

CONFERENZA DELLE REGIONI  
E DELLE PROVINCE AUTONOME

23/41/CR07d/C7

## LINEE GUIDA

per il riconoscimento della riconducibilità del diploma di master universitario di II° livello “in materia di organizzazione e gestione sanitaria” all’attestato di formazione manageriale  
Legge 5 agosto 2022 n. 118 - articolo 21  
“Nuove procedure relative alla formazione manageriale in materia di sanità pubblica”

### Premessa

L’art. 21 rubricato “*Nuove procedure relative alla formazione manageriale in materia di sanità pubblica*” della legge 5 agosto 2022 n. 118, prevede il riconoscimento della riconducibilità del diploma di master universitario di II° livello “in materia di organizzazione e gestione sanitaria” all’attestato di formazione manageriale in materia sanitaria, ai fini stabiliti dalla normativa, ove le Regioni e Province autonome competenti in materia di formazione manageriale e alle quali è demandato il relativo procedimento istruttorio, abbiano rilasciato, entro sessanta giorni dalla richiesta delle Università, provvedimento espresso di riconoscimento.

Le presenti Linee Guida hanno la finalità di disciplinare in modo uniforme sul territorio nazionale le procedure istruttorie previste dalla richiamata normativa. Al fine di assicurare una maggiore efficienza e una semplificazione delle procedure stesse esse individuano le modalità organizzative nonché gli elementi di valutazione da prendersi in considerazione da parte delle Regioni e Province autonome in sede di esame delle istanze presentate dalle Università per il rilascio del provvedimento regionale/provinciale di riconoscimento.

### Quadro normativo

- Articolo 3, comma 9, del Decreto ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270 “*Modifiche al regolamento recante norme concernenti l’autonomia didattica degli Atenei, approvato con DM 3 novembre 1999, n. 509 del Ministro dell’università e della ricerca scientifica e tecnologica*”.
- Articolo 21 della Legge 5 agosto 2022 n. 118 “*Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021*”;
- Il D.Lgs. n.171 del 4 agosto 2016 art 1 comma 4 prevede che i Direttori Generali per essere iscritti all'albo nazionale e nominati debbano possedere il certificato di frequenza del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria e che tali corsi siano organizzati e attivati dalle Regioni, anche in ambito interregionale, avvalendosi anche dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, e in collaborazione con le Università.
- Il decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e s.m. agli articoli 15 e 16 quinquies prevede il conseguimento da parte dei direttori di struttura complessa e dei dirigenti sanitari con incarico quinquennale dell'attestato di formazione manageriale di cui all'art. 5, comma 1 lett. d) del DPR 10 dicembre 1997 n. 484, rilasciato a seguito della partecipazione ad appositi corsi programmati dalla Regione;
- L’art. 7 del DPR 10/12/1997, n. 484 "Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale

1



784c889e



per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale", detta un'articolata disciplina riguardante i corsi di formazione manageriale;

- L'Accordo interregionale sulla formazione manageriale approvato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome in data 10 luglio 2003, definisce i criteri formativi necessari per poter garantire la reciprocità di validità dei corsi di formazione manageriale di cui agli artt. 3 bis, 15 e 16-quinquies del D.Lgs 502/92 s.m.i.;
- L'Accordo Stato Regioni del 16 maggio 2019 ai sensi dell'articolo 1, comma 4, lettera c), del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, avente ad oggetto "*Disciplina dei corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutici all'inserimento nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti del SSN*" ridefinisce i contenuti dei corsi manageriali, la metodologia delle attività didattiche tali da assicurare un più elevato livello della formazione, la durata e le modalità di conseguimento della certificazione.

### 1. Finalità

1. Le istanze sono finalizzate al riconoscimento della riconducibilità del diploma di master universitario di II° livello "in materia di organizzazione e gestione sanitaria":

- a) all'attestato di formazione manageriale previsto dall'art. 1 comma 4 lett. c) del D.Lgs. 171/2016, ai sensi del comma 1, articolo 21;
- b) all'attestato rilasciato all'esito dei corsi di formazione manageriale di cui agli articoli 15 e 16-quinquies del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.

### 2. Presentazione delle istanze di riconoscimento della riconducibilità del diploma di master di II° livello "in materia di organizzazione e gestione sanitaria" all'attestato di formazione manageriale

1. Le Università presentano alla Regione o Provincia autonoma ove hanno la sede legale le istanze di riconoscimento della riconducibilità del diploma di master di II° livello "in materia di organizzazione e gestione sanitaria" all'attestato di formazione manageriale.

2. Le Università, ai fini del rilascio dell'atto di riconoscimento, dichiarano alla Regione o Provincia autonoma competente, secondo quanto indicato al predetto comma 1, l'esistenza di eventuali convenzioni o accordi adottati in materia di formazione manageriale con altre Regioni o Province autonome.

3. Ogni Regione e Provincia autonoma, nel rispetto delle presenti linee guida, disciplina le modalità di presentazione delle istanze di riconoscimento nonché il relativo procedimento amministrativo.

### 3. Oggetto del riconoscimento

1. Le Regioni e le Province autonome valutano, rispetto all'intero programma formativo del master di II° livello (1500 ore - 60 CFU), l'esistenza di un "nucleo minimo" e la coerenza di quest'ultimo con i contenuti e le metodologie didattiche definiti dagli appositi Accordi Stato/Regioni o Accordi interregionali vigenti in materia, integrati dalle eventuali ulteriori specificazioni o ampliamenti apportati in rapporto alle particolari esigenze sanitarie, sociali ed ambientali locali.

2. Nella presentazione delle istanze di riconoscimento della riconducibilità del diploma di master di II° livello all'attestato di formazione manageriale, le Università devono porre in rilievo tale "nucleo minimo" descrivendone le caratteristiche, gli obiettivi formativi, le conoscenze e abilità, le attività formative e le metodologie didattiche, la quantificazione temporale, le caratteristiche dei docenti che svolgono l'attività



didattica, l'indicazione degli eventuali enti esterni pubblici o privati che concorrono all'espletamento del master, e ogni altra utile informazione.

#### 4. Esame istanze

1. L'istruttoria regionale delle istanze secondo la tempistica definita dalla richiamata normativa (art. 21 L. 118/2022) si conclude con provvedimento espresso entro sessanta giorni dalla richiesta delle Università, salvo sospensione o interruzione dei termini secondo la disciplina del procedimento amministrativo (L. 241/1990 smi).

2. Le istanze dovranno contenere la documentazione di riferimento atta a consentire la valutazione del "nucleo minimo" del programma formativo del master in termini di coerenza con i contenuti e le metodologie didattiche definiti negli specifici Accordi vigenti in materia, integrati dalle eventuali ulteriori specificazioni o ampliamenti apportati in rapporto alle particolari esigenze sanitarie, sociali ed ambientali locali, sulla base di un documento predisposto secondo un format definito e allegato alle presenti Linee Guida.

#### 5. Efficacia dell'atto di riconoscimento

1. L'atto regionale/provinciale di riconoscimento è preventivo rispetto all'inizio del corso universitario all'esito del quale viene rilasciato il diploma di master.

2. Con riferimento alle riedizioni del medesimo corso di master di II° livello "in materia di organizzazione e gestione sanitaria", qualora il programma formativo riconosciuto coerente dall'atto regionale/provinciale non subisca alcuna variazione rispetto al "nucleo minimo" esaminato, tale riconoscimento ha una durata di cinque anni.

3. Decorso il termine di cinque anni dal riconoscimento da parte della Regione, il programma formativo del master, ed in particolare il "nucleo minimo" deve essere sottoposto ad una nuova valutazione e al rilascio del relativo riconoscimento.

4. Durante il periodo di efficacia dell'atto di riconoscimento già adottato, le Regioni/Province autonome e gli Atenei hanno l'obbligo di comunicarsi reciprocamente ogni variazione che dovesse intervenire, in ragione di mutate esigenze formative, contenutistiche o organizzative, con riferimento al "nucleo minimo" del programma formativo, al fine di procedere ad una valutazione circa la riconducibilità e la coerenza del master di II° livello alla formazione manageriale.



**Sintesi dei contenuti, durata e metodologie didattiche dei programmi formativi definiti attualmente dall'Accordo Stato/Regioni n. 79 del 16 maggio 2019 e dall'Accordo interregionale del 10 luglio 2003 in materia da prendere in considerazione per la valutazione di coerenza del programma formativo del master di II° livello "in materia di organizzazione e gestione sanitaria",**

- **Durata**

La durata dei corsi di cui al D.Lgs. n. 171/2016 art. 1 co. 4; D.P.R. 10.12.1997 n. 484 artt. 1 e 7) è almeno di duecento (200) ore, da sviluppare in un periodo non superiore a dodici mesi con criteri di flessibilità.

La durata dei corsi di cui al D.Lgs. n. 502/92 artt. 15 e 16-quinquies; D.P.R. 10.12.1997 n. 484 art. 5) è almeno di centoventi (120) ore, da svilupparsi in un periodo non superiore a sei mesi.

Le ore del corso sono adeguatamente distribuite tra aree tematiche specificate nei rispettivi allegati agli Accordi sopra indicati, secondo il quadro normativo di riferimento puntualmente richiamato, ricomprese nella sanità pubblica e nella organizzazione e gestione sanitaria.

- **Contenuti**

I corsi di formazione hanno lo scopo di fornire metodi, tecniche e strumenti propri del processo manageriale riferiti prioritariamente alle aree di organizzazione e gestione dei servizi sanitari, quali l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica e operativa, il monitoraggio e il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane e gli indicatori di qualità dei servizi applicati alle organizzazioni sanitarie.

Il programma dei corsi si articola secondo le tematiche concernenti le aree di:

- a. sanità pubblica;
- b. organizzazione e gestione dei servizi sanitari;
- c. gestione economico-finanziaria;
- d. risorse umane in ambito sanitario e organizzazione del lavoro.

**Il corso di cui al D.Lgs. n. 171/2016 art. 1 co. 4** nello specifico riguarda prioritariamente le seguenti aree, come definite nell'allegato A) dell'Accordo Stato/Regioni del 16 maggio 2019:

- Quadro istituzionale
- Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie
- Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo
- Servizi assistenziali. Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi
- Valutazione delle performance (con particolare riferimento ai direttori di struttura complessa)
- Innovazione tecnologica e digitalizzazione
- Comunicazione ed umanizzazione delle cure
- Assistenza sanitaria nell'UE
- Fondi comunitari
- Anticorruzione – Trasparenza – Privacy
- Project management e project work.

I contenuti formativi afferenti alle Aree di formazione obbligatorie, possono formare oggetto di ulteriore specificazione o ampliamento da parte delle Regioni/Province autonome.



Il corso di cui al D.Lgs. n. 502/92 artt. 15 e 16-quinquies nello specifico si riferisce prioritariamente alle seguenti aree, come definite nell'allegato A) dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003:

- Organizzazione e gestione dei Servizi Sanitari Allegato A D.G.R.
- Indicatori di qualità dei Servizi – Sanità Pubblica
- Gestione delle Risorse Umane
- Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo

All'interno dei corsi possono essere previste integrazioni di ulteriori contenuti di tipo teorico e pratico, ritenuti necessari in relazione alle particolari situazioni sanitarie, sociali ed ambientali locali.

Al termine del percorso formativo, i partecipanti avranno sviluppato competenze fondamentali per il management sanitario, acquisito conoscenze inerenti rilevanti aspetti giuridici, amministrativi, di programmazione, finanziamento e gestione aziendale dei servizi sanitari.

- **Metodologia didattica**

L'attività didattica dei corsi è di tipo teorico, pratico e seminariale.

Si predilige una metodologia prevalentemente attiva, privilegiando tecniche di formazione che prevedano confronti tra i partecipanti, lavori di gruppo, analisi di esperienze particolarmente significative e sviluppo di progetti applicativi, a corredo delle classiche lezioni tradizionali di tipo frontale.

La metodologia didattica può prevedere anche l'utilizzo di sistemi di formazione a distanza, tramite l'uso di reti informatiche quali internet ed ausili didattici multimediali, oltre all'acquisizione di materiale didattico.

Il sistema di formazione a distanza, può incidere per non oltre il 20% delle ore di durata del corso e deve assicurare il monitoraggio del processo di formazione dei singoli partecipanti e la registrazione dei dati e dei risultati delle esercitazioni svolte.

L'Università, immediatamente dopo il sostenimento del colloquio finale, trasmette alla Regione competente che ha rilasciato il provvedimento di riconoscimento l'elenco dei soggetti che hanno conseguito il diploma di master, indicando nella certificazione del diploma di master gli estremi dell'atto di riconoscimento.

Roma, 22 marzo 2023



## ALLEGATO A

**Modello di domanda per il riconoscimento ai sensi del comma 1 art. 21 del diploma di master universitario di secondo livello quale attestato di formazione manageriale e relativo Allegato.**

Spett.le Regione/Provincia autonoma

**Oggetto:** presentazione istanza per il riconoscimento della riconducibilità del diploma di master universitario di II° livello “in materia di organizzazione e gestione sanitaria” all’attestato di formazione manageriale ai sensi della legge 5 agosto 2022, n. 118, articolo 21.

Con la presente codesta Università degli Studi \_\_\_\_\_ propone il Master \_\_\_\_\_ per il riconoscimento della riconducibilità del diploma all’attestato di formazione manageriale ai sensi del comma 1  - comma 2  (*barrare la casella corrispondente*) della legge 5 agosto 2022, n. 118, articolo 21 e dichiara che non esistono/ esistono convenzioni o accordi adottati con la Regione/Provincia \_\_\_\_\_ al riguardo.

A tal fine si allega il progetto del programma formativo del corso di master, che verrà approvato dagli organi accademici entro il mese di \_\_\_\_\_ / approvato dagli organi accademici il \_\_\_\_\_ e che sarà attivato nell'anno accademico \_\_\_\_\_ con pubblicazione del bando nel mese \_\_\_\_\_ e inizio delle lezioni il \_\_\_\_\_.

Il progetto tiene conto delle indicazioni contenute nelle linee Guida della Commissione Salute (o Conferenza SR se passa in Conferenza) e nell’articolo 21 della Legge 118/2022 per la definizione dei criteri necessari per il riconoscimento della riconducibilità del diploma di master all’attestato di formazione manageriale.

Nel documento in allegato alla presente viene altresì descritto analiticamente il “nucleo minimo” dei contenuti formativi “specifici” e la coerenza di quest’ultimo con i contenuti e le metodologie didattiche definiti dagli appositi Accordi Stato/Regioni o Accordi interregionali vigenti in materia, integrati dalle ulteriori specificazioni e ampliamenti apportati da codesta Regione/Provincia sulla base delle particolari esigenze sanitarie, sociali ed ambientali locali rilevate.

Si allega altresì la seguente documentazione atta a consentire la valutazione del “nucleo minimo” del programma formativo del master in termini di coerenza con i contenuti e le metodologie didattiche definiti nelle linee guida (vedi sopra) e negli specifici Accordi vigenti in materia, integrati dalle ulteriori dalle ulteriori specificazioni o ampliamenti apportati da codesta Regione/Provincia:

- 1) \_\_\_\_\_
- 2) \_\_\_\_\_
- 3) \_\_\_\_\_

Il corso di master sarà attivato dal Dipartimento di \_\_\_\_\_ dell’Università di \_\_\_\_\_ e gestito da \_\_\_\_\_ (indicare anche i riferimenti di contatto)

Distinti saluti.

Il Direttore del Corso di Master



**ALLEGATO** all’istanza per il riconoscimento della riconducibilità del diploma di master universitario di II° livello “in materia di organizzazione e gestione sanitaria” all’attestato di formazione manageriale ai sensi della legge 5 agosto 2022, n. 118, articolo 21.

**Corso** ..... – **a.a.** .....

**Finalità del Corso di Master di II° liv.**

**Obiettivi formativi**

**Competenze attese**

**Durata**

**Numero minimo di iscritti**

**Numero massimo di iscritti**

**Modalità di svolgimento della didattica**

**Destinatari**

**Requisiti di accesso**

**Modalità di ammissione al Corso**

**Commissione di selezione dei partecipanti**



Insegnamenti e ore	Obiettivi	Contenuti
DISCUSSIONE PUBBLICAEI PROJECT WORK INDIVIDUALI (.....ore)		

### I docenti

Le lezioni verranno realizzate da docenti, ricercatrici e ricercatori universitari, esperti ed esperte del settore, descrizione:

### Metodologia didattica

L'attività didattica inerente ciascuno degli insegnamenti verrà svolta mediante lezioni frontali, la discussione di casi didattici e di approfondimenti scientifici, la realizzazione di esercitazioni, e role playing. Inoltre, il Corso prevede la realizzazione di laboratori didattici con riferimento a ciascun modulo, nonché momenti di valutazione/autovalutazione in itinere dell'esperienza formativa. Le metodologie didattiche proposte intendono facilitare lo scambio tra partecipanti al Corso e docenti di modo tale da permettere lo sviluppo delle competenze individuate dalle finalità del percorso formativo.

### Direzione del Corso di Master

### Consiglio Scientifico

### Calendario delle attività didattiche

Le attività didattiche si svolgeranno prevalentemente nelle giornate di .....(dalle .....alle ...).

### Valutazione finale

### Quota di iscrizione

### Informazioni di carattere amministrativo

