597.631,52
Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE	28.977.463,30	38.963.707,16
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		
Programma: 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	59.545.811,05	90.010.729,67
Totale 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	59.545.811,05	90.010.729,67
Totale 026.	POLITICHE PER IL LAVORO	59.545.811,05	90.010.729,67
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma: 032.002	032.002 - Indirizzo Politico		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	117.000,00	117.000,00
Totale 032.002	032.002 - Indirizzo Politico	117.000,00	117.000,00
Programma: 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	9.136.238,73	16.079.472,07
Totale 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	9.136.238,73	16.079.472,07
Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	9.253.238,73	16.196.472,07
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma: 033.002	033.002 - Fondo di riserva		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	263.510,98	0,00

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
			COMPETENZA	CASSA
Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva	263.510,98	0,00
Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	263.510,98	0,00
Missione: 060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE			
Programma: 060.001	060.001 - Debito da finanziamento			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			
Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	17.283.049,67	17.283.049,67
Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	17.283.049,67	17.283.049,67
Missione: 099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			
Programma: 099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			
Totale	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro	16.870.000,00	19.053.829,28
Programma: 099.002				
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			
Totale	099.002		0,00	0,00
Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	16.870.000,00	19.053.829,28
Totale Spese			132.193.073,73	181.507.787,85