



# **Rendiconto Generale**

**Esercizio 2023**

Roma, aprile 2024

# INDICE GENERALE

## RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2023

<b>1</b>	<b>PREMESSA: IL QUADRO GENERALE</b>	<b>4</b>
1.1	CONFIGURAZIONE ISTITUZIONALE E AMBITO OPERATIVO DELL'ISTITUTO	4
1.2	LA RICERCA ISTITUZIONALE	8
1.3	LA RICERCA SCIENTIFICA	17
1.4	TERZA MISSIONE	30
1.5	ATTIVITA' A FINANZIAMENTO EUROPEO	35
1.6	LE FONTI DI FINANZIAMENTO	38
<b>2</b>	<b>CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E ELEMENTI CONTABILI DI SINTESI</b>	<b>39</b>
<b>3</b>	<b>ASPETTI CARATTERIZZANTI L'ESERCIZIO</b>	<b>42</b>
3.1	BILANCIO DI PREVISIONE E SUE VARIAZIONI IN CORSO D'ANNO	42
3.2	PRINCIPALI FATTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO.	42
3.3	RAPPORTO TRA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE DI FUNZIONAMENTO E COSTI INCOMPRIMIBILI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	48
<b>4</b>	<b>ORGANICO E MOVIMENTI DEL PERSONALE</b>	<b>52</b>
4.1	PREMESSA	52
4.2	RECLUTAMENTO ORDINARIO ED OBBLIGATORIO	52
4.3	PROCEDURE PER PROGRESSIONI ORIZZONTALI E/O VERTICALI	54
4.4	ASSEGNI DI RICERCA	55
4.5	CONTRATTI DI LAVORO AUTONOMO	55
4.6	INDENNITÀ DI RESPONSABILITÀ	55
4.7	PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI.	56
4.8	CESSAZIONI DI PERSONALE.	57
4.9	CONSISTENZA DELL'ORGANICO	57
4.10	CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE APPLICABILE	59
4.11	SPESE DEL PERSONALE	60
4.12	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E DI FINE SERVIZIO	60
4.13	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	61
4.14	TRATTAMENTO RETRIBUTIVO ACCESSORIO	62
4.15	INCENTIVI AL PERSONALE	63
4.16	RICONOSCIMENTO DI BENEFICI SOCIO-ASSISTENZIALI	64
4.17	FORMAZIONE	64
4.18	MISSIONI	65
4.19	TELELAVORO E LAVORO AGILE	65
<b>5</b>	<b>LA GESTIONE DI COMPETENZA</b>	<b>66</b>
5.1	PER LA PARTE ENTRATE	66
5.2	PER LA PARTE SPESE	67

<b>6</b>	<b>LA GESTIONE DEI RESIDUI</b>	<b>67</b>
6.1	LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2023: ACCERTAMENTO ESERCIZIO 2023 E RIACCERTAMENTO ANNI PREGRESSI	67
6.2	RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2000 AL 2022	70
6.3	RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2012 AL 2022	70
<b>7</b>	<b>L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>72</b>
7.1	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	72
7.2	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	73
<b>8</b>	<b>LIMITI DI LEGGE</b>	<b>76</b>
<b>9</b>	<b>INDICATORI DI BILANCIO</b>	<b>82</b>
9.1	PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	82
9.2	TAVOLA DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	84
<b>10</b>	<b>TEMPI DI PAGAMENTO</b>	<b>85</b>

## ALLEGATI

A.	Rendiconto Finanziario Decisionale	pag. 89
B.	Rendiconto Finanziario Gestionale	pag. 113
C.	Situazione Amministrativa Esercizio 2023	pag. 257
D.	Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi: allegato 2 del D. Lgs 91/2011	pag. 261
E.	Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata	pag. 265
F.	Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014	pag. 311
G.	Elenco residui attivi accertati nel 2023	pag. 315
H.	Elenco residui passivi accertati nel 2023	pag. 324
I.	Stato Patrimoniale	pag. 363
J.	Conto Economico	pag. 377
K.	Quadro di riclassificazione dei risultati economici	pag. 387
L.	Nota Integrativa	pag. 391
M.	Relazione finale attività INAPP OI - PONSPAO 2018-2023	pag. 417

# 1. Premessa: il quadro generale

## 1.1 Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478<sup>1</sup> e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la governance delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato il nuovo Statuto dell'Istituto, che è entrato in vigore dal 2 maggio 2018 ed è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca.

Lo Statuto dell'INAPP all'articolo 3, comma 1, prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri regolamenti, tra i quali quello di Amministrazione, finanza e contabilità e quello di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture.

Con Delibera n. 18 del 10 dicembre 2019, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato il nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza. Con nota n. 6056 del 31 marzo 2020, il Capo di Gabinetto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, senza sollevare rilievi né nel merito né sulla legittimità del testo regolamentare approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, ha dato atto dell'istruttoria svolta dallo stesso Segretariato generale, come rappresentatagli con nota 520 del 17.1.2020, da cui si rileva che "non sono emersi, allo stato degli atti, motivi ostativi all'approvazione del regolamento". Alla luce di ciò, il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto è stato emanato dal Direttore Generale con Determina n. 84 del 3 aprile 2020.

Con Delibera n. 18 del 18 dicembre 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, altresì, il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, che è entrato in vigore a seguito di approvazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali formulata con nota n.1184 del 25.01.2021.

Con tali Regolamenti, è stato definito l'assetto del funzionamento organizzativo ed amministrativo-finanziario dell'INAPP.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni attribuite per norma:

"a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza,

<sup>1</sup> Con effetto dal 1° dicembre 2016, l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), ente pubblico di ricerca costituito con decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1970, n. 478, ha assunto la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP).

formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;

b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;

c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;

d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca.”<sup>2</sup>

Istituzionalmente, INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;
- il Ministero dell'istruzione e del Merito;
- il Ministero dell'Università e della Ricerca;
- il Governo e la Presidenza del Consiglio dei ministri;
- il Parlamento;
- le Regioni;
- l'Istituto italiano di Statistica;
- l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale;
- le Parti sociali;
- tutti gli Enti Pubblici di Ricerca, al livello di Consulta dei Presidenti e Conferenza permanente dei Direttori generali;
- le Università.

A livello di organismi europei ed internazionali:

- l'Unione europea;
- il Cedefop;
- l'Eurodesk;
- l'Eurofound;

<sup>2</sup> Art. 10, co. 2, D.Lgs. n. 150 del 2015

- l'European Training Foundation;
- l'ILO (International Labour Organization);
- l'Ocse;
- la World Bank;
- gli Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).
- L'EBSN (European Basic Skills Network).

Con tali interlocutori, l'INAPP intende mantenere e rafforzare le relazioni già esistenti, anche al fine di individuare ulteriori direttrici di intervento di interesse comune, in un quadro di progettualità partecipata.

L'INAPP svolge inoltre attività di ricerca in ambito statistico ed è Ente di informazione statistica del Sistema statistico nazionale (SISTAN).

È Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2021-2027 e Punto Nazionale di Riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea EQAVET; è Ente capofila per l'Italia del progetto Refernet del CEDEFOP, coordina l'implementazione della European Agenda per l'Adult Learning, partecipa all'indagine OCSE-PIAAC. Inoltre, INAPP è membro del Consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'indagine European Social Survey.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023<sup>3</sup> – a seguito di designazione da parte dell'Autorità di Gestione ANPAL e sulla base di una specifica Convenzione stipulata con l'A.d.G. – l'INAPP ha operato in qualità di Organismo Intermedio (OI) del Programma Operativo Nazionale Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione (PON SPAO) del Fondo Sociale Europeo (FSE)<sup>4</sup>, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. L'attività che è stato chiamato a svolgere l'Istituto quale Organismo intermedio nel sessennio 2018/2023 è in continuità con l'attività svolta da INAPP, ed ISFOL precedentemente, sempre nel contesto del Fondo Sociale Europeo (FSE) negli anni e nelle programmazioni precedenti, in qualità di soggetto beneficiario.

Le competenze maturate e i risultati conseguiti dall'Istituto come Organismo Intermedio nell'ambito delle azioni delegate a valere sul PON SPAO hanno permesso di confermare la funzione di Organismo intermedio sul nuovo Programma Nazionale "Giovani, Donne e Lavoro" FSE+ 2021-2027.

## **La programmazione INAPP 2023**

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

<sup>3</sup> La Convenzione inizialmente stipulata con ANPAL nell'ottobre 2017 ha subito diverse, successive, modifiche. Gli atti attualmente vigenti sono il V Addendum del 6/3/2023 alla Convenzione del 28/02/2019.

<sup>4</sup> Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione, CCI 2014IT05SFOP002.

Inoltre, INAPP riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE 2014-2020;
- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE+ 2021-2027;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, Programma CEDEFOP ReferNet, Implementation of the European Agenda for Adult Learning);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'INAPP partecipa inoltre attivamente a bandi competitivi a livello europeo ed internazionale, presentando candidature in qualità di organismo capofila o di partner.

L'Istituto, in osservanza delle norme emanate, ha definito il proprio Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2023-2025<sup>5</sup>. Il PIAO 2023-2025 comprende il Piano triennale delle attività, comprensivo del piano dei fabbisogni del personale, di cui al D.Lgs. 218/2016, sottoposto per approvazione al Ministero vigilante, il Piano triennale della performance, il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) ed Il Piano triennale Azioni Positive.

Di seguito sono sinteticamente presentate le attività realizzate ed i risultati conseguiti dall'Istituto nel 2023.

Il riferimento programmatico fondamentale è costituito dal Piano Triennale di Attività (ex D.Lgs. 218/2016) e dalla sua articolazione nei **tre ambiti** definiti<sup>6</sup> ed obbligatori:

1. La Ricerca istituzionale, ossia l'insieme delle attività “svolte in conformità allo specifico mandato istituzionale come descritto nella legge istitutiva, nello statuto o in atti amministrativi di alto livello. Esse rappresentano attività “obbligatorie” per gli EPR, perché richieste in modo formale da istanze della pubblica amministrazione cui l'ente di ricerca deve corrispondere. Queste attività sono frequentemente svolte in condizioni di esclusività da parte dell'ente, finanziate principalmente attraverso il finanziamento ordinario statale, e quantitativamente e qualitativamente programmabili”. Queste attività producono beni, servizi, pubblicazioni istituzionali e conoscenze di interesse del governo, di enti sovranazionali, della pubblica amministrazione, delle comunità scientifica o dei cittadini, sulla base della ricerca compiuta dagli enti e delle competenze tecnico-scientifiche del proprio personale.
2. La Ricerca scientifica, che “produce conoscenza originale che rappresenta un avanzamento nello stato del sapere consolidato a livello internazionale. Si realizza attraverso pubblicazioni inserite in forma di comunicazione scientifica strutturata e specializzata, e in altri prodotti della ricerca – quali brevetti, disegni, software, mappe, database, ecc. – di norma anch'essi associati a pubblicazioni o eventualmente materializzati in oggetti suscettibili di osservazione esterna. ... L'elemento qualificante [di tale attività] svolta all'interno di un EPR è la sua rilevanza dal punto di vista delle ricadute sullo svolgimento delle attività istituzionali dell'ente, quale motore per lo

<sup>5</sup> Adottato dal CdA INAPP con delibera n. 2 del 3 marzo 2023.

<sup>6</sup> Si rinvia al D.Lgs. n. 218, del 25 novembre 2016, art.17, e alle Linee Guida per la valutazione degli EPR (giugno 2017) definite dall'ANVUR e dalla Consulta dei Presidenti degli EPR (ConPer).

svolgimento allo stato dell'arte delle funzioni stesse". La ricerca scientifica è limitatamente programmabile e non obbligatoria.

3. La Terza missione, che “riguarda il rapporto degli enti di ricerca con la società e con lo sviluppo economico e culturale attraverso la trasformazione, la messa a disposizione e la circolazione della conoscenza prodotta con l'attività di ricerca, nonché la promozione e l'avviamento alla ricerca stessa. Si tratta di un insieme complesso di attività che include diverse modalità di relazione, diversi output e diversi sistemi di trasferimento, formali e informali al cui interno sono comprese, laddove non incluse tra le attività di Ricerca Istituzionale dell'Ente, le attività di (i) Valorizzazione della ricerca e (ii) Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale. La valorizzazione della conoscenza dal punto di vista economico ha l'obiettivo di favorire la crescita economica, attraverso la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza utile a fini produttivi. La produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale ha invece l'obiettivo di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.”

In questo quadro di riferimento, i principali filoni di ricerca e linee di attività fanno riferimento:

- All'**Atto di indirizzo del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali** all'INAPP per il triennio 2021-2023 (D.M. n. 169 del 6 agosto 2021), tenuto conto altresì dell'Atto di indirizzo per l'individuazione delle priorità politiche per l'anno 2022 del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali (D.M. n. 232 del 1° dicembre 2021), dell'Atto di indirizzo per il triennio 2022-2024 (D.M. 123 del 6 luglio 2022) ed infine dell'Atto di indirizzo per il triennio 2023-2025 (D.M. n. 67 del 28 aprile 2023 - Aggiornamento dell'Atto di indirizzo del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali diretto ad INAPP per il triennio 2023-2025);
- alla Delibera n. 12 del 30 novembre 2022, adottata dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, che ha definito gli **indirizzi strategici dell'Istituto** per il triennio 2023-2025.

## 1.2 La ricerca istituzionale

Nell'ambito della ricerca istituzionale sono comprese le attività volte a dare attuazione:

1. ai compiti attribuiti all'Istituto dal decreto istitutivo (art. 10 D.lgs. 150/2015);
2. al ruolo di Organismo Intermedio 2018-2023 del Programma Operativo Nazionale SPAO;
3. al ruolo di Organismo Intermedio 2023-2026 del Programma nazionale FSE+ 2021-2027 “Giovani, donne e lavoro”;
4. nella qualità di parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN).

In base al suo decreto istitutivo, gli indirizzi di ricerca dell'INAPP si rivolgono allo studio, la ricerca, il monitoraggio e la valutazione delle politiche pubbliche in materia di lavoro, istruzione, formazione, protezione e previdenza sociale, politiche attive del lavoro, terzo settore, con lo scopo di trasferirne e applicarne i risultati per lo sviluppo scientifico, culturale,



tecnologico, economico e sociale del Paese e di fornire supporto tecnico-scientifico allo Stato e alle amministrazioni pubbliche, sia con la predisposizione degli specifici rapporti previsti dalle disposizioni di legge in materia, sia con attività di supporto tecnico-scientifico su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e della Presidenza del Consiglio dei Ministri, anche sulla base di apposite convenzioni.

In base al ruolo di Organismo Intermedio 2018-2023 del PON SPAO l'attività di ricerca si è indirizzata sui seguenti assi:

Asse n.1 - Occupazione (con particolare riferimento alle politiche per l'aumento dei tassi di occupazione e dei tassi di attività nel quadro degli scenari evolutivi del mercato del lavoro);

Asse n.2 - Istruzione e formazione (con particolare riferimento alla dispersione scolastica, alla certificazione delle competenze e al "life-long learning");

Asse n.4 - Capacità istituzionale (con particolare riferimento al "capacity building" per l'implementazione delle politiche del lavoro);

Asse n.5 - Assistenza tecnica (con particolare riferimento agli strumenti di informazione e di comunicazione per gli operatori).

In base ruolo di Organismo Intermedio 2023-2026 del Programma nazionale FSE+ 2021-2027 "Giovani, donne e lavoro" l'Istituto deve indirizzare l'attività di ricerca nell'ambito della Priorità 4 del PN, denominata "Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive: azioni di supporto e innovazione, nonché metodi, strumenti e ricerca utili a migliorare la programmazione e l'erogazione delle misure" - Obiettivo ESO4.2<sup>7</sup> sulla base della Convenzione<sup>8</sup> e del Piano di attuazione 2023-2026 predisposto da INAPP e approvato dall'Autorità di Gestione ANPAL<sup>9</sup>.

In particolare, ai sensi della Convenzione con ANPAL, le azioni delegate ad INAPP, su cui sviluppare le attività di ricerca sono:

- a) accompagnare e sostenere la modernizzazione del mercato del lavoro attraverso la realizzazione di ricerche e indagini statistiche a carattere anche ricorsivo che offrano un'aggiornata base conoscitiva e di analisi;
- b) rafforzare le capacità analitiche e alimentare Atlante del lavoro, potenziare il sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC;
- c) approfondire i profili di analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro;
- d) accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale - iniziale e continua - per le transizioni al e nel lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi;
- e) contribuire al miglioramento dell'efficacia delle politiche di inclusione rivolte alle fasce svantaggiate e all'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro, sviluppando analisi e valutazione delle policy;

<sup>7</sup> Obiettivo ESO4.2: "Modernizzare le istituzioni e i servizi del mercato del lavoro per valutare e anticipare le esigenze in termini di competenze e garantire un'assistenza e un sostegno tempestivi e su misura nel contesto dell'incontro tra domanda e offerta, delle transizioni e della mobilità nel mercato del lavoro (FSE+)"

<sup>8</sup> Convenzione tra l'Autorità di Gestione del PN e INAPP del 31/03/2023 e successivo Addendum del 24/10/2023.

<sup>9</sup> Comunicazione del 23 giugno 2023 (prot. ANPAL n. 0008640) di approvazione del Piano di Attuazione Azioni delegate a INAPP in qualità di Organismo Intermedio.

- f) realizzare indagini campionarie a carattere ricorsivo a supporto di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale e della qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento;
- g) garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.

In quanto parte del Sistema Statistico Nazionale, l'Istituto ha prodotto analisi statistiche lungo le proprie linee di ricerca in materia economico-sociale attraverso rilevazioni sul campo, acquisizioni di dati di fonte amministrativa, analisi longitudinali e "cross section", finalizzate alla costruzione di banche dati fruibili dai decisori politici, dagli operatori e dagli studiosi.

Sono state finalità primarie l'elaborazione di scenari e proposte di policy e la formulazione di analisi valutative degli interventi più recenti in materia di mercato del lavoro, di politiche attive e passive, in materia di povertà e previdenza, alla luce dell'impatto socioeconomico della presente pandemia, del cambiamento tecnologico e della prospettiva della sostenibilità ambientale.

### **Compiti attribuiti all'Istituto dal decreto istitutivo (art. 10 D.lgs. 150/2015)**

Nel 2023 l'Istituto ha proseguito nello svolgimento delle attività di ricerca a carattere ricorrente, *ex lege* o per conto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali che confluiscono in specifici rapporti.

Tra questi:

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4;
- Rapporto sull'Offerta di Formazione Professionale (OFP), redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 "Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59", art. 142;
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), compreso il sistema duale in IeFP, redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53" (art. 7) e dei decreti di finanziamento del sistema IeFP emanati annualmente dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999.

Inoltre, sono state portate avanti le attività di supporto tecnico-scientifico su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, della Presidenza del Consiglio dei ministri e di altre Istituzioni centrali e/o territoriali, sulla base di apposite convenzioni.

<b>Partner</b>	<b>Modalità di partenariato</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Data fine</b>
Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG Rapporti di lavoro e delle relazioni industriali	Accordo di programma	Accordo di programma ex art. 15 della L. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della parità retributiva e delle pari opportunità sui luoghi di lavoro	31/12/2024
Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG Immigrazione	Accordo di programma	Accordo di programma ex art. 15 della L. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e valutazione con riferimento al sistema delle politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi	28/06/2023
Ministero del Lavoro - DG per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Convenzione	Convenzione per lo sviluppo di sinergie per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio, valutazione e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi dell'inserimento lavorativo delle persone con disabilità, ai sensi della legge 12 marzo 1999, n.68, recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili". decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150	02/08/2026
Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Convenzione di sovvenzione	Realizzazione di attività relative allo svolgimento di Indagine strutturata sui destinatari finali del Programma Operativo per la fornitura di prodotti alimentari e assistenza materiale alle persone in condizioni di indigenza (PO I FEAD) - Fondo di Aiuti Europei agli Indigenti (Regolamento UE 223/2014), nonché di attività di monitoraggio delle Misure di attuazione del Programma medesimo	30/10/2023
Ministero del lavoro e delle politiche sociali - DG per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Convenzione di sovvenzione	Realizzazione di attività di supporto tecnico-scientifico alla programmazione e all'implementazione di interventi progettuali in materia di disabilità e non autosufficienza	28/12/2024
Ministero dell'istruzione	Accordo quadro	Supporto tecnico-scientifico per attività di programmazione e progettazione e per la partecipazione attiva del Ministero e realizzazione di forme di collaborazione per lo sviluppo di specifiche attività di studio e ricerca su sistemi di istruzione e formazione	20/11/2023
Ministero dell'istruzione	Accordo attuativo	Supporto tecnico-scientifico da parte dell'INAPP: - nella redazione di documenti tecnici relativi alla programmazione e attuazione di fondi comunitari (es.: politiche di coesione, Recovery Fund, ecc.); - nella redazione di documenti tecnici relativi alla partecipazione dell'Italia all'Unione europea ed altri fori multilaterali (UNESCO, G20, ECC.) nell'ambito dell'istruzione e	20/11/2023

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
		formazione e altri temi propri del patrimonio tecnico- scientifico dell'INAPP, offrendo particolare assistenza alla Segreteria Tecnica del Gabinetto dell'On. Ministro e all'Ufficio del Consigliere Diplomatico al fine di garantire una partecipazione attiva del Ministero nei vari organismi operanti a livello europeo e internazionale nel settore dell'istruzione e della formazione.	
Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le politiche della famiglia	Accordo di collaborazione	Accordo di collaborazione sui temi dell'invecchiamento attivo e per l'individuazione e attuazione di politiche e strategie di promozione dell'invecchiamento attivo che soddisfino i bisogni e le necessità emergenti	14/03/2026

## INAPP quale Organismo Intermedio del Programma Operativo Nazionale SPAO

Fin dalle prime programmazioni comunitarie, risalenti agli inizi degli anni '80, l'Istituto (all'epoca denominato Isfol) ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del lavoro e delle politiche sociali (MLPS) per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di Sistema del FSE.

La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei Programmi Operativi Nazionali ha inteso coniugare il suo ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Come evidenziato precedentemente, con decorrenza 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023<sup>10</sup>, l'INAPP, in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO, è stato delegato all'attuazione di numerose e rilevanti azioni<sup>11</sup>. Tali azioni, in particolare, hanno insistito sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale. Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse per l'Assistenza tecnica (Asse V).

<sup>10</sup> Ad eccezione dell'Operazione 8.5.7/1 e 10.3.8/1 che si sono concluse rispettivamente il 15/11/2023 ed il 31/7/2023.

<sup>11</sup> Convenzione originaria ANPAL-INAPP del 27/10/17, con Decreto Direttoriale ANPAL n. 468 del 29/12/2017 di approvazione del primo Piano annuale di attuazione; Convenzione ANPAL-INAPP del 28/02/19, che annulla e sostituisce la precedente Convenzione ed i successivi Addenda.

L'Istituto nel 2023 ha concluso la realizzazione delle attività previste nel **“Piano di Attuazione 2018 – 2023”** (a fronte di 10 Azioni delegate sono state realizzate 18 Operazioni o progetti).

Più in dettaglio, la delega ricevuta dall'Istituto è stata così articolata:

#### Asse I – Occupazione

Sull'Asse Occupazione, l'Istituto ha dato attuazione al PON utilizzando la propria consolidata expertise (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si sono proposte quali azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui target menzionati. In particolare, le azioni delegate sono state le seguenti:

- Azione - 8.5.6: Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali);
- Azione - 8.5.7: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale);
- Azione - 8.1.9: Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

#### Asse II - Istruzione e formazione

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto ha dato attuazione al PON combinando, da un lato, l'azione sul versante dell'offerta formativa, della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il mismatch tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle skill individuali. Lungo la prima direttrice, hanno insistito, ad esempio, le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di lifelong learning di qualità e sull'implementazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze e la validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si è inteso presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, inter alia, sui dispositivi di work-based learning che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso analisi e disegno di modelli di intervento. In tale ambito, in particolare, le azioni delegate sono state le seguenti:

- Azione - 10.1.8: Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socioculturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale).
- Azione - 10.1.9: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale).

- Azione - 10.2.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.
- Azione - 10.2.9: Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.
- Azione - 10.3.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
- Azione - 10.4.11: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.

#### Asse IV- Capacità istituzionale

Il terzo Asse di intervento ha riguardato la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto ha utilizzato le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni nascenti a supporto delle policy. L'azione delegata in tale ambito, in particolare è la seguente:

- Azione - 11.1.4: Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy (ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro).

#### Asse V – Assistenza tecnica

Attraverso gli interventi programmati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, infine, l'Istituto ha assicurato la realizzazione di attività di informazione e comunicazione.

Gli output previsti dal Piano per l'annualità alla data del 31/12/2023, pari a 84, sono stati tutti realizzati.

Sul complesso del Piano INAPP Organismo intermedio 2018-2023 a valere sul PON SPAO sono stati realizzati complessivamente 662 output. Nella tabella seguente la ripartizione per tipologia.

<b>Tipologia Output</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totale</b>
Rapporto di ricerca	28	28	16	38	19	26	155
Studi ed analisi	25	18	8	15	17	8	91
Seminari, Conferenze e Convegni	10	19	5	19	15	22	90
Sistemi informativi, database	11	11	4	14	11	11	62
Rassegne stampa tematiche	6	6	6				18
Nota tecnica	5	2	1	4	4	2	18

Tipologia Output	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
Nota metodologica	3	2	2	3	3	1	14
Linee guida, prototipi e modelli	2	1		1	2	1	7
Laboratori	1	1		2	1	1	6
Nuovi modelli e kit strumentali a seguito di analisi, studi o progettazioni	1	1	1	1	1	1	6
Networking scientifico-istituzionale	3	1		1			5
Workshop	2	1		1	1		5
Altro	15	35	46	35	43	11	185
Totale	112	126	89	134	117	84	662

## INAPP quale Organismo Intermedio del Programma Nazionale “Giovani, donne e lavoro”

Come introdotto precedentemente sulla base delle Azioni delegate dall’Autorità di gestione ANPAL il Piano d’attuazione INAPP 2023-2026 Organismo intermedio PN “Giovani, donne e lavoro” prevede otto operazioni o progetti. Nella tabella seguente per ogni operazione sono indicate sinteticamente le linee di ricerca/intervento programmate.

Priorità 4 - Azioni delegate	Operazione a titolarità	Titolo Operazione	Linee di ricerca/intervento
A) Accompagnare e sostenere la modernizzazione del mercato del lavoro attraverso la realizzazione di ricerche e indagini statistiche a carattere anche ricorsivo che offrano un’aggiornata base conoscitiva e di analisi.	1	Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d’inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo sviluppo di basi conoscitive e di analisi <i>policy oriented</i> .	A1. Gender gap ed effetti di genere delle politiche; A2. Forza lavoro matura, age management e servizi per il lavoro; A3. Lavoro, transizione digitale, innovazione; A4. Strumenti di sviluppo locale ed aree interne; A5. Sviluppo Sistemi conoscitivi e basi analitiche trasversali.
B) Rafforzare le capacità analitiche e alimentare l’Atlante del lavoro, potenziare il Sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC.	2	Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle professioni.	A1. Atlante del Lavoro: aggiornamento evolutivo dei contenuti descrittivi del lavoro e delle competenze e azioni di monitoraggio e ricerca qualitativa basata sulla mappa dei SEP anche ai fini della capacitazione progressiva del sistema nazionale di IVC; A2. Portale Professioni: aggiornamento e potenziamento del Sistema Informativo delle Professioni.
C) Approfondire i profili di analisi e di valutazione	3	Analisi e valutazione empirica della efficacia	A1. Analisi e valutazione econometrica delle politiche

<b>Priorità 4 - Azioni delegate</b>	<b>Operazione a titolarità</b>	<b>Titolo Operazione</b>	<b>Linee di ricerca/intervento</b>
empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro.		delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.	attive per l'occupazione e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro; A2. Cambiamenti strutturali, nuove tecnologie e transizione verde del mercato del lavoro; A3. Imprese, organizzazione e domanda di lavoro.
D) Accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale – iniziale e continua (formazione continua degli occupati e apprendimento degli adulti) – per le transizioni al lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi.	<b>4</b>	Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle esigenze dei sistemi produttivi.	A1. Competenze per il lavoro nella filiera lunga della formazione tecnico-professionale; A2. Competenze chiave per l'occupabilità; A3. La qualità della formazione e il sistema di accreditamento dei VET provider; A4. Policy, metodologie e dispositivi per sostenere le transizioni al lavoro; A5. Formazione continua e Apprendimento degli adulti.
E) Contribuire al miglioramento dell'efficacia delle politiche di inclusione rivolte alle fasce svantaggiate e all'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro, sviluppando analisi e valutazione delle policy.	<b>5</b>	Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.	A1. Analisi dell'offerta di servizi sociali, pubblici e privati, e loro relazione con il sistema dei servizi per il lavoro; A2. Analisi della domanda sociale espressa dai target del Programma; A3. Linee guida del collocamento mirato e prospettive di applicazione.
F) Realizzare indagini campionarie a carattere ricorsivo a supporto di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale e della qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento.	<b>6</b>	Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale.	A1. Strumenti, azioni e servizi a supporto dell'innovazione e della sperimentazione sociale; A2. Monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale (SCU).
G) Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.	<b>7</b>	Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.	A1. Aumentare l'accessibilità, la qualità e la diffusione delle informazioni statistiche prodotte; A2. Evidenze dall'indagine OCSE-PIAAC.
B) Rafforzare le capacità analitiche e alimentare l'Atlante del lavoro, potenziare il Sistema	<b>8</b>	Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca	A1. Prodotti e servizi multimediali ed editoriali di comunicazione e a carattere tecnico-specialistico;



Priorità 4 - Azioni delegate	Operazione a titolarità	Titolo Operazione	Linee di ricerca/intervento
<p>informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC.</p> <p>D) Accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale – iniziale e continua (formazione continua degli occupati e apprendimento degli adulti) – per le transizioni al lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi.</p>		/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.	<p>A2. Iniziative specifiche di promozione e disseminazione verso i target e gli stakeholder;</p> <p>A3. Accessibilità dell'utenza e interoperabilità dei sistemi informativi per il lavoro con i portatori d'interesse istituzionali.</p>

## INAPP e il Sistema Statistico Nazionale (SISTAN)

Nel 2023 l'Istituto, in qualità di ente di informazione statistica del Sistema Statistico Nazionale, oltre a portare avanti le rilevazioni e attività statistiche già presenti nel Programma Statistico Nazionale (PSN 2023-2025), ha partecipato, altresì, alle riunioni dei Circoli di Qualità propedeutiche alla definizione dell'aggiornamento PSN 2024-2025 anche al fine di proporre nuove attività.

### 1.3 La ricerca scientifica

Nella **ricerca scientifica** si intendono comprese attività di ricerca multidisciplinare (politologica, statistica, metodologica, economica, giuridica, sociologica, pedagogica, psicosociale) aventi ad oggetto i sistemi e i fenomeni del lavoro, dell'istruzione, della formazione e sociali.

Tali attività hanno come destinatari principali la comunità scientifica nazionale e internazionale.

Come già specificato, l'INAPP si occupa di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche economiche ed industriali, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro<sup>12</sup>. L'Istituto associa alla produzione di conoscenza, che realizza attraverso tali attività di ricerca, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

In questo quadro l'INAPP **conduce ricerca policy oriented** a carattere multidisciplinare e comparato, ispirata ai più rigorosi standard scientifici e metodologici, finalizzata a costruire

<sup>12</sup> Nello specifico, la valutazione delle politiche pubbliche, si declina in valutazione *d'implementazione* e in valutazione *d'impatto* o *degli esiti*, condotta in stretto raccordo con la comunità scientifica di riferimento.

una solida base conoscitiva per le scelte politiche ed applicata all'analisi valutativa, sia *ex post* che *ex ante*, in particolare delle politiche in materia di lavoro. **Elabora modelli analitici, previsionali e di scenario, e proposte di policy** aventi per oggetto principalmente: il mercato e le politiche del lavoro, l'evoluzione dei fabbisogni professionali e formativi; i sistemi di formazione e di produzione di competenze e la riduzione del "mismatch"; le relazioni industriali, l'organizzazione del lavoro e le dinamiche della produttività, anche nel quadro degli obiettivi del Pilastro Sociale Europeo nella prospettiva di una armonizzazione dei sistemi di assicurazione contro la disoccupazione in Europa e dei livelli minimi salariali; i sistemi pensionistici, i sistemi di welfare e le politiche di coesione sociale e salariale.

I fenomeni in questione sono analizzati sulla base di un orientamento multidisciplinare alla produzione scientifica, con la collaborazione trasversale tra tutte le discipline interessate al fine di dare spazio a più chiavi di lettura dello stesso tema indagato. Questo approccio rappresenta una caratteristica distintiva dell'istituto, generalmente poco diffusa in altri contesti di ricerca, e pienamente funzionale a contribuire all'innovazione, all'originalità ed alla robustezza scientifica dei prodotti realizzati. Un simile approccio risulta peraltro particolarmente fecondo nelle attività legate alla valutazione delle politiche pubbliche, considerate di valenza strategica, sia nella ricerca istituzionale che nella ricerca scientifica, e consente di dar conto compiutamente, sul piano dei risultati, delle tensioni strutturali nel tessuto sociale ed economico che alimentano, in ultima analisi, la domanda di regolamentazione cui il *policy maker* è chiamato a dare risposta. La produzione scientifica, inoltre, trae importanti benefici, in termini di qualità e utilizzabilità per il *policy advice*, da comparazioni e confronti al livello internazionale laddove i temi lo richiedano.

## La programmazione dell'attività di ricerca scientifica

La programmazione dell'attività di Ricerca scientifica è stata realizzata a partire dalla definizione di Nuclei tematici, intesi come insiemi omogenei di ambiti di analisi e studio, rispetto ai quali – a partire da prospettive multidisciplinari e attraverso approcci metodologici anche diversificati – sono chiamati a confrontarsi i ricercatori dell'INAPP anche a prescindere dall'appartenenza a singole Strutture e Gruppi di Ricerca.

### Nuclei tematici

1	Definizione, valutazione e misurazione del cosiddetto "capitale umano". I processi di accumulazione del capitale cognitivo. Utilizzazione del capitale umano nel sistema produttivo. Rilevazione dei fabbisogni professionali e relativi modelli di previsione. Dai fabbisogni professionali ai fabbisogni formativi. Misure del disallineamento (mismatch). Strumenti e politiche di riduzione del disallineamento.
2	Diseguaglianze nella distribuzione del reddito. Distribuzione funzionale e personale. <i>Market income, disposable income, adjusted income inequality</i> . Cause e rimedi. Diseguaglianze nella distribuzione della ricchezza. Dispersione salariale. Determinanti della dinamica salariale. Minimi salariali e salario minimo in prospettiva europea. Coesione sociale, varie forme di diseguaglianza sociale. Povertà.
3	Il sistema di formazione professionale. Interazione pubblico privato nell'offerta formativa. Apprendistato professionalizzante e apprendistato di alta formazione. Certificazione delle competenze. Strumenti e modelli di formazione continua. Formazione degli adulti e "invecchiamento attivo". La formazione dei lavoratori nelle imprese. La formazione nella contrattazione aziendale.
4	Analisi comparata ed evoluzione dei sistemi di welfare. Modelli universalistici e modelli <i>mean-tested</i> . Trasferimenti monetari e erogazioni in <i>kind</i> . Finanziamento dei sistemi di

	welfare. Caratteristiche e lacune del sistema di welfare italiano. Sistemi di cura e sistemi sanitari. Diffusione e criticità del “welfare aziendale. Sistemi pensionistici. Frammentazione occupazionale e contributiva e schemi pensionistici.
5	“Quarta rivoluzione industriale” e mercato del lavoro. Nuove forme di prestazioni lavorative e nuovi problemi di regolazione. Nuove forme di organizzazione del lavoro. Dinamica strutturale e mobilità intersettoriale. Progresso tecnico, produttività, costo del lavoro, qualità del lavoro. Progresso tecnico e piena occupazione: lo Stato “ <i>as employer of last resort</i> ” e il problema della riduzione degli orari di lavoro.
6	Politiche “passive” del lavoro: il problema degli ammortizzatori sociali in prospettiva europea. Politiche “attive” del lavoro e integrazione con le politiche “passive”. Politiche per l’occupazione e integrazione con le politiche di sviluppo a livello nazionale e a livello locale. I “servizi per il lavoro” in Italia e in Europa. Varie forme di “reddito di cittadinanza” in Europa; il caso italiano.

Nella tabella seguente vengono evidenziate (con riferimento ai nuclei tematici specificati) le iniziative di ricerca scientifica:

- avviate nell’ambito del PTA 2021 – 2023 e proseguite nel corso del 2023; alcune di queste si sono concluse a dicembre, mentre altre hanno previsto un prolungamento anche nel 2024 (indicate con \* nell’elenco sottostante);
- avviate nell’ambito del PTA 2022-2024 e proseguite nel corso del 2023, con conclusione prevista a dicembre 2024;
- avviate nell’ambito del PTA 2023-2025, con conclusione prevista a dicembre 2025.

Alcuni progetti sono trasversali rispetto ai diversi nuclei tematici e sono pertanto indicati con (T).

Ai progetti di ricerca scientifica si aggiungono poi i progetti di Terza missione, indicati con (TM) e non riferiti ad alcun nucleo tematico.

NT	Iniziative di ricerca e di terza missione riferite al periodo 2021-2023
1	Imprenditori, pratiche manageriali e comportamenti di impresa*
1	Qualità dell’investimento in istruzione, cambiamento strutturale e dell’occupazione**
1	Transizioni nel mercato del lavoro: le traiettorie delle persone con background adottivo**
1	Politiche pubbliche per l’istruzione, inclusione e apprendimenti scolastici*
1	Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni**
1	Lo sviluppo delle competenze nella Pubblica Amministrazione
2	Salari, disuguaglianza e coesione sociale: individui, mercati locali e imprese*
2	Analisi delle politiche di inclusione sociale e lavorativa delle persone con disabilità
2	Analisi delle dinamiche involutive della povertà
3	Analisi della fase di sperimentazione e della messa a regime del sistema duale nell’ambito della IeFP
3	Analisi della progressività e continuità formativa nella filiera lunga IeFP-IFTS-ITS, e della rispondenza ai fabbisogni di competenze strategiche (digitale e verde) e di soft skills
3	Strategie e modelli per l’implementazione del work based learning
3	Analisi comparativa dei dispositivi regionali di accreditamento per la formazione con gli indicatori EQAVET
3	Le traiettorie di evoluzione dei sistemi formativi a livello territoriale tra esigenze di sviluppo del tessuto produttivo e riproduzione delle disuguaglianze*
4	Evoluzione e adattamento del sistema di offerta dei servizi sociali per una migliore inclusione*
5	Cambiamento strutturale (di natura tecnologica e sociale), organizzazione del lavoro, produttività e salari
5	Formazione professionale, organizzazione nelle imprese e politiche del personale*
6	Analisi di genere delle policies nel mercato del lavoro**
6	Analisi di genere delle misure di sostegno alla genitorialità**
6	Analisi e valutazione delle politiche di incentivazione per il lavoro e le imprese*

<b>NT</b>	<b>Iniziative di ricerca riferite al periodo 2022-2024</b>
6	Sostenere l'occupabilità per favorire cittadinanza attiva e inclusione sociale
T	VI Rilevazione Imprese e Lavoro (RIL)
T	Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale*
TM	Visual analytics ed euristiche data-driven per la valorizzazione del patrimonio informativo INAPP
TM	Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP*
TM	INAPP OA: Access al Linked Open Data (LOA)*
1	Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni (in cui è confluito il progetto omonimo 2021-23) **
1	Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto SOPHIA (in cui è confluito il progetto 2021-23 "SOPHIA")
1	Rilevazione profili e competenze digitali nell'area professionale data protection e cybersecurity**
1	Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità
2	Scenari e analisi cambiamenti strutturali occupazione e retribuzioni (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Scenari e analisi dei cambiamenti strutturali dell'occupazione e della distribuzione dei redditi")
2	Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche
2	Analisi e proposte di intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera
2	Sviluppo dell'economia sociale (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Corresponsabilità condivisa. Interesse generale e politiche di attivismo civico nell'innovazione sociale di comunità")
2	Salario minimo, disuguaglianze e mercato (ridefinito nel titolo e negli obiettivi euristici rispetto al progetto iniziale "Salario minimo e sistema di wage setting")
2	Job Guarantee: un modello applicabile?
3	Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese
3	Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale
3	Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente
3	Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo
4	Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia
5	Transizione ecologica, processi produttivi e mercato del lavoro
5	Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi
5	Qualità del Lavoro e sostenibilità
6	Monitoraggio e valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità
6	La rete dei servizi al lavoro: un nuovo ruolo nell'intermediazione lavorativa
6	Ammortizzatori sociali
6	Rapporto Plus
<b>NT</b>	<b>Iniziative di ricerca riferite al periodo 2023-25</b>
5	Platform work e crisi del lavoro salariato. Caratteristiche, struttura, tendenze e prospettive delle piattaforme digitali di lavoro
5	Analisi e formulazione di ipotesi di riduzione di orario di lavoro a parità di salario
5	Lo Stato come Employer of Last Resort
6	Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni
6	Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.

\* Progetti che proseguiranno anche nel 2024.

\*\* Progetti che si sono conclusi anticipatamente per avvenuto conseguimento degli obiettivi di ricerca o per criticità realizzative (es. indisponibilità del dataset non proprietario da utilizzare per gli approfondimenti), oppure che sono confluiti in altre iniziative progettuali delle annualità successive o in specifiche Convenzioni.

Le rapide evoluzioni dei fenomeni e delle dinamiche del mercato del lavoro e l'evoluzione delle disuguaglianze sociali richiedono, peraltro, all'Istituto la **disponibilità di analisi solide, robuste e tempestive**, condotte attraverso l'elaborazione statistica di basi dati informative integrate riguardanti le variabili e le dinamiche di mercato, gli effetti della stessa normativa, gli scenari e i fenomeni connessi alla partecipazione al mercato del lavoro,

disoccupazione, inattività, lavoro irregolare, condizioni ed effetti della libera circolazione in ambito UE e extra-UE, asimmetrie e iniquità nei trattamenti di sostegno al reddito in caso di disoccupazione, efficacia e adeguatezza dei sistemi, dei dispositivi e dei servizi del lavoro e del sociale. A tal fine, risultano strategici il consolidamento dell'attività di costruzione di basi di dati e lo sviluppo di un sistema unificato delle basi dati dell'Istituto e dell'integrazione con altre basi di dati. L'obiettivo è quello di produrre basi dati espressamente concepite per un utilizzo a fini valutativi, siano esse di fonte amministrativa o di fonte *survey*, di natura sia *cross-section*, sia longitudinale.

Le basi dati sono rese disponibili all'intera comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati. Le basi dati di cui l'Istituto è titolare, che costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP, sono completamente pubbliche e l'accesso ed il download di tutte le informazioni è gratuito. Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS – Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL – Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
- QdL – Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP – Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP – Indagine campionaria sulle professioni;
- Audit – Audit dei fabbisogni professionali;
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile – Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali – Indagine sull'Offerta non profit;
- Indaco – Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Intangible Assets Survey – Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.

Il monitoraggio della produzione scientifica evidenzia come gli indirizzi emanati dall'Organo di governo dell'Istituto si siano tradotti in attività concrete e risultati scientifici resi disponibili, come la mission dell'INAPP richiede, sia ai policy maker dei settori del mercato del lavoro, dell'inclusione sociale e della formazione, che agli stakeholder rilevanti, alla comunità scientifica e alla collettività.

## La partecipazione ai grandi Programmi di ricerca

L'INAPP persegue un costante rafforzamento del proprio **posizionamento internazionale**, in funzione del consolidamento del proprio network di riferimento e dell'attivazione di nuove collaborazioni, nella logica di uno scambio di culture, approcci ed esperienze valutativi ed a supporto dello sviluppo di quelle linee di ricerca che si prevede di realizzare anche in una dimensione transnazionale.

L'accrescimento del grado di interlocuzione dell'Istituto con la comunità scientifica nazionale ed internazionale continua ad essere perseguito e realizzato in particolare attraverso: la partecipazione a progetti di ricerca di grande rilevanza scientifica e lo sviluppo di collaborazioni e scambi su scala nazionale e internazionale; lo svolgimento di seminari presso l'Istituto di ricercatori di altre istituzioni, anche attraverso l'integrazione nello svolgimento dei progetti e delle attività dell'Istituto; l'organizzazione congiunta di seminari, workshop, convegni su temi comuni di ricerca e la partecipazione di ricercatori dell'Istituto a eventi simili promossi da altri centri di ricerca.

Ciò si sostanzia, nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca e ad altre iniziative, nell'avvio di nuove attività e collaborazioni con gruppi di lavoro transnazionali, nonché nella prosecuzione della partecipazione a progetti e a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali.

Tra i Programmi di ricerca e le iniziative internazionali cui invece l'Istituto già partecipa si evidenziano in particolare:

- L'INAPP partecipa a **PIAAC** (*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*), programma internazionale finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta, promosso dall'OCSE che vede il coinvolgimento di molti Paesi del mondo.
- L'INAPP rappresenta l'Italia - in qualità di National Entity – ed è *full member* dell'ESS ERIC. **L'European Social Survey** è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un *European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC)*, sotto il framework legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei.
- L'INAPP prosegue e rafforza la collaborazione con **Eurofound** su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia della Commissione europea.

## La partecipazione ai bandi di ricerca competitivi

Per quanto riguarda la **predisposizione di candidature in risposta a Call for Proposal o Call for Tender nazionali, europei ed internazionali**, l'Istituto ha notevolmente investito e prevede di continuare ad investire, come peraltro previsto anche dal proprio Statuto (Art. 2 co. 1 lett. O). Una evidente dimostrazione di tale volontà è ulteriormente fornita dalla infrastrutturazione organizzativa di cui l'Istituto si è dotato attraverso il Regolamento di organizzazione e funzionamento, approvato definitivamente nel dicembre 2020, che istituisce due Servizi che - con diverse funzioni - contribuiscono al raggiungimento di questo obiettivo strategico: il Servizio Internazionalizzazione e il Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi. I risultati sinora ottenuti sono più che lusinghieri, con diversi progetti presentati, sia come capofila che come partner, che hanno superato processi di valutazione estremamente selettivi e sono risultati vincitori di bandi di notevole interesse per l'Istituto, ricevendo importanti finanziamenti. Di seguito sono elencati i principali progetti vinti dall'Istituto ed in corso nel 2023:

- **Progetto Horizon 2020** “Next Steps in Securing the Sustainability of the European Social Survey, European Infrastructure Research Consortium – **ESS-SUSTAIN2**”. INAPP, full-member dell'European Social Survey, è partner di questa iniziativa, presentata nell'ambito del Programma Horizon 2020, con capofila l'European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC). Lo scopo principale del progetto è duplice: da un lato, il rafforzamento strategico della infrastruttura della rete di ricerca, attraverso azioni di supporto e formazione ai membri per la corretta uniformità nell'applicazione delle tecniche di rilevazione comuni; dall'altro, la definizione della metodologia comune per la realizzazione di un approfondimento web-based dell'indagine ESS, con cui si creerà un web panel i cui componenti saranno intervistati

nel corso del Round 10 con tecnica CAWI (e non più attraverso interviste di persona, face to face o CAPI). Su quest'ultimo aspetto è particolarmente coinvolto l'INAPP, che fornirà il proprio contributo per la definizione dell'approccio metodologico. Il progetto è stato approvato dalla Commissione europea, che ha stipulato il contratto con l'organismo capofila; la durata è di 42 mesi con inizio il 01/01/2020 e conclusione - originariamente prevista al 31/12/2022 - estesa a marzo 2024.

- **Progetti CEDEFOP sull'apprendimento in età adulta.** Nel 2020 INAPP ha partecipato con due progetti ad un bando del CEDEFOP - suddiviso in due lotti - su temi dell'apprendimento in età adulta e formazione continua. Entrambi i progetti dell'INAPP sono risultati vincitori e l'inizio delle attività progettuali avvenuta a gennaio 2021 si è conclusa a fine 2023. I progetti hanno coinvolto una rete nazionale e internazionale della quale hanno fatto parte il Cereq (FR), il Tavistock Institute of London (UK), l'Università di Dijon (FR), l'Istituto di Ricerca Sociale e la Fondazione Giacomo Brodolini.
  - Lotto 1 (IRS (Capofila) – INAPP – TAVISTOCK Institute of London (sede DE). Il progetto ha riguardato l'individuazione di approcci/strategie che conducano, a lungo termine, a sistemi di formazione permanente sostenuti dall'apprendimento in ambienti di lavoro favorevoli e da un cambiamento nell'atteggiamento e nel comportamento delle imprese e delle persone nei confronti della formazione continua. A supporto dell'analisi e dell'elaborazione di raccomandazioni in tal senso sono stati condotti studi di caso nazionali in Spagna, Irlanda, Finlandia ed è stata presa in considerazione l'esperienza consolidata in materia del Giappone. Il Progetto di durata triennale si è concluso al 31 dicembre 2023.
  - Lotto 2 – FGB (Capofila) – INAPP – CERECQ – Université de Dijon). Il progetto ha visto l'Istituto impegnato a sostenere con le proprie attività di indagine e analisi il Comitato nazionale interistituzionale che il Ministero del Lavoro -, segnatamente la Direzione Generale ammortizzatori sociali e formazione - è incaricato di coordinare per proseguire nella più efficace azione di implementazione in Italia della Raccomandazione del Consiglio UE sul Miglioramento delle competenze della popolazione adulta (“**Upskilling pathways**”). Il Progetto, avviato nel 2021, ha previsto tre round di Survey attraverso i quali sono stati esplorati i temi della costituzione di reti territoriali per l'apprendimento permanente, dell'outreach e dell'offerta di istruzione e formazione personalizzata disponibile per adulti low skilled e low qualified.
- Sono state avviate le attività relative al **progetto EULEP** (finanziato dalla Commissione europea nel quadro del programma Erasmus+), di cui INAPP è partner con Unioncamere, IFOA e Università di Genova per quanto riguarda la componente italiana del consorzio internazionale (7 Paesi e 23 Organismi). Il progetto è coordinato da Eurochambres, la rete europea delle Camere di Commercio, e riguarda la rilevazione di fabbisogni formativi di PMI in materia di utilizzo di Intelligenza artificiale e Realtà Virtuale nei processi produttivi o di erogazione dei loro servizi, nonché l'elaborazione di una proposta formativa riguardante le necessarie competenze rilevanti. Il progetto ha una durata di 4 anni e terminerà nel maggio 2026.

## Convenzioni, Accordi e Protocolli di intesa

L'INAPP, ai sensi dell'Art. 2 co. 1, lettera n) dello Statuto, “collabora con le istituzioni universitarie, ospitando tirocini e svolgendo attività di formazione nei corsi universitari di dottorato di ricerca, eventualmente attivando corsi di dottorato e borse di studio in convenzione, ai sensi dell'articolo 4, commi 4 e 6, della legge 3 luglio 1998, n. 210;”. Lo stesso articolo, al successivo comma 2, stabilisce che “Per le finalità e compiti di cui al comma precedente e in base a criteri e modalità determinati con proprio regolamento, l'INAPP può stipulare accordi e convenzioni, partecipare o costituire consorzi, fondazioni e società con soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, nel rispetto della normativa vigente in materia;”.

L'istituto ha in essere **Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa** attivati con istituzioni e organismi pubblici e privati; nella tabella seguente sono sinteticamente riportate le convenzioni attive nell'annualità 2023.

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR)	Protocollo d'intesa	Collaborazione per l'implementazione di progetti di ricerca, di intervento e di formazione relativi alla modellizzazione e sperimentazione di azioni e di strumenti per lo sviluppo del potenziale di occupabilità di tutti gli studenti e per la costruzione e nell'analisi di una banca dati allo scopo di disegnare e migliorare percorsi e strumenti di intervento, di monitoraggio e di valutazione di impatto	16/02/2024
Agenzia Spaziale Italiana - ASI	Convenzione	Collaborazione per la valutazione dello sviluppo e della competitività del sistema produttivo italiano nel settore spaziale e aerospaziale attraverso la promozione e la diffusione della ricerca scientifica e tecnologica e la gestione di progetti nazionali ed internazionali nonché per lo sviluppo di buone pratiche in ambito organizzativo e gestionale nel quadro della transizione digitale e di modelli di gestione del personale improntate all'innovazione e all'inclusione e sperimentazioni di modelli manageriali innovativi	06/02/2025
Alfa Liguria - Agenzia Lavoro Formazione Accreditamento	Protocollo d'Intesa	Collaborazione per garantire l'implementazione del “Sistema informativo sulle professioni” mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da Alfa Liguria in tema di formazione e mercato del lavoro locale	06/03/2026



Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
Associazione per la Ricerca Sociale	Convenzione quadro	Collaborazione su temi legati agli scenari e alle politiche sociali e sociosanitarie, economiche, del lavoro e ad essi connesse, ai sistemi di welfare e ai sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale	23/03/2024
Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche (ASVAPP)	Convenzione	Realizzazione di un progetto denominato "Diffusione della conoscenza sull'efficacia delle politiche e promozione dell'utilizzo di evidenze empiriche nell'attività di policy making"	02/03/2023
Associazione per lo Sviluppo dell'industria del Mezzogiorno (SVIMEZ)	Convenzione Quadro	Collaborazione sui temi legati all'analisi degli scenari economico-sociali, alle politiche di sviluppo e alle politiche del lavoro nel Mezzogiorno, ai sistemi di welfare e ai sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale.	21/12/2024
Centre d'études et de recherches sur les qualifications - Cereq	Accordo Quadro di collaborazione	Collaborazione nel campo dell'analisi e dello sviluppo nei campi del mercato del lavoro, della formazione professionale e dell'inclusione sociale, al fine di promuovere la ricerca in questi settori attraverso il supporto reciproco, la cooperazione e lo scambio di informazioni.	A tempo indeterminato
Centro di Ricerca Interuniversitario per lo Studio della Condizione Giovanile, dell'Organizzazione, delle Istituzioni Educative e dell'Orientamento (GEO)	Protocollo d'intesa	Collaborazione nella implementazione di progetti di ricerca, di intervento e nella modellizzazione e sperimentazione di modelli e protocolli sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti	30/11/2023
Comitato Italiano per l'UNICEF - Fondazione Onlus	Protocollo d'intesa	Collaborazione per attività di monitoraggio, ricerca e disseminazione su temi di comune interesse riferiti alla condizione e ai diritti dei minori	17/05/2025
Comune di Roma	Protocollo operativo	Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca su tematiche connesse alle disuguaglianze sociali e territoriali di persone di minore età e famiglie nell'ottica di rendere maggiormente efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale	28/07/2024
Comune di Roma	Protocollo operativo	Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca finalizzati a rendere maggiormente	28/07/2024

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
		efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale	
Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA)	Accordo quadro	Collaborazione tecnica e scientifica per la promozione e per lo svolgimento di programmi di ricerca di reciproco interesse.	21/01/2024
Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea	Protocollo d'intesa	Collaborazione per garantire l'implementazione del "Sistema informativo sulle professioni" mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da AlmaLaurea rispetto alla professione svolta dai laureati e alle relative performance formative e occupazionali	20/05/2025
Fondazione Collegio Carlo Alberto	Convenzione	Realizzazione di un progetto di ricerca denominato "Sviluppo di metodologie e procedure per l'elaborazione e l'integrazione di banche dati per l'analisi e la valutazione delle politiche del lavoro, delle politiche dell'istruzione e delle formazioni, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche che hanno effetti sul mercato del lavoro"	04/08/2023
Fondimpresa	Convenzione	Accordo di collaborazione per continuare ed ampliare le reciproche conoscenze e ottimizzare le rispettive competenze nello studio e nell'analisi dei piani formativi del Fondo, della valutazione d'impatto della formazione e dei cambiamenti produttivi e organizzativi derivanti dalla formazione sulle tecnologie abilitanti (Industria 4.0) e sull'implementazione di processi di sostenibilità ambientale e di transizione all'economia "verde"	31/01/2026
Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della P.A.	Protocollo d'intesa	Collaborazione scientifica per individuare criteri definitivi, metodologie statistiche per la rilevazione e rappresentazione delle informazioni riguardanti le professioni nella Pubblica Amministrazione, anche al fine di fornire modelli e strumenti data-drive, utili per un utilizzo specifico da parte delle amministrazioni pubbliche nell'ambito del vigente quadro regolatorio	02/11/2027
Ispettorato Nazionale del Lavoro - INL	Convenzione	Convenzione volta a disciplinare la reciproca collaborazione nell'attività di analisi di contesto e	27/09/2026

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
		lettura dei dati inerenti al mercato del lavoro e dei fenomeni evolutivi e/o di irregolarità che lo caratterizzano.	
Istituto Nazionale di geofisica e vulcanologia (INGV), Accademia Nazionale dei Lincei, Comunità Ebraica di Roma (CER), Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Unità della Comunità Ebraiche di Roma (UCEI)	Accordo Quadro	Accordo quadro di collaborazione per lo studio, l'implementazione e la valorizzazione della piattaforma web <a href="http://www.paginadellamemoria.ingv.it">www.paginadellamemoria.ingv.it</a> , ai fini della raccolta, della validazione e della diffusione, anche attraverso ricerche, convegni e iniziative comuni, della documentazione e delle testimonianze inerenti all'applicazione e al drammatico impatto delle cosiddette "Leggi razziali" sulla comunità scientifica e accademica italiana	10/01/2026
Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT)	Protocollo d'intesa	Collaborazione in ambito scientifico al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socio economici quali: lo sviluppo del capitale umano, il mercato del lavoro, l'evoluzione della struttura dell'occupazione, delle professioni e delle mansioni in relazione allo sviluppo tecnologico, la qualità dell'occupazione e del lavoro e la trasformazione dei modelli organizzativi, le nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, gli investimenti sociali e l'inclusione attiva	24/05/2025
Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT)	Protocollo d'intesa	Collaborazione per garantire l'implementazione del "Sistema informativo sulle professioni" che nasce dall'opportunità, offerta dagli sviluppi della tecnologia web, di rendere disponibili e tenere insieme informazioni sulle professioni già raccolte da un gruppo di soggetti pubblici.	21/06/2025
Istituto nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro (INAIL)	Accordo	Accordo di collaborazione al fine di garantire la gestione e l'implementazione del Sistema informativo sulle professioni mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da INAIL in relazione agli infortuni sul lavoro e alle malattie professionali	21/12/2025
MONSTER	Agreement	Accordo di collaborazione per la realizzazione delle attività del progetto "Sophia" teso a rilevare la domanda di lavoro in rete (job vacancies) per finalità precipue di	21/07/2023

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
		ricerca e per offrire indicazioni di policy advice relative all'incrocio tra domanda e offerta di lavoro.	
Regione Piemonte - Direzione Sanità e Welfare e Direzione Istruzione, Formazione professionale e Lavoro	Accordo di collaborazione	Accordo di collaborazione per lo sviluppo di strumenti, metodologie e articolazioni istituzionali per l'analisi e la promozione del benessere di bambine, bambini e adolescenti nei territori nei quali insistono le competenze degli Enti gestori delle funzioni socio assistenziali e dei rispettivi Centri per le Famiglie, in sinergia con gli Istituti scolastici localmente presenti.	07/02/2026
Rete dell'Economia Sociale Internazionale - RES-INT	Lettera di adesione	Collaborazione al Progetto PFP - Progetti Formativi Personalizzati con Budget Educativo finalizzato al recupero e a una migliore inclusione scolastica e sociale dei giovani adolescenti a rischio di esclusione	10/03/2024
Roma Capitale	Accordo di collaborazione	Collaborazione per il supporto tecnico-scientifico volto ad implementare attività di monitoraggio dei servizi sociali erogati a livello centrale e territoriale, soprattutto con riferimento ai servizi di contrasto e prevenzione della marginalità e povertà estrema.	28/07/2024
Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia	Convenzione	Collaborazione per il funzionamento di un corso di dottorato nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico - SSCC, di durata triennale, a partire dall'a.a. 2021/2022 - Ciclo XXXVII.	22/12/2024
The Federal Institute for Vocational Education and Training - BIBB	Cooperation agreement	Protocollo d'Intesa per la realizzazione di attività di sostegno reciproco, di collaborazione e di scambio di informazioni nei settori dell'istruzione e della formazione professionale e della ricerca in materia di IeFP.	15/09/2026
Unioncamere - - Unione Italiana delle Camere di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura	Convenzione	Programmare e attuare linee di lavoro comuni nei campi dell'assistenza tecnico-scientifica e della ricerca, svolte a supporto delle istituzioni coinvolte nell'ambito delle politiche dell'istruzione, formazione e lavoro	02/12/2023
Unioncamere - Unione Italiana delle Camere di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura	Accordo	Cooperazione interistituzionale per la realizzazione della Indagine sulle professioni e per garantire	25/05/2025

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
		Implementazione del Sistema informativo sulle professioni	
Università Cattolica del Sacro Cuore	Convenzione	Collaborazione scientifica per la realizzazione del Progetto "LIBENTER - l'Italia Bene Comune, Nuova, Trasparente, Europea, Responsabile"	15/11/2027
Università Cattolica Sacro Cuore	Convenzione	Realizzazione delle attività di ricerca scientifica, in tema di legislazione di contrasto alla crisi occupazionale derivante dalla pandemia COVID 19 in alcuni Paesi europei, come declinate nel Progetto	30/09/2023
Università degli Studi del Molise (UNIMOL)	Accordo	Accordo di collaborazione per la costituzione di un Osservatorio UNIMOL e l'INAPP per l'analisi dell'impatto dello smart working nei diversi contesti socio-lavorativi che caratterizzano le Aree interne	06/12/2025
Università degli Studi del Sannio	Accordo Quadro	Accordo di collaborazione teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze (giuridiche, economiche, statistiche, ingegneristiche e informatiche) presenti all'interno dei due Enti	01/06/2026
Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche	Accordo quadro	Collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca per accrescere la conoscenza delle dinamiche dell'economia e del mercato del lavoro in ordine a fenomeni emergenti e alle ricadute sul tessuto sociale ed economico del Paese.	14/05/2024
Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche, Dipartimento di Scienze per la Formazione, Psicologia e Comunicazione	Accordo quadro	Collaborazione sui temi legati agli interventi innovativi di promozione del benessere delle persone, ai modelli di presa in carico e ai modelli di analisi e valutazione multidimensionale della povertà	10/06/2024
Università degli Studi di Milano - Bicocca	Addendum Convenzione A-11	Collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune aventi per oggetto l'applicazione delle categorie analitiche del management science e dell'economia comportamentale al tema dell'analisi delle politiche pubbliche, dell'organizzazione dei mercati interni del lavoro e dell'imprenditorialità.	18/04/2023
Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - UNIMORE	Accordo di collaborazione	Accordo di collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca per accrescere la conoscenza sui modelli di analisi delle politiche erogative e dei programmi di sostegno al reddito, del mercato	03/08/2026

Partner	Modalità di partenariato	Oggetto	Data fine
		del lavoro, dell'istruzione terziaria, nonché alle implicazioni sul tessuto sociale ed economico del Paese.	
Università degli Studi di Palermo - Dipartimento di scienze economiche, aziendali e statistiche (DSEAS)	Protocollo d'Intesa	Accordo di collaborazione scientifica con progetti di ricerca sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti, con particolare attenzione alle categorie a maggior rischio di esclusione anche nella prospettiva di ampliare le reciproche conoscenze in materia e di ottimizzare le rispettive competenze negli ambiti di comune interesse	30/01/2025
Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Economia e Diritto	Accordo di collaborazione scientifica	Sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti.	23/04/2027
Università degli Studi di Verona - Dipartimento di Scienze Umane	Convenzione	Collaborazione scientifica al fine di migliorare il quadro conoscitivo sui fenomeni di interesse comune, realizzabile anche attraverso l'utilizzo delle comuni tradizioni analitiche e di approccio all'analisi del mutamento delle condizioni lavorative	28/09/2025
Università degli Studi Telematica IUL	Accordo di collaborazione	Collaborazione nell'ambito dell'iniziativa progettuale richiamata in premessa, "INAPP Academy", per lo sviluppo di un form di iscrizione e di un ambiente di apprendimento online finalizzato alla realizzazione, erogazione e certificazione di attività formativa	31/12/2024

## 1.4 Terza missione

La Terza Missione è l'insieme delle attività di trasferimento scientifico, tecnologico e culturale e di trasformazione produttiva delle conoscenze, che hanno l'obiettivo di ottenere benefici di natura sociale, culturale ed economica per lo sviluppo del Paese, attraverso i processi di interazione dell'Istituto, in qualità di ente di ricerca, con i policy maker, gli stakeholder, la

cittadinanza e la società civile in generale, la diffusione di output e l'implementazione di sistemi di disseminazione.

L'attività di *terza missione* intende raggiungere i seguenti obiettivi:

- progettazione e realizzazione di attività di natura sociale, educativa e culturale destinate ad un pubblico specializzato e non (istituzioni, università, scuole, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- partecipazione ad attività con il coinvolgimento del pubblico specializzato e non (scuole, università, istituzioni, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- condivisione dei risultati della ricerca attraverso canali di diffusione non accademici;
- rielaborazione dei risultati di ricerca in un linguaggio adatto alla comprensione del pubblico non specializzato;
- coinvolgimento attivo della società e degli utenti delle ricerche nel processo di ricerca;
- condivisione dei risultati provvisori dell'attività di ricerca con le parti interessate attraverso piattaforme aperte (tra cui, Open Acces);
- coinvolgimento delle parti interessate in processi di *peer review*.

## L'infrastruttura tecnologica

*Preordinata e condizione abilitante per garantire sostenibilità ed efficacia* alle azioni di INAPP riconducibili alla Terza Missione è la piena presa in carico dell'insieme degli indirizzi provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede una strategia di interventi con particolare riguardo all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione.

L'INAPP ha già avviato nell'ultimo biennio una profonda trasformazione della propria infrastruttura tecnologica a partire dalla realizzazione di una ricognizione e analisi dei sistemi esistenti, ed intervenendo sull'infrastruttura fisica, attraverso una completa migrazione dei server da fisico a virtuale (P2V), realizzando una infrastruttura di cloud privato basato su 6 nodi di virtualizzazione e circa 50 macchine virtuali cifrate e con backup cifrati.

Al contempo una importante quota delle risorse disponibili<sup>13</sup> è stata destinata al cloud pubblico, sul quale dopo aver migrato e messo insicurezza alcuni gestionali e tutti i portali Istituzionali, si è avviata la fase di implementazione di manutenzioni evolutive, volte a mettere a disposizione della comunità scientifica e non solo, i risultati dell'attività Istituzionale o di FSE.

L'Istituto nel 2023 ha proseguito gli interventi volti a potenziare i servizi offerti, con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della *cybersecurity* e dell'interoperabilità dei sistemi. Di seguito, l'elenco degli applicativi e dei portali interessati dagli interventi:

- Atlante Lavoro
- Professioni e Fabbisogni
- Intranet
- App Mobile STAGE4EU
- SOPHIA
- Sistema informativo sulle professioni delle PP.AA.
- CONT@CT CENTER
- Portale Accreditamento

<sup>13</sup> Al fine di ospitare gli applicativi strategici.

- Visual Analytics ed euristiche data-driven per la valorizzazione del patrimonio informativo INAPP.
- Archimede
- Folium/Civilia

## La strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione

Nel 2023 l'Istituto ha proseguito l'attività **di promozione, disseminazione e valorizzazione delle attività, degli strumenti e dei risultati prodotti dall'Istituto** a favore della comunità scientifica, dei policy maker e degli attori rilevanti, di target specifici.

Il piano di investimento avviato sin dal 2021, finalizzato al potenziamento dell'attività di informazione e comunicazione istituzionale, ha previsto nel 2023, principalmente, il **consolidamento degli strumenti e dei canali di divulgazione** e il **coordinamento strategico** di tutte le attività programmate dalle varie unità organizzative.

Si è meglio strutturata la comunicazione digitale, mettendo a punto modalità di veicolazione dei messaggi più efficaci rispetto ai target di volta in volta individuati, con particolare riguardo alla comunicazione attraverso i social media, in coerenza con gli auspici della Funzione pubblica orientati alla definizione di una social media policy a livello nazionale, al coordinamento delle attività di informazione e comunicazione con attenzione a trasparenza e *accountability*, e alla considerazione del ruolo attivo del cittadino-utente.

In sostanza, l'impegno dell'Istituto nell'ambito della comunicazione volge alla patrimonializzazione di tutti gli investimenti per coinvolgere e fidelizzare progressivamente un sempre maggior numero di persone. Tale strategia, pur costituendo un costo per l'Ente, inizia a produrre i suoi frutti nel senso di un aumento di visibilità per l'Ente, riconoscibile dal numero di accessi al sito e dall'incremento dei followers.

Il punto d'accesso e diffusione della comunicazione è infatti il **portale dell'INAPP** per il quale è stato effettuato un importante intervento per un più evidente riconoscimento istituzionale attraverso la modifica dell'estensione del dominio di primo livello da .org a .gov.it. (da [www.inapp.org](http://www.inapp.org) a [www.inapp.gov.it](http://www.inapp.gov.it)) e la realizzazione della versione in inglese, che sarà pubblicata entro giugno 2024.

Oltre alle attività ordinarie di inserimento di nuovi contenuti nelle diverse sezioni (in particolare quelle dedicate alle attività di divulgazione - eventi, notizie - e scientifiche - pubblicazioni, rilevazioni), l'attività ha riguardato la progettazione della sezione dedicata all'**Anno europeo delle competenze**, implementata costantemente con contenuti e materiali informativi, e una prima pianificazione della **sezione dedicata al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro del FSE+**, del quale l'INAPP è stato di nuovo designato Organismo intermedio.

Tra gli strumenti disponibili online nel portale, si segnalano in particolare il **Portale Professioni**, l'app e il sito di **Stage4EU**, ottimizzati nel 2023, per i quali è in corso una specifica pianificazione di azioni di promozione presso diversi target di utenti, istituzionali e non, che consentirà nei prossimi mesi una maggiore visibilità per l'Istituto.

Per accrescere e fidelizzare la *community* degli utenti, come già sopra anticipato, gli attuali canali *social* dell'Istituto, **Twitter, Facebook, LinkedIn, Instagram e YouTube**, hanno continuato a svolgere la funzione di *cassa di amplificazione* digitale delle attività di divulgazione e disseminazione scientifica, punti di contatto con gli utenti nei commenti dei post e nei messaggi diretti di richiesta, funzionali anche all'incremento dei visitatori nelle varie sezioni del portale. A tal fine, sono state anche introdotte innovazioni creative e grafiche e nuove



funzionalità di carattere multimediale (ad esempio i reels), che saranno sviluppate attraverso la partecipazione attiva a reti dedicate quali l'associazione Pa social.

È proseguita la **produzione e diffusione di brevi video e clip animate** (servizi, interviste, video brochure) attraverso il portale e i canali social, e grazie ad una collaborazione con un quotidiano nazionale è stata realizzata un'attività di divulgazione specifica via radio/web tv, e/o in broadcasting.

Nell'ambito dell'impegno per il rafforzamento della comunicazione ad impatto educativo e sociale, **il ruolo dell'INAPP, nella persona del Direttore generale, quale coordinatore nazionale dell'Anno europeo delle competenze** ha consentito di promuovere a livello nazionale ed europeo le iniziative connesse con le finalità che la Commissione europea ha inteso perseguire nel 2023 con riferimento all'apprendimento permanente e allo sviluppo delle competenze dei lavoratori, con particolare attenzione a quelle digitali e alle tecnologie verdi.

Per quanto riguarda la collaborazione con gli altri Enti di ricerca (EPR) avviata anche con il progetto INAPP Academy, tavolo di lavoro interistituzionale finalizzato a mettere a sistema le comuni conoscenze degli enti di ricerca, sono proseguite le attività per capitalizzare le esperienze e le migliori pratiche di ciascuno e creare una community della PA, consentendo anche lo sviluppo del management di settore. L'INAPP ha realizzato e presentato un'analisi dei fabbisogni formativi negli EPR orientata all'individuazione di nuovi modelli di formazione.

Nel 2023 è stato elaborato il Rapporto annuale, che, presentato quest'anno alla Camera dei deputati alla presenza di stakeholder e policymaker, diversamente dalle edizioni precedenti in cui l'emergenza sanitaria ne ha limitato la visibilità, è stato ripreso da pressoché tutti gli organi di informazione, dai quotidiani e dalle televisioni.

Attraverso le strategie e gli strumenti descritti sopra e attraverso l'organizzazione di un maggior numero di eventi non solo online, si è valorizzata la produzione editoriale dell'Ente, con particolare riguardo alle pubblicazioni in collana, ai rapporti ex lege ed alla **rivista scientifica quadrimestrale 'Sinappsi'**, oltre alla newsletter digitale **'INAPP news'**.

Per quanto riguarda **'Sinappsi'**, il consolidamento della procedura di acquisizione di articoli mediante la promozione di call for papers ha determinato una maggiore risposta da parte degli autori esterni e interni, da cui si deduce un incremento di visibilità della rivista.

Tutta la produzione editoriale è costantemente raccolta e resa disponibile gratuitamente, in formato .pdf e full text, sul portale dell'INAPP sia attraverso l'OPAC della Biblioteca (*On Line Public Access Catalogue*) sia nell'Open Archive INAPP. Quest'ultimo offre l'accesso aperto a tutta la documentazione INAPP in linea con gli orientamenti che sollecitano la condivisione del patrimonio scientifico.

Ai fini di una piena valorizzazione degli output dell'Istituto a beneficio della comunità scientifica, degli stakeholder, del grande pubblico e di specifici target, l'Istituto ha organizzato e partecipato a **grandi eventi**, sia in compartecipazione con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e con gli altri Enti vigilati, sia da solo, con un proprio stand. È inoltre proseguita la tradizionale attività di **organizzazione di eventi** (seminari, conferenze, convegni a livello internazionale, nazionale e locale), incrementando il numero di **eventi in modalità ibrida**, e la partecipazione a omologhe iniziative promosse da istituzioni e soggetti terzi.

È proseguita la programmazione e realizzazione di **seminari online (webinar)** sulle tematiche dell'Istituto, i cui esiti sono stati diffusi attraverso i principali canali informativi dell'Ente (portale, canali social), in base ai diversi target, anche attraverso dirette streaming e sui canali social.

Ai fini del potenziamento della **comunicazione interna**, sono state organizzate alcune riunioni con i Referenti della comunicazione individuati in ogni Struttura organizzativa dell'Istituto, per strutturare meglio la rete ed il workflow delle informazioni tra le Strutture stesse e il personale del Servizio per la Comunicazione. È proseguito altresì l'aggiornamento della Intranet istituzionale, la cui struttura logica e grafica è stata rinnovata nel 2022, per facilitare l'interscambio di informazioni e contenuti all'interno dell'Ente.

La Biblioteca dell'INAPP 'Vincenzo Saba' supporta le attività di studio e ricerca nell'ambito dei temi di rilevanza istituzionale adottando logiche di open access e di networking; è un luogo identitario dell'Ente sia dal punto di vista spaziale che concettuale nell'accezione di *infosfera* attraverso lo sviluppo delle attività e dei servizi offerti.

L'accesso all'utenza (interna ed esterna) e la fruizione in modalità sia fisica che remota del materiale proprio bibliografico e documentario sono stati favoriti da:

- la promozione del **servizio di documentazione** attraverso la progettazione integrata e personalizzata di soluzioni specifiche rispetto ai bisogni informativi espressi anche attraverso l'ampliamento delle risorse digitali messe a disposizione dell'utenza (es. OECD iLibrary);
- il potenziamento dell'utilizzo di **strumenti bibliografici** specifici anche al fine di **monitorare e valorizzare l'impatto** della propria produzione tecnico-scientifica;
- lo sviluppo di servizi al personale interno attraverso la realizzazione di **appuntamenti periodici** presso la biblioteca (brevi seminari interni, presentazione di pubblicazioni) dedicati a tematiche trasversali come *open access* e *open science*;
- la realizzazione di **prodotti digitali a carattere informativo** (ad es. tutorial, dossier tematici) e dallo sviluppo di quelli già esistenti (bollettini, pagine web ed intranet dedicate ecc.);
- la diffusione dei contenuti e delle attività tramite i canali di **divulgazione** istituzionali (sito, social, newsletter, servizi di consulenza bibliografia tramite canali di comunicazione dedicati, ecc.);
- il consolidamento del ruolo delle **piattaforme digitali documentali** (OA ed OPAC) sviluppando l'applicazione di tecnologie di Intelligenza Artificiale – applicate per esempio al thesaurus già utilizzato per indicizzare la produzione tecnico-scientifica dell'Istituto – anche al fine di ottimizzare le ricerche documentali nonché le funzioni di ricerca integrata del sito web INAPP di cui le piattaforme digitali OPAC ed OA rappresentano l'infrastruttura logica e tecnologica;
- la valorizzazione del **fondo documentario storico** con la realizzazione di eventi dedicati (mostre virtuali ecc.); proprio nel 2023 è stata inaugurata la [mostra digitale online](#) 'Lavoro e società' su piattaforma Movio dei Beni culturali che ha consentito di valorizzare sezioni specifiche dell'archivio e della biblioteca dell'Istituto per gli Affari Sociali (IAS), che dal 2010 è stato soppresso e accorpato all'INAPP. I lavori propedeutici alla mostra hanno compreso attività di restauro conservativo dei materiali esposti (manifesti, lastre fotografiche e fascicoli di riviste dei primi del '900);
- la partecipazione a **gruppi di lavoro e comunità di pratica** (APRE, DFP – Documentazione di fonte pubblica in rete e GWMAB – Gruppo Wikidata per Musei, Archivi e Biblioteche) nonché lo sviluppo di ulteriori partenariati (ad es. biblioteche, centri di documentazione, centri di ricerca ed università). Nello specifico l'ambiente [Wikidata dell'Inapp](#) ha consentito, tramite query specifiche (voci di thesaurus, SINAPPSI, Working Paper, Autori), di visualizzare i dati dell'INAPP in forma integrata

rispetto a quanto disponibile in modalità LOD in rete per collocare correttamente l'Istituto nella comunità scientifica di riferimento.

## 1.5 Attività a finanziamento europeo

Rispondono alla *terza missione* una serie di attività dell'INAPP a specifico finanziamento europeo, di seguito elencate.

### Programma Erasmus Plus

INAPP è Agenzia Nazionale del Programma Erasmus+ per il settore Istruzione e Formazione Professionale per il periodo 2021-2027.

Il Programma Erasmus+ si pone l'obiettivo di offrire a giovani studenti, neo-qualificati, apprendisti e professionisti della formazione l'opportunità di partecipare ad iniziative di mobilità transnazionale volte al rafforzamento di competenze professionali cruciali in una logica di occupabilità e di crescita personale, nonché di supportare azioni di cooperazione mirate a promuovere l'innovazione e la qualità dei sistemi di istruzione e formazione professionale. L'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ opera in stretta sinergia con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, responsabile del coordinamento, a livello nazionale, dell'ambito istruzione e formazione professionale del Programma. Tale collaborazione si sostanzia in costanti interlocuzioni e scambi tesi a massimizzare l'implementazione di Erasmus+ volta all'efficace attuazione degli indirizzi di policy rilevanti dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

L'Agenzia Nazionale Erasmus+, il cui Sistema di Gestione Qualità è certificato secondo lo standard UNI EN ISO 9001:2015, svolge, nell'ambito di uno specifico *Contribution Agreement* con la Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura), numerosi compiti quali:

- informazione e consulenza sul Programma al fine di massimizzare la partecipazione al dispositivo, soprattutto da parte di organizzazioni *newcomer*;
- valutazione e selezione di iniziative progettuali presentate da organismi attivi nell'ambito istruzione e formazione professionale e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e attività di monitoraggio e controllo delle iniziative finanziate;
- promozione, disseminazione, valorizzazione dei risultati conseguiti dalle iniziative finanziate e azioni di monitoraggio tematico volte a rafforzare la visibilità degli esiti e sostenere un utile condivisione e contaminazione reciproca tra esperienze progettuali;
- attività di cooperazione transnazionale e reti europee tra le Agenzie responsabili dell'attuazione di Erasmus+ nei diversi Paesi volte ad innalzare la qualità dell'implementazione del Programma e rafforzarne la rispondenza agli indirizzi di policy strategici europei e nazionali.

Nell'ambito del Programma Erasmus+ 2021-2027, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ gestisce, in particolare, le seguenti azioni decentrate del settore istruzione e formazione professionale:

- **Mobilità per i discenti e per il personale dell'Istruzione e la Formazione Professionale (Azione chiave 1)**, azione è volta a garantire a discenti e personale della formazione professionale opportunità di apprendimento e sostenere l'internazionalizzazione e lo sviluppo istituzionale degli erogatori di IFP e di altre organizzazioni attive nel campo dell'istruzione e formazione professionale, attraverso esperienze di tirocini e *job shadowing* all'estero;
- **Partenariati per la cooperazione (Azione Chiave 2)**, volti a promuovere l'innovazione e lo scambio di esperienze e di know-how tra diverse tipologie di organizzazioni attive nei settori dell'istruzione e della formazione.

Tra le sovvenzioni che il Programma Erasmus+ assegna all'Agenzia vi sono, inoltre, i fondi destinati a finanziare le **Training Cooperation Activities** (TCA – **Azione chiave 3**), finalizzate a sostenere la partecipazione di operatori dell'istruzione e formazione professionale a seminari ed eventi formativi in Europa.

In linea con la *core mission* dell'Istituto, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ realizza, infine, diversificate attività di analisi *evidence-based* volte ad esplorare il contributo del Programma alle priorità dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

Le risorse complessive stanziare dalla Commissione europea per il 2023 corrispondono a € 65.711.276,00 di cui € 53.866.220,00 per la mobilità transnazionale, € 11.297.246,00 per i partenariati per la cooperazione e € 547.810,00 per le Training Cooperation Activities.

Nell'annualità in esame, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ ha complessivamente finanziato 502 progetti (di cui 432 di mobilità per i discenti e per il personale IFP - con un numero complessivo di 13.758 partecipanti - e 70 progetti di partenariati per la cooperazione) nonché 11 iniziative di cooperazione transnazionale (TCA) con 28 partecipanti.

L'importo complessivo delle risorse impegnate è stato pari a € 65.283.673,70, con un tasso di impegno dei fondi disponibili pari al 99 %.

## **Progetto - Refernet Action 2020-2023 (CEDEFOP)**

ReferNet è la Rete europea di istituzioni e centri di ricerca nazionali istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP per studiare, descrivere e analizzare lo sviluppo dei sistemi e delle politiche nazionali di istruzione e formazione professionale (VET - *Vocational Education and Training*) negli Stati membri dell'UE, in Islanda e Norvegia. Il Cedefop effettua il monitoraggio e l'analisi comparata delle misure e azioni realizzate a livello nazionale, redigendo sistematicamente dei rapporti e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti dagli Stati membri in attuazione delle politiche europee. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali il compito di elaborare e redigere la parte di competenza del proprio paese. L'INAPP è l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto per l'Italia ed ha operato sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2020-2023 e di convenzioni annuali. Nel 2023 sono state concluse le attività relative all'accordo di partenariato ed è stata predisposta la candidatura al Bando di gara indetto dal CEDEFOP aggiudicandoselo anche per il quadriennio 2024-2027.

ReferNet svolge un ruolo chiave nel processo di monitoraggio e analisi dei progressi verso il raggiungimento degli obiettivi in materia di VET e il Rapporto annuale sui progressi delle iniziative di sviluppo di policy (Policy Development) costituisce la principale fonte di informazioni in tal senso. Durante l'esercizio annuale di policy reporting, la Rete ReferNet

ha il compito di mappare le iniziative di policy development in Europa, fra cui quelle collegate alle misure descritte nei NIP (National Implementation Plan), predisposti dagli Stati membri in risposta alla raccomandazione VET e alla dichiarazione di Osnabrück, per affrontare le priorità europee e raggiungere gli obiettivi nazionali in materia di VET e apprendimento permanente.

## **Progetto “It – Implementation of the European Agenda for Adult Learning” 2022-2023 e 2024-2025**

Per l’attuazione in Italia dei contenuti della Raccomandazione “Agenda europea per l’apprendimento in età adulta” – nelle sue successive versioni – i Ministeri del lavoro e dell’Istruzione hanno individuato nell’INAPP l’organismo responsabile, nonché un suo dipendente come coordinatore nazionale. Dal 2012, con frequenza prima annuale e, successivamente, biennale (dal 2015) l’Istituto elabora e implementa progetti i cui obiettivi sono sostanzialmente di promozione, disseminazione, ricerca e analisi sui temi dell’Adult learning.

In particolare, il progetto 2022-2023 si è concluso il 31 dicembre 2023 e ha visto la piena realizzazione di tutte le attività previste, con particolare riferimento a quelle:

- di supporto alle autorità nazionali nella predisposizione del Piano Nazionale di Attuazione (PNA) della Raccomandazione sull’IFP approvato in Conferenza Unificata Stato Regioni, rispetto alla quale è stato predisposto il testo base per le discussioni con le Regioni, fino alla definizione della sua versione finale;
- relative alla predisposizione di due survey sui temi delle Skills for life e delle microcredenziali;
- relative alla disseminazione e sensibilizzazione sui temi dell’apprendimento in età adulta, anche attraverso la partecipazione a numerosi eventi nazionali e transnazionali (in misura nettamente superiore a quella prevista).

Queste attività sono state integrate da quella relativa alla progettazione del nuovo progetto 2024-2025, avvenuta come sempre in esito a diverse interlocuzioni con i Ministeri del Lavoro e dell’Istruzione per definirne i contenuti, gli obiettivi e le azioni da implementare.

La proposta, che riceverà un contributo dall’EACEA di euro 624.279,00 è stata approvata nel settembre 2023 e l’avvio delle azioni è previsto dal 1° gennaio 2024.

## **Progetto Reference Point EQAVET**

Il Reference Point fa parte della rete europea EQAVET (*European Quality Assurance for Vocational Education and Training*), promuove l’attuazione delle Raccomandazioni europee sulla qualità e sostiene il processo nazionale di definizione di un sistema di assicurazione della qualità attraverso lo sviluppo di una cultura tecnico-scientifica, la disseminazione di prassi e strumenti per il miglioramento continuo.

Il Reference Point si avvale di un Comitato d’indirizzo (National Board) del quale fanno parte il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il Ministero dell’istruzione, le Regioni e le Province Autonome, le parti sociali, esperti della formazione e rappresentanti dei soggetti erogatori di istruzione e formazione professionale.

Nel 2023 il Reference Point è stato impegnato nella conclusione delle attività programmate e nella proposta del progetto, approvato e finanziato dalla Commissione europea per il

periodo 1° settembre 2023 - 31 agosto 2026 (Support to the European Quality Assurance in Vocational Education and Training National Reference Points – EQAVET NRP).

Le attività condotte dal Reference Point fanno riferimento alle seguenti direttrici di azione: adesione, insieme agli altri NRP e organismi coinvolti, alla rete europea EQAVET; analisi dell'implementazione del framework EQAVET e dei relativi indicatori per la qualità della formazione; partecipazione a Peer Learning e Peer Review a livello europeo; contributo a gruppi di lavoro europei dedicati al confronto, allo scambio di pratiche innovative e alla definizione di nuove politiche e strumenti attuativi; informazione, disseminazione e assistenza tecnica agli stakeholder nazionali e regionali, nell'ottica di sostenere lo sviluppo dei loro programmi per l'implementazione della qualità; sperimentazione e diffusione a livello nazionale di metodologie e strumenti operativi come la *peer review* e l'autovalutazione tra gli erogatori di istruzione e formazione professionale; studio, ricerca ed elaborazione di materiali informativi su sistemi e pratiche inerenti alla qualità nell'istruzione e nella formazione professionale.

## Eurodesk Italy

L'Istituto ha in essere un Protocollo d'intesa, rinnovato di anno in anno, per l'adesione alla rete nazionale italiana Eurodesk per diffondere presso i giovani informazioni sui programmi per la gioventù promossi dall'Unione europea e dal Consiglio d'Europa. Nel corso del 2023 l'Agenzia Eurodesk INAPP (PLD IT063) ha:

- effettuato attività di orientamento per l'utenza sui programmi europei di mobilità giovanile nella intranet dedicata e in occasione di fiere ed eventi;
- gestito le richieste pervenute nella intranet europea;
- partecipato alle attività formative della rete;
- implementato i contenuti della sezione rete locale sul sito [www.eurodesk.eu](http://www.eurodesk.eu);
- pianificato organizzazione dell'evento in programma il 19/01/2024 co-organizzato con l'Università degli Studi Aldo Moro di Bari.

## 1.6 Le fonti di finanziamento

La tavola seguente sintetizza le principali entrate assegnate all'Istituto nel 2023 per le attività ora citate distinte in base alle diverse tipologie di finanziamento ricevute.

**Tavola 1 – Risorse finanziarie stanziare ed accertate nel 2023 per piani, programmi e progetti operativi**

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	26.351.098,00	26.351.098,00	23,86%
Fondo Sociale Europeo 2023 - PON SPAO	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2023	6.168.826,50	6.304.497,82	5,71%

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Fondo Sociale Europeo 2023 - PN GDL	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2023	7.362.651,30	7.064.533,31	6,40%
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Commissione Europea – Fondi Nazionali	65.711.276,00	65.711.276,00	59,51%
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2023 - 31/12/2023	Commissione Europea – Fondi Nazionali	3.229.113,00	3.229.113,00	2,92%
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2022-2023	Fondi Internazionali	280.353,56	280.353,56	0,25%
Progetto "ESS-SUSTAIN-2" (01/01/2020 al 30/06/2023)	Fondi Internazionali	13.038,10	13.038,10	0,01%
Eulep "European Learning Experience Platform" 01/06/2022 - 31/05/2026	Fondi Internazionali	23.335,15	23.335,15	0,02%
EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023	Fondi Internazionali	56.974,93	56.974,93	0,05%
EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026	Fondi Internazionali	23.629,84	23.629,84	0,02%
Refernet 2023	Fondi Internazionali	43.620,00	42.877,34	0,04%
Progetto Fondimpresa 2023/2026	Fondi nazionali	23.576,58	23.067,26	0,02%
Accordo di collaborazione con Dip.to Politiche della Famiglia - 01/01/2023 - 31/12/2025	Fondi nazionali	322.839,21	322.839,21	0,29%
Progetto Fondazione Brodolini - CVET systems & UpskillingPathways (21/01/2021 al 31/12/2023)	Fondi nazionali	14.650,00	14.650,00	0,01%
Progetto 'IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways (23/12/2020 al 22/04/2023)	Fondi nazionali	10.600,00	10.600,00	0,01%
Promozione parità retributiva - 14/03/2023 - 31/12/2024	Fondi nazionali	971.500,00	686.967,92	0,62%
Disabilità e non autosufficienza 01/01/2022 - 31/12/2024	Fondi nazionali	400.000,00	221.509,41	0,20%
PO I Fead 21/01/2022 - 21/07/2023	Fondi nazionali	66.617,27	66.617,27	0,06%
<b>Totale attività INAPP</b>		<b>111.073.699,44</b>	<b>110.446.978,12</b>	<b>100,00%</b>

## 2. Criteri generali di redazione del Bilancio ed elementi contabili di sintesi

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2023, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Va ricordato, in premessa, come già evidenziato nel bilancio di previsione, che dal 2020 è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale viene presentata nell'**Allegato E** "*Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata*", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L. vo 31 maggio 2011, n. 91). Con riferimento particolare alla Missione 32 si ricorda che nel corso dall'esercizio 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite ed è stata operata una loro rivisitazione, in relazione ai "Servizi istituzionali e generali", che raggruppano le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Le spese sulla Missione 32 nel Bilancio di Previsione del 2023 erano ipotizzate con una incidenza del 6,57% rispetto alle spese complessive, mentre in sede di consuntivo risultano pari allo 6,07% in linea con quanto realizzato nel 2022.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2020, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in un unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP".

Di seguito si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato i seguenti stanziamenti in entrata e in uscita:



## ENTRATE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	114.294.971,44
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.802.056,87
TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.010.181,47
TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	7.000.000,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	9.210.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	19.911.000,00
<b>Totale</b>	<b>153.228.209,78</b>
Avanzo di Amm.ne utilizzato	7.952.745,23
<b>Totale a pareggio</b>	<b>161.180.955,01</b>

## USCITE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO I - SPESE CORRENTI	119.983.350,82
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	5.076.604,19
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	7.000.000,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	9.210.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	19.911.000,00
<b>Totale</b>	<b>161.180.955,01</b>

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2022 per € 7.952.745,23 di cui:

- relativamente alla "Gestione dei fondi Istituzionali" per € 6.566.559,02;
- relativamente alla "Gestione dei fondi a destinazione vincolata" per € 1.386.186,21.

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2023, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € 15.509.830,72 di cui:

- parte vincolata per € 10.470.482,85;
- parte disponibile per € 5.039.347,87.

I residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio ammontano rispettivamente a € 55.417.784,81 e € 92.128.720,44.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2023, di € 52.220.766,35 che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BPM cassiera dell'Istituto.

### **3. Aspetti caratterizzanti l'Esercizio**

#### **3.1 Bilancio di previsione e sue variazioni in corso d'anno**

Il Bilancio di Previsione 2023 è stato adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 29 dicembre 2022 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 3397 del 24 febbraio 2023.

Successivamente è stato modificato con l'adozione di tre note di variazione decisionale e quattro note di variazione gestionale.

I nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 9 marzo 2023 con delibera n. 5 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 2815 del 04 aprile 2023;

I nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 27 marzo 2023 con determina n. 105;

II nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 11 maggio 2023 con determina n. 153;

III nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 29 maggio 2023 con determina n. 175;

II nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 31 luglio 2023 con delibera n. 9 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 6213 del 25 agosto 2023;

III nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 30 novembre 2023 con delibera n. 15 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 9010 del 18 dicembre 2023;

IV nota di variazione gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 28 dicembre 2023 con determina n. 412.

#### **3.2 Principali fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.**

##### **Contributo istituzionale**

Con nota prot.n. 11234 del 18/09/2023 l'Istituto ha richiesto al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la quantificazione del contributo istituzionale di funzionamento per l'esercizio 2024 e per gli anni successivi. In questa occasione si è reiterata nuovamente la richiesta di un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, già avanzata con le note n. 8241 del 09/06/2022, n. 11419 del 01/08/2022 e n. 8905 del 23/11/2020, motivata dalle ragioni dettagliatamente espresse nelle relazioni di accompagnamento agli ultimi Bilanci di previsione e Rendiconti generali dell'Istituto, approvati dal Ministero; è stato nuovamente sottolineato che tale incremento rappresenta per l'Istituto una condizione necessaria al fine di far fronte al grave ed insostenibile squilibrio

esistente nel rapporto tra il contributo istituzionale e i costi incomprimibili di funzionamento che l'ente deve necessariamente sostenere per garantire il proprio funzionamento ordinario.

Con nota prot. n. 13893 del 27 settembre 2022 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto a quantificare il contributo istituzionale di funzionamento per gli esercizi 2023, 2024 e 2025, confermandolo nella stessa misura già erogata nel 2021 e nel 2022, per un importo pari a euro 26.351.098,00, senza dare riscontro alcuno alla richiesta di incremento avanzata.

Il contributo è stato regolarmente trasferito dal MLPS in corso d'anno.

## **Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO)**

Come noto, dal 1° gennaio 2018, sulla base di una Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL, INAPP è stato designato Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Con la sottoscrizione di successivi vari addendum è stato rideterminato sia il termine della Convenzione, passato dal 31 dicembre 2020 iniziale al 31 dicembre 2023, sia l'ammontare complessivo di risorse assegnate all'Istituto a valere sul PON SPAO 2014-2020 che, rispetto all'iniziale dotazione € 51.348.097,80, sono passate a € 78.348.097,78.

In data 6 marzo 2023 è stato sottoscritto l'ultimo addendum alla Convenzione, il quinto, con cui, fermo restando il finanziamento complessivo riconosciuto ad INAPP per il piano sessennale, pari, come detto, a € 78.348.097,78, ne è stata così aggiornata la ripartizione annuale:

- 14.738.750,63 euro per l'anno 2018;
- 13.997.809,82 euro per l'anno 2019;
- 14.101.891,23 euro per l'anno 2020;
- 11.572.418,21 euro per l'anno 2021;
- 16.433.279,08 euro per l'anno 2022;
- 7.503.948,81 euro per l'anno 2023.

Con il 31 dicembre scorso si è conclusa la programmazione del PON SPAO FSE 2014-2020 e quindi l'attività di INAPP quale Organismo Intermedio di tale Programma: per fornire un quadro complessivo di questo sessennio, al presente documento è allegata una sintetica Relazione finale riguardante essenzialmente la dimensione finanziaria e gestionale inerente alle attività realizzate da INAPP nel periodo 2018-2023. I contenuti ed i risultati delle attività svolte saranno oggetto di una successiva specifica e dettagliata reportistica, che sarà portata all'attenzione del Consiglio di Amministrazione.

Rispetto al finanziamento complessivamente accordato pari a € 78.348.097,78 sono state rendicontate spese per euro 76.858.208,47 per le quali sono stati ultimati in questi ultimi giorni i controlli di primo livello, fase on desk, di competenza dell'istituto e necessari prima di chiedere il rimborso; nei prossimi mesi si svolgeranno tutti i controlli successivi in capo alle diverse Autorità ed ai soggetti individuati dal Programma stesso. Rispetto al volume delle rendicontazioni inviate alla Autorità di Certificazione, pari come detto ad euro 76.858.208,42,

risultano attualmente incassati rimborsi a titolo di anticipazione in attesa dei controlli definitivi, per complessivi euro 68.123.695,44, pari all'86,95% dello speso in questi sei anni di attività. La Convenzione ed i diversi Regolamenti, prevedono che nelle more della chiusura dei controlli possano essere liquidati in anticipazione i finanziamenti previsti fino ad un massimo del 90% delle spese rendicontate, e nei prossimi giorni sarà cura dell'Istituto chiedere il pagamento della differenza rispetto a tale percentuale.

La parte restante delle spese sarà rimborsata al termine di tutte le fasi di controllo previste: appare in tutta la sua evidenza che la mancata avvenuta chiusura in corso di programmazione di tutti i controlli e verifiche sulle rendicontazioni da noi presentate da parte dei soggetti preposti, rinviando ciò alla chiusura definitiva della programmazione stessa, ha lasciato fuori dai rimborsi in corso d'opera una somma pari a circa il 10% del finanziamento complessivo, di somme da noi anticipate, con tutte le potenziali difficoltà conseguenti.

Per completare il quadro rispetto alla programmazione PON SPAO FSE 2014-2020, si ricorda che, come evidenziato nella relazione di accompagnamento al riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2023, INAPP è ancora in attesa anche dei rimborsi delle spese sostenute ed anticipate da ISFOL quale Ente Beneficiario del PON SPAO (ex DG PAPL del MLPS ed ANPAL) e del PON Inclusione (DG-TS e DG LP del MLPS) periodo 2015-2017, per complessivi euro 4.035.515,09.

## **Programmazione FSE 2021-2027 – programmazione delle attività da realizzare a valere sul PN GDL 21-27**

Il Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021/2027, adottato dalla Commissione Europea in data 1° dicembre 2022 con decisione C(2022) 9030 final, ha individuato l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) e l'INAPP, rispettivamente in qualità di Autorità di Gestione e di Organismo Intermedio del medesimo Programma.

A seguito della approvazione da parte della Commissione Europea, del programma "PN Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027", in data 31 marzo 2023 è stata sottoscritta la convenzione tra ANPAL ed INAPP con cui l'Istituto viene individuato quale Organismo Intermedio del Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021-2027 per il periodo dal 1° aprile 2023 al 31 dicembre 2026, ed in cui sono indicate le azioni ad esso delegate in tale ruolo, ed il finanziamento complessivamente riconosciuto per i quattro anni pari a 52.000.000 di euro, così originariamente suddivisi in sede di Convenzione:

- €10.500.000,00 per l'anno 2023;
- €14.000.000,00 per l'anno 2024;
- €14.000.000,00 per l'anno 2025;
- €14.000.000,00 per l'anno 2026.

Successivamente l'ANPAL ha approvato il Piano di Attuazione delle azioni delegate all'Istituto per il periodo 2023/2026 di cui all'art.2 della citata Convenzione, con nota prot. n. 8640 del 23 giugno 2023.

L'INAPP, tenuto conto dell'obbligo di trasmissione all'Autorità di gestione entro 45 giorni dall'approvazione del Piano di attuazione, in data 2 agosto 2023 con determina n.254 ha approvato il Piano di dettaglio per le annualità 2023/2026 delle operazioni definite nel Piano di Attuazione di INAPP quale Organismo Intermedio del PN Giovani, Donne e Lavoro FSE + 2021/2027 trasmesso ad ANPAL con nota n.9742 del 2 agosto 2023.

Nel Piano di attuazione del PN 21/27 DGL per ogni Operazione è stata prevista una fase di avvio (1 aprile - 31 luglio 2023), comune a tutte, finalizzata ad evitare una netta soluzione di continuità con attività analoghe realizzate nel corso della programmazione precedente, attraverso azioni di valorizzazione e capitalizzazione dei prodotti e dei risultati conseguiti (laddove pertinenti e rilevanti con gli obiettivi generali e specifici del PN GDL); analogamente è stata compresa l'implementazione di azioni prodromiche e propedeutiche - sia sul piano dei contenuti, sia su quello procedurale-amministrativo - che possano agevolare la regolare e immediata attuazione del Piano nel suo complesso, riducendo i rischi di ritardi attuativi.

Il personale afferente ad ogni operazione, in tale periodo è stato quindi coinvolto in questo genere di attività ed impegno, e pertanto i relativi costi sono stati rendicontati secondo la prevista modalità dei timesheet e delle UCS. Diversamente, per le altre tipologie di spesa i tempi occorsi per la definizione ed approvazione del Piano di attuazione hanno causato uno slittamento nell'avvio sia delle procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi, sia per l'assunzione di consulenti esterni, e comunque di tutte le procedure che presuppongono l'assunzione di impegni ulteriori rispetto alle spese di personale interno a tempo indeterminato.

Ciò ha reso necessaria una rilevante ridefinizione dei cronoprogrammi di realizzazione delle attività per come ipotizzati nella originaria ipotesi del Piano di dettaglio e quindi, in ricaduta, anche della relativa pianificazione finanziaria spostando agli anni successivi alcune spese originariamente previste nel 2023.

In data 14 ottobre 2023 è stato quindi sottoscritto il I Addendum alla sopracitata convenzione, con cui, fermo restando il finanziamento complessivo riconosciuto ad INAPP pari a € 52.500.000,00, sono stati rideterminati gli obiettivi di spesa annuali secondo i seguenti nuovi importi:

- € 7.362.651,30 per l'anno 2023;
- € 14.052.824,89 per l'anno 2024;
- € 16.318.756,66 per l'anno 2025;
- € 14.765.767,15 per l'anno 2026.

Tale rimodulazione è stata recepita in bilancio con la terza e ultima nota di variazione decisionale 2023.

Infine, con Determina Direttoriale del 29 febbraio 2024, n. 65, in base agli effettivi impegni assunti nel corso del 2023 a valere sui fondi PN 21-27, è stata approvata una ulteriore nuova versione del "Piano di dettaglio per annualità 2023-2026" (v.3) al fine di programmare fin da subito la riutilizzazione, già dal 2024, delle somme non utilizzate: ciò è stato possibile in virtù di quanto previsto all'art. 2, lett. d) della richiamata Convenzione, trattandosi di rimodulazioni attuative e finanziarie tra operazioni inferiori al 20%. Gli obiettivi di spesa annuali sono stati quindi rimodulati come segue:

- € 7.064.693,92 per l'anno 2023;
- € 11.377.551,08 per l'anno 2024;
- € 18.468.308,50 per l'anno 2025;
- € 15.589.446,50 per l'anno 2026.

Di conseguenza si è proceduto all'adeguamento in bilancio del valore degli accertamenti relativi all'annualità 2023 a complessivi euro 7.064.693,92.

## Destinazione dell'avanzo di amministrazione istituzionale

Con la II nota di variazione decisionale al bilancio di previsione 2023 si è proceduto all'assestamento di bilancio e alla conseguente destinazione dell'Avanzo di amministrazione istituzionale come definitivamente risultante dal Rendiconto Generale approvato per l'esercizio finanziario 2022, pari ad euro 2.433.137,79, la cui ripartizione di dettaglio in termini di stanziamento di risorse è presentata di seguito.

Capitolo	Descrizione	Importo
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	361.204,60
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.702,94
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	33.838,74
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	4.068,62
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	216.423,39
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	12.526,95
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	723,32
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	3.253,99
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	149.603,99
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	36.366,44
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	65.348,26
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	66.110,55
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	76.500,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	27.690,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	143.876,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	212.800,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	890.000,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	44.100,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	66.000,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.000,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	19.000,00
<b>Totale complessivo</b>		<b>2.433.137,79</b>

Una parte significativa dell'avanzo disponibile, pari a **730.966,00** euro è stata destinata a finanziare specifiche attività previste nel Piano Triennale delle Attività (PTA) dell'Istituto, che costituisce parte integrante del PIAO 2023/2025, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 3 marzo e approvato senza specifiche osservazioni nel merito delle attività da parte del Ministero del lavoro e delle politiche Sociali con nota prot.n. 3853 del 29 marzo 2023. Tali somme sono volte a finanziare le attività da realizzare nell'ambito di tutti i progetti di ricerca scientifica inclusi nel Piano attualmente vigente (PTA 2023-2025).

Data la natura triennale dei PTA, i progetti per i quali sono stanziati tali fondi, fanno parte dei tre PTA che insistono sul 2023, come anno interessato allo svolgimento di parte delle proprie attività: 2021/2023, 2022/2024 e 2023/2025.

In relazione a tale specifico finanziamento, di seguito si riportano le risorse destinate ai singoli progetti previsti dai PTA.

<b>Progetto</b>	<b>Importo</b>
Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale	30.500,00
Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese	34.000,00
Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente	23.000,00
Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità	12.250,00
Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia	8.000,00
Analisi e proposte d'intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera	8.840,00
Sviluppo dell'economia sociale	180.000,00
Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità	142.500,00
Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto Sophia	6.900,00
Rapporto Plus	4.500,00
Ammortizzatori sociali	15.300,00
Salario minimo e sistema di wage setting	22.000,00
Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo	16.000,00
Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi	4.900,00
Qualità del Lavoro e sostenibilità	18.176,00
Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche	2.000,00
Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP	12.000,00
INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)	28.300,00
Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale	12.500,00
Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro	62.000,00
Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misere connesse di accompagnamento allo start up	12.300,00
Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni	6.000,00
Lo Stato come Employer of Last resort	69.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>730.966,00</b>

### 3.3 Rapporto tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incomprimibili di funzionamento dell'ente

Nelle relazioni di accompagnamento al Rendiconto generale ed ai Bilanci preventivi degli ultimi quattro anni, sono state evidenziate le criticità strutturali per il bilancio INAPP derivanti dalla inadeguatezza del Contributo istituzionale di funzionamento riconosciuto ad INAPP rispetto a quelli che sono stati definiti *costi incomprimibili di funzionamento ordinario dell'ente*.

Tale situazione è stata espressamente rappresentata al Ministero del Lavoro in più occasioni, ed in particolare con nota prot. n. 6722 del 17 settembre 2020, con nota n. 8905 del 23/11/2020, con nota n.8241 del 9 giugno 2022, con nota n.11419 del 1 agosto 2022 ed infine con nota n.11234 del 18 settembre 2023, con le quali è stata avanzata anche richiesta di *“valutare un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, che garantisca in via stabile all'ente un equilibrio di bilancio che non vada a discapito del proprio corretto funzionamento ordinario”*: come già accennato in un paragrafo precedente, tali richieste sono rimaste senza riscontro.

Nella ricordata relazione al Rendiconto generale 2019, nel paragrafo dedicato ai *“Costi incomprimibili di funzionamento ordinario dell'ente”*, veniva evidenziato che i costi aventi natura fissa ed incomprimibile sostenuti da INAPP per il proprio funzionamento per tale annualità erano superiori di quasi 5 milioni di euro rispetto al contributo istituzionale riconosciuto, e che era stato possibile far fronte agli stessi solo grazie ad altre entrate iscritte a bilancio, non aventi però analoga natura *“fissa e continuativa”* nel tempo.

Nel paragrafo erano evidenziate nel dettaglio le voci di spesa del bilancio che hanno tale natura e che, di fatto, sono riconducibili a due principali macro-tipologie di spesa: le spese per il personale interno con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e le spese per la gestione e per il funzionamento della struttura nel suo complesso.

Di seguito riproponiamo l'aggiornamento dei medesimi dati trattati in quell'occasione:

#### Spese per il personale interno

Per quanto attiene le spese di personale interno, nella tabella seguente è riportato l'andamento, in migliaia di euro, del costo del personale a tempo indeterminato dal 2010 al 2023, desunto dai relativi Conti consuntivi, rapportato al valore del contributo istituzionale annuo riconosciuto dal Ministero, ad ISFOL prima e ad INAPP poi, nel medesimo periodo:

Anno	Contributo Istituzionale (A)	Delta tra CI 2010 e anni successivi	% di riduzione CI rispetto al 2010	Spese personale a tempo indeterminato (D)	Delta tra costo personale 2010 e anni successivi	Incremento % spese personale TI	spese personale / contributo (D/A)
2010	36.082			23.436			65,00%
2011	31.741	-4.341	-12,03%	22.505	-931	-3,97%	70,90%
2012	33.125	-2.957	-8,20%	21.371	-2.065	-8,81%	64,50%
2013	29.871	-6.211	-17,21%	20.609	-2.827	-12,06%	69,00%
2014	27.228	-8.854	-24,54%	19.755	-3.681	-15,71%	72,60%
2015	25.191	-10.891	-30,18%	21.370	-2.066	-8,82%	84,80%
2016	24.362	-11.720	-32,48%	21.526	-1.910	-8,15%	88,40%



Anno	Contributo Istituzionale (A)	Delta tra CI 2010 e anni successivi	% di riduzione CI rispetto al 2010	Spese personale a tempo indeterminato (D)	Delta tra costo personale 2010 e anni successivi	Incremento % spese personale TI	spese personale / contributo (D/A)
2017	16.390	-19.692	-54,58%	15.721	-7.715	-32,92%	95,90%
2018	20.415	-15.667	-43,42%	19.022	-4.414	-18,83%	93,20%
2019	23.351	-12.731	-35,28%	20.554	-2.882	-12,30%	88,00%
2020	26.351	-9.731	-26,97%	23.953	517	2,21%	90,90%
2021	26.351	-9.731	-26,97%	25.055	1.619	6,91%	95,10%
2022	26.351	-9.731	-26,97%	27.256	3.820	16,30%	103,43%
2023	26.351	-9.731	-26,97%	26.925	3.489	14,89%	102,18%

Dalla tabella appaiono, in tutta la loro evidenza, due aspetti principali:

1. Negli ultimi 14 anni il valore assoluto del contributo istituzionale ha subito un rilevante decremento, pari a € 9.731.000, corrispondente al 26,97% del valore del 2010.

Nel delta sono ricompresi sia la consistente riduzione del contributo istituzionale intervenuta tra il 2016 ed il 2017, pari a € 7.972.000, derivante dal trasferimento di parte del personale verso ANPAL a seguito della costituzione di tale Agenzia che ha assorbito all'epoca alcune delle competenze di ISFOL (da evidenziare che il taglio è superiore alla riduzione dei costi del personale tra 2016 e 2017, che fu pari a € 5.805.000, in quanto comprendeva anche la quota parte delle spese generali), sia l'incremento progressivo triennale di 3 milioni di euro l'anno, avviato nel 2018, finalizzato alla stabilizzazione del personale a tempo determinato, e conclusosi nel 2020 con un incremento in termini assoluti di 9 milioni annui a regime;

2. i costi del personale a TI, che nel corso del 2023 hanno addirittura avuto una contrazione, si sono incrementati in questi 14 anni in valore assoluto di poco meno di 3 milioni e mezzo di euro, corrispondente al 14,89% della somma spesa nel 2010: incremento di spesa comprensivo oltretutto degli aumenti stipendiali derivanti dai rinnovi dei CCNL e ad essi per lo più riconducibile.

La combinazione di queste due diverse dinamiche di decrescita del Contributo istituzionale da una parte e di incremento delle spese di personale a Tempo indeterminato, ha fatto sì che i costi di tale personale, siano passati da un'incidenza sul contributo istituzionale pari al 65% del 2010, ad una incidenza stabilmente superiore al 100%.

## Spese per la gestione e per il funzionamento della struttura

Sempre in linea con la lettura data in occasione del rendiconto generale 2019, tali spese sono state ricondotte a tre aggregati corrispondenti ai “beni di consumo” all’ “acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi” (quote di affitti, manutenzione degli immobili di proprietà, utenze, servizi di pulizia, assicurazioni, licenze software, manutenzione delle apparecchiature tecniche, mantenimento e funzionamento delle infrastrutture tecnologiche) e ad “Altri oneri” specifici incompressibili (tasse e altri oneri legati in particolare ai compensi degli organi istituzionali e di revisione e controllo).

Nella tabella seguente sono riportati i costi sostenuti nel trascorso quinquennio, da cui si desume un costante, se pur contenuto, incremento della spesa, che per sua natura è

strumentale alle molteplici attività realizzate dall'Istituto e che difficilmente potrebbe essere ridotta, a meno che non si vogliano ridurre i servizi generali al di sotto del livello minimo essenziale necessario a garantire l'efficienza funzionale dell'ente.

Macrovoce di spesa	Importi				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Beni di consumo</b> (carta, cancelleria e stampati)	79	60	50	27	42
<b>Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi</b> (manutenzioni, locazioni, noleggi, impianti, immobili, licenze sw, utenze e canoni, servizi ausiliari)	6.115	6.341	6.802	6.568	7.736
<b>Altri oneri</b> (compensi organi e incarichi istituzionali, servizi tesoreria, tasse, assicurazione, sicurezza lavoratori)	603	482	456	718	848
<b>Totale</b>	<b>6.796</b>	<b>6.883</b>	<b>7.309</b>	<b>7.313</b>	<b>8.626</b>

Prendendo a riferimento l'ultima annualità in esame, il 2023, la comparazione tra la sommatoria delle due macrovoce di spesa incomprimibili per l'Istituto (costi del personale a tempo indeterminato e spese di gestione essenziali della struttura), che ammonta a € 35.551.000 (26.925 + 8.626), con il valore del contributo istituzionale riconosciuto per il medesimo anno, pari a € 26.351.000, si ottiene una differenza in negativo di € 9.200.000.

Come già negli ultimi anni, questa situazione di estrema difficoltà, sino ad oggi ha trovato soluzione solo grazie ai diversi finanziamenti esterni ottenuti da INAPP essenzialmente in virtù di attività di ricerca svolte sia nell'ambito di convenzioni con amministrazioni pubbliche, quali ad esempio il Ministero del Lavoro, sia a seguito di progetti realizzati in conseguenza della partecipazione a bandi europei.

Principalmente però l'equilibrio di bilancio nei diversi anni è stato ottenuto grazie al contributo dei finanziamenti attribuiti ad INAPP nel contesto delle varie programmazioni FSE, che tra i criteri di rimborso hanno sempre riconosciuto, con modalità diverse, una somma proprio per le cosiddette "spese generali" di funzionamento. Per apprezzare il rilievo che assumono questi rimborsi per consentire ad INAPP di far fronte ai costi di funzionamento ordinario (che ovviamente in questo contesto sono comunque riferiti alle spese derivanti dall'esigenza di garantire il supporto delle operazioni FSE e quindi delle spese generali ad esse connesse), basti ricordare che per il 2023 le spese che saranno rendicontate a tale titolo sono poco superiori ai 2,9 milioni di euro.

Inoltre, per il 2023, come per gli ultimi anni a partire dal 2017, ai fini della copertura del delta tra il contributo istituzionale e le spese essenziali di funzionamento, ha contribuito in maniera consistente un'altra entrata di natura non stabile, consistente nel rimborso che ANPAL

riconosce in base ai protocolli stipulati per l'utilizzo da parte dell'Agenzia stessa di locali della sede INAPP di Corso d'Italia: la somma addebitata ad ANPAL per il 2023 è stata contabilizzata in bilancio per un importo pari a € 1.287.356,51.

A decorrere dal 1° marzo 2024, data di soppressione di ANPAL, tale rimborso è venuto meno, incrementando così il delta tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incomprimibili di funzionamento dell'ente.

## 4 Organico e movimenti del Personale

### 4.1 Premessa

Anche nel corso del 2023 le iniziative correlate alla gestione del personale hanno avuto particolare rilevanza rispetto all'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto, sotto diversi aspetti.

In merito, appare opportuno riportare, di seguito, una rapida rassegna delle iniziative e degli adempimenti di maggiore importanza, suddividendo gli stessi in funzione dello specifico ambito coinvolto.

### 4.2 Reclutamento ordinario ed obbligatorio

Sul punto, occorre premettere che, con Delibera n. 2 del 3 marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione dell'INAPP ha approvato ed adottato il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 ex art. 6, Decreto Legge n. 80/2021, che include al proprio interno il Piano Triennale delle Attività (PTA) per il triennio 2023-2025, comprensivo del Piano Triennale della Performance (PTP); il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), il POLA, il Piano delle Azioni Positive (PAP) ed il Piano dei Fabbisogni di Personale (PTFP).

Quest'ultimo Piano ha ridefinito, per il medesimo triennio, ed aggiornato la programmazione degli interventi di gestione delle risorse umane nell'ottica del potenziamento e dell'utilizzo efficace ed efficiente del personale dell'Istituto rispetto all'espletamento delle attività connesse a compiti e funzioni istituzionali, nonché in applicazione di specifiche previsioni del CCNL di comparto.

#### a) Reclutamento ordinario

Rispetto alla programmazione triennale sui fabbisogni di personale, l'INAPP, in esecuzione del PIAO sopra richiamato ha perfezionato, nel corso del 2023, i seguenti procedimenti in materia assunzionale:

- ha emanato con Determina n. 176 del 29 maggio 2023 un Avviso di modifica del Bando di concorso pubblico n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione (V livello professionale), nonché di riapertura del termine per la presentazione delle relative domande di partecipazione. La relativa procedura concorsuale dovrebbe, auspicabilmente, perfezionarsi entro la prima metà del 2024;
- ha proceduto, con Determine n. 184 del 31 maggio 2023 e n. 264 del 10 agosto 2023, all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 3 unità di personale con inquadramento nel profilo di Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), mediante scorrimento della graduatoria finale, relativa al codice identificativo CAMVII - 2022-0B, del concorso pubblico di cui al Bando INAPP n. 1 del 2022;

- ha emanato, con Determina n. 269 del 6 settembre 2023, un Avviso di mobilità esterna volontaria, per titoli e colloquio, ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i., per l'immissione in ruolo di n. 1 unità di personale, con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Primo ricercatore (II livello professionale). La relativa procedura è stata perfezionata con la Determina n. 396 del 21 dicembre 2023;
- ha disposto, in esecuzione della Determina n. 294 del 4 ottobre 2023, l'assunzione di n. 2 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Ricercatore (III livello professionale) a perfezionamento della procedura riservata di reclutamento speciale transitorio ai sensi dell'art. 20, commi 2 e 9, D.Lgs. n. 75/2017 e s.m.i., per titoli ed esami, di cui al Bando n. 3 del 2022 emanato, con Determina n. 456 del 6 dicembre 2022;
- ha emanato, con Determina n. 407 del 22 dicembre 2023, il Bando n. 2 del 2023, per titoli ed esame, per il reclutamento di n. 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e determinato, con inquadramento nel profilo di Tecnologo (III livello professionale). La procedura dovrebbe, auspicabilmente, perfezionarsi entro la prima metà del 2024.

b) Reclutamento obbligatorio (adempimenti in attuazione della Legge n. 68/1999)

Nel corso del 2023, l'Istituto ha perfezionato le procedure necessarie per la risoluzione delle scoperture nelle quote di riserva ex artt. 3 e 18, Legge n. 68/1999, come risultate agli esiti della compilazione del Prospetto Informativo Disabili. In particolare:

- ai fini della copertura della quota di riserva ex art. 18, Legge 12 marzo 1999, n. 68 relativa alla sede di Roma, l'Istituto, con nota prot. n. 0002887 del 7 marzo 2023, ha riconfermato il fabbisogno di n. 1 unità di personale appartenente alle cd. categorie protette, da inquadrare nel profilo di Operatore di Amministrazione (VIII livello professionale), per cui nel corso del 2022 il competente Servizio SILD di Roma non aveva individuato un avente diritto da indicare nominativamente ad INAPP. La richiesta in tal senso già formulata dall'Istituto è stata nuovamente inserita nell'Avviso 2023 emanato dal Servizio SILD di Roma, la cui graduatoria è stata approvata con Determinazione Giunta Regionale G07697 del 1° giugno 2023. Agli esiti della selezione, il competente Ufficio SILD di Roma non ha individuato un avente diritto all'assunzione da indicare ad INAPP. Il fabbisogno già più volte rappresentato dall'Istituto è stato quindi riconfermato nell'Avviso 2024 predisposto ed emanato dal Servizio SILD di Roma, così da poter acquisire l'unità personale richiesta nel corso dell'annualità 2024;
- con Determina n. 115 del 30 marzo 2023, ha autorizzato, con decorrenza dal 4 aprile 2023, l'assunzione a tempo pieno e indeterminato, con il profilo di inquadramento di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale, delle tre unità di personale che avevano già espletato i tirocini extracurricolari, della durata di sei mesi a decorrere dal 19 settembre 2022, finalizzati all'assunzione in attuazione della Convenzione ex art. 11, Legge n. 68/1999 (Registro ufficiale Regione Lazio prot. n. 0845125) sottoscritta il 20 ottobre 2021 (ed acquisita con prot. n. 10787 di pari data) ai fini della copertura della quota di riserva ex art. 3, Legge 12 marzo 1999, n. 68, relativa alla sede di Roma;

- ai fini della copertura della quota di riserva ex art. 3, Legge 12 marzo 1999, n. 68 relativa alla sede operativa di Benevento, emersa agli esiti della compilazione del prospetto obbligatorio 2023, l'Istituto, con nota prot. n. 0000490 del 16 gennaio 2023, ha richiesto al competente Ufficio di collocamento mirato di Benevento l'avvio della procedura di selezione per avviamento di personale con bassa qualifica ex art. 7, comma 2, Legge n. 68/1999 e s.m.i., che vi ha provveduto con l'emanazione dell'Avviso Pubblico di cui al Decreto Dirigenziale della Regione Campania n. 4 del 21 giugno 2023 pubblicato on line sul sito della medesima Regione. Agli esiti della procedura, l'avente diritto all'avviamento a selezione, in quanto utilmente collocato nell'elenco approvato dalla suddetta Giunta con Decreto Dirigenziale n. 6 del 21 settembre 2023 e pubblicato sul BURC n. 69 del 2 ottobre 2023, ha sostenuto, con esito positivo, la prova di idoneità, ai sensi dell'art. 32 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487. Con Determina n. 357 del 28 novembre 2023 è stata disposta, previo rilascio del verbale di permanenza del relativo stato invalidante da parte della sede INPS di Benevento, l'assunzione, a tempo pieno e indeterminato, nei ruoli dell'INAPP, di una unità disabile con inquadramento nel profilo di Operatore di Amministrazione (VIII livello professionale);
- l'Istituto, infine, a seguito della cessazione del rapporto di lavoro di un dipendente già in quota, ha attivato, con Determina n. 258 del 3 agosto 2023, sempre a valere sulla convenzione ex art. 11, Legge n. 68/1999 sopra riportata, un ulteriore tirocinio formativo finalizzato all'assunzione dell'unico candidato idoneo della graduatoria finale del concorso pubblico di cui al Bando INAPP n. 4 del 2021. Il tirocinio formativo della durata semestrale è iniziato il 1° settembre 2023 e si è concluso il 28 febbraio 2024.

### **4.3 Procedure per progressioni orizzontali e/o verticali**

#### **a) Ricercatori e Tecnologi (Livelli I-III)**

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, comma 6, CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i., nell'aprile 2023 è stato richiesto al personale con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore in maturazione nel corso dell'annualità 2023.

Con Determina n. 110 del 30 maggio 2023 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi interessati.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 226 del 6 luglio 2023, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 17 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (II livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (III livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (II livello professionale).

#### b) Personale inquadrato nei livelli IV-VIII

In tale contesto, l'INAPP ha provveduto, con Determina n. 230 dell'11 luglio 2023, alla rettifica parziale in autotutela delle graduatorie delle procedure di selezione ex art. 54 del CCNL Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002 di cui all'Avviso n. 1 del 2021, approvate con Determina n. 471 del 15 dicembre 2022, relativamente alla progressione al V livello professionale del profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca ed al VI livello professionale del profilo di Collaboratore di Amministrazione.

### **4.4 Assegni di ricerca**

In relazione all'applicazione dell'art. 22 della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la facoltà di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca, si evidenzia che, rispetto agli assegni di ricerca avviati in attuazione delle Determinine n. 281 del 1° agosto 2018 e n. 301 dell'8 agosto 2018, risultavano ancora in essere in Istituto alla data del 31 dicembre 2023 n. 2 assegni di ricerca, con scadenza nel corso del 2024.

Non sono stati attivati nel corso del 2023 altri e diversi assegni di ricerca.

### **4.5 Contratti di lavoro autonomo**

In attuazione dell'art. 7, comma 6, D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., sono stati conferiti nel corso del 2023 n. 95 incarichi di lavoro autonomo, la maggioranza dei quali in favore di esperti per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti all'attuazione del Programma Erasmus+ ad opera dell'Agenzia Nazionale dell'INAPP, al fine di garantire la massima trasparenza ed imparzialità dei processi di attribuzione dei finanziamenti comunitari in favore dei soggetti beneficiari.

In particolare, sono stati conferiti:

- 11 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.;
- 34 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita iva;
- 49 incarichi di lavoro autonomo occasionale, di cui 23 a titolo gratuito.

### **4.6 Indennità di responsabilità**

Nel corso del 2023, come da Determina n. 121 del 4 aprile 2023, è stata riconosciuta l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III), conferitario di incarichi di direzione di Strutture e Progetti di ricerca dell'Istituto, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte nel corso del 2021 dal medesimo personale in conformità al Piano della Performance ed avendo a riferimento le medesime attività.

Va aggiunto in proposito come, con Determina n. 424 del 29 dicembre 2023, siano stati prorogati sino al 31 dicembre 2026 gli incarichi, già in essere, di responsabilità attribuiti al personale inquadrato nei profili di Ricercatore e Tecnologo, oltre che gli incarichi di

responsabilità ex art. 43 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca del 7 ottobre 1996 attribuiti al personale inquadrato nei livelli IV-VIII e relativi allo svolgimento di specifici e qualificati aspetti delle attività dell'Istituto. Con il medesimo provvedimento, e sempre sino al 31 dicembre 2026, sono stati conferiti alcuni ulteriori incarichi, necessari per il migliore presidio di specifiche funzioni dell'attività e dell'azione amministrativa dell'Istituto.

Alla data del 31 dicembre 2023 gli incarichi di responsabilità complessivamente in essere in capo al personale devono intendersi articolati come da tabella sotto riportata:

<b>Tipologia di incarico</b>	<b>Livello di inquadramento del personale incaricato</b>	<b>Unità</b>
Incarichi di Responsabile di Struttura	Livelli I-III	6
Incarichi di Responsabile di Gruppi di Ricerca	Livelli I-III	19
Incarichi di Responsabile di Gruppi di Lavoro	Livelli I-III e IV-VIII	5
Incarichi di Responsabile di Servizi ed Uffici di Presidenza e Direzione Generale	Livelli I-III e IV-VIII	12
Incarichi di Responsabile di Settori (Uffici dirigenziali)	Livelli I-III e IV-VIII	4
Incarichi di Responsabile di Uffici (Uffici dirigenziali)	Livelli IV-VIII	8
Incarichi di Responsabile di Unità Funzionale (Uffici dirigenziali) e di Economo	Livelli IV-VIII	23

#### **4.7 Personale in servizio presso altre Amministrazioni**

Nel corso del 2023 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione dell'assegnazione temporanea in posizione di comando ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. di n. 5 unità di personale<sup>14</sup>.

Durante tali assegnazioni presso altre P.A. (nel caso di specie, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e la Presidenza del Consiglio dei Ministri), il personale INAPP ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dalle previsioni normative e collettive vigenti. I corrispondenti oneri sono stati a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione, salvo che per un'assegnazione per la quale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 9 del Decreto Legislativo 30 luglio 1999, n. 303 e s.m.i., la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha richiesto la ripartizione dei costi al cinquanta per cento.

Sempre nel corso del 2023 n. 10 unità di personale<sup>15</sup> sono state o sono rimaste collocate in aspettativa non retribuita (concessa in applicazione di specifiche previsioni normative o collettive), senza oneri a carico dell'Istituto.

<sup>14</sup> di cui n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale); n. 2 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale) e n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale).

<sup>15</sup> di cui n. 1 con inquadramento da Primo Ricercatore (II livello professionale); n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale); n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale); n. 1 con inquadramento da



## 4.8 Cessazioni di personale

Le cessazioni dal servizio del personale (che hanno coinvolto esclusivamente personale di ruolo) nel corso del 2023 sono state pari a n. 11 unità, come di seguito precisato con maggiore dettaglio:

- n. 2 con inquadramento da Dirigente di Ricerca (I livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (IV livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (V livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VI livello professionale);
- n. 3 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale).

## 4.9 Consistenza dell'organico

La situazione generale del personale in servizio (per livelli di appartenenza) alla data del 31 dicembre 2023 è la seguente:

<b>Personale a tempo indeterminato (T.I.)</b>	<b>Unità</b>
Dirigente II Fascia	3
I livello professionale	4
II livello professionale	42
III livello professionale	81
IV livello professionale	37
V livello professionale	38
VI livello professionale	100
VII livello professionale	70
VIII livello professionale	19
Totale	394
<b>Personale a tempo determinato (T.D.)</b>	<b>Unità</b>
Direttore Generale	1
Totale	1
<b>TOTALE (T.I. e T.D.)</b>	<b>395</b>

La composizione del personale in servizio a tempo indeterminato, sempre alla data del 31 dicembre 2023, è articolata nei profili di inquadramento, oltre che nei livelli professionali, riportati nella seguente tabella:

Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale); n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (V livello professionale); n. 3 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale); n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale).

<b>Livello</b>	<b>Profilo</b>	<b>Unità</b>
II Fascia	Dirigente	3
	<b>totale profilo</b>	<b>3</b>
I	Dirigente di Ricerca	2
II	Primo Ricercatore	29
III	Ricercatore	60
	<b>totale profilo</b>	<b>91</b>
I	Dirigente Tecnologo	2
II	Primo Tecnologo	13
III	Tecnologo	21
	<b>totale profilo</b>	<b>36</b>
IV	Funzionario Amm.ne	6
V	Funzionario Amm.ne	7
	<b>totale profilo</b>	<b>13</b>
IV	C.T.E.R.	31
V	C.T.E.R.	20
VI	C.T.E.R.	82
	<b>totale profilo</b>	<b>133</b>
V	Collaboratore di Amm.ne	11
VI	Collaboratore di Amm.ne	18
VII	Collaboratore di Amm.ne	67
	<b>totale profilo</b>	<b>96</b>
VI	Operatore Tecnico	0
VII	Operatore Tecnico	2
VIII	Operatore Tecnico	14
	<b>totale profilo</b>	<b>16</b>
VII	Operatore Amm.ne	1
VIII	Operatore Amm.ne	5
	<b>totale profilo</b>	<b>6</b>
<b>TOTALE</b>		<b>394</b>

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale a tempo indeterminato complessivamente in servizio al 31 dicembre 2023 risulta così suddiviso:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)	127
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	149
Area amministrativa (Dirigenti II fascia, liv. IV-VIII)	118
Totale	394

Solo per completezza, si evidenzia che alla data del 31 dicembre 2022 l'organico dell'Istituto era pari a n. 397 unità di personale, come indicato nella seguente tabella, in cui lo stesso organico è stato suddiviso per aree professionali omogenee:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)	127
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	153
Area amministrativa (Dirigenti II fascia, liv. IV-VIII)	117
Totale	397

#### **4.10 Contrattazione collettiva nazionale applicabile**

Appare utile evidenziare che, alla data del 31 dicembre 2023, a tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP trovava applicazione la disciplina prevista dal CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 (triennio 2016-2018) e, per gli aspetti retributivi, la regolamentazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca del 6 dicembre 2022 (triennio 2019-2021).

Incidentalmente, va evidenziato come a seguito della sottoscrizione del suddetto CCNL del 6 dicembre 2022, l'INAPP, con Determina n. 475 del 19 dicembre 2022, ha provveduto, e con risorse esclusivamente a carico del proprio bilancio, all'aggiornamento a regime dei nuovi valori tabellari del trattamento retributivo ed alla liquidazione delle differenze spettanti in favore del personale per l'annualità 2022; successivamente, con Determina n. 11 del 23 gennaio 2023 ha disposto anche la liquidazione degli arretrati spettanti in favore del personale interessato per le annualità 2019, 2020 e 2021.

Al personale dell'area dirigenziale trovava, invece, applicazione la disciplina prevista dal CCNL Area Istruzione e Ricerca dell'8 luglio 2019 (triennio 2016-2018).

In entrambi i casi vanno ovviamente fatti salvi e considerati i rinvii ai precedenti contratti collettivi nazionali di lavoro per le parti ancora applicabili degli stessi.

## 4.11 Spesa del personale

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2023, è stata pari a euro 26.619.027,78, il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella nota integrativa.

Tale importo tiene conto di tutte le spese afferenti ai rapporti di lavoro intercorrenti con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché che degli altri oneri sostenuti in favore del personale stesso.

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo in favore del personale comandato presso altre amministrazioni (oltre che del versamento dei relativi oneri riflessi), che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, successivamente rimborsate ad INAPP.

## 4.12 Trattamento di fine rapporto e di fine servizio

Gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2023 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valore su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 1.559.744,34 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 611,87).

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso altresì necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di accantonamento per TFR/TFS relativamente alla annualità 2023, un importo totale lordo di euro 313.440,52.

Tale accantonamento per il 2023, che segue quelli effettuati anche nelle precedenti annualità, si è reso in particolare necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze (diversi da quelli per il pensionamento di vecchiaia, come da disposizioni normative vigenti). Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze;
- dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento di concorsi pubblici e per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdettate.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2023 è stato erogato, in base alla normativa vigente, a titolo di TFR e TFS, in favore del personale cessato dal servizio, anche nelle annualità precedenti, un importo lordo totale di euro 995.626,92.

Ed ancora, sempre nel 2023, a seguito di specifica richiesta effettuata dall'Istituto nel corso dello stesso anno o degli anni precedenti, sono state liquidate da Generali Italia S.p.A., con relativo incasso da parte dell'Istituto, posizioni assicurative a valore sulle polizze collettive in essere per un importo totale lordo di euro 1.033.885,67, di cui euro 894.497,47

corrispondenti ai premi versati nel corso degli anni a titolo di accantonamento periodico di TFR/TFS rispetto alle relative posizioni individuali dei dipendenti cessati.

L'importo differenziale, rispetto a quelli sopra indicati, pari euro 139.388,20, è relativo ai rendimenti maturati a valere sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. rispetto alle posizioni liquidate da Generali Italia S.p.A. nel 2023.

Rispetto all'importo appena sopra richiamato, euro 116.574,26 costituiscono rendimenti maturati sulla polizza collettiva Generali Italia S.p.A. n. 26000798 ed erogati in favore del personale beneficiario, mentre euro 22.813,94 costituiscono rendimenti maturati in favore dell'Istituto sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. n. 154.902 e n. 154.151.

Solo per completezza espositiva, appare utile precisare che alla data del 31 dicembre 2023 sono attive n. 6 (che sono diventate 5 nel corso del 2024, in considerazione della cessazione del rapporto di lavoro dell'ultima dipendente che era censita nell'ambito di una di esse) polizze collettive Generali Italia S.p.A. per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali di TFS/TFR.

Infine, si segnala che con Determina n. 369 dell'11 dicembre 2023 è stato disposto il versamento all'Agenzia delle Entrate a titolo di acconto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione per l'anno 2023 del trattamento di fine rapporto maturato al 31 dicembre 2022, per un importo pari ad euro 175.806,05 calcolato utilizzando il coefficiente di rivalutazione del mese di dicembre 2022 (9,974576%). Successivamente a seguito dell'avvenuta pubblicazione da parte dell'ISTAT del coefficiente di rivalutazione del TFR per il periodo 15 dicembre 2023 – 14 gennaio 2024 pari al 1,944162%, si è dato seguito al conteggio del saldo dell'imposta sostitutiva in questione, dal cui esito è emersa una eccedenza di versamento in acconto, rispetto a quanto dovuto per differenza a saldo, per un importo di euro 137.464,35 a fronte di una imposta sostitutiva sulla rivalutazione 2023 effettivamente calcolata e complessivamente dovuta pari ad euro 38.341,70. Non è stato possibile procedere al recupero di tale eccedenza di versamento mediante compensazione con i versamenti correnti delle ritenute fiscali effettuati mensilmente dall'Istituto in favore dell'Erario, perché di importo superiore a quello consentito per la medesima modalità di recupero. Si procederà a tal fine in sede di dichiarazione del modello 770/2024, laddove dovranno essere adottate le modalità specificamente previste per la gestione di simili operazioni di compensazione.

#### 4.13 Contributi previdenziali

Per quanto concerne, infine, i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2023, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati:

Gestione previdenziale	Importo in euro per i contributi per i dipendenti
Gestione INPS (AGO)	390.402,06
Gestione INPS Dipendenti pubblici (ex INPDAP)	4.306.377,82
Gestione INPS (ex INPDAP) ex ENPDEP	18.354,72
<b>Totale</b>	<b>4.715.134,60</b>

#### 4.14 Trattamento retributivo accessorio

a) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento non dirigenziale

A seguito della sottoscrizione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 6 dicembre 2022, sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca (triennio 2019-2021), che all'art. 11, comma 1, ha incrementato, a decorrere dal 1° gennaio 2021, l'importo dell'indennità di ente annuale, di cui all'art. 44 del CCNL 7 ottobre 1996 (come da ultimo rideterminata dall'art. 89, comma 1, lett. a) del CCNL 19 aprile 2018), il fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale inquadrato nei livelli professionali IV-VIII è stato riquantificato in misura pari all'importo di euro 3.480.347,70, come da Determina n. 58 del 28 febbraio 2023.

In forza degli elementi sopra riportati, il suddetto importo di euro 3.480.347,70 costituisce il parametro di riferimento ex art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017 anche per le successive annualità, tra cui l'annualità 2023, fatte salve, ovviamente, le eventuali e successive modifiche di quest'ultima previsione.

Conseguentemente, il medesimo fondo sarà quantificato in misura pari all'importo di euro 3.480.347,70 anche per l'annualità 2023, fatta salva la necessaria approvazione da parte degli Organi preposti.

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo in merito alla quantificazione del trattamento accessorio per il personale con inquadramento non dirigenziale (livelli IV-VIII), con gli importi relativi alle annualità 2021, 2022 e 2023:

<b>Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale - livelli IV-VIII</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Importo fondo	3.480.347,70	3.480.347,70	3.480.347,70

Anche il limite di spesa, rilevante ai sensi dell'art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017, per il trattamento accessorio per il personale inquadrato nei profili di Ricercatore o Tecnologo, relativamente alla Indennità per Oneri Specifici (cd. *I.O.S.*) rimessa alla contrattazione integrativa, è da intendersi invariato per l'annualità 2023 rispetto alle precedenti due annualità, come da tabella sotto riportata:

<b>Limite di spesa per trattamento accessorio personale Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Importo limite (per <i>I.O.S.</i> )	643.211,05	643.211,05	643.211,05

b) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale

In analogia, anche il fondo per il trattamento accessorio del personale dirigenziale per l'annualità 2023 sarà, salvo diverso avviso da parte degli Organi preposti, di importo pari, salve eventuali modifiche sopravvenute (come quelle eventualmente discendenti dal rinnovo

del relativo CCNL) a quello costituito per le annualità precedenti (si rinvia in tal senso alla Determina n. 104 del 21 marzo 2023).

Si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito alla quantificazione del fondo per il trattamento accessorio per il personale con inquadramento dirigenziale (dirigenti di II fascia), con gli importi relativi alle annualità 2021, 2022 e 2023:

<b>Fondo trattamento accessorio personale dirigenziale (II<sup>a</sup> fascia)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Importo fondo	161.928,65	161.928,65	161.928,65

#### **4.15 Incentivi al personale**

a) Art. 19 CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006

Va ancora evidenziato che l'Istituto, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 6 marzo 2023 ha adottato il Regolamento in ordine alle attività per prestazioni a committenti esterni ex art. 19 ("Attività per prestazioni a committenti esterni") del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005).

Solo per completezza, si evidenzia che tale previsione collettiva prevede che *"I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti"*.

In forza di quanto previsto dal suddetto art. 19 e dal citato Regolamento potranno rientrare tra le "attività per prestazioni a committenti esterni" le attività scientifiche correlate alla partecipazione a progetti di ricerca, nazionali ed internazionali; le attività di consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici; le attività di formazione; le attività di assistenza tecnica e/o scientifica, anche nell'ambito della partecipazione alla realizzazione di progetti di ricerca, nazionali ed internazionali, che l'Istituto realizza, programma e gestisce con il supporto attivo e determinante del proprio personale.

Con risorse aventi le caratteristiche anzi ricordate, derivanti da quote percentuali degli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento, potrà essere finanziato un apposito fondo, ancora da costituire, per la distribuzione di incentivi in favore del personale.

La quantificazione delle risorse in questione verrà effettuata in relazione alla singola annualità di competenza dei progetti, iniziative ed interventi sopra richiamati, sulla base delle risultanze certificate nel conto consuntivo dell'esercizio finanziario di riferimento; solo il cinquanta per cento delle stesse confluiranno nel Fondo costituito per la singola annualità di riferimento e verranno conseguentemente distribuite al personale con le modalità che verranno a tal fine

individuare in sede di contrattazione integrativa. Solo al completamento del processo di certificazione delle risorse di riferimento e nei limiti dell'importo certificato, il saldo delle risorse per la singola annualità di riferimento verrà inserito, come residuo, nel Fondo e conseguentemente erogato al personale.

b) Art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016

In data 9 marzo 2023 è stato sottoscritto l'Accordo integrativo sui criteri di ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ex art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016, in cui le Parti hanno concordato le modalità e i criteri di ripartizione del fondo costituito ed alimentato dall'INAPP con le risorse individuate in percentuale agli stanziamenti previsti nel Bilancio dell'Istituto per i singoli appalti di servizi e forniture, ed in funzione del correlato valore a base d'asta, al fine di erogare appositi incentivi in favore del personale chiamato a svolgere le funzioni tecniche ex art. 113 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i. – come disciplinati nel testo del Regolamento adottato dall'INAPP con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 marzo 2023, di modifica del Regolamento in tema precedentemente adottato con Determina n. 296 del 30 luglio 2021.

#### **4.16 Riconoscimento di benefici socio-assistenziali**

In merito, occorre evidenziare come, con Determina n. 116 del 31 marzo 2023, è stato costituito il Fondo per i benefici socio-assistenziali in favore del personale nella misura di euro 248.939,13 per l'annualità 2022 e di euro 242.309,29, per l'annualità 2023;

In data 29 marzo 2023, è stato siglato l'Accordo integrativo per l'erogazione di benefici (welfare integrativo) ex art. 1, comma 870, Legge n. 178 del 30 dicembre 2020 per il personale (annualità 2021), nel quale, ad integrazione dell'Accordo per i benefici socio-assistenziali per la medesima annualità sottoscritto il 12 aprile 2022, è stato concordato di destinare le risorse calcolate, ai sensi della suddetta previsione normativa, in misura pari ad euro 100.728,58, al riconoscimento dei benefici socio-assistenziali in favore del personale sotto forma di contributo *una tantum* ad integrazione del reddito familiare.

Il 15 giugno 2023 è stato siglato con le Organizzazioni Sindacali l'Accordo integrativo stralcio in materia di benefici socio-assistenziali per il personale ai fini della attivazione di una polizza sanitaria, ai sensi e per gli effetti dell'art. 96, comma 1, lett. e), del CCNL istruzione e ricerca del 19 aprile 2018. L'Istituto, al fine di rendere disponibile tale polizza in favore del proprio personale, ha aderito alla polizza sanitaria di Poste Assicura S.p.A. (e della relativa Cassa di Assistenza) attivata dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, che aveva in tal senso emanato un'apposita gara europea, indicando nella stessa espressamente la possibilità di adesione anche di altri enti del Comparto Ricerca. In attuazione di tale accordo, la polizza è stata attivata per un primo periodo dal 1° luglio 2023 al 31 dicembre 2023 e per un secondo periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024.

#### **4.17 Formazione**

Nel corso del 2023 sono stati organizzati n. 31 corsi di formazione, di cui n. 25 con affidamento a fornitori esterni e n. 6 organizzati da personale docente interno.



Hanno partecipato a tali corsi complessivamente n. 335 dipendenti, di cui n. 149 a corsi con docenti esterni e n. 185 a corsi con docenti interni.

Le ore di formazione correlate ai suddetti corsi sono state nel corso del 2024 n. 868, di cui n. 756 per i corsi con docenti esterni e n. 112 per i corsi con i docenti interni.

I costi sostenuti per l'organizzazione dei corsi di formazione tenutisi nel corso del 2023 sono stati pari ad euro 33.778,00.

#### **4.18 Missioni**

Nel corso del 2023 sono stati organizzate n. 449 missioni del personale, di cui n. 373 in Italia e n. 76 all'estero.

Tali missioni hanno coinvolto in totale n. 145 dipendenti.

I costi sostenuti per lo svolgimento di tali missioni nel corso del 2023 sono stati pari ad euro 232.554,16.

#### **4.19 Telelavoro e lavoro agile**

Infine, risulta significativo evidenziare come, in attuazione del Regolamento del Telelavoro e del Lavoro agile adottato con Determina n. 295 del 30 luglio 2021, l'Istituto, previa stipula di appositi contratti individuali, abbia assegnato su base volontaria, nel corso del 2023, al lavoro agile circa n. 350 dipendenti. Tali dipendenti hanno così svolto le proprie attività, durante la settimana lavorativa (secondo il criterio della prevalenza del lavoro in presenza di cui alla circolare del 5 gennaio 2022), da remoto. In proposito va segnalata la profonda attività di dematerializzazione che è stato implementato in Istituto nel corso del 2023 per rendere possibile quanto sopra, garantendo pienamente il regolare svolgimento delle attività e l'accesso a tutti i software gestionali comunemente utilizzati.

L'Istituto, inoltre, sempre in esecuzione del regolamento sopra richiamato, ha emanato, come da Determina n. 350 del 22 novembre 2023, il Bando per l'assegnazione al Telelavoro per il personale interessato per il 2024 e con Determina n. 383 del 19 dicembre 2023, ha assegnato al telelavoro, per un periodo di dodici mesi a decorrere dal 1° gennaio 2024, n. 34 dipendenti.

## 5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2023 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 139.849.725,38** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 142.634.784,19** (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2022 per **€ 7.952.745,23**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 19.250.955,81** ed in uscita ad **€ 19.250.955,81**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la “parte entrate” e per la “parte spese” di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

### 5.1 Per la parte entrate

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per **€ 114.474.285,51** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 114.294.971,44** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 179.314,07**;
- accertamenti di entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per **€ 1.870.157,30** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.802.056,87** con una maggiore entrata rispetto alle previsioni di **€ 68.100,43**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 411.903,64** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.010.181,47** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 598.277,83**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per **€ 3.842.423,12** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 7.000.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 3.157.576,88**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 9.210.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 9.210.000,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 12.718.440,21**.

## 5.2 Per la parte spese

- organi dell'Ente, impegni per **€ 201.664,10** a fronte di **€ 247.342,50** previsti;
- personale, impegni per **€ 26.619.027,78** a fronte di **€ 26.980.296,45** previsti, oltre al trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 969.397,93** a fronte di **€ 1.539.860,98** previsti;
- personale in comando proveniente da altre amministrazioni e previste assunzioni a tempo determinato, impegni **€ 57.096,93** a fronte di **€ 74.122,94** previsti;
- personale in comando presso altre amministrazioni, impegni **€ 182.910,25** a fronte di **€ 194.095,14** previsti;
- beni e servizi vari (spese generali), impegni per **€ 7.609.213,20** a fronte di **€ 9.445.903,54** previsti, di cui: per locazioni impegni per **€ 4.003.968,78** a fronte di **€ 4.012.670,00** previsti e per utenze impegni per **€ 190.085,87** a fronte di **€ 286.364,45** previsti;
- attività dell'Ente, impegni per **€ 9.919.320,98** a fronte di **€ 11.466.036,28** previsti;
- trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per **€ 68.856.955,42** a fronte di **€ 68.927.921,54** previsti;
- oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per **€ 97.035,59** (di cui euro 50.098,41 per rendimenti incassati da Generali ed erogati ai dipendenti cessati) a fronte di **€ 302.120,39** previsti;
- imposte e tasse, impegni per **€ 571.600,12** a fronte di **€ 591.830,42** previsti;
- restituzioni e rimborsi diversi, impegni per **€ 34.167,92** a fronte di **€ 35.027,62** previsti;
- acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per **€ 4.136.492,88** a fronte di **€ 4.968.875,05** previsti;
- versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per **€ 286.522,16** a fronte di **€ 286.522,16**;
- restituzione anticipazioni a titolo non oneroso impegni per **€ 3.842.423,12** a fronte di **€ 7.000.000,00** previsti. Le anticipazioni da istituto cassiere non hanno registrato impegni a fronte di **€ 9.210.000,00** previsti.

## 6. La gestione dei Residui

### 6.1 La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2023: accertamento esercizio 2023 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2023, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue.

I residui attivi complessivi al 31/12/2023 risultano pari a euro 55.417.784,81, di cui euro 33.437.995,52 di competenza 2023 ed euro 21.979.789,29 formati nel periodo 2007-2022. Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2022 per euro 80.921.303,58 in questo esercizio si evidenzia, quindi, un importante decremento in termini di valori assoluti, dovuto in particolare ai rimborsi di parte delle spese sostenute nell'ambito dell'attività PON SPAO FSE ancora in fase di chiusura.

I residui passivi complessivi al 31/12/2023 risultano pari a euro 92.128.720,44 di cui euro 48.931.500,79 di competenza 2023 ed euro 43.197.219,65 formati nel periodo precedente 2015-2022 in linea rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2022 per euro 92.997.668,42.

La situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2023, presentata nelle tavole che seguono, comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2007/2022 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2023:

Descrizione	Importo
Residui attivi al 31/12/2022	80.921.303,58
Residui attivi riscossi nel 2023	55.327.193,19
Residui attivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31.12.2023	3.614.321,10
<b>Residui attivi 2007/2022 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2023</b>	<b>21.979.789,29</b>

Le riscossioni avvenute in corso d'esercizio ammontano a complessivi € 55.327.193,19 di cui € 338.706,44 sono relative a crediti pregressi.

Le eliminazioni contabili operate sui residui attivi, risultano pari a complessivi euro 3.614.321,10 mentre i residui riaccertati sono pari a euro 21.979.789,29.

Rispetto ai residui passivi pregressi formati nel periodo 2015/2022 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2023:

Descrizione	Importo
Residui passivi al 31/12/2022	92.997.668,42
Residui passivi al 01/01/2023	92.997.600,42
Squadro contabile	-68,00
Residui passivi erogati nel corso del 2023	47.630.512,83
Residui passivi eliminati	2.169.867,94
<b>Residui passivi 2015/2022 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2023</b>	<b>43.197.219,65</b>

Al 31 dicembre 2023 risultano erogate somme per euro 47.630.512,83 e residui passivi riaccertati per euro 43.197.218,65.

Al momento dell'avvio dell'esercizio 2023 il sistema informativo di contabilità Team Gov ha provveduto, come al solito, alla iscrizione in bilancio dei dati dei residui passivi risultanti al 31.12.2022 come dato iniziale al 1.1.2023.

A seguito di tale operazione è emersa una discordanza, se pur lievissima, tra i due totali come evidenziato in tabella. Da una verifica effettuata con la società di gestione dell'applicativo, è stato riscontrato che l'anomalia, che ha generato una differenza negativa di euro 68,00 tra i due importi, deriva dal modo con cui il sistema ha trattato l'impegno n.1283 del 10.10.2022 (relativo ad una missione) che, pur risultando completamente emesso alla data del 31.12.2022 presentava tra le scritture contabili un importo ancora da emettere pari a euro -68,00.

L'anomalia è stata corretta, per cui la reale consistenza dei residui passivi al 1.1.2023 risulta pari a euro 92.997.600,42: sono state apportate al sistema informativo le necessarie modifiche affinché eventi di tale natura non possano ripetersi.

Rinviando per le informazioni di dettaglio sui residui in essere al 31.12.2022, con particolare riferimento all'anno della loro formazione, alla loro composizione ed alla loro natura, alla specifica Relazione di accompagnamento alla proposta di riaccertamento dei residui, oggetto di separata delibera da parte del CdA, si evidenzia che nel corso del 2023 è proseguita l'attività di recupero dei crediti iscritti in bilancio, avviata in via straordinaria nel 2018 e già ampiamente evidenziata nelle relazioni di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui nel contesto dei Conti consuntivi degli ultimi sei anni.

Si riportano di seguito due tabelle in cui viene riepilogato l'andamento dei riaccertamenti dei residui attivi e passivi negli ultimi sette anni.

## 6.2 Residui attivi per anno di formazione dal 2007 al 2022

Anno	Residui attivi al 31/12/2017	Residui attivi al 31/12/2018	Residui attivi al 31/12/2019	Residui attivi al 31/12/2020	Residui attivi al 31/12/2021	Residui attivi al 31/12/2022	Incassato 2023	Eliminato 2023	Residui attivi al 31/12/2023
2000	58.876,09	58.876,09	58.876,09	58.876,09	58.876,09	58.876,09		58.876,09	0,00
2001	2.027.206,64	2.027.206,64	2.004.415,69	1.969.200,82	1.964.200,82	1.964.200,82		1.964.200,82	0,00
2002	31.760,62	26.840,67	25.051,41	0,00	0,00	0,00			0,00
2003	182.730,74	182.730,74	173.135,35	0,00	0,00	0,00			0,00
2004	679.994,80	497.604,20	27.752,52	17.390,10	17.390,10	17.390,10	17.390,10		0,00
2005	1.404,36	1.404,36	1.404,36	0,00	0,00	0,00			0,00
2006	729.907,13	467.669,85	378.091,10	366.686,53	179.984,48	179.984,48	179.984,48		0,00
2007	1.484.993,29	1.033.566,89	989.126,37	345.406,37	116.668,49	93.999,53	1.141,75	659,84	92.197,94
2008	3.056.068,83	1.261.006,81	1.150.354,10	788.835,89	156.159,85	89.842,57			89.842,57
2009	1.544.719,75	1.083.947,78	647.810,01	598.869,06	104.490,27	104.490,27	1.090,87	480,00	102.919,40
2010	1.046.093,06	935.610,31	873.499,86	792.707,85	76.587,84	76.587,84	9.826,99	45,64	66.715,21
2011	544.666,96	453.301,76	269.075,81	171.314,33	12.209,36	11.169,36	10.000,00		1.169,36
2012	537.473,04	484.195,35	421.797,87	300.800,19	2.026,29	0,00			0,00
2013	427.060,02	253.412,04	185.377,09	136.114,07	11.042,62	11.042,62	11.042,62		0,00
2014	846.497,07	831.577,10	262.457,09	183.608,83	91.114,31	91.114,31	19.042,46	865,97	71.205,88
2015	3.190.778,43	2.949.216,32	2.817.876,83	1.931.589,63	1.869.857,50	1.869.857,50	8.606,67		1.861.250,83
2016	27.008.681,70	9.674.481,08	7.568.824,41	4.253.843,54	4.068.101,89	933.506,75	75.038,00	74,59	858.394,16
2017	32.167.767,09	9.844.114,13	8.587.837,59	5.298.679,89	5.291.255,20	2.521.323,50	5.542,50	1.098.198,42	1.417.582,58
<b>Residui progressi</b>	<b>75.566.679,62</b>	<b>32.066.762,12</b>	<b>26.442.763,55</b>	<b>17.213.923,19</b>	<b>14.019.965,11</b>	<b>8.023.385,74</b>	<b>338.706,44</b>	<b>3.123.401,37</b>	<b>4.561.277,93</b>
2018		31.670.603,36	7.836.756,86	7.417.577,56	7.396.996,38	7.364.513,92	4.905.901,32	243.804,73	2.214.807,87
2019			29.033.012,25	8.900.368,42	8.432.323,35	6.675.573,15	5.700.948,53	34.468,48	940.156,14
2020				34.166.911,26	13.219.512,34	10.241.242,36	7.548.538,19	41.194,20	2.651.509,97
2021					30.878.335,73	10.490.908,68	6.125.798,98	68.314,67	4.296.795,03
2022						38.125.679,73	30.707.299,73	103.137,65	7.315.242,35
2023									33.437.995,52
<b>Residui recenti</b>	<b>0,00</b>	<b>31.670.603,36</b>	<b>36.869.769,11</b>	<b>50.484.857,24</b>	<b>59.927.167,80</b>	<b>72.897.917,84</b>	<b>54.988.486,75</b>	<b>490.919,73</b>	<b>50.856.506,88</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>75.566.679,62</b>	<b>63.737.365,48</b>	<b>63.312.532,66</b>	<b>67.698.780,43</b>	<b>73.947.132,91</b>	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>55.417.784,81</b>

## 6.3 Residui passivi per anno di formazione dal 2012 al 2022

Anno di formazione	Residui passivi al 31/12/2018	Residui passivi al 31/12/2019	Residui passivi al 31/12/2020	Residui passivi al 31/12/2021	Residui passivi al 31/12/2022	Residui passivi al 01/01/2023	Emesso nel 2023	Eliminazioni i nel 2023	Residui passivi al 31/12/2023
2002	660.995,57	660.995,57	0	0	0,00				0,00
2003	259.456,47	259.456,47	253.463,55	0	0,00				0,00
2005	25.132,09	25.132,09	25.132,09	0	0,00				0,00
2006	36.180,85	36.180,85	834,45	0	0,00				0,00
2007	41.006,83	41.006,83	24.632,19	0	0,00				0,00
2008	125.100,27	124.611,27	118.636,27	19.889,07	0,00				0,00
2009	336	336	0	0	0,00				0,00
2010	256.608,93	256.608,93	773,58	773,58	0,00				0,00
2011	278.270,85	258.817,56	241.159,98	0	0,00				0,00
2012	770.829,26	634.447,04	1.227,32	1.227,32	1.227,32	1.227,32		1.227,32	0,00
2013	970.631,90	819.392,95	473.888,75	2.039,55	0,00				0,00
2014	847.668,93	9.788,81	0	0	0,00				0,00
2015	1.926.129,76	1.456.060,61	21.329,81	16.671,68	16.312,23	16.312,23	14.333,23		1.979,00
2016	8.217.431,00	2.282.827,07	263.484,39	24.999,06	18.439,16	18.439,16			18.439,16
2017	19.947.333,98	9.526.076,05	1.643.913,30	331.984,14	18.109,87	18.109,87	2.884,85	15.225,02	0,00
<b>Residui progressi</b>	<b>34.363.112,69</b>	<b>16.391.738,10</b>	<b>3.068.475,68</b>	<b>397.584,40</b>	<b>54.088,58</b>	<b>54.088,58</b>	<b>17.218,08</b>	<b>16.452,34</b>	<b>20.418,16</b>
2018	44.245.349,25	21.743.755,09	12.286.025,46	5.714.031,88	2.852.841,25	2.852.841,25	2.586.202,92	252.306,25	14.332,08
2019		47.162.239,25	25.064.766,94	20.454.541,98	9.275.116,00	9.275.116,00	3.925.932,46	101.021,32	5.248.162,22
2020			37.498.699,45	23.929.526,76	14.747.906,32	14.747.906,32	7.800.901,98	54.439,27	6.892.565,07
2021				68.909.297,64	25.180.924,07	25.180.924,07	13.199.538,63	213.293,15	11.768.092,29
2022					40.886.792,20	40.886.724,20	20.100.718,76	1.532.355,61	19.253.649,83
2023									48.931.500,79
<b>Residui recenti</b>	<b>44.245.349,25</b>	<b>68.905.994,34</b>	<b>74.849.491,85</b>	<b>119.007.398,26</b>	<b>92.943.579,84</b>	<b>92.943.511,84</b>	<b>47.613.294,75</b>	<b>2.153.415,60</b>	<b>92.108.302,28</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>78.608.461,94</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>77.917.967,53</b>	<b>119.404.982,66</b>	<b>92.997.668,42</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>2.169.867,94</b>	<b>92.128.720,44</b>

Si segnala in particolare, che con l'esercizio 2023, fatta eccezione di quello relativo ad arretrati da corrispondere ad eredi di una dipendente deceduta, per i quali non è ancora stato chiarito il contesto successorio, per un totale di euro 20.418,16 (1.979,00 del 2015+18.439,16 del 2016), sono stati estinti tutti i debiti di più vecchia formazione antecedenti il 2018.

Con riferimento invece ai residui passivi maturati nell'annualità 2023 si evidenzia che circa il 69% pari a euro 33.502.409,64 deriva da somme da erogare nell'ambito delle azioni decentrate del programma Erasmus+.

## 7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2023, pari ad € 15.509.830,72 risulta così ripartito:

### 7.1 Avanzo di amministrazione vincolato

**Avanzo vincolato per un importo pari a € 10.470.482,85 di cui:**

1. € 601.632,29 riconducibile all'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), quale valore complessivo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione di alcuni residui attivi.

Tale fondo costituito con la II nota di variazione decisionale 2020, per un importo complessivo pari a € 5.077.148,01, come dettagliatamente descritto nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui 2000-2020, è stato già utilizzato con il Rendiconto generale 2020 per € 614.060,90, 2021 per € 1.757.693,54 e 2022 per ulteriori € 72.216,27.

Con il presente rendiconto vengono utilizzati ulteriori € 2.031.545,01.

Nel dettaglio l'importo utilizzato pari a € 2.031.545,01 è riconducibile alla copertura dei seguenti crediti, ritenuti non più esigibili, per i quali si rinvia alla Relazione di accompagnamento alla specifica delibera del CdA di riaccertamento dei residui al 31.12.2023:

Data Accertamento	Numero Accertamento	Descrizione accertamento	Residui attivi al 31/12/2022	Eliminazioni	Residui attivi al 31/12/2023
06/10/2000	170	AT REG LAZIO DELIBERA 478	58.876,09	58.876,09	0,00
18/01/2001	13	UE -DD 528 AT FSE2001	1.067.565,99	1.067.565,99	0,00
18/01/2001	8	AT FSE ANNUALITA 2001 DD 528/99	896.634,83	896.634,83	0,00
15/12/2009	431	MLPS DG POF / ELGPN (EUROPEAN LIFELONG GUIDANCE POLICY NETWORK) - D.D.26/CONT/I/2009 - QUOTA ANNO 2009	480,00	480,00	0,00
01/04/2010	82	MLPS DG POF / ELGPN - EUROPEAN LIFELONG GUIDANCE POLICY NETWORK - D.D.26/CONT/I/2009 - QUOTA ANNO 2010	6.090,74	45,64	6.045,10
Varie	Vari	Programmazione OI FSE 2018/2023- Spese decurtate		7.942,76	
<b>Totale generale</b>				<b>2.031.545,31</b>	



2. € **225.445,95** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali", relativo alle annualità 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023;
3. € **1.698.877,06** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto";
4. € **1.408.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo rischi da contenzioso" come da nota n.11513 del 26.09.2023 del competente Ufficio legale;
5. € **4.540.049,17** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
6. € **1.205.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale derivante dalla vendita dell'immobile di proprietà INAPP sito in Albano, avvenuta nel 2021, da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
7. € **791.478,38** riconducibile ad attività finanziate con fondi esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione in relazione alle attività stesse, derivante in parte dal Consuntivo 2022, per € 552.345,02, ed in parte da Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2023, per € 273.607,16.

## 7.2 Avanzo di amministrazione disponibile

Avanzo disponibile per € 5.039.347,87 riconducibile:

1. a economie realizzate nell'anno 2023 inerenti alla gestione dei fondi istituzionali per € 3.131.989,40.  
 In particolare, si riferiscono a:
  - economie per mancato utilizzo del fondo di riserva per euro 263.510,98;
  - economia sui costi del personale, per un importo pari a € 424.969,07, derivante: in parte dalla mancata realizzazione di assunzioni nelle scadenze ipotizzate, dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget del costo del personale impiegato, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente era posto a carico dei fondi istituzionali;
  - economie di costi dovuta al mancato o ritardato avvio delle procedure di gara programmate entro il termine dell'esercizio ed ai risparmi conseguenti alle offerte ricevute rispetto alla previsione di spesa impegnata, per complessivi € 1.118.616,98 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica, quote di associazione);  
 Di queste economie, € 217.967,82 sono riferiti agli importi stanziati nel 2023 d'anno per i progetti PTA, come sopra ricordato, che non sono stati né spesi né impegnati entro il 31 dicembre scorso.
  - economie sulle spese generali per euro 351.668,72 derivante soprattutto dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget di quote forfetarie per il rimborso delle spese generali di funzionamento, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente erano poste a carico dei fondi istituzionali;

- economie sulle spese per oneri da contenzioso per euro 417.084,15;
- economie sulle spese per missioni e trasferte del personale per euro 101.760,33;
- economie relative alle spese per organi di istituto per euro 45.678,40;
- economie sulle spese per incentivi per funzioni tecniche di cui all'articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023, per euro 110.854,96;
- maggiori accertamenti di entrate per complessivi euro 297.845,81, derivanti da:
  - ✓ Tesoreria dello Stato - Interessi anno 2023 115,32
  - ✓ Contributi partecipazione a concorsi 545,00
  - ✓ Recupero quote erogate in eccesso ai dipendenti 3.877,86
  - ✓ Rimborsi per personale comandato 6.614,70
  - ✓ Rimborsi per servizi di erogazione distributori automatici 9.352,32
  - ✓ Rimborsi da Inail per indennità inabilità dipendenti 15.487,93
  - ✓ Recupero spese pubblicità gare 27.105,46
  - ✓ Rimborsi per spese inerenti progetti originariamente contabilizzate a carico dei fondi istituzionali 87.314,44
  - ✓ Rimborso da altro ente del trattamento di fine servizio di un dipendente 147.432,78

2. alla differenza algebrica tra le eliminazioni di impegni e accertamenti pregressi assunti su fondi istituzionali per € 1.872.884,67. Rispetto a tale importo per maggiori informazioni e dettagli si rinvia alla relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui allegata al rendiconto generale;

3. alla ridefinizione di parte dell'avanzo derivante da finanziamenti a destinazione vincolata per € 34.473,80

Nell'ambito della ricognizione dei residui passivi è stata avviata un'attività di dettaglio finalizzata alla verifica della effettiva sussistenza dei debiti verso terzi e del permanere di un idoneo titolo giuridico per la loro liquidazione, nonché alla individuazione di somme da restituire riconducibili ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata. A tal proposito si è proceduto anche all'analisi degli avanzi relativi ai progetti a destinazione vincolata, iscritti in bilancio in anni pregressi, al fine di individuare eventuali somme da restituire ad Enti finanziatori.

L'esito di tale verifica ha accertato l'insussistenza del debito per i casi indicati nella seguente tabella, che ha generato una disponibilità di risorse a favore del bilancio pari a € 34.473,80:

Anno	Descrizione	Avanzo
AA.PP.	MLPS D.G. POF - Progetto Calabria - Accreditamento	28.985,07
2019	936824-2018 IT - Compilation of tasks data at the national level and support in the development	4.035,27
2020	Progetto Fondimpresa 2020/2022	1.192,29
2021	Progetto MOTUS-E 2021	140,86
2021	Finanziamento progetto Refernet 2021	120,31
<b>Totale</b>		<b>34.473,80</b>

Tale importo di € 34.473,80, si riferisce ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata, maturati nei periodi indicati in tabella.

Per la realizzazione di tali attività l'Istituto di norma sostiene, anticipando con fondi propri, le spese che poi sono oggetto di specifica rendicontazione all'Ente finanziatore, ed il relativo rimborso liquidato viene contabilizzato interamente nella gestione dei fondi a destinazione vincolata.

Nei casi in tabella, parte delle spese dei progetti rendicontate, al momento della loro formazione erano state erroneamente contabilizzate come se fossero di competenza dei fondi istituzionali, e ciò ha impedito l'automatica riconciliazione contabile tra uscite ed entrate del progetto, generando questi "avanzi".

Si tratta quindi adesso di reintegrare nelle disponibilità di bilancio queste somme che a suo tempo furono liquidate a carico del fondo istituzionale, e che ad oggi quindi risultano del tutto libere da impegni e per le quali sono già stati assolti tutti gli obblighi di rendicontazione verso i soggetti finanziatori dei progetti, che le hanno tra l'altro già riconosciute e rimborsate.

<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2023</b>			
<b>Composizione</b>	<b>Parte vincolata</b>	<b>Parte disponibile</b>	<b>Totale</b>
<b><u>Gestione dei fondi istituzionali</u></b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	601.632,29		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	225.445,95		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile	4.540.049,17		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile	1.205.000,00		
Fondo rischi da contenzioso	1.408.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	1.698.877,06		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2023		5.039.347,87	
<b>Totale</b>	<b>9.679.004,47</b>	<b>5.039.347,87</b>	<b>14.718.352,34</b>
<b><u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u></b>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	791.478,38		
<b>Totale</b>	<b>791.478,38</b>		<b>791.478,38</b>
<b><i>Totale generale</i></b>	<b><i>10.470.482,85</i></b>	<b><i>5.039.347,87</i></b>	<b><i>15.509.830,72</i></b>

## 8. Limiti di legge

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in funzione e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con le Circolari n. 9 del 21/4/2020, n. 26 del 14/12/2020, n. 11 del 9/04/2021, n. 26 dell'11/11/2021, n. 23 del 16/05/2022, n.42 del 07/12/2022, n.15 del 7/04/2023, n. 29 del 03/11/2023 e n. 16 del 09/04/2024 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività sovvenzionati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

In particolare, come stabilito dal comma 591 di detta legge, si è provveduto alla determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi calcolando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Tale valore è stato quantificato in € 5.907.109,32.

In applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sopra ricordata, il limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è stato adeguato in relazione alla presenza di un aumento delle entrate accertate nel 2023 rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018 e risulta pari a euro 7.624.607,09.

L'Articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, ha modificato il comma 593 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, stabilendo che «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Si specifica che nella determinazione dei limiti di spesa non è stata adottata l'opzione introdotta con le circolari RGS n. 23 del 19 maggio 2022 e n. 42 del 7 dicembre 2022, che prevedono *l'esclusione, rispettivamente, per gli anni 2022 e 2023, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad*

assicurare il contenimento degli stessi, in quanto la sua applicazione non produrrebbe per l'Istituto differenze sostanziali e rilevanti.

Inoltre per quanto i compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 è stata posta dovuta attenzione al D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143, recante il "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici". A tale riguardo si fa presente che gli stanziamenti nei capitoli relativi ai compensi ai componenti degli organi, in fase previsionale sono stati quantificati sulla base delle regole e dei parametri utilizzati per il 2022. La loro quantificazione, se necessario, sarà riconsiderata alla conclusione del complesso iter previsto dall'articolo 4 del DPCM sopracitato, che vede anche il coinvolgimento diretto dell'Amministrazione vigilante dell'ente (MLPS) e del MEF.

All'atto del presente Consuntivo risulta impegnati nel Bilancio dell'Ente, per la voce "Acquisto di beni e servizi", relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di **€ 6.864.982,27** come specificato nella tabella seguente.

Capitolo	Descrizione	Impegnato
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2.908,48
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	15.000,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	14.435,95
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	867,71
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amm.ne	90.381,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	8.454,17
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	75.218,12
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	26.743,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	113.299,47
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	10.716,93
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	93.011,64
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	588.688,08
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	25.702,23
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	97.020,55
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	3.313,40
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2.583,19
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.543,39
1.03.02.05.004	Energia elettrica	74.036,69
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.345.814,67
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	88,80
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	167.490,08
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	29.950,35
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	452,32
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	86.914,99
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	334.249,03
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	1.440.777,66

Capitolo	Descrizione	Impegnato
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	116.152,18
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	49.477,07
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	68.518,30
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	8.818,67
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	70.154,54
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	204.332,64
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	8.000,00
1.03.02.16.002	Spese postali	3.600,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	45.612,64
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	12,55
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	51.523,78
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	140,06
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	9.058,50
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	291.922,83
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	250.874,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	15.036,71
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	17.385,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	980.000,80
<b>Totale Generale</b>		<b>6.864.982,27</b>

In data 28 giugno 2023 con mandato n. 1566 l'Istituto ha provveduto al versamento di euro 286.522,16, come previsto dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019.

La seguente tavola espone il dettaglio degli importi:

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2022
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	33.209,59	3.320,96	36.530,55
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	4.835,13	483,51	5.318,64
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
<b>Totale</b>	<b>256.046,18</b>	<b>25.604,62</b>	<b>281.650,79</b>
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</i>	4.871,37		

**ALLEGATO A dell'articolo 1, comma 590 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160**

- Articolo 18, comma 6, della legge 29 dicembre 1993, n. 580;
- Articolo 1, comma 126, della legge 28 dicembre 1996, n. 662;
- Articolo 1, commi 9, 10, 48 e 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;
- Articolo 2, commi da 618 a 623, della legge 24 dicembre 2007, n. 244;
- Articolo 27 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 61, commi 1, 2, 3, 5, 6 e 7, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 6, commi 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 e 21, e articolo 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;
- Articolo 4, comma 66, della legge 12 novembre 2011, n. 183; – Articolo 21, comma 8, del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214;
- Articolo 4 della legge 15 dicembre 2011, n. 217;
- Articolo 4, comma 77, della legge 28 giugno 2012, n. 92;
- Articolo 5, comma 14, e articolo 8, commi 1, lettera c), 2, lettera b), e 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135;
- Articolo 1, comma 108, della legge 24 dicembre 2012, n. 228;
- Articolo 1, commi 321 e 417, della legge 27 dicembre 2013, n. 147;
- Articolo 50, commi 3 e 4, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89;
- Articoli 19, comma 3, lettera c), e 22, commi 6 e 9, lettere d) e f), del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Articolo 1, commi 305, 307 e 308, della legge 23 dicembre 2014, n. 190;
- Articolo 6, commi 2 e 3, del decreto-legge 21 maggio 2015, n. 65, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2015, n. 109;
- Articolo 1, comma 608, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.

Pertanto, dall'analisi effettuata, rimangono invariati solo i seguenti limiti di spesa relativi ai capitoli:

Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002 (LEGGE 244/2007 comma 589);

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 e Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002 (LEGGE 244/2007 comma 591);

Noleggior mezzi di trasporto capitolo di bilancio 1.03.02.07.002 (LEGGE 89/2014)

<b>TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 589</b>			
<b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>			
<b><u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002</b>			
<b>Totale impegnato nell'anno 2008</b>	<b>Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)</b>	<b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2023</b>	<b>Impegnato 2023</b>
€ 28.728,64	€ 20.110,05		
<b>Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS</b>	<b>Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS</b>		
€ 1.643,35	€ 1.150,35		
<b>€ 30.371,99</b>	<b>€ 21.260,39</b>	<b>€ 3.600,00</b>	<b>€ 3.600,00</b>

<b>TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 591</b>			
<b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>			
<b><u>Telefonia fissa</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001</b>			
<b><u>Telefonia mobile</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002</b>			
<b>Totale impegnato nell'anno 2008</b>	<b>Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)</b>	<b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2023</b>	<b>Impegnato 2023</b>
€ 81.655,46	€ 57.158,82		
<b>Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS</b>	<b>Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS</b>		
€ 29.808,04	€ 20.865,63		
<b>€ 111.463,50</b>	<b>€ 78.024,45</b>	<b>€ 14.091,56</b>	<b>€ 5.896,59</b>

<b>TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014</b>			
<b>CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE</b>			
<b><u>Noleggi di mezzi di trasporto</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002</b>			
<b>Totale impegnato nell'anno 2011</b>	<b>Limite di stanziamento per l'anno 2020 (30% totale impegnato nell'anno 2011)</b>	<b>Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2023</b>	<b>Impegnato 2023</b>
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73	<b>€ 88,80</b>



Infine, per quanto riguarda le spese informatiche, si segnala che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

## 9. Indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4).

Inoltre, trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), nel corso dei precedenti esercizi l'Istituto ha presentato autonomamente una serie di indicatori da esporre in bilancio. Va rilevato che l'impiego di tali indicatori ha in molti casi reso evidente l'eccessiva sensibilità degli stessi dovuta a fenomeni non strutturali, segnalando una variabilità e mutabilità eccessiva legata a situazioni contingenti dell'annualità di riferimento. Come già specificato nel Rendiconto generale relativo all'annualità 2017 si è preso atto di tale situazione con l'intento di "rivedere la costruzione logica del sistema affinché sia calibrata per meglio rappresentare la complessità e l'evoluzione della realtà gestionale dell'Istituto riferita all'esame dell'esercizio finanziario di riferimento".

### 9.1 Piano degli indicatori di bilancio

A partire dall'esercizio 2019, pertanto, è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un nuovo quadro di indicatori di bilancio, maggiormente funzionali non solo per la corretta valutazione delle dinamiche finanziarie dell'Istituto ma anche prodromico alla implementazione di un sistema gestionale che grazie ad opportuni interventi sul sistema di contabilità, possa fornire in maniera adeguata ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente in termini di previsioni di spesa per missioni e programmi.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
  - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
  - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
  - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
  - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
  - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;

- Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servizi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
  - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
  - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
  - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
  - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;
  - Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
  - Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2023 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile verificare quanto di tutto questo è stato poi effettivamente realizzato andando a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti e utilizzare il relativo valore come riferimento nel raffronto tra le varie annualità.

Nella seguente tavola riepilogativa degli indicatori di risultato, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso

## 9.2 Tavola degli indicatori di bilancio

Categoria	Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2023 (*)	consuntivo 2023 (*)
Entrate correnti	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto		86,1%
Spesa di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e comprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	54,9%	60,8%
	Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Previsioni di spesa/impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	4,6%	3,3%
Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale	Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	40,1%	36,4%
Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici	Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	7,9%	8,6%
	Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	3,4%	2,1%
Incidenza delle entrate sulle spese	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/impegni (%)	Rendiconto		96,5%
	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto		131,4%
Analisi dei residui	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto		49,7%
	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto		60,4%
Smaltimento debiti	Smaltimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)	Rendiconto		79,1%
	Smaltimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto		65,7%

## 10. Tempi di pagamento

Le amministrazioni pubbliche, in base al Decreto Legge 66/2014 convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89 hanno l'obbligo, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alla relazione al bilanci consuntivo “un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione (...)”.

Il citato Decreto Legge, modificando l'articolo 33 comma 1 del d.lgs. n. 33 del 2013, prevede inoltre la pubblicazione con cadenza annuale dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti. Il DPCM del 22 settembre 2014 ha chiarito, poi, che l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato “come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”. La Circolare MEF-RGS n. 22 del 2015 ha precisato, infine, che “devono essere prese in considerazione tutte le fatture pagate nel periodo, indipendentemente dalla data di emissione della fattura”.

Tale indicatore, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni, se negativo indica invece che l'Amministrazione procede al pagamento delle fatture relative a transazioni commerciali mediamente prima della scadenza delle stesse. Si attesta che l'**indicatore di tempestività dei pagamenti** relativo al periodo di rilevazione 1 gennaio-31 dicembre 2023, elaborato in base alle modalità di calcolo impartite attraverso la citata Circolare e basato sul presupposto di un termine standard per la conclusione del procedimento dei pagamenti delle fatture pari a trenta giorni, genera un delta negativo di giorni **-16,43** mostrando il costante impegno dell'Amministrazione nell'effettuare i pagamenti in largo anticipo rispetto ai tempi previsti dalla legge.

Il prospetto dei pagamenti succitati relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2012 n. 231 è riportato all'allegato: “Elenco fatture dal 01.01.2023 al 31.12.2023, ai sensi del DL 66/2014”. Di seguito si riporta l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento degli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione:

<https://www.inapp.gov.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti-e-ammontare-complessivo-dei-debiti>

Inoltre, la legge 145/2018 (comma 859) ha introdotto, per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea 2011/7/UE, sia lo smaltimento dello stock di debiti pregressi.

Con la Circolare n. 17 del 7/4/2022 la Ragioneria Generale dello Stato ha ulteriormente chiarito gli adempimenti previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, come modificata dal decreto legge 6 novembre 2021, n. 152.

A decorrere dall'annualità 2020, successivamente rinviata al 2021 (art. 854 L. 160/2019), entro il 31 gennaio dello stesso anno (data prorogata al 28 febbraio secondo quanto disposto dall' art. 50 DL 124/2019), è stato introdotto l'obbligo di accantonamento

di risorse correnti per quelle amministrazioni che non rispettano i termini di pagamento delle transazioni commerciali o non riducono il debito pregresso, attraverso la costituzione del fondo di garanzia dei debiti commerciali (comma 862) correlato al ritardo dei pagamenti accumulati dall'ente. Al fine di consentire la corretta applicazione di tale nuovo obbligo il legislatore ha stabilito che la piattaforma <https://area.rgs.mef.gov.it/> è la base informativa per monitorare il debito pregresso e per misurare la tempestività dei pagamenti.

Tale obbligo permane qualora nonostante la riduzione dell'ammontare del debito secondo i parametri fissati dalla norma, l'Amministrazione sia in presenza di un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti che non rispetti i termini di pagamento previsti dall'art. 4 del D.Lgs. 231/2002 (comma 859, lettera b).

L'importo del fondo sarà compreso tra l'1% ed il 5% degli stanziamenti relativi all'acquisto di beni e servizi. A fine esercizio tale accantonamento confluirà nella quota libera dell'avanzo di amministrazione.

L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti si pone quindi l'obiettivo di esprimere la capacità dell'Amministrazione di pagare le fatture scadute nell'anno differenziandosi dall'indicatore di tempestività per quanto attiene al perimetro delle fatture da considerare, non dovendo considerare le fatture scadute negli anni precedenti e pagate nell'anno.

La Legge 145/2018 al comma 859 lettera a) così come modificata dall'art. 38 bis del decreto-legge n. 34 del 30 aprile 2019 introduce un ulteriore parametro che, se rispettato, consente di evitare la costituzione del Fondo di garanzia debiti commerciali alle condizioni di cui alla lettera a) del comma 862 se il debito commerciale residuo scaduto rilevato alla fine dell'esercizio precedente non è superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio.

Il legislatore considera pertanto "fisiologico" uno stock di debito che alla fine dell'anno si mantiene entro il 5% del totale delle fatture ricevute nell'esercizio di riferimento.

Le somme accantonate si rendono nuovamente disponibili nell'esercizio successivo a quello in cui risultano rispettati i parametri previsti dai commi precedenti, ovvero la riduzione dei tempi di pagamento e la riduzione dell'ammontare complessivo dei propri debiti commerciali.

Ulteriori disposizioni sono state introdotte dal legislatore con il decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, in particolare con l'art. 4-bis recante "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni".

Il MEF-RGS con la Circolare n. 1 del 3/1/2024 ha fornito le prime indicazioni in merito all'applicazione del citato articolo di legge evidenziando l'importanza di una puntuale e corretta alimentazione dei dati in PCC da parte delle pubbliche amministrazioni, presidiando in modo costante i seguenti processi:

- la comunicazione tempestiva e completa al sistema informativo dei pagamenti effettuati, tramite i propri sistemi contabili, anche per gli Enti che adottano il Siope plus, avendo cura di verificare che detti pagamenti siano stati correttamente registrati nel sistema PCC;
- la comunicazione al sistema informativo degli importi di fatture considerati sospesi oppure non liquidabili poiché tali importi non rilevano ai fini del calcolo dei tempi di pagamento e dello stock di debito;
- la corretta implementazione della data di scadenza delle fatture.
- Con la Circolare n. 15 del 5/4/2024 sono stati forniti ulteriori chiarimenti e indicazioni in merito ai profili applicativi della normativa vigente sui tempi di pagamento

L'INAPP, tenendo in debita considerazione le indicazioni fornite nelle citate Circolari, è costantemente impegnata nel garantire l'efficienza dei processi di pagamento.

Dall'esame dello stock del debito presente nella piattaforma <https://area.rgs.mef.gov.it/> si evidenziano i seguenti dati:

- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2023 (ammontare del debito residuo): € 5.756,06;
- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2022 (ammontare del debito residuo): € 0,00;
- ✓ importo documenti ricevuti nel corso dell'esercizio: 17,9 mln €;
- ✓ tempo medio ponderato di pagamento: 13 giorni;
- ✓ tempo medio ponderato di ritardo: -19 giorni.

La percentuale risultante dal raffronto del debito e degli importi delle fatture ricevute ai fini del rispetto della regola per cui il debito commerciale residuo scaduto rilevato alla fine dell'esercizio precedente non sia superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio non risulta significativa.

Per quanto attiene il calcolo dell'indicatore di ritardo annuale di pagamenti, si ricorda che la normativa prevede la costituzione del Fondo per un importo pari all'1% della spesa stanziata se i ritardi nei pagamenti registrati nell'esercizio precedente sono compresi tra 1 e 10 giorni - comma 862 L. 145/2018).

Il tempo medio ponderato di ritardo risulta pari a -19 giorni mostrando l'assenza di ritardi nei pagamenti.

Dall'analisi dei dati citati si evince pertanto l'assenza delle condizioni per l'applicazione dell'art. 859 della L. 145/2018 e la conseguente costituzione nel 2023 del Fondo di garanzia per i debiti commerciali.

Il Direttore Generale







*Allegato A*  
***RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE***



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse		Da Riscuotere	Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>				<b>31.815.639,53</b>		<b>19.739.342,69</b>	
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>							
	<b>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>							
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>							
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>							
<b>2.01.01.</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.208.883,66	33.748.257,96	-539.374,30	28.970.726,85	5.119.522,02	34.090.248,87	-341.990,91
<b>2.01.03.</b>	Trasferimenti correnti da imprese	25.250,00	48.826,58	-23.576,58		48.317,26	48.317,26	509,32
<b>2.01.05.</b>	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	75.011.113,74	80.497.886,90	-5.486.773,16	53.570.955,48	26.764.763,90	80.335.719,38	162.167,52
	<b>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>108.245.247,40</b>	<b>114.294.971,44</b>	<b>-6.049.724,04</b>	<b>82.541.682,33</b>	<b>31.932.603,18</b>	<b>114.474.285,51</b>	<b>-179.314,07</b>
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>108.245.247,40</b>	<b>114.294.971,44</b>	<b>-6.049.724,04</b>	<b>82.541.682,33</b>	<b>31.932.603,18</b>	<b>114.474.285,51</b>	<b>-179.314,07</b>
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>							
	<b>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>							
<b>3.01.03.</b>	Proventi derivanti dalla gestione di beni					9.352,32	9.352,32	-9.352,32
	<b>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.352,32</b>	<b>9.352,32</b>	<b>-9.352,32</b>
	<b>3.03. - Interessi attivi</b>							
<b>3.03.02.</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.888,98	4.888,98		4.734,98	153,97	4.888,95	0,03

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
<b>1</b>									
<b>2.01.01.</b>	22.079.055,67	13.874.770,30	6.686.478,54	20.561.248,84	1.517.806,83	46.948.628,34	42.845.497,15	4.103.131,19	11.806.000,56
<b>2.01.03.</b>	188.726,80	136.812,40	51.256,54	188.068,94	657,86	237.553,38	136.812,40	100.740,98	99.573,80
<b>2.01.05.</b>	54.629.381,91	38.384.776,80	14.149.930,15	52.534.706,95	2.094.674,96	119.727.743,45	91.955.732,28	27.772.011,17	40.914.694,05
	<b>76.897.164,38</b>	<b>52.396.359,50</b>	<b>20.887.665,23</b>	<b>73.284.024,73</b>	<b>3.613.139,65</b>	<b>166.913.925,17</b>	<b>134.938.041,83</b>	<b>31.975.883,34</b>	<b>52.820.268,41</b>
	<b>76.897.164,38</b>	<b>52.396.359,50</b>	<b>20.887.665,23</b>	<b>73.284.024,73</b>	<b>3.613.139,65</b>	<b>166.913.925,17</b>	<b>134.938.041,83</b>	<b>31.975.883,34</b>	<b>52.820.268,41</b>
<b>3.01.03.</b>	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00				13.102,32
	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.102,32</b>
<b>3.03.02.</b>	336,52	336,52		336,52	0,00	5.225,50	5.071,50	154,00	153,97

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
<b>3.03.03.</b>	Altri interessi attivi	250.000,00	250.000,00	0,00	60.879,69	115,32	60.995,01	189.004,99	
	<i>Totale 3.03. - Interessi attivi</i>	<b>254.888,98</b>	<b>254.888,98</b>	<b>0,00</b>	<b>65.614,67</b>	<b>269,29</b>	<b>65.883,96</b>	<b>189.005,02</b>	
<b>3.05.01.</b>	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
	Indennizzi di assicurazione	5.550,83	194.095,14	-188.544,31		182.910,25	182.910,25	11.184,89	
<b>3.05.02.</b>	Rimborsi in entrata	1.447.072,75	1.353.072,75	94.000,00	324.390,71	1.287.620,06	1.612.010,77	-258.938,02	
<b>3.05.99.</b>	Altre entrate correnti n.a.c.	1.452.623,58	1.547.167,89	-94.544,31	324.390,71	1.470.530,31	1.794.921,02	-247.753,13	
	<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	<b>1.707.512,56</b>	<b>1.802.056,87</b>	<b>-94.544,31</b>	<b>390.005,38</b>	<b>1.480.151,92</b>	<b>1.870.157,30</b>	<b>-68.100,43</b>	
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>								
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>								
<b>4.04.01.</b>	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
<b>5.03.02.</b>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.181,47	10.181,47		9.837,44	343,93	10.181,37	0,10	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
<b>1</b>										
<b>3.03.03.</b>	103,13	103,13		103,13	0,00	250.103,13	60.982,82	189.120,31	115,32	
	<b>439,65</b>	<b>439,65</b>	<b>0,00</b>	<b>439,65</b>	<b>0,00</b>	<b>255.328,63</b>	<b>66.054,32</b>	<b>189.274,31</b>	<b>269,29</b>	
<b>3.05.01.</b>	865,97				865,97					
<b>3.05.02.</b>	229.754,28	122.010,46	107.743,82	229.754,28	0,00	423.849,42	122.010,46	301.838,96	290.654,07	
<b>3.05.99.</b>	2.417.156,28	1.503.673,74	913.167,06	2.416.840,80	315,48	3.770.229,03	1.828.064,45	1.942.164,58	2.200.787,12	
	<b>2.647.776,53</b>	<b>1.625.684,20</b>	<b>1.020.910,88</b>	<b>2.646.595,08</b>	<b>1.181,45</b>	<b>4.194.078,45</b>	<b>1.950.074,91</b>	<b>2.244.003,54</b>	<b>2.491.441,19</b>	
	<b>2.651.966,18</b>	<b>1.626.123,85</b>	<b>1.024.660,88</b>	<b>2.650.784,73</b>	<b>1.181,45</b>	<b>4.449.407,08</b>	<b>2.016.129,23</b>	<b>2.433.277,85</b>	<b>2.504.812,80</b>	
<b>4.04.01.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>5.03.02.</b>	659,28	659,28		659,28	0,00	10.840,75	10.496,72	344,03	343,93	

**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
<b>5.03.08.</b>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00		401.722,27		401.722,27	598.277,73
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	<b>1.010.181,47</b>	<b>1.010.181,47</b>	<b>0,00</b>	<b>411.559,71</b>	<b>343,93</b>	<b>411.903,64</b>	<b>598.277,83</b>
	<i>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	<b>1.010.181,47</b>	<b>1.010.181,47</b>	<b>0,00</b>	<b>411.559,71</b>	<b>343,93</b>	<b>411.903,64</b>	<b>598.277,83</b>
	<b>6. - Accensione Prestiti</b>							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
<b>6.02.02.</b>	Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00		3.842.423,12		3.842.423,12	3.157.576,88
	<i>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</i>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>3.157.576,88</b>
	<i>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</i>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>3.157.576,88</b>
	<b>7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
<b>7.01.01.</b>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00		0,00		0,00	9.210.000,00
	<i>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<i>Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
<b>1</b>					0,00	1.000.000,00	401.722,27	598.277,73	
<b>5.03.08.</b>									
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	1.010.840,75	412.218,99	598.621,76	343,93
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	1.010.840,75	412.218,99	598.621,76	343,93
<b>6.02.02.</b>									
	0,00	0,00		0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	
	0,00	0,00		0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
<b>7.01.01.</b>									
	0,00	0,00		0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni <b>(g) = (b) - (f)</b>
		Iniziali <b>(a)</b>	Definitive <b>(b)</b>	Differenza <b>(c) = (a) - (b)</b>	Riscosse <b>(d)</b>	Da Riscuotere <b>(e)</b>	Totale Accertamenti <b>(f) = (d) + (e)</b>	
<b>9.01.01.</b>	Altre ritenute	2.040.000,00	5.040.000,00	-3.000.000,00	3.352.715,33	24.102,52	3.376.817,85	1.663.182,15
<b>9.01.02.</b>	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00		13.608.407,41	793,97	13.609.201,38	-1.259.201,38
<b>9.01.03.</b>	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		322.385,66		322.385,66	127.614,34
<b>9.01.99.</b>	Altre entrate per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00		1.942.550,92		1.942.550,92	127.449,08
	<b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>16.910.000,00</b>	<b>19.910.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>19.226.059,32</b>	<b>24.896,49</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>659.044,19</b>
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>							
<b>9.02.04.</b>	Depositi di/prezzo terzi	1.000,00	1.000,00					1.000,00
<b>9.02.99.</b>	Altre entrate per conto terzi							
	<b>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>16.911.000,00</b>	<b>19.911.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>19.226.059,32</b>	<b>24.896,49</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>660.044,19</b>
	<b>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>144.083.941,43</b>	<b>153.228.209,78</b>	<b>-9.144.268,35</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
<b>1</b>									
<b>9.01.01.</b>	54.304,46	54.304,46		54.304,46	0,00	5.094.304,46	3.407.019,79	1.687.284,67	24.102,52
<b>9.01.02.</b>	42.227,20	29.942,57	12.284,63	42.227,20	0,00	12.392.227,20	13.638.349,98	-1.246.122,78	13.078,60
<b>9.01.03.</b>					0,00	450.000,00	322.385,66	127.614,34	
<b>9.01.99.</b>	1.274.982,08	1.219.803,53	55.178,55	1.274.982,08	0,00	3.202.591,01	3.162.354,45	40.236,56	55.178,55
	<b>1.371.513,74</b>	<b>1.304.050,56</b>	<b>67.463,18</b>	<b>1.371.513,74</b>	<b>0,00</b>	<b>21.139.122,67</b>	<b>20.530.109,88</b>	<b>609.012,79</b>	<b>92.359,67</b>
<b>9.02.04.</b>					0,00	1.000,00		1.000,00	
<b>9.02.99.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.371.513,74</b>	<b>1.304.050,56</b>	<b>67.463,18</b>	<b>1.371.513,74</b>	<b>0,00</b>	<b>21.140.122,67</b>	<b>20.530.109,88</b>	<b>610.012,79</b>	<b>92.359,67</b>

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023									
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>										
		<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>										
		<i>Titolo II</i>	108.245.247,40	114.294.971,44	-6.049.724,04	82.541.682,33	31.932.603,18	114.474.285,51	-179.314,07			
		<i>Titolo III</i>	1.707.512,56	1.802.056,87	-94.544,31	390.005,38	1.480.151,92	1.870.157,30	-68.100,43			
		<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		<i>Titolo V</i>	1.010.181,47	1.010.181,47	0,00	411.559,71	343,93	411.903,64	598.277,83			
		<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.842.423,12	0,00	3.842.423,12	3.157.576,88			
		<i>Titolo VII</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00			
		<i>Titolo IX</i>	16.911.000,00	19.911.000,00	-3.000.000,00	19.226.059,32	24.896,49	19.250.955,81	660.044,19			
		<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>144.083.941,43</b>	<b>153.228.209,78</b>	<b>-9.144.268,35</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>			
		<b>Totale delle Entrate</b>	<b>144.083.941,43</b>	<b>153.228.209,78</b>	<b>-9.144.268,35</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>			
		<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>	<b>964.296,95</b>	<b>7.952.745,23</b>	<b>-6.988.448,28</b>							
		<b>Totale a Pareggio</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>			

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	76.897.164,38	52.396.359,50	20.887.665,23	73.284.024,73	3.613.139,65	166.913.925,17	134.938.041,83	31.975.883,34	52.820.268,41
	2.651.966,18	1.626.123,85	1.024.660,88	2.650.784,73	1.181,45	4.449.407,08	2.016.129,23	2.433.277,85	2.504.812,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	1.010.840,75	412.218,99	598.621,76	343,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	1.371.513,74	1.304.050,56	67.463,18	1.371.513,74	0,00	21.140.122,67	20.530.109,88	610.012,79	92.359,67
	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>21.979.789,29</b>	<b>77.306.982,48</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>209.724.295,67</b>	<b>161.738.923,05</b>	<b>47.985.372,62</b>	<b>55.417.784,81</b>
	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>21.979.789,29</b>	<b>77.306.982,48</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>209.724.295,67</b>	<b>161.738.923,05</b>	<b>47.985.372,62</b>	<b>55.417.784,81</b>
	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>21.979.789,29</b>	<b>77.306.982,48</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>209.724.295,67</b>	<b>161.738.923,05</b>	<b>47.985.372,62</b>	<b>55.417.784,81</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>										
	<b>1. - Spese correnti</b>										
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>										
	Retribuzioni lorde	18.918.562,95	19.835.998,05	-917.435,10	17.461.126,92	2.071.300,84	19.532.427,76		303.570,29		
	Contributi sociali a carico dell'ente	6.998.093,23	7.777.054,57	-778.961,34	6.112.466,84	1.015.515,80	7.127.982,64		649.071,93		
	<b>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>25.916.656,18</b>	<b>27.613.052,62</b>	<b>-1.696.396,44</b>	<b>23.573.593,76</b>	<b>3.086.816,64</b>	<b>26.660.410,40</b>	<b>0,00</b>	<b>952.642,22</b>		
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>										
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.961.720,41	2.170.923,85	-209.203,44	2.041.267,74	108.370,46	2.149.638,20		21.285,65		
	<b>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>1.961.720,41</b>	<b>2.170.923,85</b>	<b>-209.203,44</b>	<b>2.041.267,74</b>	<b>108.370,46</b>	<b>2.149.638,20</b>	<b>0,00</b>	<b>21.285,65</b>		
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>										
	Acquisto di beni	85.000,00	85.000,00		30.786,89	15.156,00	45.942,89		39.057,11		
	Acquisto di servizi	19.972.082,15	19.251.055,94	721.026,21	11.777.696,92	5.096.622,92	16.874.319,84		2.376.736,10		
	<b>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>20.057.082,15</b>	<b>19.336.055,94</b>	<b>721.026,21</b>	<b>11.808.483,81</b>	<b>5.111.778,92</b>	<b>16.920.262,73</b>	<b>0,00</b>	<b>2.415.793,21</b>		
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>										

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
<b>1.01.01.</b>						3.880.085,14	-17.484,24	3.862.600,90	2.502.934,22	1.359.666,68	23.712.390,71	19.964.061,14	3.748.329,57	3.430.967,52
<b>1.01.02.</b>						2.310.133,00	-3.566,53	2.306.566,47	1.561.612,77	744.953,70	10.087.000,85	7.674.079,61	2.412.921,24	1.760.469,50
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.190.218,14</b>	<b>-21.050,77</b>	<b>6.169.167,37</b>	<b>4.064.546,99</b>	<b>2.104.620,38</b>	<b>33.799.391,56</b>	<b>27.638.140,75</b>	<b>6.161.250,81</b>	<b>5.191.437,02</b>
<b>1.02.01.</b>						328.465,31	-8.142,13	320.323,18	194.601,70	125.721,48	2.499.277,33	2.235.869,44	263.407,89	234.091,94
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>328.465,31</b>	<b>-8.142,13</b>	<b>320.323,18</b>	<b>194.601,70</b>	<b>125.721,48</b>	<b>2.499.277,33</b>	<b>2.235.869,44</b>	<b>263.407,89</b>	<b>234.091,94</b>
<b>1.03.01.</b>						6.412,12	-321,59	6.090,53	5.968,59	121,94	91.412,12	36.755,48	54.656,64	15.277,94
<b>1.03.02.</b>						10.573.629,92	-1.274.479,24	9.299.150,68	6.333.381,67	2.965.769,01	28.828.836,71	18.111.078,59	10.717.758,12	8.062.391,93
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.580.042,04</b>	<b>-1.274.800,83</b>	<b>9.305.241,21</b>	<b>6.339.350,26</b>	<b>2.965.890,95</b>	<b>28.920.248,83</b>	<b>18.147.834,07</b>	<b>10.772.414,76</b>	<b>8.077.669,87</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f				
<b>1.04.01.</b>	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	61.971.944,16	69.214.443,70	-7.242.499,54	35.641.067,94	33.502.409,64	69.143.477,58		70.966,12		
<b>1.04.02.</b>	Trasferimenti correnti a Famiglie	156.687,50	156.687,50		109.546,92	21.988,58	131.535,50		25.152,00		
<b>1.04.04.</b>	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>62.128.631,66</b>	<b>69.371.131,20</b>	<b>-7.242.499,54</b>	<b>35.750.614,86</b>	<b>33.524.398,22</b>	<b>69.275.013,08</b>	<b>0,00</b>	<b>96.118,12</b>		
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>										
<b>1.07.06.</b>	Altri interessi passivi	255.000,00	255.000,00		50.151,48	1.258,92	51.410,40		203.589,60		
	<b>Totale 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>255.000,00</b>	<b>255.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.151,48</b>	<b>1.258,92</b>	<b>51.410,40</b>	<b>0,00</b>	<b>203.589,60</b>		
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>										
<b>1.09.01.</b>	Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	5.550,83	194.095,14	-188.544,31	182.910,25		182.910,25		11.184,89		
<b>1.09.03.</b>	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea										
<b>1.09.99.</b>	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		35.027,62	-35.027,62	34.167,92		34.167,92		859,70		
	<b>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>5.550,83</b>	<b>229.122,76</b>	<b>-223.571,93</b>	<b>217.078,17</b>	<b>0,00</b>	<b>217.078,17</b>	<b>0,00</b>	<b>12.044,59</b>		
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
<b>1.10.01.</b>	Fondi di riserva e altri accantonamenti	867.867,92	429.864,36	438.003,56					429.864,36		
<b>1.10.04.</b>	Premi di assicurazione	36.100,00	36.100,00		29.098,00		29.098,00		7.002,00		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
<b>1</b>	<b>i</b>	<b>l</b>	<b>m</b>	<b>n</b>	<b>o</b>	<b>p</b>	<b>q</b>	<b>r</b>	<b>s</b>	<b>t</b>	<b>u</b>	<b>v</b>	<b>w</b>	<b>x</b>	
<b>1.04.01.</b>						69.216.720,55	-202.103,66	69.014.616,89	31.972.257,06	37.042.359,83	103.431.164,25	67.613.325,00	35.817.839,25	70.544.769,47	
<b>1.04.02.</b>						697.410,42	-642.884,86	54.525,56	15.525,56	39.000,00	854.097,92	125.072,48	729.025,44	60.988,58	
<b>1.04.04.</b>						138.328,41		138.328,41	69.384,49	68.943,92	138.328,41	69.384,49	68.943,92	68.943,92	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.052.459,38</b>	<b>-844.988,52</b>	<b>69.207.470,86</b>	<b>32.057.167,11</b>	<b>37.150.303,75</b>	<b>104.423.590,58</b>	<b>67.807.781,97</b>	<b>36.615.808,61</b>	<b>70.674.701,97</b>	
<b>1.07.06.</b>						15.468,48	-13.859,10	1.609,38	358,59	1.250,79	270.468,48	50.510,07	219.958,41	2.509,71	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.468,48</b>	<b>-13.859,10</b>	<b>1.609,38</b>	<b>358,59</b>	<b>1.250,79</b>	<b>270.468,48</b>	<b>50.510,07</b>	<b>219.958,41</b>	<b>2.509,71</b>	
<b>1.09.01.</b>											194.095,14	182.910,25	11.184,89		
<b>1.09.03.</b>						1.227,32	-1.227,32				1.227,32		1.227,32		
<b>1.09.99.</b>											35.027,62	34.167,92	859,70		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.227,32</b>	<b>-1.227,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>230.350,08</b>	<b>217.078,17</b>	<b>13.271,91</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.10.01.</b>															
<b>1.10.04.</b>						40,00	-40,00				36.140,00	29.098,00	7.042,00		



**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
<b>1.10.05.</b>	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	531.100,09	542.100,09	-11.000,00	34.193,60	1.000,00	35.193,60		506.906,49		
<b>1.10.99.</b>	Altre spese correnti n.a.c.										
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	<b>1.435.068,01</b>	<b>1.008.064,45</b>	<b>427.003,56</b>	<b>63.291,60</b>	<b>1.000,00</b>	<b>64.291,60</b>	<b>0,00</b>	<b>943.772,85</b>		
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>111.759.709,24</b>	<b>119.983.350,82</b>	<b>-8.223.641,58</b>	<b>73.504.481,42</b>	<b>41.833.623,16</b>	<b>115.338.104,58</b>	<b>0,00</b>	<b>4.645.246,24</b>		
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
<b>2.02.01.</b>	Beni materiali	164.529,14	299.929,14	-135.400,00	1.490,93	236.232,32	237.723,25		62.205,89		
<b>2.02.03.</b>	Beni immateriali	3.000,00	4.776.675,05	-4.773.675,05	48.894,76	3.916.682,67	3.965.577,43		811.087,62		
<b>2.02.06.</b>	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario										
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>167.529,14</b>	<b>5.076.604,19</b>	<b>-4.909.075,05</b>	<b>50.385,69</b>	<b>4.152.914,99</b>	<b>4.203.300,68</b>	<b>0,00</b>	<b>873.303,51</b>		
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>										
<b>2.05.99.</b>	Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>167.529,14</b>	<b>5.076.604,19</b>	<b>-4.909.075,05</b>	<b>50.385,69</b>	<b>4.152.914,99</b>	<b>4.203.300,68</b>	<b>0,00</b>	<b>873.303,51</b>		
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>										

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u					v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
<b>1</b>																		
<b>1.10.05.</b>							12.315,37		12.315,37					12.315,37	554.415,46	34.193,60	520.221,86	13.315,37
<b>1.10.99.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40,00	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00				590.555,46	63.291,60	527.263,86	13.315,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.164.108,67	85.016.127,37	42.656.024,65	42.360.102,72	170.733.882,32	116.160.506,07			54.573.376,25				84.193.725,88
<b>2.02.01.</b>							181.490,10	145.650,99	35.839,11	481.419,24	147.141,92			334.277,32				272.071,43
<b>2.02.03.</b>							2.894.310,04	2.114.163,36	774.387,41	7.670.985,09	2.163.058,12			5.507.926,97				4.691.070,08
<b>2.02.06.</b>																		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.759,27	3.070.040,87	2.259.814,35	810.226,52	8.152.404,33	2.310.200,04			5.842.204,29				4.963.141,51
<b>2.05.99.</b>																		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00				0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.759,27	3.070.040,87	2.259.814,35	810.226,52	8.152.404,33	2.310.200,04			5.842.204,29				4.963.141,51

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>										
<b>4.02.02.</b>	Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88		
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.059.496,32</b>	<b>782.926,80</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.157.576,88</b>		
	<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.059.496,32</b>	<b>782.926,80</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.157.576,88</b>		
	<b>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>										
<b>5.01.01.</b>	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>		
	<b>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>		
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>										
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>										
<b>7.01.01.</b>	Versamenti di altre ritenute	2.040.000,00	5.040.000,00	-3.000.000,00	3.306.830,64	69.987,21	3.376.817,85	0,00	1.663.182,15		
<b>7.01.02.</b>	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00	0,00	11.574.515,65	2.034.685,73	13.609.201,38	0,00	-1.259.201,38		
<b>7.01.03.</b>	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	0,00	275.365,26	47.020,40	322.385,66	0,00	127.614,34		
<b>7.01.99.</b>	Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	1.932.208,42	10.342,50	1.942.550,92	0,00	127.449,08		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
<b>4.02.02.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.654,90	0,00	548.654,90	531.526,77	17.128,13	7.548.654,90	3.591.023,09	3.957.631,81	800.054,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.654,90	0,00	548.654,90	531.526,77	17.128,13	7.548.654,90	3.591.023,09	3.957.631,81	800.054,93
<b>5.01.01.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
<b>7.01.01.</b>						70.269,47		70.269,47	70.269,47		5.110.269,47	3.377.100,11	1.733.169,36	69.987,21
<b>7.01.02.</b>						1.929.605,18		1.929.605,18	1.922.638,85	6.966,33	13.817.747,07	13.497.154,50	320.592,57	2.041.652,06
<b>7.01.03.</b>						24.296,87		24.296,87	24.296,87		474.296,87	299.662,13	174.634,74	47.020,40
<b>7.01.99.</b>						165.337,82		165.337,82	162.541,87	2.795,95	2.235.337,82	2.094.750,29	140.587,53	13.138,45

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	16.910.000,00	19.910.000,00	-3.000.000,00	17.088.919,97	2.162.035,84	19.250.955,81	0,00	659.044,19		
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>										
7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	1.000,00	1.000,00						1.000,00		
7.02.99.	Altre uscite per conto terzi										
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00		
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	16.911.000,00	19.911.000,00	-3.000.000,00	17.088.919,97	2.162.035,84	19.250.955,81	0,00	660.044,19		
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	145.048.238,38	161.180.955,01	-16.132.716,63	93.703.283,40	48.931.500,79	142.634.784,19	0,00	18.546.170,82		

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.189.509,34	0,00	2.189.509,34	2.179.747,06	9.762,28	21.637.651,23	19.268.667,03	2.368.984,20	2.171.798,12
7.02.04.						3.400,00		3.400,00	3.400,00		4.400,00	3.400,00	1.000,00	
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	4.400,00	3.400,00	1.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.192.909,34	0,00	2.192.909,34	2.183.147,06	9.762,28	21.642.051,23	19.272.067,03	2.369.984,20	2.171.798,12

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>								
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>								
	<i>Titolo I</i>	111.759.709,24	119.983.350,82	-8.223.641,58	73.504.481,42	41.833.623,16	115.338.104,58	0,00	4.645.246,24
	<i>Titolo II</i>	167.529,14	5.076.604,19	-4.909.075,05	50.385,69	4.152.914,99	4.203.300,68	0,00	873.303,51
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88
	<i>Titolo V</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo VII</i>	16.911.000,00	19.911.000,00	-3.000.000,00	17.088.919,97	2.162.035,84	19.250.955,81	0,00	660.044,19
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>93.703.283,40</b>	<b>48.931.500,79</b>	<b>142.634.784,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18.546.170,82</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>93.703.283,40</b>	<b>48.931.500,79</b>	<b>142.634.784,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18.546.170,82</b>
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>			<b>0,00</b>					
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>93.703.283,40</b>	<b>48.931.500,79</b>	<b>142.634.784,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18.546.170,82</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.180.236,04	-2.164.108,67	85.016.127,37	42.656.024,65	42.360.102,72	170.733.882,32	116.160.506,07	54.573.376,25	84.193.725,88	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.075.800,14	-5.759,27	3.070.040,87	2.259.814,35	810.226,52	8.152.404,33	2.310.200,04	5.842.204,29	4.963.141,51	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.654,90	0,00	548.654,90	531.526,77	17.128,13	7.548.654,90	3.591.023,09	3.957.631,81	800.054,93	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.192.909,34	0,00	2.192.909,34	2.183.147,06	9.762,28	21.642.051,23	19.272.067,03	2.369.984,20	2.171.798,12	
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>-2.169.867,94</b>	<b>90.827.732,48</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>43.197.219,65</b>	<b>217.286.992,78</b>	<b>141.333.796,23</b>	<b>75.953.196,55</b>	<b>92.128.720,44</b>	
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>-2.169.867,94</b>	<b>90.827.732,48</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>43.197.219,65</b>	<b>217.286.992,78</b>	<b>141.333.796,23</b>	<b>75.953.196,55</b>	<b>92.128.720,44</b>	
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>-2.169.867,94</b>	<b>90.827.732,48</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>43.197.219,65</b>	<b>217.286.992,78</b>	<b>141.333.796,23</b>	<b>75.953.196,55</b>	<b>92.128.720,44</b>	





*Allegato B*  
***RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE***





## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.001.01					0,00	26.351.098,00	26.351.098,00		
2.01.01.01.001.02	6.167.068,82	2.154.348,12	2.602.026,92	4.756.375,04	1.410.693,78	21.397,60	2.154.348,12	-2.132.950,52	3.700.299,93
2.01.01.01.001.03	1.544.144,36	361.108,76	1.183.035,60	1.544.144,36	0,00	3.712.755,66	1.733.947,97	1.978.807,69	1.608.130,20
2.01.01.01.001.04					0,00				
2.01.01.01.001.05					0,00				
	<b>7.711.213,18</b>	<b>2.515.456,88</b>	<b>3.785.062,52</b>	<b>6.300.519,40</b>	<b>1.410.693,78</b>	<b>30.085.251,26</b>	<b>30.239.394,09</b>	<b>-154.142,83</b>	<b>5.308.430,13</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023								
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
2.01.01.01.002	2.01.01.01.002. - <u>Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u> Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche Totale 2.01.01.01.002. - <u>Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003	2.01.01.01.003. - <u>Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</u> Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri Totale 2.01.01.01.003. - <u>Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.006.01	2.01.01.01.006. - <u>Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u> Trasferimenti correnti da ANPAL Totale 2.01.01.01.006. - <u>Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>	5.991.168,39	4.914.931,48	1.076.236,91	1.246.789,64	3.596.154,41	4.842.944,05	71.987,43	71.987,43	71.987,43
2.01.01.01.013	2.01.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u> Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Totale 2.01.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.999	2.01.01.01.999. - <u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u> Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
2.01.01.01.002	17.536,06		9.802,54	9.802,54	7.733,52	7.733,52		7.733,52	9.802,54	
	<b>17.536,06</b>	<b>0,00</b>	<b>9.802,54</b>	<b>9.802,54</b>	<b>7.733,52</b>	<b>7.733,52</b>	<b>0,00</b>	<b>7.733,52</b>	<b>9.802,54</b>	
2.01.01.01.003	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.01.01.01.006.b1	14.138.806,42	11.339.486,43	2.758.816,55	14.098.302,98	40.503,44	16.855.643,56	12.586.276,07	4.269.367,49	6.354.970,96	
	<b>14.138.806,42</b>	<b>11.339.486,43</b>	<b>2.758.816,55</b>	<b>14.098.302,98</b>	<b>40.503,44</b>	<b>16.855.643,56</b>	<b>12.586.276,07</b>	<b>4.269.367,49</b>	<b>6.354.970,96</b>	
2.01.01.01.013	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.01.01.01.999					<b>0,00</b>					

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	33.208.883,66	33.748.257,96	-539.374,30	28.970.726,85	5.119.522,02	34.090.248,87	-341.990,91	
	<b>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>								
	<b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>								
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>								
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>								
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.208.883,66	33.748.257,96	-539.374,30	28.970.726,85	5.119.522,02	34.090.248,87	-341.990,91	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
	<b>2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>								
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>								
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	25.250,00	48.826,58	-23.576,58	0,00	48.317,26	48.317,26	509,32	
	Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	25.250,00	48.826,58	-23.576,58	0,00	48.317,26	48.317,26	509,32	
	<b>Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>								

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	21.867.555,66	13.854.943,31	6.553.681,61	20.408.624,92	1.458.930,74	46.948.628,34	42.825.670,16	4.122.958,18	11.673.203,63
2.01.01.02.001	211.500,01	19.826,99	132.796,93	152.623,92	58.876,09		19.826,99	-19.826,99	132.796,93
	211.500,01	19.826,99	132.796,93	152.623,92	58.876,09	0,00	19.826,99	-19.826,99	132.796,93
	211.500,01	19.826,99	132.796,93	152.623,92	58.876,09	0,00	19.826,99	-19.826,99	132.796,93
	22.079.055,67	13.874.770,30	6.686.478,54	20.561.248,84	1.517.806,83	46.948.628,34	42.845.497,15	4.103.131,19	11.806.000,56
2.01.03.02.899	188.726,80	136.812,40	51.256,54	188.068,94	657,86	237.553,38	136.812,40	100.740,98	99.573,80
	188.726,80	136.812,40	51.256,54	188.068,94	657,86	237.553,38	136.812,40	100.740,98	99.573,80
	188.726,80	136.812,40	51.256,54	188.068,94	657,86	237.553,38	136.812,40	100.740,98	99.573,80



**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		<b>25.250,00</b>	<b>48.826,58</b>	<b>-23.576,58</b>	<b>0,00</b>	<b>48.317,26</b>	<b>48.317,26</b>	<b>509,32</b>	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
	<b>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>								
	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>								
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	10.258.370,00	8.616.546,32	1.641.823,68	2.112.466,71	6.413.620,37	8.526.087,08	90.459,24	
	<b>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</b>	<b>10.258.370,00</b>	<b>8.616.546,32</b>	<b>1.641.823,68</b>	<b>2.112.466,71</b>	<b>6.413.620,37</b>	<b>8.526.087,08</b>	<b>90.459,24</b>	
	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>								
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2.973.701,74	3.126.444,58	-152.742,84	2.988.563,81	137.880,77	3.126.444,58		
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	61.735.422,00	68.711.276,00	-6.975.854,00	48.443.752,96	20.196.557,42	68.640.310,38	70.965,62	
	<b>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>64.709.123,74</b>	<b>71.837.720,58</b>	<b>-7.128.596,84</b>	<b>51.432.316,77</b>	<b>20.334.438,19</b>	<b>71.766.754,96</b>	<b>70.965,62</b>	
	<b>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>74.967.493,74</b>	<b>80.454.266,90</b>	<b>-5.486.773,16</b>	<b>53.544.783,48</b>	<b>26.748.058,56</b>	<b>80.292.842,04</b>	<b>161.424,86</b>	
	<b>2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>								
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>								
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	43.620,00	43.620,00		26.172,00	16.705,34	42.877,34	742,66	
2.01.05.02.001.02	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali								

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
<b>1</b>	<b>188.726,80</b>	<b>136.812,40</b>	<b>51.256,54</b>	<b>188.068,94</b>	<b>657,86</b>	<b>237.553,38</b>	<b>136.812,40</b>	<b>100.740,98</b>	<b>99.573,80</b>
2.01.05.01.005	32.463.273,02	22.195.812,14	8.493.482,42	30.689.294,56	1.773.978,46	29.007.388,73	24.308.278,85	4.699.109,88	14.907.102,79
	<b>32.463.273,02</b>	<b>22.195.812,14</b>	<b>8.493.482,42</b>	<b>30.689.294,56</b>	<b>1.773.978,46</b>	<b>29.007.388,73</b>	<b>24.308.278,85</b>	<b>4.699.109,88</b>	<b>14.907.102,79</b>
2.01.05.01.999.01	354.698,71	96.686,37	235.177,59	331.863,96	22.834,75	3.385.482,64	3.085.250,18	300.232,46	373.058,36
2.01.05.01.999.02	21.683.562,83	16.055.610,40	5.414.568,27	21.470.178,67	213.384,16	87.181.454,67	64.499.363,36	22.682.091,31	25.611.125,69
	<b>22.038.261,54</b>	<b>16.152.296,77</b>	<b>5.649.745,86</b>	<b>21.802.042,63</b>	<b>236.218,91</b>	<b>90.566.937,31</b>	<b>67.584.613,54</b>	<b>22.982.323,77</b>	<b>25.984.184,05</b>
	<b>54.501.534,56</b>	<b>38.348.108,91</b>	<b>14.143.228,28</b>	<b>52.491.337,19</b>	<b>2.010.197,37</b>	<b>119.574.326,04</b>	<b>91.892.892,39</b>	<b>27.681.433,65</b>	<b>40.891.286,84</b>
2.01.05.02.001.01	127.847,35	36.667,89	6.701,87	43.369,76	84.477,59	153.417,41	62.839,89	90.577,52	23.407,21
2.01.05.02.001.02					0,00				

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<u>Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	16.705,34	42.877,34	742,66	
	<b>Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	16.705,34	42.877,34	742,66	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	75.011.113,74	80.497.886,90	-5.486.773,16	53.570.955,48	26.764.763,90	80.335.719,38	162.167,52	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	108.245.247,40	114.294.971,44	-6.049.724,04	82.541.682,33	31.932.603,18	114.474.285,51	-179.314,07	
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	108.245.247,40	114.294.971,44	-6.049.724,04	82.541.682,33	31.932.603,18	114.474.285,51	-179.314,07	
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>								
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>								
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni					9.352,32	9.352,32	-9.352,32	
	<b>3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento</b>								
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>								
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	9.352,32	9.352,32	-9.352,32	
	<u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.352,32	9.352,32	-9.352,32	
	<b>Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.352,32	9.352,32	-9.352,32	
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	9.352,32	9.352,32	-9.352,32	
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.352,32	9.352,32	-9.352,32	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	127.847,35	36.667,89	6.701,87	43.369,76	84.477,59	153.417,41	62.839,89	90.577,52	23.407,21
	127.847,35	36.667,89	6.701,87	43.369,76	84.477,59	153.417,41	62.839,89	90.577,52	23.407,21
	54.629.381,91	38.384.776,80	14.149.930,15	52.534.706,95	2.094.674,96	119.727.743,45	91.955.732,28	27.772.011,17	40.914.694,05
	76.897.164,38	52.396.359,50	20.887.665,23	73.284.024,73	3.613.139,65	166.913.925,17	134.938.041,83	31.975.883,34	52.820.268,41
	76.897.164,38	52.396.359,50	20.887.665,23	73.284.024,73	3.613.139,65	166.913.925,17	134.938.041,83	31.975.883,34	52.820.268,41
	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00				13.102,32
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.102,32
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.102,32
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.102,32
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.102,32

3.01.03.01.003

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>	<u>gestione dei beni</u>							
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine								
	<b>3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>								
	<u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>								
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti		4.888,98	4.888,98	4.734,98	153,97	4.888,95	0,03	
	Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti		<b>4.888,98</b>	<b>4.888,98</b>	<b>4.734,98</b>	<b>153,97</b>	<b>4.888,95</b>	<b>0,03</b>	
	<b>Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>4.888,98</b>	<b>4.888,98</b>	<b>4.734,98</b>	<b>153,97</b>	<b>4.888,95</b>	<b>0,03</b>	
	Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine		<b>4.888,98</b>	<b>4.888,98</b>	<b>4.734,98</b>	<b>153,97</b>	<b>4.888,95</b>	<b>0,03</b>	
	3.03.03. - Altri interessi attivi								
	<b>3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>								
	<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>								
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali				115,32	115,32	115,32	-115,32	
	<u>Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115,32</b>	<b>115,32</b>	<b>-115,32</b>	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.03.02.02.999	336,52	336,52		336,52	0,00	5.225,50	5.071,50	154,00	153,97
	<b>336,52</b>	<b>336,52</b>	<b>0,00</b>	<b>336,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.225,50</b>	<b>5.071,50</b>	<b>154,00</b>	<b>153,97</b>
	<b>336,52</b>	<b>336,52</b>	<b>0,00</b>	<b>336,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.225,50</b>	<b>5.071,50</b>	<b>154,00</b>	<b>153,97</b>
	<b>336,52</b>	<b>336,52</b>	<b>0,00</b>	<b>336,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.225,50</b>	<b>5.071,50</b>	<b>154,00</b>	<b>153,97</b>
3.03.03.04.001	103,13	103,13		103,13	0,00	103,13	103,13		115,32
	<b>103,13</b>	<b>103,13</b>	<b>0,00</b>	<b>103,13</b>	<b>0,00</b>	<b>103,13</b>	<b>103,13</b>	<b>0,00</b>	<b>115,32</b>

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		0,00	0,00	0,00	0,00	115,32	115,32	-115,32	
	<b>Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>								
	<b>3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi</b>								
	<u>3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>								
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00	250.000,00		60.879,69		60.879,69	189.120,31	
	<u>Totale 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.879,69</b>	<b>0,00</b>	<b>60.879,69</b>	<b>189.120,31</b>	
	<b>Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.879,69</b>	<b>0,00</b>	<b>60.879,69</b>	<b>189.120,31</b>	
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.879,69</b>	<b>115,32</b>	<b>60.995,01</b>	<b>189.004,99</b>	
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	<b>254.888,98</b>	<b>254.888,98</b>	<b>0,00</b>	<b>65.614,67</b>	<b>269,29</b>	<b>65.883,96</b>	<b>189.005,02</b>	
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione								
	<b>3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>								
	<u>3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>								
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	103,13	103,13	0,00	103,13	0,00	103,13	103,13	0,00	115,32
3.03.03.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	60.879,69	189.120,31	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	60.879,69	189.120,31	0,00
	103,13	103,13	0,00	103,13	0,00	250.103,13	60.982,82	189.120,31	115,32
	439,65	439,65	0,00	439,65	0,00	255.328,63	66.054,32	189.274,31	269,29
3.05.01.99.999	865,97	0,00	0,00	0,00	865,97	0,00	0,00	0,00	0,00
	865,97	0,00	0,00	0,00	865,97	0,00	0,00	0,00	0,00



**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<b>Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	3.05.02. - Rimborsi in entrata								
	<b>3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>								
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	4.544,03	149.763,76	-145.219,73		145.540,66		145.540,66	4.223,10
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	260,53	11.471,70	-11.211,17		4.755,99		4.755,99	6.715,71
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	746,27	32.859,68	-32.113,41		32.613,60		32.613,60	246,08
	<b>Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>5.550,83</b>	<b>194.095,14</b>	<b>-188.544,31</b>	<b>0,00</b>	<b>182.910,25</b>	<b>0,00</b>	<b>182.910,25</b>	<b>11.184,89</b>
	<b>Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>5.550,83</b>	<b>194.095,14</b>	<b>-188.544,31</b>	<b>0,00</b>	<b>182.910,25</b>	<b>0,00</b>	<b>182.910,25</b>	<b>11.184,89</b>
	<b>3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>								
	<u>3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>								
	Entrate da rimborsi di imposte dirette								
3.05.02.02.003	<b>Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	865,97	0,00	0,00	0,00	865,97	0,00	0,00	0,00	0,00
	865,97	0,00	0,00	0,00	865,97	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.01.001.01	181.638,34	94.759,48	86.878,86	181.638,34	0,00	331.402,10	94.759,48	236.642,62	232.419,52
3.05.02.01.001.02	4.701,33	4.701,33		4.701,33	0,00	16.173,03	4.701,33	11.471,70	4.755,99
3.05.02.01.001.03	43.414,61	22.549,65	20.864,96	43.414,61	0,00	76.274,29	22.549,65	53.724,64	53.478,56
	<b>229.754,28</b>	<b>122.010,46</b>	<b>107.743,82</b>	<b>229.754,28</b>	<b>0,00</b>	<b>423.849,42</b>	<b>122.010,46</b>	<b>301.838,96</b>	<b>290.654,07</b>
	<b>229.754,28</b>	<b>122.010,46</b>	<b>107.743,82</b>	<b>229.754,28</b>	<b>0,00</b>	<b>423.849,42</b>	<b>122.010,46</b>	<b>301.838,96</b>	<b>290.654,07</b>
3.05.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<b>Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	5.550,83	194.095,14	-188.544,31	0,00	182.910,25	182.910,25	11.184,89
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
	<b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>							
	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>							
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	1.447.072,75	1.353.072,75	94.000,00	322.435,52	1.287.607,96	1.610.043,48	-256.970,73
3.05.99.99.999.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale				1.955,19	12,10	1.967,29	-1.967,29
	<u>Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	<u>1.447.072,75</u>	<u>1.353.072,75</u>	<u>94.000,00</u>	<u>324.390,71</u>	<u>1.287.620,06</u>	<u>1.612.010,77</u>	<u>-258.938,02</u>
	<b>Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>1.447.072,75</b>	<b>1.353.072,75</b>	<b>94.000,00</b>	<b>324.390,71</b>	<b>1.287.620,06</b>	<b>1.612.010,77</b>	<b>-258.938,02</b>
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.447.072,75	1.353.072,75	94.000,00	324.390,71	1.287.620,06	1.612.010,77	-258.938,02
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	<u>1.452.623,58</u>	<u>1.547.167,89</u>	<u>-94.544,31</u>	<u>324.390,71</u>	<u>1.470.530,31</u>	<u>1.794.921,02</u>	<u>-247.753,13</u>
	<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>1.707.512,56</b>	<b>1.802.056,87</b>	<b>-94.544,31</b>	<b>390.005,38</b>	<b>1.480.151,92</b>	<b>1.870.157,30</b>	<b>-68.100,43</b>
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>							
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>							
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali							

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>229.754,28</b>	<b>122.010,46</b>	<b>107.743,82</b>	<b>229.754,28</b>	<b>0,00</b>	<b>423.849,42</b>	<b>122.010,46</b>	<b>301.838,96</b>	<b>290.654,07</b>
3.05.99.99.999.01	2.414.816,23	1.501.333,69	913.167,06	2.414.500,75	315,48	3.767.888,98	1.823.769,21	1.944.119,77	2.200.775,02
3.05.99.99.999.02	2.340,05	2.340,05		2.340,05	0,00	2.340,05	4.295,24	-1.955,19	12,10
	<b>2.417.156,28</b>	<b>1.503.673,74</b>	<b>913.167,06</b>	<b>2.416.840,80</b>	<b>315,48</b>	<b>3.770.229,03</b>	<b>1.828.064,45</b>	<b>1.942.164,58</b>	<b>2.200.787,12</b>
	<b>2.417.156,28</b>	<b>1.503.673,74</b>	<b>913.167,06</b>	<b>2.416.840,80</b>	<b>315,48</b>	<b>3.770.229,03</b>	<b>1.828.064,45</b>	<b>1.942.164,58</b>	<b>2.200.787,12</b>
	<b>2.417.156,28</b>	<b>1.503.673,74</b>	<b>913.167,06</b>	<b>2.416.840,80</b>	<b>315,48</b>	<b>3.770.229,03</b>	<b>1.828.064,45</b>	<b>1.942.164,58</b>	<b>2.200.787,12</b>
	<b>2.647.776,53</b>	<b>1.625.684,20</b>	<b>1.020.910,88</b>	<b>2.646.595,08</b>	<b>1.181,45</b>	<b>4.194.078,45</b>	<b>1.950.074,91</b>	<b>2.244.003,54</b>	<b>2.491.441,19</b>
	<b>2.651.966,18</b>	<b>1.626.123,85</b>	<b>1.024.660,88</b>	<b>2.650.784,73</b>	<b>1.181,45</b>	<b>4.449.407,08</b>	<b>2.016.129,23</b>	<b>2.433.277,85</b>	<b>2.504.812,80</b>

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023									
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		<b>4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili</b>										
		<u>4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</u>										
4.04.01.08.017		Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale										
		<b>Totale 4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale 4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>										
		<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>										
		5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie										
		<b>5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>										
		<u>5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>										
5.03.02.01.001		Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.181,47	10.181,47		9.837,44		343,93		10.181,37		0,10
		<b>Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	<b>10.181,47</b>	<b>10.181,47</b>	<b>0,00</b>	<b>9.837,44</b>	<b>0,00</b>	<b>343,93</b>	<b>0,00</b>	<b>10.181,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,10</b>

**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
4.04.01.08.017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	659,28	659,28		659,28	0,00	10.840,75	10.496,72	344,03	343,93
5.03.02.01.001	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	10.840,75	10.496,72	344,03	343,93
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	10.840,75	10.496,72	344,03	343,93

**ENTRATA**

		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
			Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
		<b>Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	10.181,47	10.181,47	0,00	9.837,44	343,93	10.181,37	0,10
		Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.181,47	10.181,47	0,00	9.837,44	343,93	10.181,37	0,10
		5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							
		<b>5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</b>							
		5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00		401.722,27		401.722,27	598.277,73
5.03.08.99.999.01		Riscossioni polizze INA	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	401.722,27	0,00	401.722,27	598.277,73
		<u>Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</u>	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	401.722,27	0,00	401.722,27	598.277,73
		<b>Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</b>							
		Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	401.722,27	0,00	401.722,27	598.277,73
		<u>Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</u>	1.010.181,47	1.010.181,47	0,00	411.559,71	343,93	411.903,64	598.277,83
		<b>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	1.010.181,47	1.010.181,47	0,00	411.559,71	343,93	411.903,64	598.277,83
		<b>6. - Accensione Prestiti</b>							
		<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
		6.02.02. - Anticipazioni							

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	10.840,75	10.496,72	344,03	343,93
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	10.840,75	10.496,72	344,03	343,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	401.722,27	598.277,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	401.722,27	598.277,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	401.722,27	598.277,73	0,00
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	1.010.840,75	412.218,99	598.621,76	343,93
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	1.010.840,75	412.218,99	598.621,76	343,93

5.03.08.99.999.b1



**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	<b>6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso</b>							
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00		3.842.423,12		3.842.423,12	3.157.576,88
	Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>3.157.576,88</b>
	<b>Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso</b>							
	Totale 6.02.02. - Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.842.423,12	0,00	3.842.423,12	3.157.576,88
	Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.842.423,12	0,00	3.842.423,12	3.157.576,88
	<b>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.423,12</b>	<b>3.157.576,88</b>
	<b>7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<b>7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
	<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00					9.210.000,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
6.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
7.01.01.01.001					0,00	9.210.000,00		9.210.000,00	

**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<b>Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	<u>9.210.000,00</u>	<u>9.210.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>9.210.000,00</u>
	<b>Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
	9.01.01. - Altre ritenute							
	<b>9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</b>							
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>							
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	5.000.000,00	-3.000.000,00	3.333.396,43			1.666.603,57
	<b>Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>3.333.396,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.666.603,57</b>
	<b>Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>3.333.396,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.666.603,57</b>
	<b>9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.</b>							



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	<u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>							
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00		19.318,90	24.102,52	43.421,42	-3.421,42
	<u>Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.318,90</b>	<b>24.102,52</b>	<b>43.421,42</b>	<b>-3.421,42</b>
	<b>Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.318,90</b>	<b>24.102,52</b>	<b>43.421,42</b>	<b>-3.421,42</b>
	<b>Totale 9.01.01. - Altre ritenute</b>	<b>2.040.000,00</b>	<b>5.040.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>3.352.715,33</b>	<b>24.102,52</b>	<b>3.376.817,85</b>	<b>1.663.182,15</b>
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente							
	<b>9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		6.771.145,85	793,97	6.771.939,82	-771.939,82
	<u>Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.771.145,85</b>	<b>793,97</b>	<b>6.771.939,82</b>	<b>-771.939,82</b>
	<b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.771.145,85</b>	<b>793,97</b>	<b>6.771.939,82</b>	<b>-771.939,82</b>
	<b>9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>							
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		6.458.138,79		6.458.138,79	-458.138,79

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.01.99.999	54.304,46	54.304,46		54.304,46	0,00	94.304,46	73.623,36	20.681,10	24.102,52
	<b>54.304,46</b>	<b>54.304,46</b>	<b>0,00</b>	<b>54.304,46</b>	<b>0,00</b>	<b>94.304,46</b>	<b>73.623,36</b>	<b>20.681,10</b>	<b>24.102,52</b>
	<b>54.304,46</b>	<b>54.304,46</b>	<b>0,00</b>	<b>54.304,46</b>	<b>0,00</b>	<b>94.304,46</b>	<b>73.623,36</b>	<b>20.681,10</b>	<b>24.102,52</b>
	<b>54.304,46</b>	<b>54.304,46</b>	<b>0,00</b>	<b>54.304,46</b>	<b>0,00</b>	<b>5.094.304,46</b>	<b>3.407.019,79</b>	<b>1.687.284,67</b>	<b>24.102,52</b>
9.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	6.771.145,85	-771.145,85	793,97
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.771.145,85</b>	<b>-771.145,85</b>	<b>793,97</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.771.145,85</b>	<b>-771.145,85</b>	<b>793,97</b>
9.01.02.02.001	12.284,63		12.284,63	12.284,63	0,00	6.012.284,63	6.458.138,79	-445.854,16	12.284,63

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	6.458.138,79	0,00	6.458.138,79	-458.138,79	
	Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi								
	<b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	6.458.138,79	0,00	6.458.138,79	-458.138,79	
	<b>9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>								
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	350.000,00	350.000,00		379.122,77		379.122,77	-29.122,77	
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00	0,00	379.122,77	0,00	379.122,77	-29.122,77	
	<u>Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	350.000,00	350.000,00	0,00	379.122,77	0,00	379.122,77	-29.122,77	
	<b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	350.000,00	350.000,00	0,00	379.122,77	0,00	379.122,77	-29.122,77	
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00	0,00	13.608.407,41	793,97	13.609.201,38	-1.259.201,38	
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo								
	<b>9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>								
	<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	200.000,00	200.000,00		202.402,42		202.402,42	-2.402,42	
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	202.402,42	0,00	202.402,42	-2.402,42	
	<u>Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	200.000,00	200.000,00	0,00	202.402,42	0,00	202.402,42	-2.402,42	
	<b>Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	200.000,00	200.000,00	0,00	202.402,42	0,00	202.402,42	-2.402,42	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	12.284,63	0,00	12.284,63	12.284,63	0,00	6.012.284,63	6.458.138,79	-445.854,16	12.284,63
	12.284,63	0,00	12.284,63	12.284,63	0,00	6.012.284,63	6.458.138,79	-445.854,16	12.284,63
9.01.02.99.999	29.942,57	29.942,57		29.942,57	0,00	379.942,57	409.065,34	-29.122,77	
	29.942,57	29.942,57	0,00	29.942,57	0,00	379.942,57	409.065,34	-29.122,77	0,00
	29.942,57	29.942,57	0,00	29.942,57	0,00	379.942,57	409.065,34	-29.122,77	0,00
	42.227,20	29.942,57	12.284,63	42.227,20	0,00	12.392.227,20	13.638.349,98	-1.246.122,78	13.078,60
9.01.03.01.001									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	202.402,42	-2.402,42	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	202.402,42	-2.402,42	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	202.402,42	-2.402,42	0,00



## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2023						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	<b>9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>							
	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>							
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00		119.983,24		119.983,24	130.016,76
	<u>Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.983,24</b>	<b>0,00</b>	<b>119.983,24</b>	<b>130.016,76</b>
	<b>Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.983,24</b>	<b>0,00</b>	<b>119.983,24</b>	<b>130.016,76</b>
	<b>Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>322.385,66</b>	<b>0,00</b>	<b>322.385,66</b>	<b>127.614,34</b>
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro							
	<b>9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>							
	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>							
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00		280.084,15		280.084,15	-260.084,15
	<u>Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280.084,15</b>	<b>0,00</b>	<b>280.084,15</b>	<b>-260.084,15</b>
	<b>Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280.084,15</b>	<b>0,00</b>	<b>280.084,15</b>	<b>-260.084,15</b>
	<b>9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>							

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	119.983,24	130.016,76	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	119.983,24	130.016,76	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	322.385,66	127.614,34	0,00
9.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	280.084,15	-260.084,15	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	280.084,15	-260.084,15	0,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
9.01.99.03.001	9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali							
	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		5.238,13		5.238,13	44.761,87
	<b>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>44.761,87</b>
	<b>Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>44.761,87</b>
	<b>9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>							
9.01.99.99.999.	9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse							
	Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	2.000.000,00		1.657.228,64		1.657.228,64	342.771,36
	<b>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.228,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.228,64</b>	<b>342.771,36</b>
	<b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.228,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.228,64</b>	<b>342.771,36</b>
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	1.942.550,92	0,00	1.942.550,92	127.449,08
	<b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>16.910.000,00</b>	<b>19.910.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>19.226.059,32</b>	<b>24.896,49</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>659.044,19</b>
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>							
	9.02.04. - Depositi di/preso terzi							
	<b>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>							

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.238,13	44.761,87	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.238,13	44.761,87	0,00
9.01.99.99.999	1.274.982,08	1.219.803,53	55.178,55	1.274.982,08	0,00	3.132.591,01	2.877.032,17	255.558,84	55.178,55
	1.274.982,08	1.219.803,53	55.178,55	1.274.982,08	0,00	3.132.591,01	2.877.032,17	255.558,84	55.178,55
	1.274.982,08	1.219.803,53	55.178,55	1.274.982,08	0,00	3.132.591,01	2.877.032,17	255.558,84	55.178,55
	1.274.982,08	1.219.803,53	55.178,55	1.274.982,08	0,00	3.202.591,01	3.162.354,45	40.236,56	55.178,55
	1.371.513,74	1.304.050,56	67.463,18	1.371.513,74	0,00	21.139.122,67	20.530.109,88	609.012,79	92.359,67

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
9.02.04.01.001	9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi							
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00	1.000,00					1.000,00
	Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi							
	<b>9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi</b>							
	9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi							
	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>16.911.000,00</b>	<b>19.911.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>19.226.059,32</b>	<b>24.896,49</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>660.044,19</b>
	<b>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>144.083.941,43</b>	<b>153.228.209,78</b>	<b>-9.144.268,35</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Differenza	Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
9.02.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00		1.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	
9.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	
	1.371.513,74	1.304.050,56	67.463,18	1.371.513,74	0,00	21.140.122,67	20.530.109,88	610.012,79	92.359,67	

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2023							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Differenza	Totale Accertamenti		
			Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere	(f) = (d) + (e)				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
		<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>									
		<i>Titolo II</i>	108.245.247,40	114.294.971,44	-6.049.724,04	82.541.682,33	31.932.603,18	114.474.285,51	-179.314,07		
		<i>Titolo III</i>	1.707.512,56	1.802.056,87	-94.544,31	390.005,38	1.480.151,92	1.870.157,30	-68.100,43		
		<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<i>Titolo V</i>	1.010.181,47	1.010.181,47	0,00	411.559,71	343,93	411.903,64	598.277,83		
		<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.842.423,12	0,00	3.842.423,12	3.157.576,88		
		<i>Titolo VII</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
		<i>Titolo IX</i>	16.911.000,00	19.911.000,00	-3.000.000,00	19.226.059,32	24.896,49	19.250.955,81	660.044,19		
		<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>144.083.941,43</b>	<b>153.228.209,78</b>	<b>-9.144.268,35</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>		
		<b>Totale delle Entrate</b>	<b>144.083.941,43</b>	<b>153.228.209,78</b>	<b>-9.144.268,35</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>		
		<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>	<b>964.296,95</b>	<b>7.952.745,23</b>	<b>-6.988.448,28</b>						
		<b>Totale a Pareggio</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>106.411.729,86</b>	<b>33.437.995,52</b>	<b>139.849.725,38</b>	<b>13.378.484,40</b>		

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2023
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2023	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	76.897.164,38	52.396.359,50	20.887.665,23	73.284.024,73	3.613.139,65	166.913.925,17	134.938.041,83	31.975.883,34	52.820.268,41
	2.651.966,18	1.626.123,85	1.024.660,88	2.650.784,73	1.181,45	4.449.407,08	2.016.129,23	2.433.277,85	2.504.812,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	659,28	659,28	0,00	659,28	0,00	1.010.840,75	412.218,99	598.621,76	343,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.842.423,12	3.157.576,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	1.371.513,74	1.304.050,56	67.463,18	1.371.513,74	0,00	21.140.122,67	20.530.109,88	610.012,79	92.359,67
	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>21.979.789,29</b>	<b>77.306.982,48</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>209.724.295,67</b>	<b>161.738.923,05</b>	<b>47.985.372,62</b>	<b>55.417.784,81</b>
	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>21.979.789,29</b>	<b>77.306.982,48</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>209.724.295,67</b>	<b>161.738.923,05</b>	<b>47.985.372,62</b>	<b>55.417.784,81</b>
	<b>80.921.303,58</b>	<b>55.327.193,19</b>	<b>21.979.789,29</b>	<b>77.306.982,48</b>	<b>3.614.321,10</b>	<b>209.724.295,67</b>	<b>161.738.923,05</b>	<b>47.985.372,62</b>	<b>55.417.784,81</b>



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	<b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>								
	1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	69.406,71	69.705,83	-299,12	6.199,47	35.099,65	41.299,12		28.406,71
1.01.01.01.001	Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	<b>69.406,71</b>	<b>69.705,83</b>	<b>-299,12</b>	<b>6.199,47</b>	<b>35.099,65</b>	<b>41.299,12</b>	<b>0,00</b>	<b>28.406,71</b>
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato								
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	13.218.396,87	13.592.839,40	-374.442,53	13.407.685,49	73.776,63	13.481.462,12		111.377,28
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	<b>13.218.396,87</b>	<b>13.592.839,40</b>	<b>-374.442,53</b>	<b>13.407.685,49</b>	<b>73.776,63</b>	<b>13.481.462,12</b>	<b>0,00</b>	<b>111.377,28</b>
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato								



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	50.000,00	50.000,00	0,00	37.121,38	12.878,62	50.000,00		
	<b>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.121,38</b>	<b>12.878,62</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.01.01.01.004.01	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	267.777,91	267.777,91		218.651,76	49.126,15	267.777,91		
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Dirfg. IV e II <sup>a</sup> fascia	936.411,25	914.750,65	21.660,60	791.525,57	122.675,16	914.200,73		549,92
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	3.413.967,90	3.430.347,70	-16.379,80	2.806.705,22	623.642,48	3.430.347,70		
1.01.01.01.004.04	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.		428.601,44	-428.601,44		422.121,36	422.121,36		6.480,08
	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	178.638,33	372.238,33	-193.600,00		302.304,71	302.304,71		69.933,62
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50								
	<b>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>	<b>4.796.795,39</b>	<b>5.413.716,03</b>	<b>-616.920,64</b>	<b>3.816.882,55</b>	<b>1.519.869,86</b>	<b>5.336.752,41</b>	<b>0,00</b>	<b>76.963,62</b>
1.01.01.01.006	1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	121.233,27	47.587,02	73.646,25	3.048,48	33.563,39	36.611,87		10.975,15
	<b>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</b>	<b>121.233,27</b>	<b>47.587,02</b>	<b>73.646,25</b>	<b>3.048,48</b>	<b>33.563,39</b>	<b>36.611,87</b>	<b>0,00</b>	<b>10.975,15</b>



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.007	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	1.119,65		1.119,65					
	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.119,65		1.119,65					
	<u>Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	<b>1.119,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.119,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.01.01.01.008.01	<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>	568,17	4.982,90	-4.414,73	85,80	3.542,07	3.627,87		1.355,03
	"Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.								
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	61.112,59		61.112,59					
	<u>Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>	<b>61.680,76</b>	<b>4.982,90</b>	<b>56.697,86</b>	<b>85,80</b>	<b>3.542,07</b>	<b>3.627,87</b>	<b>0,00</b>	<b>1.355,03</b>
	<u>Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u>	<b>18.318.632,65</b>	<b>19.178.831,18</b>	<b>-860.198,53</b>	<b>17.271.023,17</b>	<b>1.678.730,22</b>	<b>18.949.753,39</b>	<b>0,00</b>	<b>229.077,79</b>
1.01.01.02.002.01	<u>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>								
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>								
	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	333.684,83	323.049,83	10.635,00	190.103,75	58.891,91	248.995,66		74.054,17
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	6.207,56	1.296,00	4.911,56		915,66	915,66		380,34
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	<b>339.892,39</b>	<b>324.345,83</b>	<b>15.546,56</b>	<b>190.103,75</b>	<b>59.807,57</b>	<b>249.911,32</b>	<b>0,00</b>	<b>74.434,51</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)					
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.01.01.01.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.01						6.249,82	6.249,82		6.249,82	6.163,92	85,90	11.232,72	6.249,72	4.983,00	3.627,97				
1.01.01.01.008.02						6.249,82	6.249,82		6.249,82	6.163,92	85,90	11.232,72	6.249,72	4.983,00	3.627,97				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.002.01						3.349.932,62	3.333.572,41	-16.360,21	3.366.614,53	966.957,88	22.525.071,32	19.637.637,70	2.887.433,62	2.645.688,10					
1.01.01.02.002.02						36.682,28	36.682,28		36.682,28	36.682,28	359.732,11	226.786,03	132.946,08	58.891,91					
						3.275,46	2.324,52	-950,94	2.324,52	2.324,52	4.571,46	4.571,46	4.571,46	3.240,18					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.957,74	39.006,80	-950,94	36.682,28	36.682,28	364.303,57	226.786,03	137.517,54	62.132,09					

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>								
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2.626,94	57,99	2.568,95					57,99
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	257.410,97	332.763,05	-75.352,08		332.763,05	332.763,05		
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente								
1.01.01.02.999.04	Borse di studio								
	<u>Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>	<b>260.037,91</b>	<b>332.821,04</b>	<b>-72.783,13</b>	<b>0,00</b>	<b>332.763,05</b>	<b>332.763,05</b>	<b>0,00</b>	<b>57,99</b>
	<u>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	<b>599.930,30</b>	<b>657.166,87</b>	<b>-57.236,57</b>	<b>190.103,75</b>	<b>392.570,62</b>	<b>582.674,37</b>	<b>0,00</b>	<b>74.492,50</b>
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	<b>18.918.562,95</b>	<b>19.835.998,05</b>	<b>-917.435,10</b>	<b>17.461.126,92</b>	<b>2.071.300,84</b>	<b>19.532.427,76</b>	<b>0,00</b>	<b>303.570,29</b>
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	<u>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</u>								
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	17.217,82	17.228,58	-10,76		1.062,07	17.228,58		
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	84.460,29	83.859,68	600,61		2.223,33	78.531,52		5.328,16
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	4.055.554,49	4.049.506,70	6.047,79		246.534,85	4.049.506,70		

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.01.01.02.999.01						655,95	-173,09	482,86		482,86			713,94		713,94	482,86
1.01.01.02.999.02						489.538,83		489.538,83		389.901,42		99.637,41	822.301,88	99.637,41	722.664,47	722.664,47
1.01.01.02.999.03																
1.01.01.02.999.04																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	490.194,78	-173,09	490.021,69	99.637,41	390.384,28	99.637,41	823.015,82	99.637,41	723.378,41	723.147,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530.152,52	-1.124,03	529.028,49	136.319,69	392.708,80	326.423,44	1.187.319,39	326.423,44	860.895,95	785.279,42	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.880.085,14	-17.484,24	3.862.600,90	2.502.934,22	1.359.666,68	19.964.061,14	23.712.390,71	19.964.061,14	3.748.329,57	3.430.967,52	
1.01.02.01.001.01						3.659,18	-10,45	3.648,73	2.025,38	1.623,35	18.191,89	20.886,41	18.191,89	2.694,52	2.685,42	
1.01.02.01.001.02						363,03	-87,15	275,88	13,23	262,65	76.321,42	84.222,71	76.321,42	7.901,29	2.485,98	
1.01.02.01.001.03						665.053,91	-1.644,94	663.408,97	391.851,49	271.557,48	4.194.823,34	4.714.298,88	4.194.823,34	519.475,54	518.092,33	



**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.										
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	353.814,02	343.748,59	10.065,43	338.764,79	4.923,67	343.688,46			60,13	
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	171,17	48,89	122,28	2,83	34,51	37,34			11,55	
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	816,48		816,48							
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	43.800,04	12.511,64	31.288,40	725,51	8.831,10	9.556,61			2.955,03	
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	2.892,26	2.892,26								
	<b>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</b>	<b>4.558.726,57</b>	<b>4.506.904,08</b>	<b>51.822,49</b>	<b>4.234.939,68</b>	<b>263.609,53</b>	<b>4.498.549,21</b>	<b>0,00</b>		<b>8.354,87</b>	
	<b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>4.558.726,57</b>	<b>4.506.904,08</b>	<b>51.822,49</b>	<b>4.234.939,68</b>	<b>263.609,53</b>	<b>4.498.549,21</b>	<b>0,00</b>		<b>8.354,87</b>	
	<b>1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</b>										
	<b>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>										
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato										
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato										
	<b>Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
	<b>1.01.02.02.003. - Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale</b>										
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	1.430.237,07	1.727.119,45	-296.882,38	1.581.030,07	76.070,94	1.657.101,01			70.018,44	

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
<b>1</b>	<b>i</b>	<b>l</b>	<b>m</b>	<b>n</b>	<b>o</b>	<b>p</b>	<b>q</b>	<b>r</b>	<b>s</b>	<b>t</b>	<b>u</b>	<b>v</b>	<b>w</b>	<b>x</b>	
1.01.02.01.001.04						1.630,42	-1.630,42				1.746,78		1.746,78		
1.01.02.01.001.05						178.600,60		178.600,60	126.039,60	52.561,00	522.349,19	464.804,39	57.544,80	57.484,67	
1.01.02.01.001.06						74,87		74,87	74,87	74,87	123,76	77,70	46,06	34,51	
1.01.02.01.001.07						348,65	-153,57	195,08		195,08	348,65		348,65	195,08	
1.01.02.01.001.08						19.160,50		19.160,50	19.160,50	19.160,50	31.672,14	19.886,01	11.786,13	8.831,10	
1.01.02.01.001.09															
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>868.891,16</b>	<b>-3.526,53</b>	<b>865.364,63</b>	<b>539.165,07</b>	<b>326.199,56</b>	<b>5.375.648,52</b>	<b>4.774.104,75</b>	<b>601.543,77</b>	<b>589.809,09</b>	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>868.891,16</b>	<b>-3.526,53</b>	<b>865.364,63</b>	<b>539.165,07</b>	<b>326.199,56</b>	<b>5.375.648,52</b>	<b>4.774.104,75</b>	<b>601.543,77</b>	<b>589.809,09</b>	
1.01.02.02.001.01															
1.01.02.02.001.02															
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.02.003.01						164.510,19	-40,00	164.470,19	157.209,09	7.261,10	1.891.589,64	1.738.239,16	153.350,48	83.332,04	

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	9.129,59	3.170,06	5.959,53	664,60	2.269,89	2.934,49			235,57	
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	1.000.000,00	1.539.860,98	-539.860,98	295.832,49	673.565,44	969.397,93			570.463,05	
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio										
	<b>Totale 1.01.02.02.003. - Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale</b>	<b>2.439.366,66</b>	<b>3.270.150,49</b>	<b>-830.783,83</b>	<b>1.877.527,16</b>	<b>751.906,27</b>	<b>2.629.433,43</b>	<b>0,00</b>		<b>640.717,06</b>	
	<b>Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</b>	<b>2.439.366,66</b>	<b>3.270.150,49</b>	<b>-830.783,83</b>	<b>1.877.527,16</b>	<b>751.906,27</b>	<b>2.629.433,43</b>	<b>0,00</b>		<b>640.717,06</b>	
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	6.998.093,23	7.777.054,57	-778.961,34	6.112.466,84	1.015.515,80	7.127.982,64	0,00		649.071,93	
	<b>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>25.916.656,18</b>	<b>27.613.052,62</b>	<b>-1.696.396,44</b>	<b>23.573.593,76</b>	<b>3.086.816,64</b>	<b>26.660.410,40</b>	<b>0,00</b>		<b>952.642,22</b>	
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>										
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente										
	<b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>										
	<b>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>										
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	1.579.574,03	1.574.624,99	4.949,04	1.475.659,50	98.965,49	1.574.624,99				
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	15.642,85	4.468,44	11.174,41	259,12	3.153,97	3.413,09			1.055,35	
	<b>Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive</b>	<b>1.595.216,88</b>	<b>1.579.093,43</b>	<b>16.123,45</b>	<b>1.475.918,62</b>	<b>102.119,46</b>	<b>1.578.038,08</b>	<b>0,00</b>		<b>1.055,35</b>	

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.01.02.02.003.02							5.731,93	5.731,93					8.901,99	6.396,53	2.505,46	2.269,89
1.01.02.02.003.03							1.270.999,72	1.270.999,72					2.810.860,70	1.155.339,17	1.655.521,53	1.085.058,48
1.01.02.02.003.04																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40,00	1.441.241,84	1.441.201,84	1.022.447,70	418.754,14	4.711.352,33	2.899.974,86	1.811.377,47			1.170.660,41
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40,00	1.441.241,84	1.441.201,84	1.022.447,70	418.754,14	4.711.352,33	2.899.974,86	1.811.377,47			1.170.660,41
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.566,53	2.310.133,00	2.306.566,47	1.561.612,77	744.953,70	10.087.000,85	7.674.079,61	2.412.921,24			1.760.469,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-21.050,77	6.190.218,14	6.169.167,37	4.064.546,99	2.104.620,38	33.799.391,56	27.638.140,75	6.161.250,81			5.191.437,02
1.02.01.01.001.01							306.143,03	305.555,55	182.861,07	122.694,48	1.880.656,19	1.658.520,57	222.135,62			221.659,97
1.02.01.01.001.02							15.591,20	10.986,63	10.986,63	10.986,63	20.059,64	11.245,75	8.813,89			3.153,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.192,05	321.734,23	316.542,18	193.847,70	122.694,48	1.900.715,83	1.669.766,32	230.949,51			224.813,94

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	(IRAP)										
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.595.216,88	1.579.093,43	16.123,45	1.475.918,62	102.119,46	1.578.038,08	0,00	1.055,35		
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo										
	1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	10.000,00		1.206,70	3.451,00	4.657,70		5.342,30		
1.02.01.02.001	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	10.000,00	0,00	1.206,70	3.451,00	4.657,70	0,00	5.342,30		
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	10.000,00	0,00	1.206,70	3.451,00	4.657,70	0,00	5.342,30		
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani										
	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	182.800,00	182.800,00		177.096,00	2.800,00	179.896,00		2.904,00		
1.02.01.06.001	Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	182.800,00	182.800,00	0,00	177.096,00	2.800,00	179.896,00	0,00	2.904,00		
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	182.800,00	182.800,00	0,00	177.096,00	2.800,00	179.896,00	0,00	2.904,00		
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)										



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.09.001	1.02.01.09.001.- Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								
	Totale 1.02.01.09.001.- Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.09.- Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02.01.10.- Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
1.02.01.10.001	1.02.01.10.001.- Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	22.000,00	22.000,00	0,00	14.376,00		14.376,00		7.624,00
	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
	Totale 1.02.01.10.001.- Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	22.000,00	22.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	7.624,00
	Totale 1.02.01.10.- Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	22.000,00	22.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	7.624,00
	1.02.01.12.- Imposta Municipale Propria								
1.02.01.12.001	1.02.01.12.001.- Imposta Municipale Propria	60.000,00	60.000,00	0,00	55.640,00		55.640,00		4.360,00
	Imposta Municipale Propria								
	Totale 1.02.01.12.001.- Imposta Municipale Propria	60.000,00	60.000,00	0,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	4.360,00
	Totale 1.02.01.12.001.- Imposta Municipale Propria	60.000,00	60.000,00	0,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	4.360,00

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)					
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.02.01.09.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	14.376,00	7.624,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	14.376,00	7.624,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	14.376,00	7.624,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	55.640,00	4.360,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	55.640,00	4.360,00	0,00	0,00



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>	60.000,00	60.000,00	0,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	4.360,00
1.02.01.99.999	<b>1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	91.703,53	317.030,42	-225.326,89	317.030,42		317.030,42		
	<b>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>91.703,53</b>	<b>317.030,42</b>	<b>-225.326,89</b>	<b>317.030,42</b>	<b>0,00</b>	<b>317.030,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>91.703,53</b>	<b>317.030,42</b>	<b>-225.326,89</b>	<b>317.030,42</b>	<b>0,00</b>	<b>317.030,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>1.961.720,41</b>	<b>2.170.923,85</b>	<b>-209.203,44</b>	<b>2.041.267,74</b>	<b>108.370,46</b>	<b>2.149.638,20</b>	<b>0,00</b>	<b>21.285,65</b>
	<b>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>1.961.720,41</b>	<b>2.170.923,85</b>	<b>-209.203,44</b>	<b>2.041.267,74</b>	<b>108.370,46</b>	<b>2.149.638,20</b>	<b>0,00</b>	<b>21.285,65</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>								
	<b>1.03.01. - Acquisto di beni</b>								
	<b>1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>								
	<b>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</b>								
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	10.000,00	10.000,00		2.752,48	156,00	2.908,48		7.091,52



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>	10.000,00	10.000,00	0,00	2.752,48	156,00	2.908,48	0,00	7.091,52
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>								
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	15.000,00	15.000,00			15.000,00	15.000,00		
	<u>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>	25.000,00	25.000,00	0,00	2.752,48	15.156,00	17.908,48	0,00	7.091,52
	<u>1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>								
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>								
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	60.000,00	60.000,00		28.034,41		28.034,41		31.965,59
	<u>Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>	60.000,00	60.000,00	0,00	28.034,41	0,00	28.034,41	0,00	31.965,59
	<u>1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c</u>								
1.03.01.02.999	Altri beni materiali di consumo n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>	60.000,00	60.000,00	0,00	28.034,41	0,00	28.034,41	0,00	31.965,59
	<u>Totale 1.03.01. - Acquisto di beni</u>	85.000,00	85.000,00	0,00	30.786,89	15.156,00	45.942,89	0,00	39.057,11

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253,00	-1,02	251,98	251,98	0,00	10.253,00	3.004,46	7.248,54	156,00
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.086,40	-320,57	3.765,83	3.765,83	0,00	19.086,40	3.765,83	15.320,57	15.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.086,40	-320,57	3.765,83	3.765,83	0,00	19.086,40	3.765,83	15.320,57	15.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.339,40	-321,59	4.017,81	4.017,81	0,00	29.339,40	6.770,29	22.569,11	15.156,00
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.072,72	0,00	2.072,72	2.072,72	121,94	62.072,72	29.985,19	32.087,53	121,94
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.072,72	0,00	2.072,72	2.072,72	121,94	62.072,72	29.985,19	32.087,53	121,94
1.03.01.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.072,72	0,00	2.072,72	2.072,72	121,94	62.072,72	29.985,19	32.087,53	121,94
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.412,12	-321,59	6.090,53	6.090,53	121,94	91.412,12	36.755,48	54.656,64	15.277,94

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02. -	Acquisto di servizi								
<b>1.03.02.01. -</b>	<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>								
1.03.02.01.001. -	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità								
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	1.500,00	1.500,00		759,21	108,50	867,71		632,29
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	122.100,00	122.100,00		64.797,32	25.583,68	90.381,00		31.719,00
	<b>Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	<b>123.600,00</b>	<b>123.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.556,53</b>	<b>25.692,18</b>	<b>91.248,71</b>	<b>0,00</b>	<b>32.351,29</b>
	<b>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>								
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	12.000,00	12.000,00		3.843,49	4.610,68	8.454,17		3.545,83
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	5.000,00	5.000,00						5.000,00
	<b>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>	<b>17.000,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.843,49</b>	<b>4.610,68</b>	<b>8.454,17</b>	<b>0,00</b>	<b>8.545,83</b>
	<b>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>								
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	79.000,00	79.000,00		59.847,54	15.370,58	75.218,12		3.781,88

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)					
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.03.02.01.001.01										108,17				108,17			108,17	108,50	
1.03.02.01.001.02										38.560,83				38.560,83			27.832,23	10.728,60	36.312,28
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.669,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.669,00</b>	<b>27.940,40</b>	<b>10.728,60</b>	<b>162.269,00</b>	<b>93.496,93</b>	<b>68.772,07</b>	<b>36.420,78</b>	
1.03.02.01.002.01										8.654,97				8.654,97			525,64	8.129,33	12.740,01
1.03.02.01.002.02										164,00				164,00			164,00	5.164,00	5.000,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.818,97</b>	<b>0,00</b>	<b>8.818,97</b>	<b>689,64</b>	<b>8.129,33</b>	<b>25.818,97</b>	<b>4.533,13</b>	<b>21.285,84</b>	<b>12.740,01</b>	
1.03.02.01.008.01										13.055,18				13.055,18			13.055,18	92.055,18	15.370,58
																		72.902,72	19.152,46

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2023</b>									
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>		
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>		
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	27.742,50	27.742,50		18.540,24	8.202,86	26.743,10		999,40		
	<b>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>106.742,50</b>	<b>106.742,50</b>	<b>0,00</b>	<b>78.387,78</b>	<b>23.573,44</b>	<b>101.961,22</b>	<b>0,00</b>	<b>4.781,28</b>		
	<b>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>247.342,50</b>	<b>247.342,50</b>	<b>0,00</b>	<b>147.787,80</b>	<b>53.876,30</b>	<b>201.664,10</b>	<b>0,00</b>	<b>45.678,40</b>		
	<b>1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>										
	<b>1.03.02.02.001. - Rimborsamento per viaggio e trasloco</b>										
1.03.02.02.001.	Rimborsamento per viaggio e trasloco	278.371,17	414.126,12	-135.754,95	144.244,61	69.899,91	214.144,52		199.981,60		
	<b>Totale 1.03.02.02.001. - Rimborsamento per viaggio e trasloco</b>	<b>278.371,17</b>	<b>414.126,12</b>	<b>-135.754,95</b>	<b>144.244,61</b>	<b>69.899,91</b>	<b>214.144,52</b>	<b>0,00</b>	<b>199.981,60</b>		
	<b>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</b>										
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	56.388,27	65.160,00	-8.771,73	18.149,64	260,00	18.409,64		46.750,36		
	<b>Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</b>	<b>56.388,27</b>	<b>65.160,00</b>	<b>-8.771,73</b>	<b>18.149,64</b>	<b>260,00</b>	<b>18.409,64</b>	<b>0,00</b>	<b>46.750,36</b>		
	<b>1.03.02.02.004. - Pubblicità</b>										
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	169.097,04	169.097,04		44.250,42	107.761,77	152.012,19		17.084,85		
	<b>Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità</b>	<b>169.097,04</b>	<b>169.097,04</b>	<b>0,00</b>	<b>44.250,42</b>	<b>107.761,77</b>	<b>152.012,19</b>	<b>0,00</b>	<b>17.084,85</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.01.008.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.343,67		18.343,67	1.685,67	16.658,00	46.086,17	20.225,91	25.860,26	24.860,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.398,85	0,00	31.398,85	14.740,85	16.658,00	138.141,35	93.128,63	45.012,72	40.231,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.886,82	0,00	78.886,82	43.370,89	35.515,93	326.229,32	191.158,69	135.070,63	89.392,23
1.03.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.045,35	-10,18	7.035,17	7.005,17	30,00	421.321,47	151.249,78	270.071,69	69.929,91
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.045,35	-10,18	7.035,17	7.005,17	30,00	421.321,47	151.249,78	270.071,69	69.929,91
1.03.02.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.160,00	18.149,64	47.010,36	260,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.160,00	18.149,64	47.010,36	260,00
1.03.02.02.004.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	576.436,26	-165.000,00	411.436,26	137.557,57	273.878,69	745.533,30	181.807,99	563.725,31	381.640,46
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	576.436,26	-165.000,00	411.436,26	137.557,57	273.878,69	745.533,30	181.807,99	563.725,31	381.640,46



## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.02.005.	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>	819.827,93	1.182.293,51	-362.465,58	431.174,99	467.785,65	898.960,64		283.332,87
	<b>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</b>	<b>819.827,93</b>	<b>1.182.293,51</b>	<b>-362.465,58</b>	<b>431.174,99</b>	<b>467.785,65</b>	<b>898.960,64</b>	<b>0,00</b>	<b>283.332,87</b>
	<b>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>1.323.684,41</b>	<b>1.830.676,67</b>	<b>-506.992,26</b>	<b>637.819,66</b>	<b>645.707,33</b>	<b>1.283.526,99</b>	<b>0,00</b>	<b>547.149,68</b>
	<b>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>								
1.03.02.04.004.	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>	25.739,09	25.739,09		11.844,88	13.857,35	25.702,23		36,86
	<b>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</b>	<b>25.739,09</b>	<b>25.739,09</b>	<b>0,00</b>	<b>11.844,88</b>	<b>13.857,35</b>	<b>25.702,23</b>	<b>0,00</b>	<b>36,86</b>
	<b>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</b>								
1.03.02.04.999.	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>	124.260,91	177.235,00	-52.974,09	23.114,00	82.684,00	105.798,00		71.437,00
	<b>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</b>	<b>124.260,91</b>	<b>177.235,00</b>	<b>-52.974,09</b>	<b>23.114,00</b>	<b>82.684,00</b>	<b>105.798,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.437,00</b>
	<b>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>150.000,00</b>	<b>202.974,09</b>	<b>-52.974,09</b>	<b>34.958,88</b>	<b>96.541,35</b>	<b>131.500,23</b>	<b>0,00</b>	<b>71.473,86</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.02.005.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501.019,08	-128.500,00	372.519,08	300.696,56	71.822,52	1.683.312,59	731.871,55	951.441,04	539.608,17	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501.019,08	-128.500,00	372.519,08	300.696,56	71.822,52	1.683.312,59	731.871,55	951.441,04	539.608,17	
1.03.02.04.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.084.500,69	-293.510,18	790.990,51	445.259,30	345.731,21	2.915.327,36	1.083.078,96	1.832.248,40	991.438,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.084.500,69	-293.510,18	790.990,51	445.259,30	345.731,21	2.915.327,36	1.083.078,96	1.832.248,40	991.438,54	
1.03.02.04.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.102,00	0,00	7.102,00	5.463,64	1.638,36	32.841,09	17.308,52	15.532,57	15.495,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.102,00	0,00	7.102,00	5.463,64	1.638,36	32.841,09	17.308,52	15.532,57	15.495,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.272,00	0,00	85.272,00	85.209,00	63,00	262.507,00	108.323,00	154.184,00	82.747,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.272,00	0,00	85.272,00	85.209,00	63,00	262.507,00	108.323,00	154.184,00	82.747,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.374,00	0,00	92.374,00	90.672,64	1.701,36	295.348,09	125.631,52	169.716,57	98.242,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.374,00	0,00	92.374,00	90.672,64	1.701,36	295.348,09	125.631,52	169.716,57	98.242,71	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>								
	<b>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</b>								
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.364,45	11.364,45		3.174,46	874,85	4.049,31		7.315,14
	<b>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</b>	<b>11.364,45</b>	<b>11.364,45</b>	<b>0,00</b>	<b>3.174,46</b>	<b>874,85</b>	<b>4.049,31</b>	<b>0,00</b>	<b>7.315,14</b>
	<b>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</b>								
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	5.000,00	5.000,00		2.471,26	111,93	2.583,19		2.416,81
	<b>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.471,26</b>	<b>111,93</b>	<b>2.583,19</b>	<b>0,00</b>	<b>2.416,81</b>
	<b>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</b>								
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	13.494,31	13.494,31		5.543,39		5.543,39		7.950,92
	<b>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</b>	<b>13.494,31</b>	<b>13.494,31</b>	<b>0,00</b>	<b>5.543,39</b>		<b>5.543,39</b>	<b>0,00</b>	<b>7.950,92</b>
	<b>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</b>								
1.03.02.05.004	Energia elettrica	720.000,00	270.000,00	450.000,00	165.722,67		183.453,37		86.546,63
	<b>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</b>	<b>720.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>165.722,67</b>		<b>183.453,37</b>	<b>0,00</b>	<b>86.546,63</b>
	<b>1.03.02.05.005. - Acqua</b>								



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.05.005	Acqua								
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006	Gas								
	<u>Totale 1.03.02.05.006. - Gas</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>	749.858,76	299.858,76	450.000,00	176.911,78	18.717,48	195.629,26	0,00	104.229,50
	<b>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>								
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>								
	Locazione di beni immobili	3.940.670,00	4.012.670,00	-72.000,00	4.003.968,78		4.003.968,78		8.701,22
	<u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	3.940.670,00	4.012.670,00	-72.000,00	4.003.968,78	0,00	4.003.968,78	0,00	8.701,22
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>								
	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73		88,80		88,80		1.998,93
	<u>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	2.087,73	2.087,73	0,00	88,80	0,00	88,80	0,00	1.998,93
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso del software</u>								
	Licenze d'uso per software	631.715,02	262.490,08	369.224,94	148.364,13	32.040,87	180.405,00		82.085,08

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.620,59	-74.637,21	41.983,38	41.983,38	0,00	416.479,35	218.895,16	197.584,19	18.717,48
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.012.670,00	4.003.968,78	8.701,22	0,00
1.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73	88,80	1.998,93	0,00
1.03.02.07.006						337.731,44	-0,98	337.730,46	51.182,16	286.548,30	600.221,52	199.546,29	400.675,23	318.589,17

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	631.715,02	262.490,08	369.224,94	148.364,13	32.040,87	180.405,00	0,00	82.085,08
	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>								
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	37.000,00	37.000,00		20.439,05	12.411,48	32.850,53		4.149,47
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	37.000,00	37.000,00	0,00	20.439,05	12.411,48	32.850,53	0,00	4.149,47
	<u>1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>								
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00	20.700,00			20.700,00	20.700,00		
	<u>Totale 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>	20.700,00	20.700,00	0,00		20.700,00	20.700,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>	4.632.172,75	4.334.947,81	297.224,94	4.172.860,76	65.152,35	4.238.013,11	0,00	96.934,70
	<u>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>								
	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>								
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	6.500,00	6.500,00		452,32		452,32		6.047,68
	<u>Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	6.500,00	6.500,00	0,00	452,32	0,00	452,32	0,00	6.047,68
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337.731,44	-0,98	337.730,46	51.182,16	286.548,30	600.221,52	199.546,29	400.675,23	318.589,17		
1.03.02.07.008						7.815,42	-3.433,81	4.381,61	4.381,61	4.381,61	44.815,42	24.820,66	19.994,76	12.411,48		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.815,42	-3.433,81	4.381,61	4.381,61	0,00	44.815,42	24.820,66	19.994,76	12.411,48		
1.03.02.07.999											20.700,00		20.700,00	20.700,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.700,00	0,00	20.700,00	20.700,00		
1.03.02.09.003						345.546,86	-3.434,79	342.112,07	55.563,77	286.548,30	4.680.494,67	4.228.424,53	452.070,14	351.700,65		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00	452,32	6.047,68	0,00		
											6.500,00	452,32	6.047,68	0,00		



## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	108.059,15	109.059,15	-1.000,00	75.478,06	32.581,09	108.059,15		1.000,00
	<b>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</b>	<b>108.059,15</b>	<b>109.059,15</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>75.478,06</b>	<b>32.581,09</b>	<b>108.059,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
1.03.02.09.006	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio								
	<b>Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.03.02.09.008.01	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u> Manutenzione ordinaria immobili in proprietà								
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	14.640,00	14.640,00						14.640,00
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.								
	<b>Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</b>	<b>14.640,00</b>	<b>14.640,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.640,00</b>
	<b>Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>129.199,15</b>	<b>130.199,15</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>75.930,38</b>	<b>32.581,09</b>	<b>108.511,47</b>	<b>0,00</b>	<b>21.687,68</b>
	<b>1.03.02.10. - Consulenze</b>								
	<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.142,00		98.142,00	81.848,59	16.293,41	207.201,15	157.326,65	49.874,50	48.874,50	
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.142,00	0,00	98.142,00	81.848,59	16.293,41	207.201,15	157.326,65	49.874,50	48.874,50	
1.03.02.09.008.01															
1.03.02.09.008.02						175.525,01		175.525,01		175.525,01	190.165,01		190.165,01	175.525,01	
1.03.02.09.008.03						175.525,01		175.525,01		175.525,01	190.165,01		190.165,01	175.525,01	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.667,01	0,00	273.667,01	81.848,59	191.818,42	403.866,16	157.778,97	246.087,19	224.399,51	

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.003.261,18	1.199.346,33	-196.085,15	364.077,75	438.198,38	802.276,13		397.070,20		
	<u>Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>	<b>1.003.261,18</b>	<b>1.199.346,33</b>	<b>-196.085,15</b>	<b>364.077,75</b>	<b>438.198,38</b>	<b>802.276,13</b>	<b>0,00</b>	<b>397.070,20</b>		
1.03.02.10.002	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	117.000,00		117.000,00							
	<u>Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	<b>117.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.03.02.10.003	<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>	6.986.444,71	6.325.891,72	660.552,99	3.994.014,03	1.967.773,75	5.961.787,78		364.103,94		
	<u>Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>	<b>6.986.444,71</b>	<b>6.325.891,72</b>	<b>660.552,99</b>	<b>3.994.014,03</b>	<b>1.967.773,75</b>	<b>5.961.787,78</b>	<b>0,00</b>	<b>364.103,94</b>		
	<u>Totale 1.03.02.10. - Consulenze</u>	<b>8.106.705,89</b>	<b>7.525.238,05</b>	<b>581.467,84</b>	<b>4.358.091,78</b>	<b>2.405.972,13</b>	<b>6.764.063,91</b>	<b>0,00</b>	<b>761.174,14</b>		
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</u>										
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	139.424,32	170.660,00	-31.235,68		119.560,00	119.560,00		51.100,00		
	<u>Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	<b>139.424,32</b>	<b>170.660,00</b>	<b>-31.235,68</b>	<b>0,00</b>	<b>119.560,00</b>	<b>119.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.100,00</b>		

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1.03.02.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	902.401,72	-40.801,44	861.600,28	468.277,50	393.322,78	2.095.503,63	832.355,25	1.263.148,38	831.521,16			
1.03.02.10.002	0,00	0,00	0,00	0,00	69.564,90	-309,20	69.255,70	30.029,05	39.226,65	69.564,90	30.029,05	39.535,85	39.226,65				
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	5.218.986,74	-543.130,59	4.675.856,15	3.687.936,69	987.919,46	10.555.123,73	7.681.950,72	2.873.173,01	2.955.693,21				
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	6.190.953,36	-584.241,23	5.606.712,13	4.186.243,24	1.420.468,89	12.720.192,26	8.544.335,02	4.175.857,24	3.826.441,02				
	0,00	0,00	0,00	0,00	172.064,31	-3.500,00	168.564,31	132.457,56	36.106,75	342.724,31	132.457,56	210.266,75	155.666,75				
	0,00	0,00	0,00	0,00	172.064,31	-3.500,00	168.564,31	132.457,56	36.106,75	342.724,31	132.457,56	210.266,75	155.666,75				

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.11.004	1.03.02.11.004. - Perizie								
	Perizie	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.11.004. - Perizie</u>			0,00				0,00	0,00
1.03.02.11.009	1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca								
	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>			0,00				0,00	0,00
1.03.02.11.999	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.								
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.281,00	1.281,00		1.281,00			1.281,00	
	<u>Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</u>	1.281,00	1.281,00	0,00	1.281,00	0,00		1.281,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</u>	140.705,32	171.941,00	-31.235,68	1.281,00	119.560,00	120.841,00	0,00	51.100,00
1.03.02.12.003	1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto								
	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>			0,00				0,00	0,00

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.03.02.11.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.653,00	2.653,00	0,00	0,00	2.653,00	0,00	0,00	2.653,00	0,00	2.653,00	2.653,00
1.03.02.11.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.123,44	31.123,44	0,00	0,00	30.378,00	30.378,00	0,00	32.404,44	31.659,00	745,44	745,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.123,44	31.123,44	0,00	0,00	30.378,00	30.378,00	0,00	32.404,44	31.659,00	745,44	745,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.840,75	202.340,75	-3.500,00	39.505,19	162.835,56	164.116,56	213.665,19	377.781,75	164.116,56	159.065,19	159.065,19
1.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	511.671,07	511.671,07		409.333,50	89.575,07	498.908,57		12.762,50
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	<b>511.671,07</b>	<b>511.671,07</b>	<b>0,00</b>	<b>409.333,50</b>	<b>89.575,07</b>	<b>498.908,57</b>	<b>0,00</b>	<b>12.762,50</b>
	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia								
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	693.391,53	693.391,53		538.178,20	150.821,32	688.999,52		4.392,01
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi								
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	61.000,00	41.000,00	20.000,00		8.818,67	8.818,67		32.181,33
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	<b>754.391,53</b>	<b>734.391,53</b>	<b>20.000,00</b>	<b>538.178,20</b>	<b>159.639,99</b>	<b>697.818,19</b>	<b>0,00</b>	<b>36.573,34</b>
	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio								
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	87.693,18	87.693,18		72.712,20	14.960,98	87.693,18		
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	<b>87.693,18</b>	<b>87.693,18</b>	<b>0,00</b>	<b>72.712,20</b>	<b>14.960,98</b>	<b>87.693,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	0,00		0,00		0,00	88.940,90	88.940,90	82.629,20	6.311,70	600.611,97	491.962,70	108.649,27	95.886,77	
1.03.02.13.002.01						145.983,61	145.983,61	110.537,91	35.445,70	839.375,14	648.716,11	190.659,03	186.267,02	
1.03.02.13.002.02										41.000,00		41.000,00	8.818,67	
1.03.02.13.002.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.983,61	145.983,61	110.537,91	35.445,70	880.375,14	648.716,11	231.659,03	195.085,69	
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.568,22	20.568,22	19.910,44	657,78	108.261,40	92.622,64	15.638,76	15.638,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.568,22	20.568,22	19.910,44	657,78	108.261,40	92.622,64	15.638,76	15.638,76	



## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	352.710,02	361.164,26	-8.454,24	107.253,77	116.871,84	224.125,61		137.038,65
	<b>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</b>	<b>352.710,02</b>	<b>361.164,26</b>	<b>-8.454,24</b>	<b>107.253,77</b>	<b>116.871,84</b>	<b>224.125,61</b>	<b>0,00</b>	<b>137.038,65</b>
1.03.02.13.999	<u>1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>	8.000,00	8.000,00			8.000,00	8.000,00		
	<b>Totale 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>1.714.465,80</b>	<b>1.702.920,04</b>	<b>11.545,76</b>	<b>1.127.477,67</b>	<b>389.067,88</b>	<b>1.516.545,55</b>	<b>0,00</b>	<b>186.374,49</b>
	<b>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>								
1.03.02.16.001	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	75.500,00	51.500,00	24.000,00					51.500,00
	<b>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</b>	<b>75.500,00</b>	<b>51.500,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.500,00</b>
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>								
1.03.02.16.002	Spese postali	3.600,00	3.600,00		2.899,56	700,44	3.600,00		
	<b>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</b>	<b>3.600,00</b>	<b>3.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.899,56</b>	<b>700,44</b>	<b>3.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.03.02.16.004. - Spese notarili</u>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	228.261,90	-135.996,28	92.265,62	41.143,13	51.122,49	589.426,16	148.396,90	441.029,26	167.994,33	
1.03.02.13.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495.754,63	-135.996,28	359.758,35	254.220,68	105.537,67	2.198.674,67	1.381.698,35	816.976,32	494.605,55	
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.700,37	-4.666,17	13.034,20	13.034,20	0,00	69.200,37	13.034,20	56.166,17	0,00	
						2.651,92	-2.556,89	95,03	95,03	0,00	6.251,92	2.994,59	3.257,33	700,44	
						2.651,92	-2.556,89	95,03	95,03	0,00	6.251,92	2.994,59	3.257,33	700,44	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.16.004	Spese notarili								
	<u>Totale 1.03.02.16.004. - Spese notarili</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>	<b>79.100,00</b>	<b>55.100,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>2.899,56</b>	<b>700,44</b>	<b>3.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.500,00</b>
	<b>1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>								
1.03.02.17.002	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	45.560,39	46.620,39	-1.060,00	48,80	45.563,84	45.612,64	0,00	1.007,75
	<b>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</b>	<b>45.560,39</b>	<b>46.620,39</b>	<b>-1.060,00</b>	<b>48,80</b>	<b>45.563,84</b>	<b>45.612,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1.007,75</b>
1.03.02.17.999	<u>1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</u>	500,00	500,00		12,55		12,55	0,00	487,45
	<b>Totale 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12,55</b>	<b>0,00</b>	<b>12,55</b>	<b>0,00</b>	<b>487,45</b>
	<b>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>	<b>46.060,39</b>	<b>47.120,39</b>	<b>-1.060,00</b>	<b>61,35</b>	<b>45.563,84</b>	<b>45.625,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.495,20</b>
	<b>1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>								
1.03.02.18.001.01	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	45.272,18	65.272,18	-20.000,00	12.831,14	38.692,64	51.523,78	0,00	13.748,40
1.03.02.18.001.02	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	500,00	500,00		140,06		140,06	0,00	359,94
	Visite medico legali								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.16.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.352,29	-7.223,06	13.129,23	13.129,23	0,00	75.452,29	16.028,79	59.423,50	700,44	
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.637,11	0,00	39.637,11	27.822,79	11.814,32	86.257,50	27.871,59	58.385,91	57.378,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.637,11	0,00	39.637,11	27.822,79	11.814,32	86.257,50	27.871,59	58.385,91	57.378,16	
1.03.02.17.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	12,55	487,45	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	12,55	487,45	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.637,11	0,00	39.637,11	27.822,79	11.814,32	86.757,50	27.884,14	58.873,36	57.378,16	
1.03.02.18.001.01						31.539,72	-12.087,00	19.452,72	6.513,38	12.939,34	96.811,90	19.344,52	77.467,38	51.631,98	
1.03.02.18.001.02											500,00	140,06	359,94		

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	45.772,18	65.772,18	-20.000,00	12.971,20	38.692,64	51.663,84	0,00	14.108,34
	<b>Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>	<b>45.772,18</b>	<b>65.772,18</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>12.971,20</b>	<b>38.692,64</b>	<b>51.663,84</b>	<b>0,00</b>	<b>14.108,34</b>
	<b>1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>								
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>								
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>								
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	260.465,20	315.330,50	-54.865,30	9.058,50		9.058,50		306.272,00
	<u>Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>	<b>260.465,20</b>	<b>315.330,50</b>	<b>-54.865,30</b>	<b>9.058,50</b>	<b>0,00</b>	<b>9.058,50</b>	<b>0,00</b>	<b>306.272,00</b>
	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>								
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.539,72	-12.087,00	19.452,72	6.513,38	12.939,34	97.311,90	19.484,58	77.827,32	51.631,98			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.539,72	-12.087,00	19.452,72	6.513,38	12.939,34	97.311,90	19.484,58	77.827,32	51.631,98			
1.03.02.19.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.628,55	0,00	5.628,55	2.250,56	3.377,99	5.628,55	2.250,56	3.377,99	3.377,99			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.628,55	0,00	5.628,55	2.250,56	3.377,99	5.628,55	2.250,56	3.377,99	3.377,99			
1.03.02.19.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.429,56	-34.849,38	78.580,18	78.580,18	0,00	428.760,06	87.638,68	341.121,38	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.429,56	-34.849,38	78.580,18	78.580,18	0,00	428.760,06	87.638,68	341.121,38	0,00			
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	819.606,00	859.606,00	-40.000,00	304.157,28	489.242,37	793.399,65		66.206,35		
	<u>Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>	<b>819.606,00</b>	<b>859.606,00</b>	<b>-40.000,00</b>	<b>304.157,28</b>	<b>489.242,37</b>	<b>793.399,65</b>	<b>0,00</b>	<b>66.206,35</b>		
	<u>1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza</u>										
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<u>1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u>										
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	15.000,00	15.000,00			412,36	412,36		14.587,64		
	<u>Totale 1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>412,36</b>	<b>412,36</b>	<b>0,00</b>	<b>14.587,64</b>		
	<u>Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</u>	<b>1.095.071,20</b>	<b>1.189.936,50</b>	<b>-94.865,30</b>	<b>313.215,78</b>	<b>489.654,73</b>	<b>802.870,51</b>	<b>0,00</b>	<b>387.065,99</b>		
	<u>1.03.02.99. - Altri servizi</u>										
	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>										
1.03.02.99.002	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati								Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	830.925,54	-34.685,36	796.240,18	350.315,42	445.924,76	1.690.531,54	654.472,70	1.036.058,84	935.167,13		
1.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	830.925,54	-34.685,36	796.240,18	350.315,42	445.924,76	1.690.531,54	654.472,70	1.036.058,84	935.167,13		
1.03.02.19.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	412,36		
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	949.983,65	-69.534,74	880.448,91	431.146,16	449.302,75	2.139.920,15	744.361,94	1.395.558,21	938.957,48		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		



## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>										
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	265.143,00	266.143,00	-1.000,00	249.324,00	1.550,00	250.874,00		15.269,00		
	<u>Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>	<b>265.143,00</b>	<b>266.143,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>249.324,00</b>	<b>1.550,00</b>	<b>250.874,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.269,00</b>		
	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>										
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente		26.700,00	-26.700,00	1.717,60		15.036,71		11.663,29		
	<u>Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>	<b>0,00</b>	<b>26.700,00</b>	<b>-26.700,00</b>	<b>1.717,60</b>		<b>15.036,71</b>	<b>0,00</b>	<b>11.663,29</b>		
	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>										
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	9.000,00	9.000,00						9.000,00		
	<u>Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>		
	<u>1.03.02.99.012. - Rassegna stampa</u>										
1.03.02.99.012	Rassegna stampa		17.385,00	-17.385,00	11.590,02	5.794,98	17.385,00				
	<u>Totale 1.03.02.99.012. - Rassegna stampa</u>	<b>0,00</b>	<b>17.385,00</b>	<b>-17.385,00</b>	<b>11.590,02</b>	<b>5.794,98</b>	<b>17.385,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<u>1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>										
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	1.097.800,80	1.127.800,80	-30.000,00	452.797,70		1.126.968,97		831,83		
	<u>Totale 1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>	<b>1.097.800,80</b>	<b>1.127.800,80</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>452.797,70</b>		<b>1.126.968,97</b>	<b>0,00</b>	<b>831,83</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31.313,00	31.313,00	0,00	0,00	0,00	297.456,00	249.324,00	48.132,00	1.550,00	
1.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-652,29	15.251,64	14.599,35	11.885,35	2.714,00	41.951,64	13.602,95	28.348,69	16.033,11	
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-652,29	15.251,64	14.599,35	11.885,35	2.714,00	41.951,64	13.602,95	28.348,69	16.033,11	
1.03.02.99.012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	
1.03.02.99.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	342.203,00	342.203,00	338.031,37	4.171,63	17.385,00	11.590,02	5.794,98	5.794,98	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	342.203,00	342.203,00	338.031,37	4.171,63	1.470.003,80	790.829,07	679.174,73	678.342,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	342.203,00	342.203,00	338.031,37	4.171,63	1.470.003,80	790.829,07	679.174,73	678.342,90	

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.99.999.01	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>								
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	140.000,00		140.000,00					
	<u>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>	<b>140.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.03.02.99. - Altri servizi</b>	<b>1.511.943,80</b>	<b>1.447.028,80</b>	<b>64.915,00</b>	<b>715.429,32</b>	<b>694.835,36</b>	<b>1.410.264,68</b>	<b>0,00</b>	<b>36.764,12</b>
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	<b>19.972.082,15</b>	<b>19.251.055,94</b>	<b>721.026,21</b>	<b>11.777.696,92</b>	<b>5.096.622,92</b>	<b>16.874.319,84</b>	<b>0,00</b>	<b>2.376.736,10</b>
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<b>20.057.082,15</b>	<b>19.336.055,94</b>	<b>721.026,21</b>	<b>11.808.483,81</b>	<b>5.111.778,92</b>	<b>16.920.262,73</b>	<b>0,00</b>	<b>2.415.793,21</b>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche								
	<b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</b>								
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>								
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	286.522,16	286.522,16		286.522,16		286.522,16		
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi								
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	<b>286.522,16</b>	<b>286.522,16</b>	<b>0,00</b>	<b>286.522,16</b>	<b>0,00</b>	<b>286.522,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.204,80	-58.349,46	200.855,34	142.855,34	58.000,00	259.204,80	142.855,34	116.349,46	58.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	647.972,44	-90.314,75	557.657,69	492.772,06	64.885,63	2.095.001,24	1.208.201,38	886.799,86	759.720,99
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.573.629,92	-1.274.479,24	9.299.150,68	6.333.381,67	2.965.769,01	28.828.836,71	18.111.078,59	10.717.758,12	8.062.391,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.580.042,04	-1.274.800,83	9.305.241,21	6.339.350,26	2.965.890,95	28.920.248,83	18.147.834,07	10.772.414,76	8.077.669,87
1.04.01.01.001.01											286.522,16	286.522,16		
1.04.01.01.001.03						2.202,94	-2.202,94				2.202,94		2.202,94	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.202,94	-2.202,94	0,00	0,00	0,00	288.725,10	286.522,16	2.202,94	0,00

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>								
	<u>1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>								
	<u>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</u>	286.522,16	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	0,00
	<u>1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</u>								
	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>								
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	61.685.422,00	68.927.921,54	-7.242.499,54	35.354.545,78	33.502.409,64	68.856.955,42	70.966,12	
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate								



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.04.01.02.999.- Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali	61.685.422,00	68.927.921,54	-7.242.499,54	35.354.545,78	33.502.409,64	68.856.955,42	0,00	70.966,12		
	<u>D.a.c.</u> Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	61.685.422,00	68.927.921,54	-7.242.499,54	35.354.545,78	33.502.409,64	68.856.955,42	0,00	70.966,12		
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	61.971.944,16	69.214.443,70	-7.242.499,54	35.641.067,94	33.502.409,64	69.143.477,58	0,00	70.966,12		
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie										
	<b>1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>										
	<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>										
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	156.687,50	156.687,50		109.546,92	21.988,58	131.535,50		25.152,00		
	<u>Totale 1.04.02.03.001.- Borse di studio</u>	<b>156.687,50</b>	<b>156.687,50</b>	<b>0,00</b>	<b>109.546,92</b>	<b>21.988,58</b>	<b>131.535,50</b>	<b>0,00</b>	<b>25.152,00</b>		
	<b>Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>	<b>156.687,50</b>	<b>156.687,50</b>	<b>0,00</b>	<b>109.546,92</b>	<b>21.988,58</b>	<b>131.535,50</b>	<b>0,00</b>	<b>25.152,00</b>		
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	156.687,50	156.687,50	0,00	109.546,92	21.988,58	131.535,50	0,00	25.152,00		
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	<b>1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>										

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.120.287,38	-199.900,72	68.920.386,66	31.950.750,99	36.969.635,67	103.048.208,92	67.305.296,77	35.742.912,15	70.472.045,31
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.193.976,17	-199.900,72	68.994.075,45	31.962.121,89	37.031.953,56	103.121.897,71	67.316.667,67	35.805.230,04	70.534.363,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.216.720,55	-202.103,66	69.014.616,89	31.972.257,06	37.042.359,83	103.431.164,25	67.613.325,00	35.817.839,25	70.544.769,47
1.04.02.03.001.01						697.410,42	-642.884,86	54.525,56	15.525,56	39.000,00	854.097,92	125.072,48	729.025,44	60.988,58
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.410,42	-642.884,86	54.525,56	15.525,56	39.000,00	854.097,92	125.072,48	729.025,44	60.988,58
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.410,42	-642.884,86	54.525,56	15.525,56	39.000,00	854.097,92	125.072,48	729.025,44	60.988,58
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.410,42	-642.884,86	54.525,56	15.525,56	39.000,00	854.097,92	125.072,48	729.025,44	60.988,58



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2023</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
1.04.04.01.001	<u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>								
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	<u>Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	62.128.631,66	69.371.131,20	-7.242.499,54	35.750.614,86	33.524.398,22	69.275.013,08	0,00	96.118,12
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
	1.07.06. - Altri interessi passivi								
	<b>1.07.06.02. - Interessi di mora</b>								
	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>								
	Interessi di mora ad altri soggetti								
	<u>Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri</b>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.328,41	138.328,41	69.384,49	68.943,92	138.328,41	69.384,49	69.384,49	68.943,92	68.943,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.328,41	138.328,41	69.384,49	68.943,92	138.328,41	69.384,49	69.384,49	68.943,92	68.943,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.328,41	138.328,41	69.384,49	68.943,92	138.328,41	69.384,49	69.384,49	68.943,92	68.943,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.052.459,38	69.207.470,86	32.057.167,11	37.150.303,75	104.423.590,58	67.807.781,97	36.615.808,61	70.674.701,97	
1.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.07.06.04.001	<u>1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u> Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri <u>Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.001	<u>1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u> Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali <u>Totale 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999	<u>1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u> Altri interessi passivi ad altri soggetti <u>Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	255.000,00	255.000,00	0,00	50.151,48	1.258,92	51.410,40	0,00	203.589,60
	<u>Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi</u>	255.000,00	255.000,00	0,00	50.151,48	1.258,92	51.410,40	0,00	203.589,60
	<u>Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi</u>	255.000,00	255.000,00	0,00	50.151,48	1.258,92	51.410,40	0,00	203.589,60

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.07.06.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.468,48	-13.859,10	1.609,38	358,59	1.250,79	270.468,48	50.510,07	219.958,41	2.509,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.468,48	-13.859,10	1.609,38	358,59	1.250,79	270.468,48	50.510,07	219.958,41	2.509,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.468,48	-13.859,10	1.609,38	358,59	1.250,79	270.468,48	50.510,07	219.958,41	2.509,71	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.468,48	-13.859,10	1.609,38	358,59	1.250,79	270.468,48	50.510,07	219.958,41	2.509,71	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	255.000,00	255.000,00	0,00	50.151,48	1.258,92	51.410,40	0,00	203.589,60
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	4.544,03	149.763,76	-145.219,73	145.540,66		145.540,66		4.223,10
1.09.01.01.001.01	<b>1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	260,53	11.471,70	-11.211,17	4.755,99		4.755,99		6.715,71
1.09.01.01.001.02	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	746,27	32.859,68	-32.113,41	32.613,60		32.613,60		246,08
1.09.01.01.001.03	<b>CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	5.550,83	194.095,14	-188.544,31	182.910,25	0,00	182.910,25	0,00	11.184,89
	<u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>								
	<b>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	5.550,83	194.095,14	-188.544,31	182.910,25	0,00	182.910,25	0,00	11.184,89
	<b>Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	5.550,83	194.095,14	-188.544,31	182.910,25	0,00	182.910,25	0,00	11.184,89

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.468,48	-13.859,10	1.609,38	358,59	1.250,79	270.468,48	50.510,07	219.958,41	2.509,71
1.09.01.01.001.01											149.763,76	145.540,66	4.223,10	
1.09.01.01.001.02											11.471,70	4.755,99	6.715,71	
1.09.01.01.001.03											32.859,68	32.613,60	246,08	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.095,14	182.910,25	11.184,89	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.095,14	182.910,25	11.184,89	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.095,14	182.910,25	11.184,89	0,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2023</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	<b>1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>								
	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	<b>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<b>1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>								
	1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.227,32	-1.227,32	0,00	0,00	0,00	1.227,32	0,00	1.227,32	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.227,32	-1.227,32	0,00	0,00	0,00	1.227,32	0,00	1.227,32	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.227,32	-1.227,32	0,00	0,00	0,00	1.227,32	0,00	1.227,32	0,00



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso <u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	35.027,62	-35.027,62	34.167,92	0,00	34.167,92	0,00	859,70
	<u>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	35.027,62	-35.027,62	34.167,92	0,00	34.167,92	0,00	859,70
	<u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>								
	<u>1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>								
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso <u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>								
	<u>1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non</u>								



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.09.99.05.001	<u>dovute o incassate in eccesso</u> Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso <u>Totale 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	35.027,62	-35.027,62	34.167,92	0,00	34.167,92	0,00	859,70
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	5.550,83	229.122,76	-223.571,93	217.078,17	0,00	217.078,17	0,00	12.044,59
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
	<b>1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>								
	<u>1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>								
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98
	<b>Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.027,62	34.167,92	859,70	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.227,32	-1.227,32	0,00	0,00	0,00	230.350,08	217.078,17	13.271,91	0,00	0,00	0,00
1.10.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</b>								
	<b>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</b>								
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	604.356,94	166.353,38	438.003,56					166.353,38
1.10.01.04.001.02	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)								
	<b>Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</b>	<b>604.356,94</b>	<b>166.353,38</b>	<b>438.003,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.353,38</b>
	<b>Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</b>	<b>604.356,94</b>	<b>166.353,38</b>	<b>438.003,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.353,38</b>
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	<b>867.867,92</b>	<b>429.864,36</b>	<b>438.003,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>429.864,36</b>
	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	<b>1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>								
	<b>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</b>								
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	21.100,00	21.100,00		15.100,00		15.100,00		6.000,00
	<b>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</b>	<b>21.100,00</b>	<b>21.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
	<b>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</b>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)					
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.10.01.04.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	-40,00	0,00	0,00	21.140,00	15.100,00	6.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						40,00	-40,00	0,00	0,00	21.140,00	15.100,00	6.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	15.000,00	15.000,00		13.998,00		13.998,00		1.002,00		
	<b>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.998,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.002,00</b>		
	<b>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>36.100,00</b>	<b>36.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.098,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.098,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.002,00</b>		
	<b>Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione</b>	<b>36.100,00</b>	<b>36.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.098,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.098,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.002,00</b>		
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										
	<b>1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</b>										
	<b>1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</b>										
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	31.100,09	42.100,09	-11.000,00	277,75		277,75		41.822,34		
	<b>Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</b>	<b>31.100,09</b>	<b>42.100,09</b>	<b>-11.000,00</b>	<b>277,75</b>	<b>0,00</b>	<b>277,75</b>	<b>0,00</b>	<b>41.822,34</b>		
	<b>Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</b>	<b>31.100,09</b>	<b>42.100,09</b>	<b>-11.000,00</b>	<b>277,75</b>	<b>0,00</b>	<b>277,75</b>	<b>0,00</b>	<b>41.822,34</b>		
	<b>1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni</b>										
	<b>1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni</b>										
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00		
	<b>Totale 1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	13.998,00	1.002,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	-40,00	0,00	0,00	0,00	36.140,00	29.098,00	7.042,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	-40,00	0,00	0,00	0,00	36.140,00	29.098,00	7.042,00	0,00			
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.100,09	277,75	41.822,34	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.100,09	277,75	41.822,34	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.100,09	277,75	41.822,34	0,00			
1.10.05.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>Totale 1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>										
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>										
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	500.000,00	500.000,00		33.915,85	1.000,00	34.915,85		465.084,15		
	<b>Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.915,85</b>	<b>1.000,00</b>	<b>34.915,85</b>	<b>0,00</b>	<b>465.084,15</b>		
	<b>Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.915,85</b>	<b>1.000,00</b>	<b>34.915,85</b>	<b>0,00</b>	<b>465.084,15</b>		
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	531.100,09	542.100,09	-11.000,00	34.193,60	1.000,00	35.193,60		506.906,49		
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.										
	<b>1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>										
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>1.435.068,01</b>	<b>1.008.064,45</b>	<b>427.003,56</b>	<b>63.291,60</b>	<b>1.000,00</b>	<b>64.291,60</b>	<b>0,00</b>	<b>943.772,85</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.10.05.04.001																			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.315,37	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.315,37	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.315,37	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.315,37	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.355,37	12.315,37	-40,00	12.315,37	0,00	12.315,37	0,00	63.291,60	590.555,46	527.263,86	13.315,37	13.315,37	13.315,37	13.315,37

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	111.759.709,24	119.983.350,82	-8.223.641,58	73.504.481,42	41.833.623,16	115.338.104,58	0,00	4.645.246,24		
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
	2.02.01. - Beni materiali										
	<b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>										
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>										
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00		
	<b>Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>		
	<b>Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>		
	<b>2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>										
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>										
2.02.01.04.002	Impianti	5.200,00	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00		
	<b>Totale 2.02.01.04.002. - Impianti</b>	<b>5.200,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.200,00</b>		
	<b>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>	<b>5.200,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.200,00</b>		

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.180.236,04	85.016.127,37	42.656.024,65	42.360.102,72	170.733.882,32	116.160.506,07	54.573.376,25	84.193.725,88	
2.02.01.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	45.140,00	45.140,00	45.140,00	13.844,56	31.295,44	60.140,00	13.844,56	46.295,44	31.295,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	45.140,00	0,00	45.140,00	13.844,56	31.295,44	60.140,00	13.844,56	46.295,44	31.295,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	45.140,00	0,00	45.140,00	13.844,56	31.295,44	60.140,00	13.844,56	46.295,44	31.295,44	
2.02.01.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	54.658,90	54.658,90	54.658,90	52.652,83	2.006,07	59.858,90	52.652,83	7.206,07	2.006,07	
	0,00	0,00	0,00	0,00	54.658,90	0,00	54.658,90	52.652,83	2.006,07	59.858,90	52.652,83	7.206,07	2.006,07	
	0,00	0,00	0,00	0,00	54.658,90	0,00	54.658,90	52.652,83	2.006,07	59.858,90	52.652,83	7.206,07	2.006,07	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>2.02.01.05. - Attrezzature</b>										
	<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>										
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	0,00	1.000,00	-1.000,00					1.000,00		
	<u>Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature</u>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>		
	<u>n.a.c.</u>										
	<b>Totale 2.02.01.05. - Attrezzature</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>		
	<b>2.02.01.06. - Macchine per ufficio</b>										
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>										
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00					0,00		
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>2.02.01.07. - Hardware</b>										
	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>										
2.02.01.07.001	Server	0,00	0,00	0,00					0,00		
	<u>Totale 2.02.01.07.001. - Server</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60
2.02.01.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.977,30	0,00	49.977,30	0,00	49.977,30	49.977,30	49.977,30	49.977,30	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.977,30	0,00	49.977,30	0,00	49.977,30	49.977,30	49.977,30	49.977,30	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.977,30	0,00	49.977,30	0,00	49.977,30	49.977,30	49.977,30	49.977,30	0,00	0,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2023</b>									
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>		
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>		
	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>										
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	85.000,00	171.000,00	-86.000,00	1.490,93	169.424,52	170.915,45		84,55		
	<b>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</b>	<b>85.000,00</b>	<b>171.000,00</b>	<b>-86.000,00</b>	<b>1.490,93</b>	<b>169.424,52</b>	<b>170.915,45</b>	<b>0,00</b>	<b>84,55</b>		
	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>										
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	59.329,14	107.729,14	-48.400,00		66.807,80	66.807,80		40.921,34		
	<b>Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</b>	<b>59.329,14</b>	<b>107.729,14</b>	<b>-48.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.807,80</b>	<b>66.807,80</b>	<b>0,00</b>	<b>40.921,34</b>		
	<b>Totale 2.02.01.07. - Hardware</b>	<b>144.329,14</b>	<b>278.729,14</b>	<b>-134.400,00</b>	<b>1.490,93</b>	<b>236.232,32</b>	<b>237.723,25</b>	<b>0,00</b>	<b>41.005,89</b>		
	<b>2.02.01.09. - Beni immobili</b>										
	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>										
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</b>	<b>164.529,14</b>	<b>299.929,14</b>	<b>-135.400,00</b>	<b>1.490,93</b>	<b>236.232,32</b>	<b>237.723,25</b>	<b>0,00</b>	<b>62.205,89</b>		
	<b>Totale 2.02.01. - Beni materiali</b>										
	<b>2.02.03. - Beni immateriali</b>										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.176,30	0,00	29.176,30	29.176,30	29.176,30	200.176,30	30.667,23	169.509,07	169.424,52	
						29.176,30	0,00	29.176,30	29.176,30	0,00	200.176,30	30.667,23	169.509,07	169.424,52	
2.02.01.07.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.729,14	0,00	107.729,14	66.807,80	
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.729,14	0,00	107.729,14	66.807,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.153,60	0,00	79.153,60	79.153,60	0,00	357.882,74	80.644,53	277.238,21	236.232,32	
2.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.490,10	0,00	181.490,10	145.650,99	35.839,11	481.419,24	147.141,92	334.277,32	272.071,43	
						181.490,10	0,00	181.490,10	145.650,99	35.839,11	481.419,24	147.141,92	334.277,32	272.071,43	



## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>2.02.03.02. - Software</b>								
	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>								
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva		4.450.078,70	-4.450.078,70		3.805.871,67	3.805.871,67		644.207,03
	<b>Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</b>	<b>0,00</b>	<b>4.450.078,70</b>	<b>-4.450.078,70</b>	<b>0,00</b>	<b>3.805.871,67</b>	<b>3.805.871,67</b>	<b>0,00</b>	<b>644.207,03</b>
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>								
2.02.03.02.002	Acquisto software	3.000,00	326.596,35	-323.596,35	48.894,76	110.811,00	159.705,76		166.890,59
	<b>Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software</b>	<b>3.000,00</b>	<b>326.596,35</b>	<b>-323.596,35</b>	<b>48.894,76</b>	<b>110.811,00</b>	<b>159.705,76</b>	<b>0,00</b>	<b>166.890,59</b>
	<b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>	<b>3.000,00</b>	<b>4.776.675,05</b>	<b>-4.773.675,05</b>	<b>48.894,76</b>	<b>3.916.682,67</b>	<b>3.965.577,43</b>	<b>0,00</b>	<b>811.097,62</b>
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	3.000,00	4.776.675,05	-4.773.675,05	48.894,76	3.916.682,67	3.965.577,43	0,00	811.097,62
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
	<b>2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</b>								
	<u>2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</u>								
2.02.06.01.001	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario								
	<b>Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879.224,50	-5.759,27	2.873.465,23	2.114.077,82	759.387,41	7.329.303,20	2.114.077,82	5.215.225,38	4.565.259,08
2.02.03.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	15.085,54	0,00	15.085,54	85,54	15.000,00	341.681,89	48.980,30	292.701,59	125.811,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	15.085,54	0,00	15.085,54	85,54	15.000,00	341.681,89	48.980,30	292.701,59	125.811,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.894.310,04	-5.759,27	2.888.550,77	2.114.163,36	774.387,41	7.670.985,09	2.163.058,12	5.507.926,97	4.691.070,08	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.894.310,04	-5.759,27	2.888.550,77	2.114.163,36	774.387,41	7.670.985,09	2.163.058,12	5.507.926,97	4.691.070,08	
2.02.06.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	167.529,14	5.076.604,19	-4.909.075,05	50.385,69	4.152.914,99	4.203.300,68	0,00	873.303,51		
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale</u>										
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	<u>2.05.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>										
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	<u>Totale 2.05.99.99.999. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.05.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</u>	167.529,14	5.076.604,19	-4.909.075,05	50.385,69	4.152.914,99	4.203.300,68	0,00	873.303,51		



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni								
	<b>4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso</b>								
	<u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>								
4.02.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali								
	Totale 4.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>								
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12		3.157.576,88
	Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88
	<b>Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso</b>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88		
	<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88		
	<b>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>										
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere										
	<b>5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	<u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<b>Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<b>Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<b>Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<b>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni				Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v			w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.654,90	0,00	548.654,90	531.526,77	17.128,13	7.548.654,90	3.591.023,09	3.957.631,81	800.054,93		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.654,90	0,00	548.654,90	531.526,77	17.128,13	7.548.654,90	3.591.023,09	3.957.631,81	800.054,93		
5.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00		



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>										
	<i>Z.01. - Uscite per partite di giro</i>										
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute										
	<b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>										
	<i>Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</i>										
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	5.000.000,00	-3.000.000,00	3.263.409,22	69.987,21	3.333.396,43		1.666.603,57		
	<u>Totale Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u>	<b>2.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>3.263.409,22</b>	<b>69.987,21</b>	<b>3.333.396,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.666.603,57</b>		
	<b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>3.263.409,22</b>	<b>69.987,21</b>	<b>3.333.396,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.666.603,57</b>		
	<b>7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>										
	<i>Z.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</i>										
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	43.421,42	0,00	43.421,42		-3.421,42		
	<u>Totale Z.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</u>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.421,42</b>	<b>0,00</b>	<b>43.421,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.421,42</b>		
	<b>Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.421,42</b>	<b>0,00</b>	<b>43.421,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.421,42</b>		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Gestione di Cassa					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni		Pagamenti	Differenza (u - v)
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.269,47	70.269,47	70.269,47	70.269,47	0,00	5.070.269,47	3.333.678,69	1.736.590,78	69.987,21
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.269,47	70.269,47	70.269,47	70.269,47	0,00	5.070.269,47	3.333.678,69	1.736.590,78	69.987,21
7.01.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	43.421,42	-3.421,42	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	43.421,42	-3.421,42	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	43.421,42	-3.421,42	0,00	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2023</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	2.040.000,00	5.040.000,00	-3.000.000,00	3.306.830,64	69.987,21	3.376.817,85	0,00	1.663.182,15
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	<b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>								
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		5.684.256,25	1.087.683,57	6.771.939,82		-771.939,82
	<u>Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.684.256,25</b>	<b>1.087.683,57</b>	<b>6.771.939,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-771.939,82</b>
	<b>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.684.256,25</b>	<b>1.087.683,57</b>	<b>6.771.939,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-771.939,82</b>
	<b>7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>								
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		5.511.543,82	946.594,97	6.458.138,79		-458.138,79
	<u>Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse</u>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.511.543,82</b>	<b>946.594,97</b>	<b>6.458.138,79</b>	<b>0,00</b>	<b>-458.138,79</b>

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.269,47	0,00	70.269,47	70.269,47	0,00	5.110.269,47	3.377.100,11	1.733.169,36	69.987,21	
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.025.583,69	0,00	1.025.583,69	1.025.583,69	0,00	6.563.725,58	6.709.839,94	-146.114,36	1.087.683,57	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.025.583,69	0,00	1.025.583,69	1.025.583,69	0,00	6.563.725,58	6.709.839,94	-146.114,36	1.087.683,57	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.025.583,69	0,00	1.025.583,69	1.025.583,69	0,00	6.563.725,58	6.709.839,94	-146.114,36	1.087.683,57	
7.01.02.02.001						896.094,38		896.094,38	896.094,38		6.896.094,38	6.407.638,20	488.456,18	946.594,97	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	896.094,38	0,00	896.094,38	896.094,38	0,00	6.896.094,38	6.407.638,20	488.456,18	946.594,97	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.02.02. - <u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	5.511.543,82	946.594,97	6.458.138,79	0,00	-458.138,79
	7.01.02.99. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>								
	7.01.02.99.999. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>								
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00		378.715,58	407,19	379.122,77		-29.122,77
	Totale 7.01.02.99.999. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	350.000,00	350.000,00	0,00	378.715,58	407,19	379.122,77	0,00	-29.122,77
	Totale 7.01.02.99. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	350.000,00	350.000,00	0,00	378.715,58	407,19	379.122,77	0,00	-29.122,77
	Totale 7.01.02. - <u>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</u>	12.350.000,00	12.350.000,00	0,00	11.574.515,65	2.034.685,73	13.609.201,38	0,00	-1.259.201,38
	7.01.03. - <u>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</u>								
	7.01.03.01. - <u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
	7.01.03.01.001. - <u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	896.094,38	0,00	896.094,38	896.094,38	0,00	6.896.094,38	6.407.638,20	488.456,18	946.594,97	
7.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.927,11	0,00	7.927,11	960,78	6.966,33	357.927,11	379.676,36	-21.749,25	7.373,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.927,11	0,00	7.927,11	960,78	6.966,33	357.927,11	379.676,36	-21.749,25	7.373,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.927,11	0,00	7.927,11	960,78	6.966,33	357.927,11	379.676,36	-21.749,25	7.373,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.929.605,18	0,00	1.929.605,18	1.922.638,85	6.966,33	13.817.747,07	13.497.154,50	320.592,57	2.041.652,06	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	172.987,56	29.414,86	202.402,42		-2.402,42
	<u>Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>172.987,56</b>	<b>29.414,86</b>	<b>202.402,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.402,42</b>
	<b>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>172.987,56</b>	<b>29.414,86</b>	<b>202.402,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.402,42</b>
	<b>7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>								
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	102.377,70	17.605,54	119.983,24		130.016,76
	<u>Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.377,70</b>	<b>17.605,54</b>	<b>119.983,24</b>	<b>0,00</b>	<b>130.016,76</b>
	<b>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.377,70</b>	<b>17.605,54</b>	<b>119.983,24</b>	<b>0,00</b>	<b>130.016,76</b>
	<b>Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>275.365,26</b>	<b>47.020,40</b>	<b>322.385,66</b>	<b>0,00</b>	<b>127.614,34</b>
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro								
	<b>7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</b>								





**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
7.01.99.01.001	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>										
	Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00		269.791,65	10.292,50	280.084,15		-260.084,15		
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.791,65</b>	<b>10.292,50</b>	<b>280.084,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-260.084,15</b>		
	<b>Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269.791,65</b>	<b>10.292,50</b>	<b>280.084,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-260.084,15</b>		
	<b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>										
7.01.99.03.001	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>										
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		5.238,13		5.238,13		44.761,87		
	<u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>0,00</b>	<b>44.761,87</b>		
	<b>Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>0,00</b>	<b>5.238,13</b>	<b>0,00</b>	<b>44.761,87</b>		
	<b>7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>										
7.01.99.99.999	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>										
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00		1.657.178,64	50,00	1.657.228,64		342.771,36		
	<u>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.178,64</b>	<b>50,00</b>	<b>1.657.228,64</b>	<b>0,00</b>	<b>342.771,36</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.764,36	0,00	119.764,36	119.764,36	0,00	139.764,36	389.556,01	-249.791,65	10.292,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.764,36	0,00	119.764,36	119.764,36	0,00	139.764,36	389.556,01	-249.791,65	10.292,50
7.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.764,36	0,00	119.764,36	119.764,36	0,00	139.764,36	389.556,01	-249.791,65	10.292,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.238,13	44.761,87	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.238,13	44.761,87	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.238,13	44.761,87	0,00
7.01.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.573,46	0,00	45.573,46	42.777,51	2.795,95	2.045.573,46	1.699.956,15	345.617,31	2.845,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.573,46	0,00	45.573,46	42.777,51	2.795,95	2.045.573,46	1.699.956,15	345.617,31	2.845,95

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.657.178,64	50,00	1.657.228,64	0,00	342.771,36
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	1.932.208,42	10.342,50	1.942.550,92	0,00	127.449,08
	<b>Totale Z.01. - Uscite per partite di giro</b>	16.910.000,00	19.910.000,00	-3.000.000,00	17.088.919,97	2.162.035,84	19.250.955,81	0,00	659.044,19
	<b>Z.02. - Uscite per conto terzi</b>								
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi								
	<b>7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>								
	<b>Z.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>								
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00	1.000,00						1.000,00
	<b>Totale 7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	<b>Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi</b>	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	<b>7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2023												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati								Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.573,46	0,00	45.573,46	42.777,51	2.795,95	2.045.573,46	1.699.956,15	345.617,31	2.845,95		
	0,00	0,00	0,00	0,00	165.337,82	0,00	165.337,82	162.541,87	2.795,95	2.235.337,82	2.094.750,29	140.587,53	13.138,45			
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.189.509,34	0,00	2.189.509,34	2.179.747,06	9.762,28	21.637.651,23	19.268.667,03	2.368.984,20	2.171.798,12			
	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00		3.400,00	3.400,00	3.400,00	4.400,00	3.400,00	1.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	4.400,00	3.400,00	1.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	4.400,00	3.400,00	1.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	4.400,00	3.400,00	1.000,00	0,00			

7.02.04.02.001

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>										
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.										
7.02.99.99.999	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	<u>1.000,00</u>	<u>1.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.000,00</u>		
	<b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>16.911.000,00</b>	<b>19.911.000,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>17.088.919,97</b>	<b>2.162.035,84</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>0,00</b>	<b>660.044,19</b>		
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	<u>145.048.238,38</u>	<u>161.180.955,01</u>	<u>-16.132.716,63</u>	<u>93.703.283,40</u>	<u>48.931.500,79</u>	<u>142.634.784,19</u>	<u>0,00</u>	<u>18.546.170,82</u>		

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	4.400,00	3.400,00	1.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.192.909,34	0,00	2.192.909,34	2.183.147,06	9.762,28	21.642.051,23	19.272.067,03	2.369.984,20	2.171.798,12

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2023**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2023									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>										
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>										
	<i>Titolo I</i>	111.759.709,24	119.983.350,82	-8.223.641,58	73.504.481,42	41.833.623,16	115.338.104,58	0,00	4.645.246,24		
	<i>Titolo II</i>	167.529,14	5.076.604,19	-4.909.075,05	50.385,69	4.152.914,99	4.203.300,68	0,00	873.303,51		
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.059.496,32	782.926,80	3.842.423,12	0,00	3.157.576,88		
	<i>Titolo V</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<i>Titolo VII</i>	16.911.000,00	19.911.000,00	-3.000.000,00	17.088.919,97	2.162.035,84	19.250.955,81	0,00	660.044,19		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>93.703.283,40</b>	<b>48.931.500,79</b>	<b>142.634.784,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18.546.170,82</b>		
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>93.703.283,40</b>	<b>48.931.500,79</b>	<b>142.634.784,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18.546.170,82</b>		
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>			<b>0,00</b>							
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>145.048.238,38</b>	<b>161.180.955,01</b>	<b>-16.132.716,63</b>	<b>93.703.283,40</b>	<b>48.931.500,79</b>	<b>142.634.784,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18.546.170,82</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2023										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.180.236,04	-2.164.108,67	85.016.127,37	42.656.024,65	42.360.102,72	170.733.882,32	116.160.506,07	54.573.376,25	84.193.725,88
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.075.800,14	-5.759,27	3.070.040,87	2.259.814,35	810.226,52	8.152.404,33	2.310.200,04	5.842.204,29	4.963.141,51
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	548.654,90	0,00	548.654,90	531.526,77	17.128,13	7.548.654,90	3.591.023,09	3.957.631,81	800.054,93
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.192.909,34	0,00	2.192.909,34	2.183.147,06	9.762,28	21.642.051,23	19.272.067,03	2.369.984,20	2.171.798,12
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>-2.169.867,94</b>	<b>90.827.732,48</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>43.197.219,65</b>	<b>217.286.992,78</b>	<b>141.333.796,23</b>	<b>75.953.196,55</b>	<b>92.128.720,44</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>-2.169.867,94</b>	<b>90.827.732,48</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>43.197.219,65</b>	<b>217.286.992,78</b>	<b>141.333.796,23</b>	<b>75.953.196,55</b>	<b>92.128.720,44</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.997.600,42</b>	<b>-2.169.867,94</b>	<b>90.827.732,48</b>	<b>47.630.512,83</b>	<b>43.197.219,65</b>	<b>217.286.992,78</b>	<b>141.333.796,23</b>	<b>75.953.196,55</b>	<b>92.128.720,44</b>





*Allegato C*  
***SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2023***



Banco BPM S.p.A. - c/c 3012 31.815.639,53

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2023 31.815.639,53**

<b>Riscossioni</b>	
B) in c/competenza	106.411.729,86
C) in c/residui	55.327.193,19
<b>D)</b>	<b>Totale (B + C) 161.738.923,05</b>

<b>Pagamenti</b>	
E) in c/competenza	93.703.283,40
F) in c/residui	47.630.512,83
<b>G)</b>	<b>Totale (E + F) 141.333.796,23</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) 52.220.766,35**

<b>Residui attivi</b>	
I) degli esercizi precedenti	21.979.789,29
L) dell'esercizio	33.437.995,52
<b>M)</b>	<b>Totale (I + L) 55.417.784,81</b>

<b>Residui passivi</b>	
N) degli esercizi precedenti	43.197.219,65
O) dell'esercizio	48.931.500,79
<b>P)</b>	<b>Totale (N + O) 92.128.720,44</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2023 (H + M - P) 15.509.830,72**

<b>Parte vincolata</b>	
[1] al Trattamento di fine rapporto	1.698.877,06
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	
[2] Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	601.632,29
[3] Fondo rischi da contenzioso	1.408.000,00
[4] al Fondo speciale rinnovi contrattuali	225.445,95
<i>per i seguenti altri vincoli</i>	
[5] Fondo per il finanziamento spese in c/capitale	5.745.049,17
[6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	791.478,38
<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>10.470.482,85</b>

<b>Parte disponibile</b>	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	5.039.347,87
<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>5.039.347,87</b>

**Totale Risultato di amministrazione 15.509.830,72**



*Allegato D*  
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER  
MISSIONI E PROGRAMMI:  
ALLEGATO 2 DEL D.LGS 91/2011***



		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023		
		COMPETENZA	CASSA	
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>				
<b>Missione: 099.</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
Programma: 099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			19.250.955,81
	Totale 099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro		19.250.955,81
	Totale 099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		19.250.955,81
<b>Missione: 017.</b>	<b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>			
Programma: 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			6.834.690,48
	Totale 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		6.834.690,48
	Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		6.834.690,48
<b>Missione: 026.</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO</b>			
Programma: 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			72.678.346,25
	Totale 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		72.678.346,25
	Totale 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		72.678.346,25
<b>Missione: 032.</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>			
Programma: 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			8.653.254,12
	Totale 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		8.653.254,12
	Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		8.653.254,12
<b>Missione: 060.</b>	<b>DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>			
Programma: 060.001	060.001 - Debito da finanziamento			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			5.044.829,71
	Totale 060.001	060.001 - Debito da finanziamento		5.044.829,71
	Totale 060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE		5.044.829,71

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2023	
		COMPETENZA	CASSA
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
<b>Missione: 017.</b>	<b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>		
<b>Programma: 017.001</b>	<b>017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	30.046.261,84	28.932.212,97
<b>Totale 017.001</b>	<b>017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.</b>	<b>30.046.261,84</b>	<b>28.932.212,97</b>
<b>Totale 017.</b>	<b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>	<b>30.046.261,84</b>	<b>28.932.212,97</b>
<b>Missione: 032.</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>		
<b>Programma: 032.002</b>	<b>032.002 - Indirizzo Politico</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	126.445,98	118.255,97
<b>Totale 032.002</b>	<b>032.002 - Indirizzo Politico</b>	<b>126.445,98</b>	<b>118.255,97</b>
<b>Totale 032.</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>126.445,98</b>	<b>118.255,97</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>FONDI DA RIPARTIRE</b>		
<b>Programma: 033.002</b>	<b>033.002 - Fondo di riserva</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	0,00	0,00
<b>Totale 033.002</b>	<b>033.002 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 033.</b>	<b>FONDI DA RIPARTIRE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Spese</b>		<b>142.634.784,19</b>	<b>141.333.796,23</b>



*Allegato E*  
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE  
FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE  
ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA***



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.002 - Indirizzo politico</b>											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	168.342,50	0,00	126.445,98	41.896,52	89.782,18	87.940,26	1.841,92	38.505,72	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	79.000,00	0,00	75.218,12	3.781,88	71.448,56	59.847,54	11.601,02	15.370,58	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>247.342,50</b>	<b>0,00</b>	<b>201.664,10</b>	<b>45.678,40</b>	<b>161.230,74</b>	<b>147.787,80</b>	<b>13.442,94</b>	<b>53.876,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.05 - Missioni	8.000,00	0,00	5.603,29	2.396,71	5.603,29	5.481,83	121,46	121,46	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.603,29</b>	<b>2.396,71</b>	<b>5.603,29</b>	<b>5.481,83</b>	<b>121,46</b>	<b>121,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	527.924,97	0,00	527.924,97	0,00	504.434,60	504.434,60	0,00	23.490,37	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>532.424,97</b>	<b>0,00</b>	<b>527.924,97</b>	<b>4.500,00</b>	<b>504.434,60</b>	<b>504.434,60</b>	<b>0,00</b>	<b>23.490,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>787.767,47</b>	<b>0,00</b>	<b>735.192,36</b>	<b>52.575,11</b>	<b>671.268,63</b>	<b>657.704,23</b>	<b>13.564,40</b>	<b>77.488,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>787.767,47</b>	<b>0,00</b>	<b>735.192,36</b>	<b>52.575,11</b>	<b>671.268,63</b>	<b>657.704,23</b>	<b>13.564,40</b>	<b>77.488,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 016. - Realizzazione del IV Rapporto Biennale sul Volontariato</b>											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	3.628,25	0,00	3.628,25	0,00	3.628,25	3.628,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>3.628,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.628,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.628,25</b>	<b>3.628,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 016. - Realizzazione del IV</b>	<b>3.628,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.628,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.628,25</b>	<b>3.628,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 055.001 - Progetto "Supporto tecnico scientifico al MLPS - D.G. Terzo Settore e le Formazioni Sociali"</b>											
TRA - Rimborsi per progetti conclusi	5.902,55	0,00	5.902,55	0,00	5.902,55	5.902,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>5.902,55</b>	<b>0,00</b>	<b>5.902,55</b>	<b>0,00</b>	<b>5.902,55</b>	<b>5.902,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 055. - Convenzione del 24/12/2012</b>	<b>5.902,55</b>	<b>0,00</b>	<b>5.902,55</b>	<b>0,00</b>	<b>5.902,55</b>	<b>5.902,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 089. - Progetto "Supporto e assistenza tecnica e scientifica alla D.G. Terzo Settore e responsabilità sociale delle imprese"</b>											
RES.29 - Trasferimenti correnti	24.319,37	0,00	24.319,37	0,00	24.319,37	24.319,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>24.319,37</b>	<b>0,00</b>	<b>24.319,37</b>	<b>0,00</b>	<b>24.319,37</b>	<b>24.319,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 089. - Progetto "Supporto e</b>	<b>24.319,37</b>	<b>0,00</b>	<b>24.319,37</b>	<b>0,00</b>	<b>24.319,37</b>	<b>24.319,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	211.442,55	0,00	165.205,74	46.236,81	143.891,63	123.319,63	20.572,00	41.886,11	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	1.264.997,09	0,00	1.264.052,35	944,74	45.331,39	45.331,39	0,00	1.218.720,96	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	68.906,75	0,00	68.067,06	839,69	59.355,17	56.410,25	2.944,92	11.656,81	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	325.500,00	0,00	314.370,07	11.129,93	176.653,17	146.925,18	29.727,99	167.444,89	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	327.445,59	0,00	274.129,92	53.315,67	174.840,15	100.137,28	74.702,87	173.992,64	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	115.780,66	0,00	115.696,11	84,55	40.696,11	1.490,93	39.205,18	114.205,18	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	156.687,50	0,00	131.535,50	25.152,00	109.551,50	109.546,92	4,58	21.988,58	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.470.760,14</b>	<b>0,00</b>	<b>2.333.056,75</b>	<b>137.703,39</b>	<b>750.319,12</b>	<b>583.161,58</b>	<b>167.157,54</b>	<b>1.749.895,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

COMP.01 - Personale Interno	101,07	0,00	101,07	0,00	101,07	101,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	191.478,86	0,00	159.299,00	32.179,86	94.748,44	85.889,85	8.858,79	73.409,35	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>191.579,93</b>	<b>0,00</b>	<b>159.400,07</b>	<b>32.179,86</b>	<b>94.849,51</b>	<b>85.990,72</b>	<b>8.858,79</b>	<b>73.409,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - IST.005 - Servizi affari generali

COMP.01 - Personale Interno	339.019,93	0,00	337.817,30	1.202,63	310.795,61	310.795,03	0,58	27.022,27	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	4.560,00	0,00	28,75	4.531,25	28,75	25,30	3,45	3,45	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	122.948,48	0,00	67.027,14	55.921,34	219,34	0,00	219,34	67.027,14	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.28 - Spese legale e contenzioso	500.000,00	0,00	34.915,85	465.084,15	33.915,85	33.915,85	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.29 - Trasferimenti correnti	1.177,45	0,00	317,75	859,70	317,75	317,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	263.510,98	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.517.739,00</b>	<b>0,00</b>	<b>726.628,95</b>	<b>791.110,05</b>	<b>631.799,46</b>	<b>631.576,09</b>	<b>223,37</b>	<b>95.052,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati

COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	1.789.860,98	0,00	947.107,07	842.753,91	345.930,90	345.930,90	0,00	601.176,17	0,00	0,00	0,00
---------------------------------------	--------------	------	------------	------------	------------	------------	------	------------	------	------	------

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.24 - Personale in comando	194.095,14	0,00	182.910,25	11.184,89	182.910,25	182.910,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	16.210.000,00	0,00	3.842.423,12	12.367.576,88	3.842.423,12	3.059.496,32	782.926,80	782.926,80	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>18.193.956,12</b>	<b>0,00</b>	<b>4.972.440,44</b>	<b>13.221.515,68</b>	<b>4.371.264,27</b>	<b>3.588.337,47</b>	<b>782.926,80</b>	<b>1.384.102,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>22.374.035,19</b>	<b>0,00</b>	<b>8.191.526,21</b>	<b>14.182.508,98</b>	<b>5.848.232,36</b>	<b>4.889.065,86</b>	<b>959.166,50</b>	<b>3.302.460,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO</b>											
COMP.40 - Partite di giro	19.911.000,00	0,00	19.250.955,81	660.044,19	19.248.842,17	17.088.919,97	2.159.922,20	2.162.035,84	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>19.911.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>660.044,19</b>	<b>19.248.842,17</b>	<b>17.088.919,97</b>	<b>2.159.922,20</b>	<b>2.162.035,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali PDG. - PARTITE DI GIRO</b>	<b>19.911.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.250.955,81</b>	<b>660.044,19</b>	<b>19.248.842,17</b>	<b>17.088.919,97</b>	<b>2.159.922,20</b>	<b>2.162.035,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>42.318.885,36</b>	<b>0,00</b>	<b>27.476.332,19</b>	<b>14.842.553,17</b>	<b>25.130.924,70</b>	<b>22.011.836,00</b>	<b>3.119.088,70</b>	<b>5.464.496,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1208 - Progetto "ESS-SUSTAIN-2"</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	7.197,50	0,00	7.197,50	0,00	7.186,68	7.172,13	14,55	25,37	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	2.640,60	0,00	1.799,38	841,22	1.799,38	359,88	1.439,50	1.439,50	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>13.038,10</b>	<b>0,00</b>	<b>8.996,88</b>	<b>4.041,22</b>	<b>8.986,06</b>	<b>7.532,01</b>	<b>1.454,05</b>	<b>1.464,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1208 -</b>	<b>13.038,10</b>	<b>0,00</b>	<b>8.996,88</b>	<b>4.041,22</b>	<b>8.986,06</b>	<b>7.532,01</b>	<b>1.454,05</b>	<b>1.464,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 1211.001 - Finanziamento ADULT LEARNING 2022-2023</b>											
EACEA.01 - Staff costs	257.255,02	0,00	252.512,48	4.742,54	252.085,62	251.511,06	574,56	1.001,42	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	5.184,00	0,00	3.238,40	1.945,60	3.238,40	1.961,41	1.276,99	1.276,99	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	12.000,00	0,00	6.043,33	5.956,67	6.043,33	6.013,11	30,22	30,22	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	16.960,60	0,00	16.960,60	0,00	16.960,60	13.721,95	3.238,65	3.238,65	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>291.399,62</b>	<b>0,00</b>	<b>278.754,81</b>	<b>12.644,81</b>	<b>278.327,95</b>	<b>273.207,53</b>	<b>5.120,42</b>	<b>5.547,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 1211.002 - Cofinanziamento ADULT LEARNING 2022-2023</b>											
EACEA.01 - Staff costs	64.313,76	0,00	63.128,12	1.185,64	63.021,38	62.877,72	143,66	250,40	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	1.296,00	0,00	809,61	486,39	809,61	490,35	319,26	319,26	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	3.000,00	0,00	1.510,83	1.489,17	1.510,83	1.503,28	7,55	7,55	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	4.240,40	0,00	4.240,40	0,00	4.240,40	4.240,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>72.850,16</b>	<b>0,00</b>	<b>69.688,96</b>	<b>3.161,20</b>	<b>69.582,22</b>	<b>69.111,75</b>	<b>470,47</b>	<b>577,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1211 -</b>	<b>364.249,78</b>	<b>0,00</b>	<b>348.443,77</b>	<b>15.806,01</b>	<b>347.910,17</b>	<b>342.319,28</b>	<b>5.590,89</b>	<b>6.124,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	181.970,16	0,00	181.638,13	332,03	173.289,11	173.045,81	243,30	8.592,32	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>181.970,16</b>	<b>0,00</b>	<b>181.638,13</b>	<b>332,03</b>	<b>173.289,11</b>	<b>173.045,81</b>	<b>243,30</b>	<b>8.592,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	160.751,09	0,00	158.143,96	2.607,13	158.143,96	158.143,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>160.751,09</b>	<b>0,00</b>	<b>158.143,96</b>	<b>2.607,13</b>	<b>158.143,96</b>	<b>158.143,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>342.721,25</b>	<b>0,00</b>	<b>339.782,09</b>	<b>2.939,16</b>	<b>331.433,07</b>	<b>331.189,77</b>	<b>243,30</b>	<b>8.592,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>720.009,13</b>	<b>0,00</b>	<b>697.222,74</b>	<b>22.786,39</b>	<b>688.329,30</b>	<b>681.041,06</b>	<b>7.288,24</b>	<b>16.181,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.32. - Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	224.217,55	0,00	220.060,11	4.157,44	206.071,77	206.071,77	0,00	13.988,34	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>224.217,55</b>	<b>0,00</b>	<b>220.060,11</b>	<b>4.157,44</b>	<b>206.071,77</b>	<b>206.071,77</b>	<b>0,00</b>	<b>13.988,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	318.270,35	0,00	317.475,07	795,28	296.354,73	296.354,73	0,00	21.120,34	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>318.270,35</b>	<b>0,00</b>	<b>317.475,07</b>	<b>795,28</b>	<b>296.354,73</b>	<b>296.354,73</b>	<b>0,00</b>	<b>21.120,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	250.198,32	0,00	249.250,89	947,43	237.938,46	237.938,46	0,00	11.312,43	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>250.198,32</b>	<b>0,00</b>	<b>249.250,89</b>	<b>947,43</b>	<b>237.938,46</b>	<b>237.938,46</b>	<b>0,00</b>	<b>11.312,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>792.686,22</b>	<b>0,00</b>	<b>786.786,07</b>	<b>5.900,15</b>	<b>740.364,96</b>	<b>740.364,96</b>	<b>0,00</b>	<b>46.421,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>792.686,22</b>	<b>0,00</b>	<b>786.786,07</b>	<b>5.900,15</b>	<b>740.364,96</b>	<b>740.364,96</b>	<b>0,00</b>	<b>46.421,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.01. - IV/11/11.1.4/1 - Azione 11.1.4. ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	36.195,16	0,00	36.195,16	0,00	36.119,83	36.018,41	101,42	176,75	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	11.846,09	0,00	11.846,09	0,00	11.846,09	11.846,09	0,00	0,00	11.846,09	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>48.041,25</b>	<b>0,00</b>	<b>48.041,25</b>	<b>0,00</b>	<b>47.965,92</b>	<b>47.864,50</b>	<b>101,42</b>	<b>176,75</b>	<b>11.846,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.ESF.OI.F.10III.01038.01. - II/10III/10.3.8/1 - Azione 10.3.8 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	82.683,49	0,00	82.683,49	0,00	82.523,21	82.307,46	215,75	376,03	0,00	0,00	0,00
04 - Società	946.845,15	0,00	946.845,15	0,00	946.845,15	946.845,15	0,00	0,00	946.845,15	0,00	0,00
05 - Missioni	4.377,61	0,00	0,00	4.377,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	7.152,25	0,00	7.152,25	0,00	7.152,25	7.116,49	35,76	35,76	7.116,49	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.041.058,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.036.680,89</b>	<b>4.377,61</b>	<b>1.036.520,61</b>	<b>1.036.269,10</b>	<b>251,51</b>	<b>411,79</b>	<b>953.961,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.GDL.FS.07 - OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.</b>											
01 - Personale Interno	150.538,02	0,00	149.340,72	1.197,30	149.030,05	148.611,85	418,20	728,87	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	14.000,00	0,00	9.945,76	4.054,24	9.945,76	0,00	9.945,76	9.945,76	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>206.538,02</b>	<b>0,00</b>	<b>159.286,48</b>	<b>47.251,54</b>	<b>158.975,81</b>	<b>148.611,85</b>	<b>10.363,96</b>	<b>10.674,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.GDL.IS.07 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione</b>											
01 - Personale Interno	37.487,80	0,00	37.021,80	466,00	36.944,74	36.841,03	103,71	180,77	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>37.487,80</b>	<b>0,00</b>	<b>37.021,80</b>	<b>466,00</b>	<b>36.944,74</b>	<b>36.841,03</b>	<b>103,71</b>	<b>180,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.IST.OI.CI.00111.01114.01. - Azione 11.1.4. ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	15.255,27	0,00	15.255,27	0,00	15.223,48	15.180,69	42,79	74,58	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>15.255,27</b>	<b>0,00</b>	<b>15.255,27</b>	<b>0,00</b>	<b>15.223,48</b>	<b>15.180,69</b>	<b>42,79</b>	<b>74,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.IST.OI.IF.10III.01038.01. - Azione 10.3.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	35.358,81	0,00	35.176,84	181,97	35.108,66	35.016,86	91,80	159,98	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>35.358,81</b>	<b>0,00</b>	<b>35.176,84</b>	<b>181,97</b>	<b>35.108,66</b>	<b>35.016,86</b>	<b>91,80</b>	<b>159,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2023 -</b>	<b>1.383.739,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.331.462,53</b>	<b>52.277,12</b>	<b>1.330.739,22</b>	<b>1.319.784,03</b>	<b>10.955,19</b>	<b>11.678,50</b>	<b>965.807,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	465.287,30	0,00	459.198,78	6.088,52	441.774,39	441.774,39	0,00	17.424,39	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>465.287,30</b>	<b>0,00</b>	<b>459.198,78</b>	<b>6.088,52</b>	<b>441.774,39</b>	<b>441.774,39</b>	<b>0,00</b>	<b>17.424,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>465.287,30</b>	<b>0,00</b>	<b>459.198,78</b>	<b>6.088,52</b>	<b>441.774,39</b>	<b>441.774,39</b>	<b>0,00</b>	<b>17.424,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>1.849.026,95</b>	<b>0,00</b>	<b>1.790.661,31</b>	<b>58.365,64</b>	<b>1.772.513,61</b>	<b>1.761.558,42</b>	<b>10.955,19</b>	<b>29.102,89</b>	<b>965.807,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.AT.00000.00000.IC. - V/1 - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione</b>											
01 - Personale Interno	70.500,54	0,00	70.500,54	0,00	70.368,44	70.190,63	177,81	309,91	0,00	0,00	0,00
04 - Società	66.449,17	0,00	66.449,17	0,00	66.449,17	66.449,17	0,00	0,00	66.449,17	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>136.949,71</b>	<b>0,00</b>	<b>136.949,71</b>	<b>0,00</b>	<b>136.817,61</b>	<b>136.639,80</b>	<b>177,81</b>	<b>309,91</b>	<b>66.449,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.GDL.FS.08 - OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.</b>											
01 - Personale Interno	516.288,69	0,00	516.288,69	0,00	515.411,96	514.231,84	1.180,12	2.056,85	0,00	0,00	0,00
04 - Società	1.287.151,51	0,00	1.183.700,00	103.451,51	1.062.309,99	759.387,41	302.922,58	424.312,59	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	6.250,00	0,00	4.309,50	1.940,50	4.309,50	1.751,61	2.557,89	2.557,89	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	13.000,00	0,00	11.530,75	1.469,25	11.530,75	0,00	11.530,75	11.530,75	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.822.690,20</b>	<b>0,00</b>	<b>1.715.828,94</b>	<b>106.861,26</b>	<b>1.593.562,20</b>	<b>1.275.370,86</b>	<b>318.191,34</b>	<b>440.458,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.GDL.IS.08 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto</b>											
01 - Personale Interno	128.862,07	0,00	128.862,07	0,00	128.643,03	128.348,19	294,84	513,88	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>128.862,07</b>	<b>0,00</b>	<b>128.862,07</b>	<b>0,00</b>	<b>128.643,03</b>	<b>128.348,19</b>	<b>294,84</b>	<b>513,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.IST.OI.AT.00000.00000.IC. - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	29.538,96	0,00	29.538,96	0,00	29.483,63	29.409,15	74,48	129,81	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>29.538,96</b>	<b>0,00</b>	<b>29.538,96</b>	<b>0,00</b>	<b>29.483,63</b>	<b>29.409,15</b>	<b>74,48</b>	<b>129,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Totali 2023 -</b>	<b>2.118.040,94</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.179,68</b>	<b>106.861,26</b>	<b>1.888.506,47</b>	<b>1.569.768,00</b>	<b>318.738,47</b>	<b>441.411,68</b>	<b>66.449,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
----------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------	-------------

<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	360.643,12	0,00	355.209,56	5.433,56	341.182,02	341.182,02	0,00	14.027,54	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>360.643,12</b>	<b>0,00</b>	<b>355.209,56</b>	<b>5.433,56</b>	<b>341.182,02</b>	<b>341.182,02</b>	<b>0,00</b>	<b>14.027,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	403.534,69	0,00	403.534,69	0,00	389.168,79	389.168,79	0,00	14.365,90	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>403.534,69</b>	<b>0,00</b>	<b>403.534,69</b>	<b>0,00</b>	<b>389.168,79</b>	<b>389.168,79</b>	<b>0,00</b>	<b>14.365,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>764.177,81</b>	<b>0,00</b>	<b>758.744,25</b>	<b>5.433,56</b>	<b>730.350,81</b>	<b>730.350,81</b>	<b>0,00</b>	<b>28.393,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.882.218,75</b>	<b>0,00</b>	<b>2.769.923,93</b>	<b>112.294,82</b>	<b>2.618.857,28</b>	<b>2.300.118,81</b>	<b>318.738,47</b>	<b>469.805,12</b>	<b>66.449,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi informativi e automatizzati

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1233. - Progetto INFRASTRUTTURE DIGITALI</b>											
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	221.272,00	0,00	0,00	221.272,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>221.272,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>221.272,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1233 -</b>	<b>221.272,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>221.272,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.08 - Spese generali	5.186.703,18	0,00	4.424.850,44	761.852,74	317.383,58	258.891,94	58.491,64	4.165.958,50	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>5.186.703,18</b>	<b>0,00</b>	<b>4.424.850,44</b>	<b>761.852,74</b>	<b>317.383,58</b>	<b>258.891,94</b>	<b>58.491,64</b>	<b>4.165.958,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	480.772,11	0,00	480.772,11	0,00	461.867,86	461.867,86	0,00	18.904,25	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>480.772,11</b>	<b>0,00</b>	<b>480.772,11</b>	<b>0,00</b>	<b>461.867,86</b>	<b>461.867,86</b>	<b>0,00</b>	<b>18.904,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>5.667.475,29</b>	<b>0,00</b>	<b>4.905.622,55</b>	<b>761.852,74</b>	<b>779.251,44</b>	<b>720.759,80</b>	<b>58.491,64</b>	<b>4.184.862,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>5.888.747,29</b>	<b>0,00</b>	<b>4.905.622,55</b>	<b>983.124,74</b>	<b>779.251,44</b>	<b>720.759,80</b>	<b>58.491,64</b>	<b>4.184.862,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1218. - Erasmus Plus 2023</b>											
ERA.01 - Personale	2.906.369,04	0,00	2.743.127,34	163.241,70	2.700.632,22	2.597.239,08	103.393,14	145.888,26	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	116.911,66	0,00	56.051,18	60.860,48	55.954,98	43.129,80	12.825,18	12.921,38	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	540.836,58	0,00	419.882,37	120.954,21	409.883,25	217.089,04	192.794,21	202.793,33	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	210.000,00	0,00	63.327,28	146.672,72	62.914,92	12.914,92	50.000,00	50.412,36	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	485.000,00	0,00	485.000,00	0,00	462.180,30	378.400,86	83.779,44	106.599,14	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>4.259.117,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.767.388,17</b>	<b>491.729,11</b>	<b>3.691.565,67</b>	<b>3.248.773,70</b>	<b>442.791,97</b>	<b>518.614,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1218 -</b>	<b>4.259.117,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.767.388,17</b>	<b>491.729,11</b>	<b>3.691.565,67</b>	<b>3.248.773,70</b>	<b>442.791,97</b>	<b>518.614,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1219.001 - Erasmus plus KA1 2023</b>											
ERA.06 - Azioni decentrate	53.810.194,00	0,00	53.810.194,00	0,00	32.501.776,80	32.501.776,80	0,00	21.308.417,20	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>53.810.194,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.810.194,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.501.776,80</b>	<b>32.501.776,80</b>	<b>0,00</b>	<b>21.308.417,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1219.002 - Erasmus plus KA2 2023</b>											
ERA.06 - Azioni decentrate	11.421.375,00	0,00	11.421.375,00	0,00	2.844.000,00	2.844.000,00	0,00	8.577.375,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>11.421.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.421.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.844.000,00</b>	<b>2.844.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.577.375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1219.003 - Erasmus plus KA3 2023</b>											
ERA.06 - Azioni decentrate	479.707,00	0,00	459.707,00	20.000,00	52.248,68	52.248,68	0,00	407.458,32	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>479.707,00</b>	<b>0,00</b>	<b>459.707,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>52.248,68</b>	<b>52.248,68</b>	<b>0,00</b>	<b>407.458,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1219 -</b>	<b>65.711.276,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.691.276,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>35.398.025,48</b>	<b>35.398.025,48</b>	<b>0,00</b>	<b>30.293.250,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2002. - RESTITUZIONI DA PROMOTORI ERASMUS PLUS</b>											

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
ERA.06 - Azioni decentrate	3.280.125,24	0,00	3.209.159,12	70.966,12	0,00	0,00	0,00	3.209.159,12	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>3.280.125,24</b>	<b>0,00</b>	<b>3.209.159,12</b>	<b>70.966,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.209.159,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2002 -</b>	<b>3.280.125,24</b>	<b>0,00</b>	<b>3.209.159,12</b>	<b>70.966,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.209.159,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>73.250.518,52</b>	<b>0,00</b>	<b>72.667.823,29</b>	<b>582.695,23</b>	<b>39.089.591,15</b>	<b>38.646.799,18</b>	<b>442.791,97</b>	<b>34.021.024,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	160.512,69	0,00	159.933,80	578,89	154.122,65	154.122,65	0,00	5.811,15	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>160.512,69</b>	<b>0,00</b>	<b>159.933,80</b>	<b>578,89</b>	<b>154.122,65</b>	<b>154.122,65</b>	<b>0,00</b>	<b>5.811,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>160.512,69</b>	<b>0,00</b>	<b>159.933,80</b>	<b>578,89</b>	<b>154.122,65</b>	<b>154.122,65</b>	<b>0,00</b>	<b>5.811,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>160.512,69</b>	<b>0,00</b>	<b>159.933,80</b>	<b>578,89</b>	<b>154.122,65</b>	<b>154.122,65</b>	<b>0,00</b>	<b>5.811,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.39. - Sede operativa Benevento

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	309.747,70	0,00	305.964,47	3.783,23	279.378,97	279.378,97	0,00	26.585,50	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>309.747,70</b>	<b>0,00</b>	<b>305.964,47</b>	<b>3.783,23</b>	<b>279.378,97</b>	<b>279.378,97</b>	<b>0,00</b>	<b>26.585,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	117.181,19	0,00	116.641,53	539,66	103.254,49	103.254,49	0,00	13.387,04	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>117.181,19</b>	<b>0,00</b>	<b>116.641,53</b>	<b>539,66</b>	<b>103.254,49</b>	<b>103.254,49</b>	<b>0,00</b>	<b>13.387,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>426.928,89</b>	<b>0,00</b>	<b>422.606,00</b>	<b>4.322,89</b>	<b>382.633,46</b>	<b>382.633,46</b>	<b>0,00</b>	<b>39.972,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>426.928,89</b>	<b>0,00</b>	<b>422.606,00</b>	<b>4.322,89</b>	<b>382.633,46</b>	<b>382.633,46</b>	<b>0,00</b>	<b>39.972,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2023.000.OI.00.COSTI.INDIR.00. - COSTI INDIRETTI ORGANISMO INTERMEDIO</b>											
08 - Spese generali	1.361.593,12	0,00	1.359.682,72	1.910,40	1.082.624,57	875.588,59	207.035,98	484.094,13	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.361.593,12</b>	<b>0,00</b>	<b>1.359.682,72</b>	<b>1.910,40</b>	<b>1.082.624,57</b>	<b>875.588,59</b>	<b>207.035,98</b>	<b>484.094,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.GDL.FS.00 - COSTI FORFETTARI 25%</b>											
08 - Spese generali	1.678.421,82	0,00	1.620.102,18	58.319,64	1.604.981,76	1.448.587,73	156.394,03	171.514,45	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.678.421,82</b>	<b>0,00</b>	<b>1.620.102,18</b>	<b>58.319,64</b>	<b>1.604.981,76</b>	<b>1.448.587,73</b>	<b>156.394,03</b>	<b>171.514,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2023 -</b>	<b>3.040.014,94</b>	<b>0,00</b>	<b>2.979.784,90</b>	<b>60.230,04</b>	<b>2.687.606,33</b>	<b>2.324.176,32</b>	<b>363.430,01</b>	<b>655.608,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - ANP. - Spese generali imputate ad ANPAL</b>											
COMP.08 - Spese generali	1.353.072,75	0,00	1.287.192,56	65.880,19	1.170.921,18	1.149.253,98	21.667,20	137.938,58	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.353.072,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.287.192,56</b>	<b>65.880,19</b>	<b>1.170.921,18</b>	<b>1.149.253,98</b>	<b>21.667,20</b>	<b>137.938,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali ANP. - Spese generali imputate ad</b>	<b>1.353.072,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.287.192,56</b>	<b>65.880,19</b>	<b>1.170.921,18</b>	<b>1.149.253,98</b>	<b>21.667,20</b>	<b>137.938,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.06 - Seminari e convegni	980.000,80	0,00	980.000,80	0,00	537.060,16	369.509,45	167.550,71	610.491,35	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.073.064,41	0,00	921.709,28	151.355,13	759.114,88	750.547,69	8.567,19	171.161,59	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	266.143,00	0,00	250.874,00	15.269,00	249.574,00	249.324,00	250,00	1.550,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.319.208,21</b>	<b>0,00</b>	<b>2.152.584,08</b>	<b>166.624,13</b>	<b>1.545.749,04</b>	<b>1.369.381,14</b>	<b>176.367,90</b>	<b>783.202,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.08 - Spese generali	1.122.125,58	0,00	1.066.338,49	55.787,09	1.006.069,80	1.002.108,04	3.961,76	64.230,45	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.122.125,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.066.338,49</b>	<b>55.787,09</b>	<b>1.006.069,80</b>	<b>1.002.108,04</b>	<b>3.961,76</b>	<b>64.230,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	2.004.965,81	0,00	2.004.965,81	0,00	1.907.035,99	1.903.528,41	3.507,58	101.437,40	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	702.094,40	0,00	573.529,12	128.565,28	491.260,24	489.960,24	1.300,00	83.568,88	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.707.060,21</b>	<b>0,00</b>	<b>2.578.494,93</b>	<b>128.565,28</b>	<b>2.398.296,23</b>	<b>2.393.488,65</b>	<b>4.807,58</b>	<b>185.006,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>6.148.394,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.797.417,50</b>	<b>350.976,50</b>	<b>4.950.115,07</b>	<b>4.764.977,83</b>	<b>185.137,24</b>	<b>1.032.439,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>10.541.481,69</b>	<b>0,00</b>	<b>10.064.394,96</b>	<b>477.086,73</b>	<b>8.808.642,58</b>	<b>8.238.408,13</b>	<b>570.234,45</b>	<b>1.825.986,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.05 - Missioni	41.631,76	0,00	39.232,19	2.399,57	28.246,97	12.707,30	15.539,67	26.524,89	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>41.631,76</b>	<b>0,00</b>	<b>39.232,19</b>	<b>2.399,57</b>	<b>28.246,97</b>	<b>12.707,30</b>	<b>15.539,67</b>	<b>26.524,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	2.338.729,83	0,00	2.020.237,40	318.492,43	1.395.991,94	1.390.059,37	5.932,57	630.178,03	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.338.729,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2.020.237,40</b>	<b>318.492,43</b>	<b>1.395.991,94</b>	<b>1.390.059,37</b>	<b>5.932,57</b>	<b>630.178,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>2.380.361,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2.059.469,59</b>	<b>320.892,00</b>	<b>1.424.238,91</b>	<b>1.402.766,67</b>	<b>21.472,24</b>	<b>656.702,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.380.361,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2.059.469,59</b>	<b>320.892,00</b>	<b>1.424.238,91</b>	<b>1.402.766,67</b>	<b>21.472,24</b>	<b>656.702,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.06 - Seminari e convegni	7.500,00	0,00	7.183,50	316,50	6.698,85	6.356,89	341,96	826,61	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.500,00	0,00	139,90	1.360,10	139,90	139,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	10.200,00	0,00	5.000,00	5.200,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>20.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.323,40</b>	<b>8.376,60</b>	<b>6.838,75</b>	<b>6.496,79</b>	<b>341,96</b>	<b>5.826,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.08 - Spese generali	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.117,24	1.117,24	0,00	382,76	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.117,24</b>	<b>1.117,24</b>	<b>0,00</b>	<b>382,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	469.793,08	0,00	469.793,08	0,00	395.135,73	394.833,16	302,57	74.959,92	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	13.187,73	0,00	4.747,71	8.440,02	4.047,27	4.039,27	8,00	708,44	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>482.980,81</b>	<b>0,00</b>	<b>474.540,79</b>	<b>8.440,02</b>	<b>399.183,00</b>	<b>398.872,43</b>	<b>310,57</b>	<b>75.668,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.23 - Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP</b>											
COMP.07 - Stampa e diffusione	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.24 - INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)</b>											
COMP.04 - Società	34.300,00	0,00	34.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.300,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>34.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	545.480,81	0,00	528.664,19	16.816,62	407.138,99	406.486,46	652,53	122.177,73	0,00	0,00	0,00
<b>Totali generali</b>	545.480,81	0,00	528.664,19	16.816,62	407.138,99	406.486,46	652,53	122.177,73	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1214.001 - Finanziamento progetto PO I FEAD</b>											
NAZ.01 - Personale	67.992,27	0,00	67.952,43	39,84	67.860,75	67.737,36	123,39	215,07	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	8.625,00	0,00	8.625,00	0,00	8.625,00	3.399,61	5.225,39	5.225,39	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>76.617,27</b>	<b>0,00</b>	<b>76.577,43</b>	<b>39,84</b>	<b>76.485,75</b>	<b>71.136,97</b>	<b>5.348,78</b>	<b>5.440,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1214.002 - Cofinanziamento progetto PO I FEAD</b>											
NAZ.01 - Personale	26.950,64	0,00	26.878,32	72,32	26.841,91	26.792,89	49,02	85,43	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>26.950,64</b>	<b>0,00</b>	<b>26.878,32</b>	<b>72,32</b>	<b>26.841,91</b>	<b>26.792,89</b>	<b>49,02</b>	<b>85,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1214 -</b>	<b>103.567,91</b>	<b>0,00</b>	<b>103.455,75</b>	<b>112,16</b>	<b>103.327,66</b>	<b>97.929,86</b>	<b>5.397,80</b>	<b>5.525,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1215 - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza</b>											
NAZ.01 - Personale	231.275,78	0,00	231.275,78	0,00	230.811,19	230.185,82	625,37	1.089,96	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	10.000,00	0,00	1.942,53	8.057,47	1.942,53	1.942,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	25.000,00	0,00	18.879,10	6.120,90	18.879,10	14.431,52	4.447,58	4.447,58	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	48.724,22	0,00	0,00	48.724,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	160.000,00	0,00	55.412,00	104.588,00	50.793,60	36.483,20	14.310,40	18.928,80	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>486.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307.509,41</b>	<b>178.490,59</b>	<b>302.426,42</b>	<b>283.043,07</b>	<b>19.383,35</b>	<b>24.466,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1215 -</b>	<b>486.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307.509,41</b>	<b>178.490,59</b>	<b>302.426,42</b>	<b>283.043,07</b>	<b>19.383,35</b>	<b>24.466,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4</b>											
01 - Personale Interno	84.436,98	0,00	84.436,98	0,00	84.303,37	84.123,52	179,85	313,46	0,00	0,00	0,00



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
06 - Seminari e convegni	12.871,55	0,00	12.871,55	0,00	12.871,55	12.871,55	0,00	0,00	12.871,55	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>97.308,53</b>	<b>0,00</b>	<b>97.308,53</b>	<b>0,00</b>	<b>97.174,92</b>	<b>96.995,07</b>	<b>179,85</b>	<b>313,46</b>	<b>12.871,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.GDL.FS.05 - OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.</b>											
01 - Personale Interno	708.689,03	0,00	708.070,55	618,48	706.829,17	705.158,20	1.670,97	2.912,35	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	12.000,00	0,00	119,80	11.880,20	119,80	0,00	119,80	119,80	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>726.689,03</b>	<b>0,00</b>	<b>708.190,35</b>	<b>18.498,68</b>	<b>706.948,97</b>	<b>705.158,20</b>	<b>1.790,77</b>	<b>3.032,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.GDL.IS.05 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione</b>											
01 - Personale Interno	176.690,47	0,00	176.105,87	584,60	175.797,10	175.381,48	415,62	724,39	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>176.690,47</b>	<b>0,00</b>	<b>176.105,87</b>	<b>584,60</b>	<b>175.797,10</b>	<b>175.381,48</b>	<b>415,62</b>	<b>724,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.IST.OI.CI.00111.01114.04. - Azione 11.1.4 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	35.908,82	0,00	35.908,82	0,00	35.852,06	35.775,65	76,41	133,17	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>35.908,82</b>	<b>0,00</b>	<b>35.908,82</b>	<b>0,00</b>	<b>35.852,06</b>	<b>35.775,65</b>	<b>76,41</b>	<b>133,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2023 -</b>	<b>1.036.596,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.017.513,57</b>	<b>19.083,28</b>	<b>1.015.773,05</b>	<b>1.013.310,40</b>	<b>2.462,65</b>	<b>4.203,17</b>	<b>12.871,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	1.294.423,45	0,00	1.294.423,45	0,00	1.182.426,59	1.180.127,39	2.299,20	114.296,06	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.294.423,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.294.423,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.182.426,59</b>	<b>1.180.127,39</b>	<b>2.299,20</b>	<b>114.296,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.06 - Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità</b>											
COMP.05 - Missioni	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.06 - Seminari e convegni	5.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	2.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>12.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>4.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.07 - Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia</b>											
COMP.05 - Missioni	4.000,00	0,00	506,50	3.493,50	506,50	506,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>506,50</b>	<b>7.493,50</b>	<b>506,50</b>	<b>506,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.314.673,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.302.429,95</b>	<b>12.243,50</b>	<b>1.182.933,09</b>	<b>1.180.633,89</b>	<b>2.299,20</b>	<b>121.796,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.940.838,21</b>	<b>0,00</b>	<b>2.730.908,68</b>	<b>209.929,53</b>	<b>2.604.460,22</b>	<b>2.574.917,22</b>	<b>29.543,00</b>	<b>155.991,46</b>	<b>12.871,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1225. - Progetto Fondimpresa 2023/2026</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	23.576,58	0,00	23.067,26	509,32	23.023,05	22.963,55	59,50	103,71	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>23.576,58</b>	<b>0,00</b>	<b>23.067,26</b>	<b>509,32</b>	<b>23.023,05</b>	<b>22.963,55</b>	<b>59,50</b>	<b>103,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1225 -</b>	<b>23.576,58</b>	<b>0,00</b>	<b>23.067,26</b>	<b>509,32</b>	<b>23.023,05</b>	<b>22.963,55</b>	<b>59,50</b>	<b>103,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.OC.0008I.00856.03. - I/8I/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 3</b>											
01 - Personale Interno	64.886,53	0,00	64.886,53	0,00	64.773,75	64.621,98	151,77	264,55	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	95,90	0,00	95,90	0,00	95,90	95,90	0,00	0,00	95,90	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	1.474,47	0,00	1.474,47	0,00	1.474,47	1.474,47	0,00	0,00	1.474,47	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>66.456,90</b>	<b>0,00</b>	<b>66.456,90</b>	<b>0,00</b>	<b>66.344,12</b>	<b>66.192,35</b>	<b>151,77</b>	<b>264,55</b>	<b>1.570,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.GDL.FS.03 - OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.</b>											
01 - Personale Interno	141.494,77	0,00	77.672,31	63.822,46	77.534,70	77.349,45	185,25	322,86	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>143.994,77</b>	<b>0,00</b>	<b>77.672,31</b>	<b>66.322,46</b>	<b>77.534,70</b>	<b>77.349,45</b>	<b>185,25</b>	<b>322,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.GDL.IS.03 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure</b>											
01 - Personale Interno	35.268,20	0,00	19.310,97	15.957,23	19.276,75	19.230,66	46,09	80,31	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>35.268,20</b>	<b>0,00</b>	<b>19.310,97</b>	<b>15.957,23</b>	<b>19.276,75</b>	<b>19.230,66</b>	<b>46,09</b>	<b>80,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.IST.OI.OC.0008I.00856.03. - Azione 8.5.6 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	27.538,19	0,00	27.538,19	0,00	27.490,34	27.425,94	64,40	112,25	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>27.538,19</b>	<b>0,00</b>	<b>27.538,19</b>	<b>0,00</b>	<b>27.490,34</b>	<b>27.425,94</b>	<b>64,40</b>	<b>112,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali 2023 -</b>	<b>273.258,06</b>	<b>0,00</b>	<b>190.978,37</b>	<b>82.279,69</b>	<b>190.645,91</b>	<b>190.198,40</b>	<b>447,51</b>	<b>779,97</b>	<b>1.570,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	1.334.897,79	0,00	1.332.534,18	2.363,61	929.143,01	904.760,01	24.383,00	427.774,17	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.334.897,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.332.534,18</b>	<b>2.363,61</b>	<b>929.143,01</b>	<b>904.760,01</b>	<b>24.383,00</b>	<b>427.774,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.25 - 'Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale</b>											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>12.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.347.397,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.332.534,18</b>	<b>14.863,61</b>	<b>929.143,01</b>	<b>904.760,01</b>	<b>24.383,00</b>	<b>427.774,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>1.644.232,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.546.579,81</b>	<b>97.652,62</b>	<b>1.142.811,97</b>	<b>1.117.921,96</b>	<b>24.890,01</b>	<b>428.657,85</b>	<b>1.570,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1226.001 - Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia</b>											
MDL.A - RISORSE UMANE	289.073,08	0,00	156.592,90	132.480,18	156.311,36	154.599,31	1.712,05	1.993,59	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	26.839,13	0,00	316,50	26.522,63	316,50	314,92	1,58	1,58	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	6.927,00	0,00	6.927,00	0,00	6.927,00	6.927,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>322.839,21</b>	<b>0,00</b>	<b>163.836,40</b>	<b>159.002,81</b>	<b>163.554,86</b>	<b>161.841,23</b>	<b>1.713,63</b>	<b>1.995,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1226.002 - Cofinanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia</b>											
MDL.A - RISORSE UMANE	32.283,97	0,00	31.291,69	992,28	31.246,29	31.185,18	61,11	106,51	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>32.283,97</b>	<b>0,00</b>	<b>31.291,69</b>	<b>992,28</b>	<b>31.246,29</b>	<b>31.185,18</b>	<b>61,11</b>	<b>106,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1226 -</b>	<b>355.123,18</b>	<b>0,00</b>	<b>195.128,09</b>	<b>159.995,09</b>	<b>194.801,15</b>	<b>193.026,41</b>	<b>1.774,74</b>	<b>2.101,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1227. - Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere per la promozione della parità retributiva e delle Pari Opportunità sui</b>											
NAZ.01 - Personale	380.587,83	0,00	380.587,83	0,00	379.902,88	378.980,90	921,98	1.606,93	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	3.353,90	0,00	230,00	3.123,90	230,00	230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	30.166,24	0,00	27.179,57	2.986,67	27.179,57	15.783,81	11.395,76	11.395,76	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	260.000,00	0,00	125.035,00	134.965,00	35,00	0,00	35,00	125.035,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	155.000,00	0,00	63.935,52	91.064,48	60.309,21	7.461,92	52.847,29	56.473,60	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	112.392,03	0,00	0,00	112.392,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.09 - Strumentazione tecnica	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>971.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>596.967,92</b>	<b>374.532,08</b>	<b>467.656,66</b>	<b>402.456,63</b>	<b>65.200,03</b>	<b>194.511,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1227 -</b>	<b>971.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>596.967,92</b>	<b>374.532,08</b>	<b>467.656,66</b>	<b>402.456,63</b>	<b>65.200,03</b>	<b>194.511,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1229.002 - COFINANZIAMENTO prog. 1227 - Convenzione MDL per parità retributiva sul lavoro</b>											
NAZ.01 - Personale	22.322,71	0,00	22.322,71	0,00	22.283,56	22.230,89	52,67	91,82	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>22.322,71</b>	<b>0,00</b>	<b>22.322,71</b>	<b>0,00</b>	<b>22.283,56</b>	<b>22.230,89</b>	<b>52,67</b>	<b>91,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1229 -</b>	<b>22.322,71</b>	<b>0,00</b>	<b>22.322,71</b>	<b>0,00</b>	<b>22.283,56</b>	<b>22.230,89</b>	<b>52,67</b>	<b>91,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.02. - IV/11/11.1.4/2 - Azione 11.1.4 ambito 2</b>											
01 - Personale Interno	42.016,91	0,00	42.016,91	0,00	41.950,24	41.860,48	89,76	156,43	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	5.121,18	0,00	5.121,18	0,00	5.121,18	5.121,18	0,00	0,00	5.121,18	0,00	0,00
05 - Missioni	351,60	0,00	351,60	0,00	351,60	351,60	0,00	0,00	351,60	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>47.489,69</b>	<b>0,00</b>	<b>47.489,69</b>	<b>0,00</b>	<b>47.423,02</b>	<b>47.333,26</b>	<b>89,76</b>	<b>156,43</b>	<b>5.472,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00111.01114.03. - IV/11/11.1.4/3 - Azione 11.1.4 ambito 3</b>											
01 - Personale Interno	27.687,20	0,00	27.687,20	0,00	27.647,17	27.593,29	53,88	93,91	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>27.687,20</b>	<b>0,00</b>	<b>27.687,20</b>	<b>0,00</b>	<b>27.647,17</b>	<b>27.593,29</b>	<b>53,88</b>	<b>93,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.CI.00081.00856.02. - I/8/8.5.6/2 - Azione 8.5.6 ambito 2</b>											
01 - Personale Interno	259.046,33	0,00	259.046,33	0,00	258.562,64	257.911,59	651,05	1.134,74	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	16.638,54	0,00	16.638,54	0,00	16.638,54	16.638,54	0,00	0,00	16.638,54	0,00	0,00
04 - Società	25.472,87	0,00	25.472,87	0,00	25.472,87	25.472,87	0,00	0,00	25.472,87	0,00	0,00
05 - Missioni	392,05	0,00	392,05	0,00	392,05	392,05	0,00	0,00	392,05	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	17.722,12	0,00	17.722,12	0,00	17.722,12	17.722,12	0,00	0,00	17.722,12	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>319.271,91</b>	<b>0,00</b>	<b>319.271,91</b>	<b>0,00</b>	<b>318.788,22</b>	<b>318.137,17</b>	<b>651,05</b>	<b>1.134,74</b>	<b>60.225,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Fondo - 2023.GDL.FS.01 - OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo**

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	424.861,76	0,00	424.861,76	0,00	409.003,24	408.035,10	968,14	16.826,66	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	3.852,56	0,00	3.852,56	0,00	3.852,56	1.885,22	1.967,34	1.967,34	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>428.714,32</b>	<b>0,00</b>	<b>428.714,32</b>	<b>0,00</b>	<b>412.855,80</b>	<b>409.920,32</b>	<b>2.935,48</b>	<b>18.794,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.GDL.IS.01 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi

01 - Personale Interno	101.646,47	0,00	101.646,47	0,00	101.468,00	101.227,78	240,22	418,69	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>101.646,47</b>	<b>0,00</b>	<b>101.646,47</b>	<b>0,00</b>	<b>101.468,00</b>	<b>101.227,78</b>	<b>240,22</b>	<b>418,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.CI.00111.01114.02. - Azione 11.1.4. ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	17.749,67	0,00	17.749,67	0,00	17.721,50	17.683,58	37,92	66,09	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>17.749,67</b>	<b>0,00</b>	<b>17.749,67</b>	<b>0,00</b>	<b>17.721,50</b>	<b>17.683,58</b>	<b>37,92</b>	<b>66,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.CI.00111.01114.03. - Azione 11.1.4 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	11.652,19	0,00	11.652,19	0,00	11.635,36	11.612,73	22,63	39,46	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>11.652,19</b>	<b>0,00</b>	<b>11.652,19</b>	<b>0,00</b>	<b>11.635,36</b>	<b>11.612,73</b>	<b>22,63</b>	<b>39,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.CI.00081.00856.02. - Azione 8.5.6 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	110.263,67	0,00	110.263,67	0,00	110.057,82	109.780,74	277,08	482,93	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>110.263,67</b>	<b>0,00</b>	<b>110.263,67</b>	<b>0,00</b>	<b>110.057,82</b>	<b>109.780,74</b>	<b>277,08</b>	<b>482,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Totali 2023 - 1.064.475,12 0,00 1.064.475,12 0,00 1.047.596,89 1.043.288,87 4.308,02 21.186,25 65.698,36 0,00 0,00**

## Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	698.794,25	0,00	679.357,40	19.436,85	598.971,55	598.971,55	0,00	80.385,85	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>698.794,25</b>	<b>0,00</b>	<b>679.357,40</b>	<b>19.436,85</b>	<b>598.971,55</b>	<b>598.971,55</b>	<b>0,00</b>	<b>80.385,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.PTA.03 - Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale</b>											
COMP.05 - Missioni	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	18.700,00	0,00	7.400,80	11.299,20	0,00	0,00	0,00	7.400,80	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>28.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.400,80</b>	<b>20.799,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.400,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.04 - Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese</b>											
COMP.05 - Missioni	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	12.000,00	0,00	3.800,80	8.199,20	0,00	0,00	0,00	3.800,80	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>34.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,80</b>	<b>30.199,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.05 - Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente</b>											
COMP.05 - Missioni	8.000,00	0,00	773,82	7.226,18	773,82	0,00	773,82	773,82	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	3.622,50	0,00	0,00	3.622,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	1.600,00	3.400,00	0,00	0,00	0,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>16.622,50</b>	<b>0,00</b>	<b>2.373,82</b>	<b>14.248,68</b>	<b>773,82</b>	<b>0,00</b>	<b>773,82</b>	<b>2.373,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.13 - Rapporto Plus</b>											
COMP.07 - Stampa e diffusione	4.500,00	0,00	2.400,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>2.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.PTA.16 - Ammortizzatori sociali</b>											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	2.080,00	0,00	2.080,00	0,00	2.080,00	2.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	3.300,00	0,00	2.523,44	776,56	1.691,14	550,00	1.141,14	1.973,44	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	6.500,00	0,00	2.500,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	5.920,00	0,00	3.419,52	2.500,48	3.419,52	0,00	3.419,52	3.419,52	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>17.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.522,96</b>	<b>7.277,04</b>	<b>7.190,66</b>	<b>2.630,00</b>	<b>4.560,66</b>	<b>7.892,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.17 - Salario minimo e sistema di wage setting</b>											
COMP.05 - Missioni	6.000,00	0,00	93,30	5.906,70	93,30	0,00	93,30	93,30	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	13.000,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.093,30</b>	<b>11.906,70</b>	<b>93,30</b>	<b>0,00</b>	<b>93,30</b>	<b>10.093,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.18 - Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo</b>											
COMP.05 - Missioni	6.000,00	0,00	396,95	5.603,05	396,95	396,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>396,95</b>	<b>15.603,05</b>	<b>396,95</b>	<b>396,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.19 - Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi.</b>											
COMP.05 - Missioni	3.500,00	0,00	633,05	2.866,95	633,05	566,30	66,75	66,75	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	5.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.400,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>10.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.133,05</b>	<b>4.266,95</b>	<b>633,05</b>	<b>566,30</b>	<b>66,75</b>	<b>5.566,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.PTA.20 - Qualità del Lavoro e sostenibilità</b>											
COMP.04 - Società	8.000,00	0,00	7.930,00	70,00	5.287,00	0,00	5.287,00	7.930,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	6.176,00	0,00	1.911,25	4.264,75	0,00	0,00	0,00	1.911,25	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>18.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.841,25</b>	<b>8.334,75</b>	<b>5.287,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.287,00</b>	<b>9.841,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.21 - Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche</b>											
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.26 - Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro</b>											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	9.000,00	0,00	8.540,00	460,00	0,00	0,00	0,00	8.540,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	1.004,25	995,75	1.004,25	470,50	533,75	533,75	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>62.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.544,25</b>	<b>2.455,75</b>	<b>1.004,25</b>	<b>470,50</b>	<b>533,75</b>	<b>59.073,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.28 - Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni</b>											
COMP.06 - Seminari e convegni	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.	
<b>Totali</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Fondo - IST.PTA.29 - Lo Stato come Employer of Last resort</b>												
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	
COMP.06 - Seminari e convegni	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totali</b>	<b>69.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.005.492,75</b>	<b>0,00</b>	<b>866.864,58</b>	<b>138.628,17</b>	<b>614.350,58</b>	<b>603.035,30</b>	<b>11.315,28</b>	<b>263.829,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totali generali</b>	<b>3.418.913,76</b>	<b>0,00</b>	<b>2.745.758,42</b>	<b>673.155,34</b>	<b>2.346.688,84</b>	<b>2.264.038,10</b>	<b>82.650,74</b>	<b>481.720,32</b>	<b>65.698,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1203. - Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi</b>											
MDLA - RISORSE UMANE	333.545,79	0,00	320.728,69	12.817,10	320.166,86	319.410,60	756,26	1.318,09	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	16.696,55	0,00	12.980,61	3.715,94	12.980,61	12.980,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	28.054,61	0,00	28.054,61	0,00	28.054,61	20.039,01	8.015,60	8.015,60	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>378.296,95</b>	<b>0,00</b>	<b>361.763,91</b>	<b>16.533,04</b>	<b>361.202,08</b>	<b>352.430,22</b>	<b>8.771,86</b>	<b>9.333,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1203 -</b>	<b>378.296,95</b>	<b>0,00</b>	<b>361.763,91</b>	<b>16.533,04</b>	<b>361.202,08</b>	<b>352.430,22</b>	<b>8.771,86</b>	<b>9.333,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.GDL.FS.06 - OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio</b>											
01 - Personale Interno	374.358,62	0,00	374.358,62	0,00	373.668,56	372.739,70	928,86	1.618,92	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	4.040,18	0,00	4.040,18	0,00	4.040,18	2.467,82	1.572,36	1.572,36	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>378.398,80</b>	<b>0,00</b>	<b>378.398,80</b>	<b>0,00</b>	<b>377.708,74</b>	<b>375.207,52</b>	<b>2.501,22</b>	<b>3.191,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.GDL.IS.06 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento</b>											
01 - Personale Interno	93.185,98	0,00	93.185,98	0,00	93.014,24	92.783,06	231,18	402,92	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>93.185,98</b>	<b>0,00</b>	<b>93.185,98</b>	<b>0,00</b>	<b>93.014,24</b>	<b>92.783,06</b>	<b>231,18</b>	<b>402,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2023 -</b>	<b>471.584,78</b>	<b>0,00</b>	<b>471.584,78</b>	<b>0,00</b>	<b>470.722,98</b>	<b>467.990,58</b>	<b>2.732,40</b>	<b>3.594,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	989.278,41	0,00	988.927,60	350,81	947.219,89	945.848,81	1.371,08	43.078,79	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>989.278,41</b>	<b>0,00</b>	<b>988.927,60</b>	<b>350,81</b>	<b>947.219,89</b>	<b>945.848,81</b>	<b>1.371,08</b>	<b>43.078,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - IST.PTA.08 - Analisi e proposte d'intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera</b>											
COMP.05 - Missioni	4.240,00	0,00	162,50	4.077,50	162,50	162,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.06 - Seminari e convegni	4.777,50	0,00	4.777,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777,50	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	700,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>9.717,50</b>	<b>0,00</b>	<b>4.940,00</b>	<b>4.777,50</b>	<b>162,50</b>	<b>162,50</b>	<b>0,00</b>	<b>4.777,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - IST.PTA.09 - Sviluppo dell'economia sociale

COMP.04 - Società	125.000,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	25.000,00	0,00	1.200,10	23.799,90	1.200,10	1.200,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	15.000,00	0,00	8.799,90	6.200,10	0,00	0,00	0,00	8.799,90	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	9.000,00	0,00	1.601,60	7.398,40	0,00	0,00	0,00	1.601,60	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.601,60</b>	<b>43.398,40</b>	<b>1.200,10</b>	<b>1.200,10</b>	<b>0,00</b>	<b>135.401,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - IST.PTA.10 - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità

COMP.02 - Collaboratori/Esperti	112.000,00	0,00	112.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	12.000,00	0,00	352,50	11.647,50	352,50	281,90	70,60	70,60	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	12.000,00	0,00	9.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	8.800,00	0,00	6.001,60	2.798,40	0,00	0,00	0,00	6.001,60	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>144.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127.354,10</b>	<b>17.445,90</b>	<b>352,50</b>	<b>281,90</b>	<b>70,60</b>	<b>127.072,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Totali IST. - Progetti Istituzionali

	1.323.795,91	0,00	1.257.823,30	65.972,61	948.934,99	947.493,31	1.441,68	310.329,99	0,00	0,00	0,00
--	--------------	------	--------------	-----------	------------	------------	----------	------------	------	------	------

## Totali generali

	2.173.677,64	0,00	2.091.171,99	82.505,65	1.780.860,05	1.767.914,11	12.945,94	323.257,88	0,00	0,00	0,00
--	--------------	------	--------------	-----------	--------------	--------------	-----------	------------	------	------	------

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professionisti

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1217.001 - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -</b>											
EACEA.01 - Staff costs	19.408,55	0,00	19.407,41	1,14	19.373,66	19.328,21	45,45	79,20	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	2.520,06	0,00	0,00	2.520,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.406,54	0,00	1.358,52	48,02	1.358,52	970,37	388,15	388,15	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>23.335,15</b>	<b>0,00</b>	<b>20.765,93</b>	<b>2.569,22</b>	<b>20.732,18</b>	<b>20.298,58</b>	<b>433,60</b>	<b>467,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 1217.002 - CO - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -</b>											
EACEA.01 - Staff costs	4.852,14	0,00	4.851,85	0,29	4.843,41	4.832,06	11,35	19,79	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	652,99	0,00	0,00	652,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	328,66	0,00	328,66	0,00	328,66	328,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>5.833,79</b>	<b>0,00</b>	<b>5.180,51</b>	<b>653,28</b>	<b>5.172,07</b>	<b>5.160,72</b>	<b>11,35</b>	<b>19,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1217 -</b>	<b>29.168,94</b>	<b>0,00</b>	<b>25.946,44</b>	<b>3.222,50</b>	<b>25.904,25</b>	<b>25.459,30</b>	<b>444,95</b>	<b>487,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.010IV.10411.01. - II/10iv/10.4.1/1 - Azione 10.4.11 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	143.107,54	0,00	143.107,54	0,00	142.854,42	142.513,73	340,69	593,81	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	9.080,14	0,00	9.080,14	0,00	9.080,14	9.080,14	0,00	0,00	9.080,14	0,00	0,00
04 - Società	148.539,98	0,00	148.539,98	0,00	148.539,98	148.539,98	0,00	0,00	148.539,98	0,00	0,00
05 - Missioni	1.207,38	0,00	1.207,38	0,00	1.207,38	1.207,38	0,00	0,00	1.207,38	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	11.712,00	0,00	11.712,00	0,00	11.712,00	11.712,00	0,00	0,00	11.712,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>313.647,04</b>	<b>0,00</b>	<b>313.647,04</b>	<b>0,00</b>	<b>313.393,92</b>	<b>313.053,23</b>	<b>340,69</b>	<b>593,81</b>	<b>170.539,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Fondo - 2023.ESF.OI.OC.0008I.00856.01. - I/8I/8.5.6/1 - Azione 8.5.6 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	22.079,64	0,00	22.079,64	0,00	22.045,74	22.000,12	45,62	79,52	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
04 - Società	30.370,86	0,00	30.370,86	0,00	30.370,86	30.370,86	0,00	0,00	30.370,86	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00	5.856,00	0,00	0,00	5.856,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>58.306,50</b>	<b>0,00</b>	<b>58.306,50</b>	<b>0,00</b>	<b>58.272,60</b>	<b>58.226,98</b>	<b>45,62</b>	<b>79,52</b>	<b>36.226,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.ESF.OI.OC.0008I.00857.01. - I/8I/8.5.7/1 - Azione 8.5.7 ambito 1

01 - Personale Interno	98.286,47	0,00	98.286,47	0,00	98.122,75	97.902,38	220,37	384,09	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	22.838,40	0,00	22.838,40	0,00	22.838,40	22.838,40	0,00	0,00	22.838,40	0,00	0,00
04 - Società	1.086.575,43	0,00	1.086.575,43	0,00	1.086.575,43	1.086.575,43	0,00	0,00	1.086.575,43	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	3.375,74	0,00	0,00	3.375,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.211.076,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1.207.700,30</b>	<b>3.375,74</b>	<b>1.207.536,58</b>	<b>1.207.316,21</b>	<b>220,37</b>	<b>384,09</b>	<b>1.109.413,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.GDL.FS.02 - OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle Professioni.

01 - Personale Interno	466.580,88	0,00	466.580,88	0,00	460.957,19	459.842,19	1.115,00	6.738,69	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	5.000,00	0,00	756,30	4.243,70	756,30	606,60	149,70	149,70	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.332,70	0,00	13.608,70	1.724,00	13.608,70	0,00	13.608,70	13.608,70	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.715,03	0,00	2.641,60	1.073,43	2.641,60	0,00	2.641,60	2.641,60	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>511.628,61</b>	<b>0,00</b>	<b>483.587,48</b>	<b>28.041,13</b>	<b>477.963,79</b>	<b>460.448,79</b>	<b>17.515,00</b>	<b>23.138,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.GDL.IS.02 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo

01 - Personale Interno	115.051,39	0,00	115.051,39	0,00	114.844,99	114.567,18	277,81	484,21	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>115.051,39</b>	<b>0,00</b>	<b>115.051,39</b>	<b>0,00</b>	<b>114.844,99</b>	<b>114.567,18</b>	<b>277,81</b>	<b>484,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.IF.010IV.10411.01. - Azione 10.4.11 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professionisti

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	60.912,69	0,00	60.912,69	0,00	60.804,99	60.660,00	144,99	252,69	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>60.912,69</b>	<b>0,00</b>	<b>60.912,69</b>	<b>0,00</b>	<b>60.804,99</b>	<b>60.660,00</b>	<b>144,99</b>	<b>252,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.IST.OI.OC.00081.00856.01. - Azione 8.5.6 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	9.361,74	0,00	9.361,74	0,00	9.347,37	9.328,01	19,36	33,73	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>9.361,74</b>	<b>0,00</b>	<b>9.361,74</b>	<b>0,00</b>	<b>9.347,37</b>	<b>9.328,01</b>	<b>19,36</b>	<b>33,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.IST.OI.OC.00081.00857.01. - Azione 8.5.7 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	41.735,60	0,00	41.735,60	0,00	41.666,05	41.572,46	93,59	163,14	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>41.735,60</b>	<b>0,00</b>	<b>41.735,60</b>	<b>0,00</b>	<b>41.666,05</b>	<b>41.572,46</b>	<b>93,59</b>	<b>163,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2023 -</b>	<b>2.321.719,61</b>	<b>0,00</b>	<b>2.290.302,74</b>	<b>31.416,87</b>	<b>2.283.830,29</b>	<b>2.265.172,86</b>	<b>18.657,43</b>	<b>25.129,88</b>	<b>1.316.180,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	552.454,29	0,00	545.330,61	7.123,68	512.195,02	512.195,02	0,00	33.135,59	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>552.454,29</b>	<b>0,00</b>	<b>545.330,61</b>	<b>7.123,68</b>	<b>512.195,02</b>	<b>512.195,02</b>	<b>0,00</b>	<b>33.135,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.12 - Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto Sophia</b>											
COMP.05 - Missioni	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>6.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>559.354,29</b>	<b>0,00</b>	<b>545.330,61</b>	<b>14.023,68</b>	<b>512.195,02</b>	<b>512.195,02</b>	<b>0,00</b>	<b>33.135,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.910.242,84</b>	<b>0,00</b>	<b>2.861.579,79</b>	<b>48.663,05</b>	<b>2.821.929,56</b>	<b>2.802.827,18</b>	<b>19.102,38</b>	<b>58.752,61</b>	<b>1.316.180,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1205. - FONDAZIONE BRODOLINI - CVET systems &amp; UpskillingPathways</b>											
NAZ.01 - Personale	25.100,00	0,00	22.166,88	2.933,12	22.166,88	22.166,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>25.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.166,88</b>	<b>2.933,12</b>	<b>22.166,88</b>	<b>22.166,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1205 -</b>	<b>25.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.166,88</b>	<b>2.933,12</b>	<b>22.166,88</b>	<b>22.166,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1206. - IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways</b>											
NAZ.01 - Personale	10.600,00	0,00	10.531,33	68,67	10.531,33	10.531,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>10.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.531,33</b>	<b>68,67</b>	<b>10.531,33</b>	<b>10.531,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1206 -</b>	<b>10.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.531,33</b>	<b>68,67</b>	<b>10.531,33</b>	<b>10.531,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1213.001 - Finanziamento Progetto EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023</b>											
EACEA.01 - Staff costs	61.955,18	0,00	61.929,77	25,41	61.929,77	61.929,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	10.117,14	0,00	6.512,13	3.605,01	6.512,13	6.512,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	13.648,65	0,00	13.403,42	245,23	13.403,42	13.403,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	7.810,77	0,00	7.532,51	278,26	7.532,51	5.899,44	1.633,07	1.633,07	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>93.531,74</b>	<b>0,00</b>	<b>89.377,83</b>	<b>4.153,91</b>	<b>89.377,83</b>	<b>87.744,76</b>	<b>1.633,07</b>	<b>1.633,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1213.002 - Cofinanziamento Progetto EQAVET n. 101048487 - 01/04/2021/31/08/2023</b>											
EACEA.01 - Staff costs	11.018,82	0,00	11.014,23	4,59	11.014,23	11.014,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	1.799,35	0,00	1.157,50	641,85	1.157,50	1.157,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	2.427,43	0,00	2.383,82	43,61	2.383,82	2.383,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.339,62	0,00	1.339,62	0,00	1.339,62	1.339,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>16.585,22</b>	<b>0,00</b>	<b>15.895,17</b>	<b>690,05</b>	<b>15.895,17</b>	<b>15.895,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali 1213 -</b>	<b>110.116,96</b>	<b>0,00</b>	<b>105.273,00</b>	<b>4.843,96</b>	<b>105.273,00</b>	<b>103.639,93</b>	<b>1.633,07</b>	<b>1.633,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1220.001 - Finanziamento progetto Refernet 2023</b>											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	31.757,90	0,00	31.710,61	47,29	31.658,09	31.587,40	70,69	123,21	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	1.523,94	0,00	1.275,10	248,84	1.275,10	0,00	1.275,10	1.275,10	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	7.303,86	0,00	6.944,11	359,75	6.944,11	0,00	6.944,11	6.944,11	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.044,69	0,00	2.044,69	0,00	0,00	0,00	0,00	2.044,69	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	989,61	0,00	902,83	86,78	902,83	95,08	807,75	807,75	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>43.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.877,34</b>	<b>742,66</b>	<b>40.780,13</b>	<b>31.682,48</b>	<b>9.097,65</b>	<b>11.194,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1220.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2023</b>											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	14.892,23	0,00	14.815,73	76,50	14.791,22	14.758,22	33,00	57,51	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	712,00	0,00	595,19	116,81	595,19	0,00	595,19	595,19	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	2.905,36	0,00	2.782,79	122,57	2.782,79	0,00	2.782,79	2.782,79	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	955,31	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	915,10	0,00	884,00	31,10	884,00	884,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>20.380,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.033,02</b>	<b>346,98</b>	<b>19.053,20</b>	<b>15.642,22</b>	<b>3.410,98</b>	<b>4.390,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totale 1220 -</b>	<b>64.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.910,36</b>	<b>1.089,64</b>	<b>59.833,33</b>	<b>47.324,70</b>	<b>12.508,63</b>	<b>15.585,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1228.001 - Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026</b>											
EACEA.01 - Staff costs	16.190,80	0,00	16.190,80	0,00	16.157,89	16.113,60	44,29	77,20	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	5.950,00	0,00	2.359,40	3.590,60	2.359,40	2.014,58	344,82	344,82	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.489,04	0,00	1.274,38	214,66	1.274,38	903,38	371,00	371,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>23.629,84</b>	<b>0,00</b>	<b>19.824,58</b>	<b>3.805,26</b>	<b>19.791,67</b>	<b>19.031,56</b>	<b>760,11</b>	<b>793,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1228.002 - Cofinanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026</b>											
EACEA.01 - Staff costs	2.857,20	0,00	2.857,20	0,00	2.851,38	2.843,57	7,81	13,63	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	1.087,88	0,00	416,35	671,53	416,35	355,51	60,84	60,84	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	224,89	0,00	224,89	0,00	224,89	224,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.169,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.498,44</b>	<b>671,53</b>	<b>3.492,62</b>	<b>3.423,97</b>	<b>68,65</b>	<b>74,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale 1228 -</b>	<b>27.799,81</b>	<b>0,00</b>	<b>23.323,02</b>	<b>4.476,79</b>	<b>23.284,29</b>	<b>22.455,53</b>	<b>828,76</b>	<b>867,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.00101.01018.01. - II/10i/10.1.8/1 - Azione 10.1.8 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	156.552,66	0,00	156.552,66	0,00	156.250,26	155.843,24	407,02	709,42	0,00	0,00	0,00
04 - Società	134.450,54	0,00	134.450,54	0,00	134.450,54	134.450,54	0,00	0,00	134.450,54	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>291.003,20</b>	<b>0,00</b>	<b>291.003,20</b>	<b>0,00</b>	<b>290.700,80</b>	<b>290.293,78</b>	<b>407,02</b>	<b>709,42</b>	<b>134.450,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2023.ESF.OI.IF.00101.01019.01. - II/10i/10.1.9/1 - Azione 10.1.9 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	160.961,15	0,00	160.961,15	0,00	160.636,64	160.199,84	436,80	761,31	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	6.463,43	0,00	6.463,43	0,00	6.463,43	6.463,43	0,00	0,00	6.463,43	0,00	0,00
05 - Missioni	759,58	0,00	759,58	0,00	759,58	759,58	0,00	0,00	759,58	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali</b>	168.184,16	0,00	168.184,16	0,00	167.859,65	167.422,85	436,80	761,31	7.223,01	0,00	0,00

## Fondo - 2023.ESF.O1.F.00101.01028.01. - II/10i/10.2.8/1 - Azione 10.2.8 ambito 1

01 - Personale Interno	27.427,64	0,00	27.427,64	0,00	27.374,75	27.303,55	71,20	124,09	0,00	0,00	0,00
04 - Società	243.609,60	0,00	243.609,60	0,00	243.609,60	243.609,60	0,00	0,00	243.609,60	0,00	0,00
<b>Totali</b>	271.037,24	0,00	271.037,24	0,00	270.984,35	270.913,15	71,20	124,09	243.609,60	0,00	0,00

## Fondo - 2023.ESF.O1.F.00101.01029.01. - II/10i/10.2.9/1 - Azione 10.2.9 ambito 1

01 - Personale Interno	20.914,57	0,00	20.914,57	0,00	20.873,96	20.819,29	54,67	95,28	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	1.211,95	0,00	1.211,95	0,00	1.211,95	1.211,95	0,00	0,00	1.211,95	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00	5.856,00	0,00	0,00	5.856,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	27.982,52	0,00	27.982,52	0,00	27.941,91	27.887,24	54,67	95,28	7.067,95	0,00	0,00

## Fondo - 2023.ESF.O1.F.10III.01038.02. - II/10iii/10.3.8/2 - Azione 10.3.8 ambito 2

01 - Personale Interno	209.917,01	0,00	209.917,01	0,00	209.524,97	208.997,28	527,69	919,73	0,00	0,00	0,00
04 - Società	454.791,13	0,00	454.791,13	0,00	454.791,13	454.791,13	0,00	0,00	454.791,13	0,00	0,00
05 - Missioni	1.909,76	0,00	1.909,76	0,00	1.909,76	1.909,76	0,00	0,00	1.909,76	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.115,09	0,00	15.115,09	0,00	15.115,09	15.115,09	0,00	0,00	15.115,09	0,00	0,00
<b>Totali</b>	681.732,99	0,00	681.732,99	0,00	681.340,95	680.813,26	527,69	919,73	471.815,98	0,00	0,00

## Fondo - 2023.GDL.FS.04 - OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle

01 - Personale Interno	1.474.603,61	0,00	1.474.603,61	0,00	1.461.147,28	1.457.264,91	3.882,37	17.338,70	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	17.300,12	0,00	14.171,64	3.128,48	14.171,64	10.809,13	3.362,51	3.362,51	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	10.000,00	0,00	3.977,20	6.022,80	3.977,20	3.957,31	19,89	19,89	0,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	4.796,29	0,00	0,00	4.796,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.511.700,02</b>	<b>0,00</b>	<b>1.492.752,45</b>	<b>18.947,57</b>	<b>1.479.296,12</b>	<b>1.472.031,35</b>	<b>7.264,77</b>	<b>20.721,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.GDL.IS.04 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione

01 - Personale Interno	364.792,98	0,00	364.792,98	0,00	364.074,16	363.106,60	967,56	1.686,38	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>364.792,98</b>	<b>0,00</b>	<b>364.792,98</b>	<b>0,00</b>	<b>364.074,16</b>	<b>363.106,60</b>	<b>967,56</b>	<b>1.686,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.IF.00101.01018.01. - Azione 10.1.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	66.402,17	0,00	66.402,17	0,00	66.273,87	66.101,14	172,73	301,03	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>66.402,17</b>	<b>0,00</b>	<b>66.402,17</b>	<b>0,00</b>	<b>66.273,87</b>	<b>66.101,14</b>	<b>172,73</b>	<b>301,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.IF.00101.01019.01. - Azione 10.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	68.334,11	0,00	68.334,11	0,00	68.196,37	68.010,96	185,41	323,15	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>68.334,11</b>	<b>0,00</b>	<b>68.334,11</b>	<b>0,00</b>	<b>68.196,37</b>	<b>68.010,96</b>	<b>185,41</b>	<b>323,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.IF.00101.01028.01. - Azione 10.2.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	11.556,90	0,00	11.556,90	0,00	11.534,62	11.504,63	29,99	52,27	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>11.556,90</b>	<b>0,00</b>	<b>11.556,90</b>	<b>0,00</b>	<b>11.534,62</b>	<b>11.504,63</b>	<b>29,99</b>	<b>52,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.IF.00101.01029.01. - Azione 10.2.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	8.790,00	0,00	8.790,00	0,00	8.772,93	8.749,96	22,97	40,04	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>8.790,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.790,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.772,93</b>	<b>8.749,96</b>	<b>22,97</b>	<b>40,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 2023.IST.OI.IF.10III.01038.02. - Azione 10.3.8 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2023

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2023 - 29/12/2023 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	89.057,21	0,00	89.057,21	0,00	88.890,87	88.666,97	223,90	390,24	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>89.057,21</b>	<b>0,00</b>	<b>89.057,21</b>	<b>0,00</b>	<b>88.890,87</b>	<b>88.666,97</b>	<b>223,90</b>	<b>390,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2023 -</b>	<b>3.560.573,50</b>	<b>0,00</b>	<b>3.541.625,93</b>	<b>18.947,57</b>	<b>3.525.866,60</b>	<b>3.515.501,89</b>	<b>10.364,71</b>	<b>26.124,04</b>	<b>864.167,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	1.737.934,50	0,00	1.712.384,33	25.550,17	1.349.458,41	1.349.444,74	13,67	362.939,59	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.737.934,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.712.384,33</b>	<b>25.550,17</b>	<b>1.349.458,41</b>	<b>1.349.444,74</b>	<b>13,67</b>	<b>362.939,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.PTA.27 - Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misere connesse di accompagnamento allo start up.</b>											
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	488,80	1.511,20	338,80	0,00	338,80	488,80	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	9.300,00	0,00	9.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.300,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>12.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.788,80</b>	<b>1.511,20</b>	<b>338,80</b>	<b>0,00</b>	<b>338,80</b>	<b>10.788,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.750.234,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.723.173,13</b>	<b>27.061,37</b>	<b>1.349.797,21</b>	<b>1.349.444,74</b>	<b>352,47</b>	<b>373.728,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>5.548.424,77</b>	<b>0,00</b>	<b>5.489.003,65</b>	<b>59.421,12</b>	<b>5.096.752,64</b>	<b>5.071.065,00</b>	<b>25.687,64</b>	<b>417.938,65</b>	<b>864.167,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



***Allegato F***  
***ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014***





## ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
19	ASL ROMA 3	61,98
57/PA	AUDIOTIME SRL	740,00
73	BILANCIA GIUSEPPE	253,76
604/2022	BRITISH INSTITUTE OF ROME	17.000,00
2514	BUCAP SPA	24.900,00
1023033295	CAIRORCS MEDIA S.p.a.	560,00
377/2023	CG SOLUZIONI INFORMATICHE SRL	4.550,00
0100318/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	209,70
0119913/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	6.839,39
0114883/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5.270,05
0114886/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	3.102,50
0114886/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	319,80
0117613/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2.279,60
0118476/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	49,80
0100678/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	1.502,10
0117611/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	1.600,53
3016001425	DEDA NEXT Srl	416,50
402300003	DENTONS EUROPE STUDIO LEGALE TRIBUTARIO	25.693,20
FVL328	DOTNICE ITALIA SRL	90,00
N52892	EDENRED ITALIA SRL	796,62
004281969299	ENEL ENERGIA SPA	1,97
004286812036	ENEL ENERGIA SPA	14.275,72
FPA 2/23	ESPOSITO UGO	4.400,00
PAE0022315	FASTWEB SPA	452,11
PAE0048370	FASTWEB SPA	17.092,22
TS/61/000051	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	266.943,00
TS/61/000048	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	270.166,00
269/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	4.703,04
146/208	IFOA - ISTITUTO FORMAZIONE OPERATORI AZIENDALI	5.700,00
23-0014988	INAZ SRL	550,00
23-0028420	INAZ SRL	275,00
PA1859	INTELLERA CONSULTING S.P.A.	151.609,27
230301000155	LABINF SISTEMI SRL	1.350,00
21 2023	MARONE FABIO	1.770,60
22 2023	MARONE FABIO	291,04
2302	POSTAROMANA S.r.l.	71,66
191 PA	PTSCLAS SPA	46.688,97
9878/36	REPAS LUNCH COUPON SRL	17.122,88

<b>N. FATTURA</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
5698/36	REPAS LUNCH COUPON SRL	21.473,68
7948/36	REPAS LUNCH COUPON SRL	20.159,68
12	RUCCI OFFICE SRLS	11.896,50
6001001292	S3K SPA	12.000,00
6001003483	S3K SPA	1.290,00
0220230000586	Sintesi S.p.A.	782,04
03120	SISTEMI INFORMATIVI SRL	52.103,64
03121	SISTEMI INFORMATIVI SRL	26.785,32
03122	SISTEMI INFORMATIVI SRL	97.736,26
FPA 3/23	SOMAI ALESSANDRO	4.400,00
21/FE	SPOSATO ELENA	2.560,69
51	STUDIO ROMA ARREDAMENTI SRLS	10.773,00
248 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	154.146,26
249 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	5.960,02
250 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	5.960,02
4/PA	TELECO S.r.l.	44.400,00
019956-S	TELPRESS ITALIA SPA	965,42
019956-S	TELPRESS ITALIA SPA	1.124,37
114 PA	TIBURTINI SRL	5.833,19
107 PA	TIBURTINI SRL	5.862,50
24	VALYOUNESS S.R.L. 09458570968	2,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.385.913,60</b>



*Allegato G*  
***ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2023***



## Elenco residui attivi accertati al 31/12/2023

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2023-0002	MLPS - ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO ANNO 2023	500.000,00	250.000,00	250.000,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2023-0004	PARTNERSHIP AGREEMENT TRA INAPP E FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	14.650,00	0,00	14.650,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2023-0005	PARTNERSHIP AGREEMENT TRA INAPP ED IRS ( ISTITUTO PER LA RICERCA SOCIALE)	10.600,00	0,00	10.600,00
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2023-0006	Progetto "ESS-SUSTAIN-2"	13.038,10	13,13	13.024,97
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2023-0008	CONVENZIONE MLPS-INAPP : DISABILITA' E NON AUTOSUFFICIENZA	221.509,41	200.000,00	21.509,41
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2023-0009	PROGETTO PO I FEAD 2023	66.617,27	0,00	66.617,27
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2023-0011	PROGETTO ADULT LEARNING 2022-2023	280.353,56	155.497,76	124.855,80
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2023-0012	PROGETTO REFERNET 2023	42.877,34	26.172,00	16.705,34
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2023-0016	VERZOLINI - RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2023 QUOTA INTERESSI	1.923,73	1.769,76	153,97
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2023-0017	VERZOLINI - RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2023 QUOTA CAPITALE	4.051,07	3.707,14	343,93
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0082	ROMA CAPITALE-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2019-1-IT01-KA116-006937	53.734,10	36.000,00	17.734,10
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0099	COMMISSIONE EUROPEA - ERASMUS PLUS 2023 - AZIONI DECENTRATE 2023 - EAC 2023-0024	65.711.276,00	45.997.893,20	19.713.382,80
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	2023-0112	DISTRIBUTORI AUTOMATICI BEVANDE SNACK - CONCESSIONE TRIENNIO 2023 - 2026	9.352,32	0,00	9.352,32
3.05.99.99.999.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale	2023-0143	CINQUE PIERPAOLO - Recupero somme erogate in eccesso nell'anno 2021 sul capitolo relativo al trattamento accessorio del personale dirigente	793,19	781,09	12,10
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2023-0199	FONDIMPIRESA 2023-2026	23.067,26	0,00	23.067,26

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2023-0200	ACCORDO DI PROGRAMMA EX ART.15 DELLA LEGGE N. 241/1990 PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI ANALISI, MONITORAGGIO E SOSTEGNO ALLA GOVERNANCE DELLE POLITICHE PUBBLICHE SUI TEMI DELLA PARTECIPAZIONE AL MDL IN OTTICA DI GENERE, DELLA PROMOZIONE DELLA PARITA' RETRIBUTIVA E DELLE PARI OPPORTUNITA' SUI LUOGHI DI LAVORO	686.967,92	600.000,00	86.967,92
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0214	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	31.364,29	16.860,21	14.504,08
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0215	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	52.878,13	28.423,37	24.454,76
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0216	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	166.987,60	143.669,60	23.318,00
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0217	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	298.620,63	261.416,98	37.203,65
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0218	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	33.492,80	626,86	32.865,94
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0219	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	56.463,01	1.056,77	55.406,24
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0220	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	547.304,83	281.313,49	265.991,34
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0221	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	972.754,76	474.245,47	498.509,29
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0222	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	162.801,01	70.452,92	92.348,09
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0223	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	274.451,76	118.780,21	155.671,55
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0224	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	84.634,73	3.008,12	81.626,61
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0225	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	142.679,37	5.071,17	137.608,20

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0226	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	127.218,20	113.377,43	13.840,77
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0227	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	214.467,69	191.134,57	23.333,12
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0228	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10ii/10.2.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	13.841,46	46,45	13.795,01
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0229	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	23.334,29	78,30	23.255,99
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0230	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	487.291,43	211.378,53	275.912,90
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0231	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	852.525,40	356.347,32	496.178,08
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0232	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.3.8/2 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	325.572,51	219.201,49	106.371,02
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0233	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	548.858,45	369.535,46	179.322,99
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0234	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10v/10.4.11/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2023	151.643,22	75.114,69	76.528,53
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0235	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10v/10.4.11/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2023	255.644,03	126.630,26	129.013,77
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0236	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023	26.085,56	5.513,24	20.572,32
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0237	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023	42.497,36	9.294,37	33.202,99
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0238	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023	23.754,19	21.286,53	2.467,66
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0239	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023	40.045,45	35.885,40	4.160,05

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0240	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/3 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023	13.970,45	13.970,35	0,10
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0241	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/3 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023	23.551,73	23.551,57	0,16
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0242	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/4 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2023	48.630,51	38.886,38	9.744,13
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0243	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/4 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2023	81.982,55	54.256,78	27.725,77
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0244	ANPAL - INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE - ASSE V ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FDR - ANNO 2023	64.698,76	32.083,35	32.615,41
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0245	ANPAL - INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE - ASSE V ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FSE - ANNO 2023	114.451,66	56.758,71	57.692,95
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0305	I.T.S. SILVANO FEDI-ENRICO FERMI - recupero fondi conv. n. 2020-1-IT01-KA102-007946	484.042,00	201.434,38	282.607,62
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0314	MURDICA ROSARIO - RECUPERO SU CEDOLINO DICEMBRE PER ERRATA IMPUTAZIONE BIGLIETTO F.S. MISSIONE 17/09/2007	89,30	0,00	89,30
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0315	TOSI GIULIA - RECUPERO SU CEDOLINO NOVEMBRE PER RECUPERO ECCEDEZZA PASTI MISSIONE GENOVA 15/17/11/2022	16,84	0,00	16,84
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	2023-0324	Integrazione per versamento acconto imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR 2023	24.102,52	0,00	24.102,52
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0330	Istituto Tecnico Industriale Statale "Michele Maria Milano"- RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA122-VET-000016223 PROT.10482 DEL 30/8/2023	40.165,60	0,00	40.165,60
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0331	IISS E.Battaglini Venosa-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA122-VET-000016245	7.264,20	0,00	7.264,20
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0339	ISFORCOOP Istituto Ligure Formazione Cooperativa □ RESTITUZIONE ESITO RAPPORTO FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA121-VET-000006472 □ PROT.15900 DEL 6/12/2023	21.126,00	0,00	21.126,00
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0342	Istituto Tecnico Statale "Michelangelo Buonarroti" □ CHIUSURA PROGETTO CONV. N. 2022-1-IT01-KA122-VET-000072223 □ PROT.16001 DEL 7/12/2023	71.515,20	0,00	71.515,20



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0343	Tiber Umbria Comett Education Programme-RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2021-1-IT01-KA121-VET-000004659 5809 DEL 4/12/2023	42.761,60	0,00	42.761,60
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2023-0360	ITIS "E. Mattei" - RESTITUZIONE A SEGUITO ESITO VALUTAZIONE FINALE SU CONV. N. 2021-1-IT01-KA121-VET-000009942 prot.16090 del 11/12/2023	7.939,70	7.939,40	0,30
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0362	MURDICA ROSARIO - RECUPERO PER ERRATA IMPUTAZIONE BIGLIETTERIA F.S.	89,30	0,00	89,30
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2023-0374	RECUPERO SU RAVVEDIMENTO OPEROSO IRPEF SU 770 F24 GIUGNO 2022	793,97	0,00	793,97
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2023-0376	TESORERIA - INTERESSI PROVVISORI T.U. ANNO 2023	115,32	0,00	115,32
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0383	ARROTONDAMENTO SU RIMBORSO ADDIZIONALE REGIONALE ERRONEAMENTE TRATTENUTA SUL CEDOLINO DI DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	1,08	0,00	1,08
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0384	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - ALFEI SIMONA	31.399,00	0,00	31.399,00
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0385	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - RUSTICHELLI EMILIANO	42.140,87	0,00	42.140,87
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0386	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - PALIOTTA ACHILLE PIERRE	52.692,79	0,00	52.692,79
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0387	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - GOZZANO STEFANO	2.159,91	0,00	2.159,91
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0388	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - SALLIS SIMONA	17.148,09	0,00	17.148,09
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0389	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - SALLIS SIMONA	1.547,97	0,00	1.547,97
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0390	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - CONTRIBUTI PREVIDENZIALI PALIOTTA - RUSTICHELLI - SALLIS	3.208,02	0,00	3.208,02

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0391	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - ALFEI SIMONA	7.655,42	0,00	7.655,42
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0392	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 RUSTICHELLI EMILIANO	9.287,22	0,00	9.287,22
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0393	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - PALIOTTA ACHILLE PIERRE	11.528,25	0,00	11.528,25
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0394	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - GOZZANO STEFANO	516,07	0,00	516,07
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2023-0395	RIMBORSO COMANDO ANNO 2023 - SALLIS SIMONA	3.626,64	0,00	3.626,64
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0396	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	0,51	0,00	0,51
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0397	RECUPERO QUOTA ACCONTO MISSIONI 2023 SU STIPENDI FEBBRAIO 2024	54,42	0,00	54,42
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2023-0398	PROGETTO ID 1386 - SERVIZI INTEGRATI DI COORDINAMENTO	1.098.273,01	0,00	1.098.273,01
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2023-0400	RIMBORSO EX ART. 5 COMMA 4 PROTOCOLLO ANPAL - INAPP RIMBORSO SPESE SOSTENUTE -ANNO 2022-2023	1.287.356,51	0,00	1.287.356,51
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0403	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FDR - ANNO 2023	201.308,50	0,00	201.308,50
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0404	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FSE - ANNO 2023	359.996,02	0,00	359.996,02
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0405	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FDR - ANNO 2023	227.110,31	0,00	227.110,31
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0406	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FSE - ANNO 2023	406.136,89	0,00	406.136,89

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residui al 31/12/2023
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0407	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FDR - ANNO 2023	36.552,33	0,00	36.552,33
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0408	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FSE - ANNO 2023	65.365,80	0,00	65.365,80
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0409	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FDR - ANNO 2023	701.916,09	0,00	701.916,09
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0410	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FSE - ANNO 2023	1.255.222,72	0,00	1.255.222,72
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0412	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FDR - ANNO 2023	333.275,11	0,00	333.275,11
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0413	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FSE - ANNO 2023	595.989,30	0,00	595.989,30
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0414	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FDR - ANNO 2023	177.993,23	0,00	177.993,23
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0414	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FSE - ANNO 2023	318.301,77	0,00	318.301,77
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0415	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FDR - ANNO 2023	74.728,34	0,00	74.728,34
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0416	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FSE - ANNO 2023	133.635,21	0,00	133.635,21
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2023-0417	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FDR - ANNO 2023	780.768,59	0,00	780.768,59
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2023-0418	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FSE - ANNO 2023	1.396.233,10	0,00	1.396.233,10
				<b>84.278.459,73</b>	<b>50.840.464,21</b>	<b>33.437.995,52</b>

*Allegato H*  
***ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2023***



## Elenco residui passivi accertati al 31/12/2023

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2023-0018	BOCCHIERI GIOVANNI - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2023	29.000,00	28.642,82	357,18
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2023-0019	CANALI CINZIA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2023	29.000,00	28.641,91	358,09
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-0023	MAIO CLAUDIA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2023 (per DM 136/2022)	21.912,70	21.769,64	143,06
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-0024	BILANCIA GIUSEPPE - COMPENSO QUALE MEMBRO CDR A1/01 - 31/12/2023	21.353,88	12.456,43	8.897,45
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-0025	MARONE FABIO - COMPENSO COMPONENTE CDR MESE 1/01 - 31/12/2023	21.353,88	16.252,60	5.101,28
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2023-0027	RIMBORSO SPESE MISSIONI PRESIDENTE ANNO 2023	8.454,17	3.843,49	4.610,68
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-0033	procedura aperta servizio manutenzione sistema informativo INAPP	502.206,00	162.504,00	339.702,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2023-0034	CANONE FACCHINAGGI 2023	87.693,18	72.712,20	14.980,98
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2023-0037	CANONE E EXTRACANONE 2023 - Adesione Convenzione Consip "Gestione integrata della salute e sicurezza	17.168,80	12.381,25	4.787,55
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2023-0038	affidamento del servizio di tesoreria e cassa - COMPETENZA 2023	45.560,39	0,00	45.560,39
1.03.02.16.002	Spese postali	2023-0039	SERVIZI POSTALI CORRIERE - 2023	3.578,70	2.878,26	700,44
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	2023-0040	REPAS LUNCH COUPON SRL - BUONI PASTO PERSONALE DI RUOLO 2023 (1.01.2023 al 31.12.2023 - "Buoni Pasto 9 - Lotto 7 - Lazio" - CI	237.723,60	182.402,35	55.321,25
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	2023-0042	EDENRED ITALIA SRL - BUONI PASTO PERSONALE DI RUOLO - SEDE BENEVENTO - (periodo 1/1-31/12/2023) CONV.CONSIP LOTTO 9 REGIO	11.272,06	7.701,40	3.570,66
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	2023-0043	VEDI DE'FERMINA 102/2023 - Servizio di telesorveglianza e antintrusione - canone e extracanone 2023	6.923,50	0,00	6.923,50

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2023-0062	FONDI IST. - Attività di supporto alla progettazione e alla realizzazione di prodotti di comunicazione - GRECO (vedi det indiz 526/2021)	980.000,80	369.509,45	610.491,35
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-0063	FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti editoriali - GRECO (Vedi det. indizione 526/2021) (vedi det. 401/2023)	129.055,45	100.124,28	28.931,17
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-0064	FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di prodotti di traduzione - GRECO (vedi det. indiz. 526/2021) (vedi det. 401/2023)	100.121,60	0,00	100.121,60
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2023-0075	FABRIZIO ROTUNDI - COMPENSO E MISSIONI COMPONENTE OIV 1/01 - 14/11/2023	25.920,00	18.540,24	7.379,76
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	2023-0077	FONDO ISTITUZIONALE - DONNA' SILVIA - COMPENSO E CONTRIBUTI PERIODO 01/01/2023 al 31/12/2023 -	34.700,00	24.478,63	10.221,37
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-0078	OLIVETTI SPA - Noleggio 1 Fotocop. multifunzione (CONTROLO DI GEST.) - QUOTA 01/01/2023_25/09/2023	461,16	281,40	179,76
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2023-0081	Manutenzione Ups e Condizionatori Sala CED - Quota 2023	2.338,33	0,00	2.338,33
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2023-0082	CANONE E EXTRACANONE MANUTENZIONI VARIE 2023	105.720,82	75.478,06	30.242,76
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	2023-0083	Istituzionale - Matteo Luppi periodo 01/01/2023 al 31/12/2023 - richiesto da Mario Emanuele	34.623,00	27.363,65	7.259,35
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0085	SAVORANI DENNIS - FONDO ISTITUZIONALE - RESPONSABILE PROTEZIONE DATI - QUOTA 2023 - PROCEDURA CONCORRENZIALE EX D.LGS.	36.600,00	21.350,00	15.250,00
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	2023-0086	FONDO ISTITUZIONALE - INTRALIGI VALERIO - COMPENSO E CONTRIBUTI PERIODO 01/01/2023 al 31/12/2023 -	34.700,00	31.737,43	2.962,57
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2023-0087	Rinnovo licenze SAS 2022/2023 - Quota 2023 - Istituzionale	32.040,86	0,00	32.040,86
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2023-0088	Adesione convenzione Consip Energia Elettrica 18 - Lotto 10 - Provincia di Roma - 01/01/2023_30/11/2023	183.453,37	165.722,67	17.730,70
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0090	SALEMI GIANCARLO - PORTAVOCE DEL PRESIDENTE - COMPENSO E MISSIONI ANNO 2023	62.861,96	57.661,96	5.200,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2023-0092	Rinnovo licenze Microsoft Office 365 per l'utenza INAPP (competenza 2023)	44.982,87	44.982,86	0,01
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	2023-0093	FONDI IST. - Attività di programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting di prodotti divulgativi su temi di interesse dell'Istituto. (vedi det ind 551/2021) - GRECO	93.011,64	0,00	93.011,64

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-0096	FONDI ISTIT. - SERVIZI INTEGRATI PER EVENTI - GRECO (vedi det. indiz. 120/2022)	283.307,61	91.283,43	192.024,18
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-0097	Fondi Erasmus - Servizi integrati per eventi CIG 916295125F (vedi det.indiz. 120/2022 TRAMONTANO (GRECO))	94.094,76	66.143,18	27.951,58
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-0099	FONDI ISTIT. - Prodotti di comunicazione e materiale promozionale e divulgativo (GRECO) (vedi det. indiz. 99/2023) (vedi det. 515/2022) (vedi det. 77/2023) (Vedi det 212/2023)	57.874,89	27.773,12	30.101,77
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2023-0101	FONDI ERASMUS - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione - GRECO (vedi det. indiz. 526/2021 e det. integraz. 98/2023)	116.968,17	83.288,25	33.679,92
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	2023-0102	Fondi Erasmus - Attività di programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting ( vedi det.indiz. 551/21 e det. integraz. 98/2023) TRAMONTANO - GRECO	59.000,55	44.250,42	14.750,13
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-0107	CISALPINA TOURS SPA - QUOTA 2023 - ADESIONE ACCORDO QUADRO - EDIZIONE 4 - LOTTO 1 - QUOTA PAC	184.691,16	125.486,65	59.204,51
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2023-0108	CANONE E EXTRACANONE 2023 - FORMAZIONE OBBLIGATORIA - Adesione Convenzione Consip "Gestione integrat	3.519,19	2.994,88	524,31
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2023-0109	CANONE E EXTRACANONE PULIZIA 2023 - (Erasmus 66.500,00)	688.999,52	538.178,20	150.821,32
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	2023-0110	CANONE SORVEGLIANZA 2023 - (Erasmus 49.000,00)	491.832,57	409.181,00	82.651,57
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2023-0113	SPESE PER IL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	1.373,84	0,00	1.373,84
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2023-0114	SPESE PER LAVORO STRAORDINARIO PERSONALE LIV IV - VIII A TEMPO INDETERMINATO	12.878,62	0,00	12.878,62
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2023-0115	TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRETTORE GENERALE	23.000,00	0,00	23.000,00
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2023-0116	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENTI II FASCIA	26.126,15	0,00	26.126,15
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2023-0117	LIMITE DI SPESA IOS	47.675,16	0,00	47.675,16
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2023-0118	INDENNITA' EX ART 22	75.000,00	0,00	75.000,00
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2023-0120	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO LIVELLI IV - VIII	620.542,96	0,00	620.542,96



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0122	CONTRIBUTI ENPDEP A CARICO ISTITUTO 2023	985,70	0,00	985,70
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0124	CONTRIBUTI INPS A CARICO ISTITUTO 2023	227.644,65	0,00	227.644,65
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2023-0125	CONTRIBUTI INPS A CARICO ISTITUTO 2023	4.368,60	0,00	4.368,60
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-0127	IRAP A CARICO ISTITUTO 2023	92.024,19	0,00	92.024,19
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-0151	Noleggio stampanti multifunzione per piccoli uffici - COMPETENZA 2023	15.209,99	11.407,50	3.802,49
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2023-0162	Adesione alla convenzione "Telefonia Fissa 5" - FASTWEB - QUOTA FISSA 01/01/2023_01/03/2023	1.179,56	1.143,03	36,53
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0171	DE PALMA CECILIA - ESPERTO IN SISTEMI DI GESTIONE E QUALITA' (ERASMUS+) - QUOTA 2023 (Det. D.G. 5 del 16/1/2023)	20.935,20	17.128,80	3.806,40
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0172	GREGORI EMILIO FABIO MASSIMO - CONFERIMENTO INCARICO PROF.LE ESPERTO IN PROGETTAZIONE SOCIALE-RICERCA E ASS.ZA TECNICA (2023) (det. D.G. 19/2023 - conferimento incarico e rimodulazione impegno)	30.452,00	17.763,20	12.688,80
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0173	VIGANO' GIOVANNI - CONFERIMENTO INCARICO PROF.LE ESPERTO METODOLOGIE E TECNICHE DI MONITORAGGIO (2023) (det. D.G. 18 del 25/01/2023- conferimento e rimodulazione impegno)	24.960,00	18.720,00	6.240,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-0174	Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano-Convenzione Consip - 2023	9.172,79	4.586,40	4.586,39
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0225	Incarico ad esperti esterni per la valutazione di rapporti finali di progetti Erasmus+ misure KA1 e KA2	53.828,00	21.182,32	32.645,68
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2023-0245	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	3.821,50	0,00	3.821,50
1.01.01.01.008.01	Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2023-0246	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	427,76	0,00	427,76
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2023-0247	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	105,66	0,00	105,66
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2023-0248	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	3,95	0,00	3,95
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2023-0249	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	1.011,32	0,00	1.011,32

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2023-0250	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	361,19	0,00	361,19
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	2023-0251	MANDRONE EMILIANO - Comando presso Inapp 01/01/2023 - 31/01/2023	288,60	0,00	288,60
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-0289	LIQUIDAZIONE TFS SPETTANTE A EX DIPENDENTE GIULIA OMBUEN	172.793,48	0,00	172.793,48
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-0290	LIQUIDAZIONE TFS SPETTANTE EX DIPENDENTE GIULIA OMBUEN	19.199,19	0,00	19.199,19
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-0302	PREVISIONE 2023 - RIMBORSO SPESE MISSIONI COLLEGIO DEI REVISORI ANNO 2023	4.026,98	3.748,58	278,40
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2023-0308	ACQUISTO QUOTIDIANO "IL SOLE 24 ORE"+INSERTI - ANNO 2023	1.651,50	1.495,50	156,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0323	ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA122 BANDO ERASMUS+ 2023 (det. D.G. 95/2023)	40.516,00	34.847,58	5.668,42
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2023-0371	Fondo per benefici socio-assistenziali in favore del personale - ANNUALITA' 2023	242.309,29	0,00	242.309,29
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	2023-0379	Fondi Istit - Realizzazione del servizio di rassegna stampa, web e radio televisiva - BENSI (vedere det. indiz. 122/2023)	17.385,00	11.590,02	5.794,98
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-0430	SPESE DI BOLLO SU FATTURE VALYOUNESS 2023	40,00	18,00	22,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-0438	Adult Learning - Servizi integrati per eventi (Vedi det. ind. 120/2022) (vedi det. int. 131/2023) - VITALI	6.043,33	6.013,11	30,22
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-0439	Co-finanziamento Adult Learning - Servizi integrati per eventi (vedi det. indiz 120/2022) (Vedi det. integrazione 131/2023) VITALI	1.510,83	1.503,28	7,55
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0477	LI PUMA SILVIA- 01/06-31/12/2023 - CONFERIMENTO DI INCARICO DI COLLABORAZIONE ESTERNA DI CONSIGLIERE E DI FIDUCIA (CONFID)	8.710,80	2.488,80	6.222,00
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2023-0484	Gestione Integrata Sicurezza - Modifica Ordinativo Principale di Fornitura	7.362,46	0,00	7.362,46
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2023-0485	Gestione Integrata Sicurezza - Modifica Ordinativo Principale di Fornitura	782,04	0,00	782,04
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	2023-0486	Smaltimento beni	8.818,67	0,00	8.818,67
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-0488	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 3	20.000,00	8.768,98	11.231,02

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	2023-0494	Istituzionale - Marina De Angelis periodo 1/04/2023 al 31/12/2023 - richiesto da Mario Emanuele	27.512,50	25.967,21	1.545,29
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-0503	Assistenza e manutenzione condizionamento UPS sala CED - 2023/2024	16.592,00	0,00	16.592,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-0504	Affidamento diretto per l'attivazione di un servizio di assistenza sugli applicativi informatici "Info Budget" e "Paghe Net" di INAZ Srl	10.065,00	6.039,00	4.026,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-0517	ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE K&A BANDO ERASMUS+ 2023 - det. D.G. 142/2023	66.297,00	50.498,28	15.798,72
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-0529	Adeguamento tecnologico sede Benevento	4.392,00	0,00	4.392,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-0540	Pagamento imposta di bollo per stipula della convenzione università di Perugia	16,00	0,00	16,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2023-0576	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	29.741,89	0,00	29.741,89
1.01.01.01.008.01	Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tec. 1°/3° liv.	2023-0577	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	3.114,31	0,00	3.114,31
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2023-0578	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	810,00	0,00	810,00
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2023-0579	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	30,56	0,00	30,56
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2023-0580	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	7.819,78	0,00	7.819,78
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	2023-0581	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	1.981,29	0,00	1.981,29
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-0582	Noleggio fotocopiatrici Presidenza e Direzione Generale	397,04	297,78	99,26
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2023-0583	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo maggio/dicembre 2023	2.792,78	0,00	2.792,78
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-0606	PEDONE ALESSANDRA - MISSIONE NAPOLI 6-8/09/2023	15,00	0,00	15,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-0609	BARRICELLI DOMENICO - MISSIONE NAPOLI 6-8/09/2023 (Piano INAPP OI 2023-2026 operazione n.4)	5,40	0,00	5,40
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-0615	Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano - Convenzione Consip - 2023	2.220,07	0,00	2.220,07
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-0625	VACCARO SILVIA - MISSIONE NAPOLI 6-8/09/2023	67,60	0,00	67,60
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-0644	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONI PRESENZA CDR 19 e 28/04, CDA 28/04/2023 (errata imputazione vedi n.c. 44_2023)	380,64	253,76	126,88

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2023-0664	D'AGOSTINO SANDRA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2023	30.384,16	5.765,35	24.618,81
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-0732	VIVALDI VERA PALOMA - MISSIONE SHEFFIELD UK 25-28/6/2023	149,62	0,00	149,62
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-0744	INTEGRAZIONE TFS A SEGUITO RINNOVO CONTRATTUALE (Petrungaro Fulvio, Cialone Carlo, Bertini Laura, De Horatis Mario, Gilli Diana, Bulgarelli Aviana Maria Teresa, Zambano Sabatino, Guerriero Gabriella, Fortunato Pasquale, Torsello Annamaria, Spazio Annamaria, Macri Diana e Testa Simonetta, nonché degli eredi dell'ex dipendente Paciotti Giorgio)	29.691,47	8.383,44	21.308,03
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-0745	INTEGRAZIONE TFR A SEGUITO RINNOVO CONTRATTUALE (Cappellini Gabriella, Grossi Valter, Canale Parola Maria Assunta, Cirillo Valeria, Laganà Ermanno, Lottarini Paola, Lotito Silvia, Biagi Alberto, Perulli Elisabetta, Criscuolo Marie Françoise, Felici Marcella, Giorgi Raffaele, nonché degli eredi delle ex dipendenti Stefanantoni Palma Maria, Franco Gabriella, Carbone Anna Elisa e Tobia Matilde)	836,90	526,25	310,65
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-0844	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 1	45.130.482,00	26.469.443,20	18.661.038,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-0845	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 1	8.023.907,00	6.032.333,60	1.991.573,40
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-0849	LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE GUARASCIO DARIO	6.755,08	0,00	6.755,08
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-0850	LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE D'ARCANGELO ANNA	322.606,20	0,00	322.606,20
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-0851	LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE MARCONI MARIA	86.526,17	50.000,00	36.526,17
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	2023-0852	CELERE PIERO - AFFIDAMENTO DI INCARICO LEGALE IMPUGNAZIONE GIUDIZIALE CARTELLA AGENZIA DELLE ENTRATE	1.000,00	0,00	1.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-0856	VACCARO SILVIA - MISSIONE MILANO 13-15/09/2023	139,20	0,00	139,20

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-0875	LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE EMANUELE MARIO	56.700,00	50.000,00	6.700,00
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0888	ENPDEP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022	5,03	0,00	5,03
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0889	INPS - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022	1.287,24	0,00	1.287,24
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-0890	Acc.to TFR - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022	373,57	0,00	373,57
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-0891	IRAP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2022	459,53	0,00	459,53
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2023-0892	Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023	32.068,24	29,10	32.039,14
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0893	ENPDEP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023	29,82	0,00	29,82
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0894	INPS - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023	7.635,45	0,00	7.635,45
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-0895	Acc.to TFR - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023	2.183,36	0,00	2.183,36
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-0896	IRAP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale ricercatori e tecnologi 2023	2.725,80	0,00	2.725,80
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2023-0899	PROGETTO EQAVET NRP 2023-2026 - VEDI ACC. 178/2023	216.370,16	0,00	216.370,16
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2023-0901	Fondo trattamento accessorio del personale dirigente anno 2022 - somme recuperate per errata erogazione e poi ridistribuite	2.340,05	0,00	2.340,05
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-0934	RECUPERO REST.NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 SU FONDI 2022	448.835,20	0,00	448.835,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-0935	RECUPERO REST.NI ERASMUS 2023 FONDI 2020	820.740,66	0,00	820.740,66
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2023-0959	BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi	7.854,60	0,00	7.854,60
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2023-0960	BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi	3.099,52	0,00	3.099,52
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0961	BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi	2.608,18	0,00	2.608,18
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-0962	BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi	10,19	0,00	10,19

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-0963	BAGLIONE IRA - erogazione dell'indennità sostitutiva del preavviso dovuta, jure proprio, agli eredi	931,10	0,00	931,10
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-0974	PON SPAO 10.3.8/1 - Acquisizione prodotti di comunicazione e mat. promozionale divulgativo nell'ambito del contratto con la Soc. Tiburtini - GUALTIERI - GRECO (vedi det. integrazione 212/2023)	7.152,25	7.116,49	35,76
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-0978	Servizio Gestione Timbrature - Assistenza Timbratrici per la sede di Benevento	767,59	304,35	463,24
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2023-0979	FONDI IST. - Acquisto servizi per la fornitura di monografie e riviste specialistiche - CINQUE (Vedi det. 24/9/2023 di indizione)	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-1002	Proroga SPC e Implementazione servizi di connettività per le sedi INAPP - VEDI MAIL ROMITO DEL. 22.06.2023	47.612,91	116,80	47.496,11
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2023-1019	Tirocinio formativo, dal 01/09/2023 al 29/02/2024, finalizzato assunzione tempo indet. CAM VII liv - Vincenzo Macchione	4.800,00	3.200,65	1.599,35
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2023-1020	INAIL su tirocinio formativo, dal 01/09/2023 al 29/02/2024, finalizzato assunzione tempo indet. CAM VII liv - Vincenzo Macchione	29,11	19,41	9,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1031	VOLPI MICHELA - MISSIONE ALICANTE 6-8/11/2023	37,10	0,00	37,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1032	CECCACCI LOREDANA - MISSIONE ALICANTE 6-8/11/2023	49,30	0,00	49,30
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2023-1039	ENDERED ITALIA SRL - Integrazione 2021 benefici assistenziali e sociali	35.803,61	0,00	35.803,61
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1040	TASSA GARA E SPESE DI BOLLO PER AFFIDAMENTO DIRETTO INTEGRAZIONE BENEFICI AL PERSONALE 2021	70,00	35,00	35,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2023-1041	Differimento del termine ultimo del contratto in essere con la Società FASTWEB SPA per la fornitura dei servizi di telefonia fissa, nell'ambito della Convenzione Telefonia fissa "5"	2.500,00	1.661,68	838,32
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-1042	LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE DI PAOLA MARIA GRAZIA	29.931,51	0,00	29.931,51
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-1043	LIQUIDAZIONE TFR SPETTANTE A EX DIPENDENTE DI PAOLA MARIA GRAZIA integrazione anno	1.421,84	0,00	1.421,84
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1052	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE ALICANTE 6-8/11/2023	50,36	0,00	50,36



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1063	N. 5 CONSULENZE SPECIALISTICHE - ACCORDO PROGRAMMA INAPP/MLPS EX ART. 15 LEGGE 241/1990 DEL 29/12/2022	62.635,52	7.461,92	55.173,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1081	RECUPERO RESTITUZIONI ERASMUS AVVENUTE NEL 2022 FONDI 2019	176.197,33	0,00	176.197,33
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1082	RECUPERO RESTITUZIONI ERASMUS AVVENUTE NEL 2022 SU FONDI 2019	103.927,41	0,00	103.927,41
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1083	RECUPERO REST. NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 FONDI 2019	467.214,10	0,00	467.214,10
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1084	RECUPERO REST. NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 FONDI 2021	1.079.008,96	0,00	1.079.008,96
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1085	RECUPERO REST. NI ERASMUS NELL'ANNO 2023 SU FONDI NAZIONALI 2019	113.235,46	0,00	113.235,46
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1093	CAMURRI ENRICO - MISSIONE.MONTEPULCIANO 14-16/09/2023	88,26	0,00	88,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1114	RICCIUTI MICHELA - MISSIONE ALCANTE/BRUXELLES 6-10/11/2023	171,20	0,00	171,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1117	RUBINO VALENTINA - MISSIONE COSENZA 25-26/09/2023	56,26	0,00	56,26
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1122	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 - Azione KA210 VET	1.230.000,00	984.000,00	246.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1123	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 - Azione KA220 VET	8.950.000,00	1.860.000,00	7.090.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1132	Incarichi di collaborazione gratuiti con rimborso spese per relatori del Seminario "The Round 10 of the European Social Survey – Main findings in a comparative perspective" (Roma, INAPP – 22 settembre 2023)	2.682,47	1.972,57	709,90
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1135	RELATORE A TITOLO GRATUITO (MAIDA) - RIMBORSO SPESE SEMINARIO "TRANSIZIONE ECOLOGIA E DIGITALE" - ROMA, 14/09/2023	95,00	0,00	95,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1139	DELLA RAITTA RINALDI FRANCESCA - MISSIONE GINEVRA 16-20/10/2023	413,76	0,00	413,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1140	SPERINDE' SIMONA - MISSIONE PIOVE DI SACCO (PD) 28-29/09/2023	70,60	0,00	70,60
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1146	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Qualità del lavoro" - Consulenza per lo svolgimento di attività web e social intelligence (vedi det. indirz. 278/2023) CARDINALI - CANAL	7.930,00	0,00	7.930,00

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1180	LATINI MARTA - MISSIONE MOTTA DI LIVENZA 25-27/09/2023	146,66	0,00	146,66
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1181	FABRINI ARIANNA - MISSIONE MOTTA DI LIVENZA 25-26/09/2023	107,31	0,00	107,31
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1185	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 4-6/10/2023	53,26	0,00	53,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1186	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 4-6/10/2023	13,32	0,00	13,32
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1240	Piano GDL OPERAZIONE 4 - ACQUISTO PRODOTTI DI COMUNICAZIONE E DI MATERIALE DIVULGATIVO (Vedi det. n. 212/2023) - CRISPOLTI	3.977,20	3.957,31	19,89
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1242	FONDI ERASMUS - ACQUISTO PRODOTTI DI COMUNICAZIONE E MATERIALE DIVULGATIVO PER EVENTO 23/27 OTTOBRE 2023 - TRAMONTANO	10.975,37	10.920,49	54,88
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1245	TRANI FRANCESCA - MISSIONE BRUXELLES 24-25/10/2023	66,00	0,00	66,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1246	CRESCHI EMANUELA - MISSIONE BRUXELLES 8-10/11/2023	174,88	0,00	174,88
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1248	BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE MILANO 3-4/10/2023	63,70	0,00	63,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1249	DONNO SILVIA - MISSIONE MILANO 3-4/10/2023	21,30	0,00	21,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1252	MINEO SIMONA MARIA CARMELA - MISSIONE NAPOLI 9-10/10/2023	91,60	0,00	91,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1253	MINEO SIMONA MARIA CARMELA - MISSIONE VERONA 11-12/10/2023	33,50	0,00	33,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1254	BONACCI MANUELA - MISSIONE MILANO 4/10/2023	26,70	0,00	26,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1255	DONNO SILVIA - MISSIONE NAPOLI 9-10/10/2023	28,80	0,00	28,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1256	BAGNAROL CECILIA - MISSIONE VERONA 11-12/10/2023	31,50	0,00	31,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1257	BONACCI MANUELA - MISSIONE BRUXELLES 5-6/10/2023	99,90	0,00	99,90
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1266	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE SANTA CESAREA TERME (LE) 9-11/10/2023	99,76	0,00	99,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1267	CARDINALI VALENTINA - MISSIONE BARI 5-6/10/2023	184,68	0,00	184,68
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1268	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 11-12/10/2023	17,09	0,00	17,09
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1269	BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE NAPOLI 10/10/2023	12,80	0,00	12,80



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1272	IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO SETTEMBRE 2023 - PRESIDENTE	2,00	0,00	2,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1278	OPERAZIONE 7 - FILIPPI M. (det. D.G. 301/2023) - ESPERTO IN STATISTICA RECORD LINKAGE - 32 MESI (QUOTA 2023)	9.945,76	0,00	9.945,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1279	FERRI PAOLA - MISSIONE ALBA 16-17/10/2023	38,50	0,00	38,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1280	FRANCESCHETTI MASSIMILIANO - MISSIONE LAMEZIA TERME. 14/10/2023	16,00	0,00	16,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1302	ZUCARO ROSITA - MISSIONE CAMPOBASSO 18-20/10/2023	25,00	0,00	25,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1306	Fondi Erasmus - Realizzazione di un'indagine funzionale alla predisposizione del Rapporto nazionale di implementazione e impatto del Programma Erasmus+ settore VET (vedi det. iniz. 296/2023) TRAMONTANO	29.036,00	8.710,80	20.325,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1307	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE SALERNO 18-20/10/2023	95,95	0,00	95,95
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2023-1313	PROGETTO EULEP 101056320 - VEDI ACC. 277/2023	2.564,95	0,00	2.564,95
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1314	Fondi Erasmus - Traduzione testi in formato easy to read - TRAMONTANO	610,00	0,00	610,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1315	CARDONE PAOLO EMILIO - MISSIONE CAMPOBASSO 19-20/10/2023	43,50	0,00	43,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1316	CINQUE PIERPAOLO - MISSIONE CAGLIARI 15-16/10/2023	60,50	0,00	60,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1319	PORCELLI RITA - MISSIONE MILANO 20/10/2023	4,40	0,00	4,40
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1323	FONDI ISTITUZ. - TASSA GARA PER MODIFICA CONTRATTO IDEA POSITIVO PER ATTIVITA' DI SUPPORTO ALLA PROGETTAZIONE E ALLA REALIZZAZIONE DI SERVIZI E PRODOTTI DI COMUNICAZIONE	660,00	0,00	660,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1324	Piano GDL OPERAZIONE 8 - Quota 2023 per servizi di supporto strategico per la progettazione e comunicazione, assistenza garfica, canali social, produzione audiovisivi - GRECO / GRILLO	42.700,00	0,00	42.700,00

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1326	PIANO GDL OPERAZIONE 2 - Servizi di impaginazione, standardizzazione editoriale, prestampa, stampa e progettazione grafica di prodotti editoriali e di comunicazione - SEVERATI - GRECO	2.641,60	0,00	2.641,60
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1330	Fondi Pta 2021-2023 (Annualità 2023) Progetto "Recupero del fondo antico Biblioteca Inapp" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - CINQUE / GRECO	1.758,99	0,00	1.758,99
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1331	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Rapporto Plus" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - (CARDINALI - BERGAMANTE - GRECO)	2.400,00	0,00	2.400,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1332	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Metodologie formative innovative" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLTI - VACCARO - GRECO)	1.600,00	0,00	1.600,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1333	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Formazione continua, nuove tecnologie" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	800,80	0,00	800,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1334	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Partecipazione di adulti low skilled" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	800,80	0,00	800,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1335	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Partecipazione di adulti low skilled" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	1.600,00	0,00	1.600,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1336	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Ammortizzatori sociali" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CARDINALI - DE MINICIS - GRECO) (vedere imp. 1600/2023)	1.600,00	0,00	1.600,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1337	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Sviluppo dell'economia sociale" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea SCIALDONE - GRECO	800,80	0,00	800,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1338	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Sviluppo dell'economia sociale" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea SCIALDONE / GRECO	800,80	0,00	800,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1339	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Monitoraggio e valutazione del SCU" Acquisizione di servizi di stampa cartacea SCIALDONE/GRECO	800,80	0,00	800,80

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1340	Fondi PTA Progetto " Platform woork e crisi del lavoro salariato...." Rapporto di ricerca Sulle imprese che utilizzano le piattaforme digitali nei settori del turismo, ristorazione e trasporti terrestri. WP3 - T1 - D1 ( CARDINALI - DE MINICIS-DELLA RATTA- GRECO )	800,80	0,00	800,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1341	Fondi Pta Progetto " Platform woork e crisi del lavoro salariato...." Rapporto di ricerca sull'organizzazione produttiva nelle piattaforme di lavoro - WP1 - T2 - D1 ( CARDINALI - DE MINICIS-DELLA RATTA )	800,80	0,00	800,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1342	FONDI IST. - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - GRECO	44.939,87	0,00	44.939,87
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1343	D/ALESSIO ANNAMARIA - MISSIONE ROMA 25/10/2023	22,26	0,00	22,26
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1344	Fondi Erasmus - Impaginazione, standardizzazione editoriale, pre stampa, stampa e progettazione grafica di prodotti editoriali e di comunicazione (Tramontano / Greco)	9.999,12	0,00	9.999,12
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1345	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2024) Progetto "Monitoraggio e valutazione del SCU" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - SCIALDONE/GRECO	800,80	0,00	800,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1346	PARRELLA DANIELA - MISSIONE ROMA 25/10/2023	22,26	0,00	22,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1347	CAROLLA SIMONA - MISSIONE ROMA 25/10/2023	22,26	0,00	22,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1352	MANDRONE EMILIANO - MISSIONE CAMPOBASSO 19-20/10/2023	41,75	0,00	41,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1355	EMIDI SONIA - VIBO VALENTIA 30-31/10/2023	46,26	0,00	46,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1356	BOTTI CRISTINA - MISSIONE VIBO VALENTIA 30-31/10/2023	146,20	50,00	96,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1357	CORTESE EMANUELA - MISSIONE CASTELFIORENTINO 26-27/10/2023	38,00	0,00	38,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1358	FABRINI ARIANNA - MISSIONE CASTELFIORENTINO 26-27/10/2023	38,00	0,00	38,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1359	DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE MILANO 20-21/10/2023	48,75	0,00	48,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1382	TORTURO NICOLINA - MISSIONE TERAMO 24-25/10/2023 (previsto acconto per cassa)	88,61	50,00	38,61
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1386	Dip.to per le politiche della famiglia - Conference room 25.10.2023. Dip. Politiche per la famiglia 25/10/2023 CARDINALI (vedi det. 198/2023)	316,50	314,92	1,58

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1388	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE LAMEZIA TERME 30-31/10/2023	35,70	0,00	35,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1389	CIOCCA ISABELLA - MISSIONE TERAMO 24-25/10/2023 (previsto acconto per cassa)	83,60	50,00	33,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1390	CUTRALE ELISABETTA - MISSIONE SALISBURGO 17-19/1/2024	200,00	0,00	200,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1391	CECCACCI LOREDANA - MISSIONE SALISBURGO 17-19/1/2024	200,00	0,00	200,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1392	VIVALDI VERA PALOMA - MISSIONE BHUBANESWAR (INDIA) 12-17/02/2024	166,48	0,00	166,48
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1396	Addendum incarico ad esperti esterni per la valutazione di rapporti finali di progetti Erasmus+ misura KA2	3.780,00	416,00	3.364,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1399	CARLINI DANIELA - MISSIONE MILANO 6-8/11/2023	130,12	0,00	130,12
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1402	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE MILANO 6-8/11/2023	150,50	0,00	150,50
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1403	TASSA GARA CIG 99985898AB PER FORNITURA DI MONOGRAFIE E RIVISTE - CINQUE	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1408	TORTURO NICOLINA - MISSIONE CONEGLIANO 9-10/11/2023	61,16	0,00	61,16
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2023-1411	SOCIETA' MEDIACONSULT - CORSO DI FORMAZIONE "GLI ADEMPIMENTI PRE E POST - AGGIUDICAZIONE" WEBINAR 27 OTTOBRE E 3 NOVEMBRE 2023 - SERAFINI - SANTARELLI D. - CIAMBA	801,00	0,00	801,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2023-1412	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA INAPP E PCM DIPARTIMENTO POLITICHE PER LA FAMIGLIA - VEDI ACC. 284/2023	64.568,49	0,00	64.568,49
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1414	ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA210 II° ROUND BANDO ERASMUS+ 2023	16.200,00	0,00	16.200,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2023-1415	Acquisto dei nuovi dischi SSD per lo storage.	89.205,18	0,00	89.205,18
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-1416	Installazione dei nuovi dischi SSD per lo storage + tassa gara	756,02	0,00	756,02
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1428	DE ANGELIS MONIA - MISSIONE MILANO 6-7/11/2023	75,66	0,00	75,66
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1429	CAMURRI ENRICO - MISSIONE MILANO 6-7/11/2023	74,66	0,00	74,66
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1430	FONZO CONCETTA - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023	51,57	0,00	51,57
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1431	FONZO CONCETTA - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023	24,09	0,00	24,09
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1432	FERRI VALENTINA - MISSIONE PIACENZA 15-16/11/2023	32,00	0,00	32,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1433	GALLO ANTONIO - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2023	73,50	0,00	73,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1434	MARINO BARBARA - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2023	72,80	0,00	72,80

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1435	PEPE DUNIA - MISSIONE FIRENZE 17/11/2023	18,40	0,00	18,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1444	GALLO ANTONIO - MISSIONE PESARO 27-28/11/2023	69,52	0,00	69,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1445	FRANCESCHETTI MASSIMILIANO - MISSIONE MILANO 07/11/2023	18,80	0,00	18,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1447	EMIDI SONIA - MISSIONE CAMPOBASSO 15-16/11/2023	35,50	0,00	35,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1448	MANGIALARDO ELISA - MISSIONE CAMPOBASSO 15-16/11/2023	33,50	0,00	33,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1449	BOTTI CRISTINA - MISSIONE CAMPOBASSO 15-16/11/2023	38,70	0,00	38,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1450	FORLEO MARIANNA - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023	71,92	0,00	71,92
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1451	LETTIERI NICOLA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	59,15	0,00	59,15
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1452	CUSMAI MARIO - MISSIONE VERONA 22-23/11/2023	59,66	0,00	59,66
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1453	DI SAVERIO MARIA - MISSIONE VERONA 22-23/11/2023	62,56	0,00	62,56
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1454	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	71,10	0,00	71,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1455	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE VERONA 21-24/11/2023	197,00	0,00	197,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1456	CRESCHI EMANUELA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023 (previsto acconto per cassa)	107,82	83,00	24,82
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1458	RICCIUTI MICHELA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023 (previsto acconto per cassa)	104,12	100,00	4,12
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1459	MAROCO MANUEL - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	48,85	0,00	48,85
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1460	CARLINI DANIELA - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2023	53,60	0,00	53,60
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2023-1461	Integrazione 2020 benefici assistenziali e sociali	54.650,15	0,00	54.650,15
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1462	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE NAPOLI 8/11/2023	18,00	0,00	18,00
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2023-1463	FONDO IST.ILE - CONFERIMENTO INCARICO OIV (QUOTA 2023)	823,10	0,00	823,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1464	ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023	65,16	0,00	65,16
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1465	ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE NAPOLI 8-9/11/2023	30,44	0,00	30,44
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2023-1467	SOCIETA' MEDIAGCONSULT - CORSO DI FORMAZIONE "FOCUS SUL RUP CE CONTRATTI SOTTOSOGLIA " WEBINAR 7 NOVEMBRE 2023 - 19 DICEMBRE 2023 - UFF. GARE E APPALTI	3.750,00	0,00	3.750,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1468	DI IORIO GIUSEPPINA - MISSIONE VERONA 21-24/11/2023	160,02	133,00	27,02

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1469	FURFARO PAOLA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	107,92	0,00	107,92
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1470	DE ANGELIS MONIA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	113,32	83,00	30,32
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1471	RUBINO VALENTINA - MISSIONE REGGIO EMILIA 22-23/11/2023 (previsto acconto per cassa)	92,00	50,00	42,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1484	MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023	28,00	0,00	28,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1487	CHECCUCCI PIETRO - MISSIONE GINEVRA 19-22/11/2023	98,78	0,00	98,78
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1488	DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE MILANO 10-11/11/2023	61,10	0,00	61,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1489	PELLEGRINO CATERINA - MISSIONE REGGIO EMILIA 22-23/11/2023 (previsto acconto per cassa)	65,25	50,00	15,25
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1490	ARENARE ROSSANO - MISSIONE VERONA 23-24/11/2023	47,76	0,00	47,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1491	BUTTERONI ANNA - MISSIONE VERONA 23-24/11/2023	47,76	0,00	47,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1492	IUZZOLINO GIUSEPPE - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	71,52	0,00	71,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1493	DE LUCA FEDERICA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	47,55	0,00	47,55
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1498	SORICE ATTILIO - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	99,02	83,00	16,02
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1499	LEONE CARMELA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	104,52	0,00	104,52
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1501	PN GDL OPERAZIONE 8 S2 - Servizi applicativi in ottica Cloud affidati a R'IT Capgemini Italia Spa / Indra Italia Spa / Sistemi Informativi Spa / Business Oluutions (Vedi det. 542/2021 359/2022 323/2023) ROMITO - DIR.GENERALE (Greco)	1.141.000,00	759.387,41	381.612,59
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1502	FORTINI ARIANNA - MISSIONE GENOVA 14-16/11/2023	108,02	0,00	108,02
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1503	FABRINI ARIANNA - MISSIONE RICCIA 15-16/11/2023	81,20	0,00	81,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1504	CORTESE EMANUELA - MISSIONE RICCIA 15-16/11/2023	70,00	0,00	70,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1505	CAREDDU PAOLA - MISSIONE RICCIA 15-16/11/2023	28,50	0,00	28,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1506	AMENDOLA MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023	29,44	0,00	29,44
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1507	AMENDOLA MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023	7,36	0,00	7,36
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1508	BONACCI MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023	18,00	0,00	18,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1509	BONACCI MANUELA - MISSIONE CATANIA 15-16/11/2023	4,50	0,00	4,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1510	SPERINDE' SIMONA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	32,55	0,00	32,55
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1511	GALLO ANTONIO - MISSIONE PISA 22-23/11/2023	68,52	0,00	68,52

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1512	GUIDACE MARIAPAOLA - MISSIONE PISA 22-23/11/2023	15,00	0,00	15,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1513	CHIURCO FRANCESCO - MISSIONE VERONA 22-23/11/2023	38,26	0,00	38,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1514	FONZO CONCETTA - MISSIONE GENOVA 15-17/11/2023	36,19	0,00	36,19
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1515	FONZO CONCETTA - MISSIONE GENOVA 15-17/11/2023	16,91	0,00	16,91
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1516	FONZO CONCETTA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	68,56	0,00	68,56
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1517	FORTINI ARIANNA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	104,02	0,00	104,02
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1518	CAMURRI ENRICO - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023 (previsto acconto per cassa)	183,00	83,00	100,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1521	BIAGETTI MARCO - MISSIONE BONN 30/11-2/12/2023	198,70	0,00	198,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1522	BRUNETTI IRENE - MISSIONE BONN 30/11-2/12/2023	191,50	0,00	191,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1523	GRILLO SANTO DARKO - MISSIONE TRENTO-VERONA 22-24/11/2023	101,55	0,00	101,55
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1525	TOSI GIULIA - MISSIONE DALMINE (BG) 27-28/11/2023	35,10	0,00	35,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1526	SCATIGNO ANTONELLA - MISSIONE DALMINE (BG) 27-28/11/2023	23,40	0,00	23,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1527	CHECCUCCI PIETRO - MISSIONE MILANO 27/11/2023	16,70	0,00	16,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1528	IADEVAIA VALERIA - MISSIONI MILANO 27/11/2023	14,10	0,00	14,10
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2023-1529	Modifica del contratto durante il periodo di efficacia - Convenzione Telefonia Mobile 8 - (SOLO 6 BIM. 2023)	549,00	437,07	111,93
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1530	GUIDACE MARIAPAOLA - MISSIONE PESARO 27-28/11/2023	62,56	0,00	62,56
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1533	PTA.26 - Platform work - WP3 - T2 - D1 Convegno di presentazione del Rapporto di ricerca - 31/03/2024	10.000,00	0,00	10.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1535	PTA.26 - Platform work - WP1 - T3 - D1 Workshop finale - 31/05/2025	10.000,00	0,00	10.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1536	PTA.27 - Politiche di sostegno - WP3 T1 D2 Workshop con stakeholders e referenti istituzionali 31/12/2024	3.500,00	0,00	3.500,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1537	PTA.27 - Politiche di sostegno - WP5 T1 D2 Organizzazione di un seminario finale di presentazione dei risultati 31/12/2025	5.800,00	0,00	5.800,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1538	PTA. 28 - Politiche micro - WP2 T1 D3 Convegno di presentazione dei risultati del progetto 30/10/2025	6.000,00	0,00	6.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1539	PTA.29 - Lo Stato - WPI T2 D1 Workshop con panel di esperti 31/03/2024 - WP1 T2 D2 Secondo workshop con il panel di esperti già coinvolto in precedenza e stakeholder interessati ai risultati del progetto 31/07/2024	6.000,00	0,00	6.000,00



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1540	PTA.29 - Lo Stato - WPI T2 D4 Seminario conclusivo di presentazione dei risultati 31/07/2025	13.000,00	0,00	13.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1541	Piano GDL OPERAZIONE 2 - Servizi integrati per eventi - SEVERATI	13.608,70	0,00	13.608,70
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1544	Piano GDL OPERAZIONE 8 - Servizi integrati eventi - GRILLO / GRECO	11.530,75	0,00	11.530,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1546	TIRELLI AURELIA - MISSIONE VERONA 22-24/11/2023	90,86	0,00	90,86
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1547	GEMMA DANIELA - MISSIONE VERONA 21-22/11/2023	42,26	0,00	42,26
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1548	FONDI ISTITUZ - TASSA GARA CIG A02CB61A3- CONTRATTO AB COMUNICAZIONI PER SERVIZI INTEGRATI EVENTI	410,00	0,00	410,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1549	Fondi Istit. - Partecipazione alla manifestazione "Orientamenti Genova" 15/17 novembre - GIOVANNETTI	15.250,00	0,00	15.250,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1550	Fondi Istit. - Contributo INAPP per la conferenza Astril del 25 e 26 gennaio 2024 - PRESIDENTE	3.500,00	0,00	3.500,00
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-1552	Liquidazione in favore della Sig.ra Valentina Maria Grazia Violi del trattamento di fine rapporto (TFR) maturato per il periodo di servizio prestato in Istituto	25.863,73	0,00	25.863,73
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-1553	Liquidazione in favore della Sig.ra Valentina Maria Grazia Violi del trattamento di fine rapporto (TFR) maturato per il periodo di servizio prestato in Istituto	930,55	0,00	930,55
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1554	Accordo di collaborazione fra Enti per per stima del più probabile valore di mercato dell'immobile di proprietà Inapp sito in Roma Via Pasquale Stanislao Mancini n. 26/28	1.895,00	0,00	1.895,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2023-1555	SICLIANO FRANCO - NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO COMPONENTE INTERNO - FUNZIONARIO AMM.VO V LIV. (BANDO 2/2022)	1.747,71	0,00	1.747,71
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2023-1556	NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO+ ONERI COMPONENTI ESTERNI - FUNZIONARIO AMM.VO V LIV. (BANDO 2/2022)	8.126,85	0,00	8.126,85
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2023-1557	INPS - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale	415,95	0,00	415,95



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-1558	ENPDEP - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale	1,63	0,00	1,63
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-1559	IRAP - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale	148,56	0,00	148,56
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2023-1560	INAIL - Nomina Commissione esaminatrice per il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale	7,86	0,00	7,86
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2023-1562	NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO+ ONERI COMPONENTE ESTERNO - PRIMO RICERCATORE (MOB P_RIC-II-2023)	298,49	0,00	298,49
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2023-1564	BALDUINI-CRISPOLTI-LENCI - NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO COMPONENTI INTERNI - PRIMO RICERCATORE (MOB P_RIC-II-2023)	582,09	0,00	582,09
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2023-1565	INPS - Commissione esaminatrice determina 269/2023	138,54	0,00	138,54
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-1567	ENPDEP - Commissione esaminatrice determina 269/2023	0,55	0,00	0,55
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-1568	IRAP - Commissione esaminatrice determina 269/2023	49,49	0,00	49,49
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2023-1569	INAIL - Commissione esaminatrice determina 269/2023	2,65	0,00	2,65
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1570	AVERSA MARIA LUISA - MISSIONE MILANO 27/11/2023	10,60	0,00	10,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1571	LEONE CARMELA - MISSIONE BRUXELLES 28-29/11/2023	32,00	0,00	32,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1572	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONI BRUXELLES 28-29/11/2023	55,24	0,00	55,24
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2023-1575	Nomina commissione Dal Miglio- Mercanti bando n. 3 del 2022	7,73	0,00	7,73

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2023-1577	NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE - COMPENSO + ONERI COMPONENTI ESTERNI - RICERCATORE III LIV. (BANDO 3/2022)	2.563,97	0,00	2.563,97
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1588	LATINI MARTA - MISSIONE LOCRI 28-30/11/2023	179,16	0,00	179,16
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1590	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE LOCRI 28-30/11/2023	187,26	0,00	187,26
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2023-1594	Tattativa diretta per l'affidamento dei servizi di visite mediche e visite ergofitologiche ad integrazione dei servizi di sorveglianza sanitaria già acquistati mediante adesione a Convenzione Consip	18.296,04	0,00	18.296,04
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1599	Fondi Pta 2021-2023 (Annualità 2023) Progetto "Recupero del fondo antico Biblioteca Inapp" - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - CINQUE / CARLUCCI	4.241,01	0,00	4.241,01
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1600	Fondi Pta 2022-2024 (Annualità 2023) Progetto "Ammortizzatori sociali" Acquisizione di servizi di stampa cartacea (CARDINALI - DE MINICIS) (vedere imp. 1336/2023)	1.819,52	0,00	1.819,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1601	TRANI FRANCESCA - MISSIONE VICENZA 30/11-1/12/2023	35,25	0,00	35,25
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1602	BONACCI MANUELA - MISSIONE VIENNA 30/11-1/12/2023	147,70	0,00	147,70
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1603	IST.PTA.26 - INCARICO COLLENE PER ANALISI E ORGANIZZAZIONE PIATTAFORME DIGITALI SPECIE WEB-BASED	20.000,00	0,00	20.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1605	ESPERTI PER LA VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE KA120 BANDO ERASMUS+ 2023	64.800,00	0,00	64.800,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1607	FORLEO MARIANNA - MISSIONE TORINO 29-30/11/2023	75,46	0,00	75,46
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1608	FONZO CONCETTA - MISSIONE TORINO/MILANO 29-30/11/2023	52,97	0,00	52,97
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1609	FONZO CONCETTA - MISSIONE TORINO/MILANO 29-30/11/2023	24,75	0,00	24,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1612	MAINARDI MICHELA - MISSIONE BRINDISI 4-6/12/2023	84,10	0,00	84,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1614	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE BRINDISI 4-6/12/2023	72,11	0,00	72,11
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1618	BONACCI MANUELA - MISSIONE PARIGI 11-12/12/2023	106,50	0,00	106,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1619	GOZZANO STEFANO - MISSIONE FIRENZE 18-19/12/2023	67,00	0,00	67,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1620	EMIDI SONIA - MISSIONE FIRENZE 18-19/12/2023	65,90	0,00	65,90
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2023-1621	Stipendi Dicembre 2023	439.122,49	422.492,79	16.629,70
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2023-1622	Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)	3.959,26	0,00	3.959,26

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-1623	Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)	15,87	0,00	15,87
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-1624	Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)	1.413,02	0,00	1.413,02
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2023-1625	Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)	2.195,39	0,00	2.195,39
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2023-1626	Anticipo IVC 2024 - stipendi dicembre 2023 (bilancio 2023)	30.343,75	0,00	30.343,75
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1630	Fondi Erasmus - Servizi integrati per eventi CIG A02CB61A3F - TRAMONTANO	65.422,50	0,00	65.422,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1632	BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE PARIGI 11-12/12/2023	101,10	0,00	101,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1633	DI GIAMPIETRO ALESSANDRA - MISSIONE MONOPOLI 11-13/12/2023 (previsto acconto missione)	96,52	83,00	13,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1635	BOTTI CRISTINA - MISSIONE FIRENZE 18-19/12/2023	62,80	0,00	62,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1636	RESCE MASSIMO - BENEVENTO/ROMA 14/12/2023	19,50	0,00	19,50
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2023-1638	Fondi Erasmus - Supporto alla progettazione e realizzazione di una comunicazione efficace ed innovativa - (TRAMONTANO/GRECO)	30.000,00	0,00	30.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-1641	Servizio di manutenzione apparati di Web Conference installati presso ITNAPP.	10.980,00	0,00	10.980,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1643	LATINI MARTA - MISSIONE MONOPOLI 11-13/12/2023	96,52	0,00	96,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1644	BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE ZAGABRIA 14-15/12/2023	70,93	0,00	70,93
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2023-1645	Servizi applicativi in ottica cloud - ADESIONE ACCORDO QUADRO	1.974.573,29	0,00	1.974.573,29
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2023-1647	PREVISIONE 2023 - SPESE CONDOMINIALI VIA MANCINI (EX IAS)	8.000,00	0,00	8.000,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	2023-1648	PREVISIONE 2023 - FABBISOGNO PATRIMONIO 2023 - LOCAZIONE E SPESE ACCESSORIE SEDE BENEVENTO 2023	20.700,00	0,00	20.700,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1649	FONZO CONCETTA - MISSIONE BOLOGNA 11-13/12/2023 (Finanziamento 68,15625%)	54,80	0,00	54,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1650	FONZO CONCETTA - MISSIONE BOLOGNA 11-13/12/2023 (Cofinanziamento 31,84375%)	25,61	0,00	25,61
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1651	LETTIERI NICOLA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 12-13/12/2023	46,74	0,00	46,74

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1652	BARRICELLI DOMENICO - MISSIONE BOLOGNA 16/1/2024	100,00	0,00	100,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1653	CIOCCA ISABELLA - MISSIONE CETRARO MARINA 19-20/12/2023	44,52	0,00	44,52
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1656	P.TA 16 - WP1 - RIMBORSO SPESE RELATORI A TITOLO GRATUITO - SEMINARIO "LA PROTEZIONE SOCIALE DEI LAVORATORI" - ROMA, 06/12/2023	2.400,00	0,00	2.400,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2023-1658	ASVAPP - ATTIVITA' FORMATIVE VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE DIPENDENTI INAPP - BILANCIO 2023	38.000,00	0,00	38.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2023-1659	GRUPPO SOI - PARTECIPAZIONE AL CORSODI FORMAZIONE "LA REDAZIONE DEL PIAO" WEBINAR 10 GENNAIO 2024 - LEONE CARMELA	790,00	0,00	790,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2023-1660	SCUOLA ECONOMIA CIVILE - CORSO DI FORMAZIONE "ECONOMIA CIVILE" IN PRESENZA E ON LINE GENNAIO/MAGGIO 2024 - BILANCIO 2023	700,00	0,00	700,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1661	TASSA GARA CIG A039754821	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1672	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE CETRARO MARINA 19-20/12/2023	44,52	0,00	44,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1673	DEIDDA MASSIMILIANO - MISSIONE CAGLIARI 31/1-2/2/2024	200,00	0,00	200,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1674	PEDONE ALESSANDRA - MISSIONE BOLOGNA 16/1/2024	50,00	0,00	50,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1696	EAC-2023-0024 - EMENDAMENTI SU KA 121 ANNUALITA' 2023	655.805,00	0,00	655.805,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	2023-1697	Acquisizione portale di e-procurement	61.035,00	0,00	61.035,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1705	DELLA RATTIA RINALDI FRANCESCA - MISSIONE CAGLIARI 31/1-3/2/2024	172,30	0,00	172,30
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	2023-1706	RIPROPOSIZIONE MAND. 2558 DEL 2/11/2023 NON ANDATO A BUON FINE - ITTI SAFFI ALBERTI VEDI ACC. 346/23	66.060,80	66.060,00	0,80
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1711	Fondi Refernet - Servizio di certificazione di bilancio annualità 2023 - ANGOTTI (vedi det. 406/2023 e 409/2023 di indizione)	2.044,69	0,00	2.044,69
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1712	Fondi Ist. per co-finanziamento Refernet- Servizio di certificazione di bilancio annualità 2023 - ANGOTTI (Vedi det. 406 e det. indizione 409/2023)	955,31	0,00	955,31

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2023-1723	PERSONAL COMPUTING STUDIO - corsi di formazione excel - ISTITUZIONALE PIANO FORMAZIONE 2023	34.020,00	0,00	34.020,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1727	DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE CAGLIARI 31/1-3/2/2024	200,00	0,00	200,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2023-1729	CONVENZIONE SNA - INAPP PER LEROGAZIONE DI CORSI DIFORMAZIONE ANTICORRUZIONE; CONTRATTI PUBBLIC ECC. - BILANCIO 2023	9.174,00	0,00	9.174,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2023-1730	CONVENZIONE SNA - INAPP PER LEROGAZIONE DI CORSI DIFORMAZIONE ANTICORRUZIONE; CONTRATTI PUBBLIC ECC. - BILANCIO 2023	8.000,00	0,00	8.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1744	MISSIONI 2023 - N. 3 CONSULENZE SPECIALISTICHE - ACCORDO PROGRAMMA INAPP/MLPS EX ART. 15 LEGGE 241/1990 DEL 29/12/2022	1.300,00	0,00	1.300,00
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2023-1751	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al rielavoro nell'annualità 2023	14.280,00	0,00	14.280,00
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2023-1752	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al rielavoro nell'annualità 2023	3.400,07	0,00	3.400,07
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2023-1753	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al rielavoro nell'annualità 2023	13,28	0,00	13,28
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2023-1754	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al rielavoro nell'annualità 2023	1.213,80	0,00	1.213,80
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1755	Fondi Refernet - Acquisto materiale promozionale e divulgativo - ANGOTTI	3.536,29	0,00	3.536,29
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1756	Fondi Refernet co-finanziamento - Materiale promozionale e divulgativo (ANGOTTI)	1.652,21	0,00	1.652,21
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1757	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 II ROUND	1.230.000,00	0,00	1.230.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2023-1758	DELLA RATTIA RINALDI FRANCESCA - MISSIONE BRUXELLES 24-27/06/2024	200,00	0,00	200,00
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	2023-1759	servizio di riparazione laptop HP per l'Agenzia Nazionale Erasmus+ - vedi determina 33 del 06.02.2024	412,36	0,00	412,36
2.02.03.02.002	Acquisto software	2023-1760	Rinnovo abbonamento per gli adempimenti del RPCT - StrategidPA e Tableau	28.792,00	0,00	28.792,00

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1761	PTA26 Progetto " Platform woork e crisi del lavoro salariato....." Svolgimento focus group sul lavoro in piattaforma in ambito Pta (CARDINALI) (aggiudicata con det.34/2024)	8.540,00	0,00	8.540,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1762	IFEL - Accordo di cooperazione ex art. 7, commi 1 e 4, D. Lgs. 31 marzo, n. 36 - Progetto PTA "Sviluppo dell'economia sociale" - SCIALDONE.	125.000,00	0,00	125.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1763	IST.PTA.29 - CONSULENZA 2024 (compenso+missioni) - Lo Stato come Employer of Last resort	50.000,00	0,00	50.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1764	IST.PTA.10 - CONSULENZA STAT 1 (2024-2025) - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità	56.000,00	0,00	56.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2023-1765	IST.PTA.10 - CONSULENZA STAT 2 (2024-2025) - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità	56.000,00	0,00	56.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1766	PTA 17 "Salario minimo" - WP1_T1 Seminario di disseminazione e discussione dei risultati (anche parziali) dell'intero WP1 (vedere det. 405/2023)	4.000,00	0,00	4.000,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1769	FONDI ISTI. - TASSA GARA CIG B0956D7D66 "REALIZZAZIONE DI STUDI DI CASO E APPROFONDIMENTI DI CAMPO PER LA IMPLEMENTAZIONE EVOLUTIVA DEI CONTENUTI DELL'ATLANTE DEL LAVORO E DELLE QUALIFICAZIONI " - SEVERATI	250,00	0,00	250,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1770	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 2 gara "Atlante del Lavoro"	4.795,34	0,00	4.795,34
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1771	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 2 gara "Atlante del Lavoro"	1.198,84	0,00	1.198,84
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	2023-1772	Fondi ist - Adesione all'Associazione Italiana di Scienze Regionali (AISRE) PRESIDENZA/ DIR. GEN	1.300,00	0,00	1.300,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1773	Fondi Codice Progetto 1227 "Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro....." Consulenza per lo svolgimento di attività formative per stakeholder, per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della pari opportunità sui luoghi di lavoro, in esecuzione dell'Accordo di Programma ex articolo 15 della Legge n. 241/1990. (	125.035,00	0,00	125.035,00



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1774	Fondi ist. - Tassa gara CIG con all'oggetto "DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI COMPETENZE STRATEGICHE (KEY SKILLS) DEI FORMATORI NEL CONTESTO DELLA IEFP" CRISPOLTI	410,00	0,00	410,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1776	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Key skills"	5.918,90	0,00	5.918,90
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1777	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Key skills"	1.479,72	0,00	1.479,72
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1779	FONDI IST. - TASSA GARA CIG INDAGINE: "INAPP-PLUS 2024 E 2026 - CARDINALI	660,00	0,00	660,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1781	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 1 gara "INAPP-PLUS 2024 e 2026"	15.139,28	0,00	15.139,28
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1782	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 1 gara "INAPP-PLUS 2024 e 2026"	3.784,82	0,00	3.784,82
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1791	Fondi Ist. - Tassa gara Cig per bando "ANALISI E MODELLIZZAZIONE DELLE COMPETENZE CHIAVE ALL'INTERNO DEI SISTEMI FORMATIVI" - Crispolti	250,00	0,00	250,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1793	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Analisi e modellizzazione delle competenze chiave all'interno dei sistemi formativi"	4.653,17	0,00	4.653,17
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1794	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Analisi e modellizzazione delle competenze chiave all'interno dei sistemi formativi"	1.163,29	0,00	1.163,29
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1795	Fondi PTA 24 - Affidamento specialistico per il Progetto "INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)" (CARLUCCI / CINQUE)	34.300,00	0,00	34.300,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	2023-1796	Fondi istituzionali - Quota annuale 2023 per adesione alla Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente (RUIAP) - Dir-gen/ Presidenza	250,00	0,00	250,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1807	Tassa gara CIG per servizi di assistenza tecnica a INAPP - BIGI	660,00	0,00	660,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2023-1809	Fondi Ist. - Servizi di assistenza tecnica - BIGI ( da aggiudicare)	1.218.720,96	0,00	1.218.720,96
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1810	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Assistenza tecnica organismo intermedio"	30.999,74	0,00	30.999,74
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1811	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Assistenza tecnica organismo intermedio"	7.749,94	0,00	7.749,94

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-1812	MARONE FABIO - GETTONI PRESENZA CDR 13/12 E CDA 29/12/2023	208,00	0,00	208,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1813	PTA 17 "Salario minimo" - WP2-T1 Workshop per la disseminazione e la discussione dei risultati sulla dinamica salariale italiana, le tendenze macroeconomiche, il potere di acquisto e il sistema di contrattazione collettiva italiano (vedi det. 405 del 2023)	6.000,00	0,00	6.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1814	PTA.06 "Sostenere le transizioni" - WP1 - Convegno sull'offerta di orientamento per i giovani 30/06/2024 (vedi det. 405/2023)	5.500,00	0,00	5.500,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1815	PTA.08 - WP1 Seminario di presentazione e diffusione dei risultati 31/12/2024 (vedi det. 405/2023)	4.777,50	0,00	4.777,50
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1816	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Attività di assistenza tecnica all'INAPP in qualità di OI" - CIG 96012512F9	9.890,02	0,00	9.890,02
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1817	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Attività di assistenza tecnica all'INAPP in qualità di OI" - CIG 96012512F9	2.472,50	0,00	2.472,50
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1818	PTA.16 "Ammortizzatori sociali" WP1 - Seminario di presentazione dei due Rapporti di ricerca "Analisi internazionale della riforma dei sistemi di protezione sociale" e "Gli effetti della ridefinizione dei sistemi di protezione sociale" 06/12/2023 (vedi det. 405/2023)	100,00	0,00	100,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1819	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" - CIG 95817874C5	5.056,00	0,00	5.056,00
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1820	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" - CIG 95817874C5	1.264,00	0,00	1.264,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1821	PTA 20 - WP1_T4 - Evento di presentazione del numero monografico internazionale di SINAPPSI "Qualità del lavoro, sviluppo tecnologico e digitalizzazione". 31/12/2024 (vedi det. 405/2023)	1.911,25	0,00	1.911,25
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1822	PTA.19 - WP6 _Seminario conclusivo 30/09/2024 (vedi det. 405/2023)	5.500,00	0,00	5.500,00



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1823	PTA.09 - WP2_T1_D3 Realizzazione di un seminario (partecipazione a percorsi di monitoraggio civico attraverso la collaborazione con il progetto LIBenter) 30/04/2024 (vedi det. 405/2023)	1.799,90	0,00	1.799,90
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1824	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " Adesione all'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi in ottica Cloud e servizi di PMO – Lotto 3 Medi – Piccoli Contratti – PAC" - CIG 9420906990	43.332,74	0,00	43.332,74
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1825	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " Adesione all'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi in ottica Cloud e servizi di PMO – Lotto 3 Medi – Piccoli Contratti – PAC" - CIG 9420906990	10.833,19	0,00	10.833,19
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1826	PTA.09 - WP3_T3_D1 Realizzazione di un seminario (Approfondimenti territoriali PUC) 31/12/2024 (vedi det. 405/2023)	7.000,00	0,00	7.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2023-1827	PTA.10 - WP1_Seminario e laboratorio scientifico - Seminario sui temi di riferimento (politiche giovanili, servizio civile e PNRR, volontariato, ecc) 30/12/2024 (vedi det. 405/2023)	9.000,00	0,00	9.000,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1828	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " Adesione a convenzione CONSIP Buoni pasto 9 - lotto 7 - Lazio" - CIG 9365399BBC	8.400,20	0,00	8.400,20
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1829	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " Adesione a convenzione CONSIP Buoni pasto 9 - lotto 7 - Lazio" - CIG 9365399BBC	2.100,05	0,00	2.100,05
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1830	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizi integrati per eventi" - CIG 916295125F	13.648,26	0,00	13.648,26
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1831	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizi integrati per eventi" - CIG 916295125F	3.412,07	0,00	3.412,07
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1832	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione" - CIG 9048215739	41.346,17	0,00	41.346,17
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1833	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione" - CIG 9048215739	8.470,46	0,00	8.470,46
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1834	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara " quarta edizione dell'indagine INDACO" - CIG 8997192DB4	13.499,28	0,00	13.499,28

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1835	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "quarta edizione dell'indagine INDACO" - CIG 89971921DB4	1.443,80	0,00	1.443,80
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1836	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting, a livello nazionale e non, di prodotti divulgativi" - CIG 9122700232	9.128,22	0,00	9.128,22
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1837	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting, a livello nazionale e non, di prodotti divulgativi" - CIG 9122700232	2.282,05	0,00	2.282,05
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1838	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "I terza edizione dell'indagine campionaria sulle professioni" - CIG 9059232ABC	6.757,64	0,00	6.757,64
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1839	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "I terza edizione dell'indagine campionaria sulle professioni" - CIG 9059232ABC	764,03	0,00	764,03
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1840	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine principale OCSE-PIAAC" - CIG 90149858F5	17.106,16	0,00	17.106,16
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1841	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine principale OCSE-PIAAC" - CIG 90149858F5	1.524,54	0,00	1.524,54
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1842	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane" - CIG 8935027987	5.670,75	0,00	5.670,75
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1843	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane" - CIG 8935027987	820,66	0,00	820,66
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1844	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione studi di caso" - CIG 892209273B	7.705,17	0,00	7.705,17
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1845	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione studi di caso" - CIG 892209273B	1.229,42	0,00	1.229,42
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1846	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "seconda indagine di campo relativa alla valutazione di competenze chiave nella IEF" - CIG 88364358D6	8.344,00	0,00	8.344,00
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1847	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "seconda indagine di campo relativa alla valutazione di competenze chiave nella IEF" - CIG 88364358D6	2.086,00	0,00	2.086,00

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1848	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO" - CIG 8904397F2	28.824,27	0,00	28.824,27
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1849	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO" - CIG 8904397F2	7.206,07	0,00	7.206,07
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1850	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro Ed.4 - Lotto 6" - CIG 89133010AD	1.697,40	0,00	1.697,40
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1851	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro Ed.4 - Lotto 6" - CIG 89133010AD	424,35	0,00	424,35
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1852	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo INAPP" - CIG 8534492598	15.336,00	0,00	15.336,00
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1853	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo INAPP" - CIG 8534492598	3.834,00	0,00	3.834,00
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1854	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Round 10 dell'indagine campionaria "European Social Survey" - CIG 83198193D5	5.056,00	0,00	5.056,00
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50	2023-1855	Incentivi funzioni tecniche - Istituzionale - gara "Round 10 dell'indagine campionaria "European Social Survey" - CIG 83198193D5	1.264,00	0,00	1.264,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2023-1856	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 16/01/2024 - IVA SPLIT DICEMBRE 2023	69.987,21	0,00	69.987,21
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1857	INAIL COLLABORATORI ANNO 2023	1.549,12	0,00	1.549,12
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1858	PTA.06 - Sostenere le transizioni - WP1_T2 -Indagine di campo - Studio, analisi - 31/12/2023 (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (DERIU - ANCORA - GRECO)	250,00	0,00	250,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1859	PTA.06 - Sostenere le transizioni - WP1_T2 -IRReport sull'offerta dei servizi di orientamento - Report conclusivo sull'offerta dei servizi di orientamento 31/12/2024 (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (DERIU - ANCORA - GRECO)	1.750,00	0,00	1.750,00

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1860	PTA.04 Formazione continua - WP2_T1 Elaborazione di uno studio relativo agli investimenti □ (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	1.000,00	0,00	1.000,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1861	PTA.04 Formazione continua - WP4_T2 Elaborazione di uno studio sulla base dati INDACO Imprese, Intangible Assets Survey e ORBIS (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	2.000,00	0,00	2.000,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1862	PTA.03 Partecipazione di adulti low skilled - WP 2_T1_D1 Analisi dell'implementazione del piano adulti (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	2.500,00	0,00	2.500,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1863	PTA.03 Partecipazione di adulti low skilled - WP3_T2_D2 Analisi dei risultati desumibili dalla banca dati INDACO Adulti (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLTI - ANGOTTI - GRECO)	2.500,00	0,00	2.500,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1864	PTA.10 Monitoraggio e valutazione del SCU - WP1 "Paper indice "CITTADINANZA ATTIVA" □ (SCIALDONE - DE LUCA - GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 507/2023)	1.400,00	0,00	1.400,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1866	PTA.26 Platform woork e crisi del lavoro salariato - WP1-T2- D1 "Rapporto di ricerca sull'organizzazione produttiva nelle piattaforme di traduzione abstract" (CARDINALI- DE MINICIS - GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023)	2.500,00	0,00	2.500,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1867	PTA.26 Platform work e crisi del lavoro salariato - WP3 - T1 - D1 - Rapporto di ricerca Sulle imprese che utilizzano le piattaforme digitali nei settori del turismo, ristorazione e trasporti terrestri. (CARDINALI - DE MINICIS - GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023)	2.949,20	0,00	2.949,20
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	2023-1868	Riproposizione mandato n. 3112 del 14/12/2023 - ANPAL SALDO PROGETTO VAL.U.E. C.H.A.IN - NON ANDATO A BUON FINE	10.135,17	0,00	10.135,17
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2023-1869	ACQUISTO DI N. 2 BATTERIE DELL (PC PORTATILI (EURO 144,96)) E N.2 ADATTATORI DELL PER PC PORTATILI (EURO 74,38)	219,34	0,00	219,34
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1870	PTA.26 Platform woork e crisi del lavoro salariato. WP1 - T2 - D1 - Rapporto di ricerca sull'organizzazione produttiva nelle piattaforme di lavoro (CARDINALI- DE MINICIS-GRECO) (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) -	2.949,20	0,00	2.949,20

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1871	P.TA.27 Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misere connesse di accompagnamento allo start up." - WP3 T1 D1 Rapporto del quadro degli stakeholders Nota tecnica Rapporto e Analisi dei dati raccolti, ricostruzione del quadro degli stakeholders e dei referenti individuati. (Vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (CRISPOLTI - BARRCELLI - GRECO)	500,00	0,00	500,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2023-1872	P.TA.27 Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misere connesse di accompagnamento allo start up - WP5 T1 D1 Rapporto di ricerca su Analisi quali-quantitativa dei dati raccolti (CRISPOLTI - BARRCELLI - GRECO) Vedi det. 302/2023 e det. 401/2023)	500,00	0,00	500,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1873	IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - DOTT. CINQUE	2,00	0,00	2,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2023-1874	SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - DOTT. CINQUE	1,15	0,00	1,15
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1875	IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - PRESIDENTE	2,00	0,00	2,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2023-1876	SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO NOVEMBRE 2023 - PRESIDENTE	1,15	0,00	1,15
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2023-1877	Adesione Convenzione Conisp "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le Pubbliche Amministrazioni - edizione 4 - ID 1619 - Lotto 6"	8.246,59	0,00	8.246,59
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1878	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	18.656,93	0,00	18.656,93
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1879	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 15 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - COLLABORATORI OCCASIONALI ED IVATI	2.912,00	0,00	2.912,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1880	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	2.284,44	0,00	2.284,44
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1881	RIMBORSO ADDIZIONALE REGIONALE ERRONEAMENTE TRATTENUTA SUL CEDOLINO DI DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	133,08	0,00	133,08
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1882	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	459,72	0,00	459,72

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1883	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	4.968,69	0,00	4.968,69
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2023-1884	Acquisizione pc portatili in AQ Consip	80.000,00	0,00	80.000,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	2023-1885	Acquisizione licenze PowerApps	20.984,00	0,00	20.984,00
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1886	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	15.942,90	0,00	15.942,90
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2023-1887	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	113,52	0,00	113,52
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1888	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 12 DEL 16/01/2024 - INPGI DICEMBRE 2023	23,76	0,00	23,76
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2023-1889	Servizi applicativi in ottica cloud per le Pubbliche Amministrazioni - modifica del contratto durante il periodo di efficacia ex art 106 D.Lgs 50/2016 - addendum al piano dei fabbisogni	1.793.234,38	0,00	1.793.234,38
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2023-1890	Assistenza Archimede e manutenzione evolutiva - 2023	64.835,00	0,00	64.835,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2023-1891	Assistenza Archimede e manutenzione evolutiva - 2023	38.064,00	0,00	38.064,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1892	PTA.10 Monitoraggio e valutazione del SCU - WP3_T3_D19 Rapporto di Ricerca finale - (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (SCIALDONE - DELUCA)	1.500,00	0,00	1.500,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1893	PTA.10 Monitoraggio e valutazione del SCU - WP1 "Paper Competenze e SCU, rapporto finale. (vedi det. 302/2023 e det. 401/2023) (SCIALDONE - DELUCA)	1.500,00	0,00	1.500,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2023-1894	ANTICIPO PROGETTO ADULT LEARNING AGENDA 2024-2025 - N. 101144098 - VEDI ACC. 371/2023	499.423,20	0,00	499.423,20
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2023-1896	VERSAMENTO PGN PER TRATTENUTA SU STIPENDI DICEMBRE 2023 - D'AMICO T.	407,19	0,00	407,19
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	2023-1897	FRANCO GABRIELLA - RIPROPOSIZIONE BONIFICO STIPENDI LUGLIO 2023 NON ANDATO A BUON FINE	156,53	0,00	156,53
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1898	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	90.268,48	0,00	90.268,48

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1899	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	259.568,08	0,00	259.568,08
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1900	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	153.942,27	0,00	153.942,27
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1901	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	583.749,74	0,00	583.749,74
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1902	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	129,05	0,00	129,05
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1903	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	25,95	0,00	25,95
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1904	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	316.877,03	0,00	316.877,03
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1905	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	1.284,73	0,00	1.284,73
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1906	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	25.787,68	0,00	25.787,68
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1907	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	555.145,88	0,00	555.145,88
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1908	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	2.190,36	0,00	2.190,36
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1909	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	45.285,02	0,00	45.285,02
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2023-1910	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 13 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - DIPENDENTI	0,51	0,00	0,51
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1913	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 2 II ROUND	11.375,00	0,00	11.375,00



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2023-1914	EAC-2023-0024 - convenzione azioni decentrate 2023 erasmus KA 3	396.227,30	0,00	396.227,30
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2023-1915	Fondi Refernet - Traduzione prodtti Cedefop, Developments..... - ANGOTTI (Vedi det. 345/2023)	4.538,40	0,00	4.538,40
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2023-1927	TORTURO NICOLINA - ACCONTO MISSIONE CASTELVOLTURNO 10-11/10/2023	50,00	0,00	50,00
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2023-1928	Incremento fondo trattamento accessorio liv. IV - VIII annualità 2021, in ragione del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca	16.379,80	0,00	16.379,80
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2023-1930	Incremento fondo trattamento accessorio liv. IV - VIII annualità 2022, in ragione del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca	16.379,80	0,00	16.379,80
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1931	PROGETTO Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi (1203) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	8.015,60	0,00	8.015,60
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1932	PROGETTO ESS-SUSTAIN-2 (1208) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	1.439,50	0,00	1.439,50
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1933	PROGETTO ADULT LEARNING 2022-2023 (1211.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	3.238,65	0,00	3.238,65
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1934	PROGETTO PO I FEAD (1214.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	5.225,39	0,00	5.225,39
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1935	PROGETTO disabilità e non autosufficienza (1215) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	4.447,58	0,00	4.447,58
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1936	PROGETTO EULEP (1217.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	388,15	0,00	388,15
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1937	PROGETTO Erasmus Plus 2023 (1218) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	83.779,44	0,00	83.779,44
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1938	PROGETTO Refernet 2023 (1220.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	807,75	0,00	807,75
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1939	PROGETTO partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere (1227) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	11.395,76	0,00	11.395,76



Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1940	PROGETTO EQAVET NRP ITALY (1228.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	371,00	0,00	371,00
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1941	PROGETTO PON SPAO - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	144.985,44	0,00	144.985,44
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1942	PROGETTO PN GDL - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	156.394,03	0,00	156.394,03
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2023-1943	PROGETTO EQAVET (1213.001) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVAZIONE C/TERZI	1.633,07	0,00	1.633,07
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2023-1944	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 16/01/2024 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2023 - CO.CO.CO.	0,58	0,00	0,58
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2023-1945	SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2023 - PRESIDENTE	1,15	0,00	1,15
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2023-1946	IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2023 - PRESIDENTE	2,00	0,00	2,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-1948	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDR 29/11/2023	126,88	0,00	126,88
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-1949	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDR 13/12/2023 - CDA 29/12/2023	253,76	0,00	253,76
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-1950	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDA 30/11/2023	126,88	0,00	126,88
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2023-1951	DELLA RATTIA FRANCESCA - QUOTA DI ISCRIZIONE AL CONVEGNO BRUXELLES 24-27/06/2024 - (BONIFICO BANCARIO)	260,00	0,00	260,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2023-1952	PREVISIONE FABBISOGNO 2023 PATRIMONIO - Tributo TARI Benevento	2.800,00	0,00	2.800,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-1953	Fotocopiatrici multifunzione per presidenza e direzione generale - QUOTA ECCEDENZE COPIE	1.523,50	0,00	1.523,50
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2023-1954	CONVERGE SPA. Canone trimestrale noleggio Multifunzione Eps ultimo canone 2023.	0,01	0,00	0,01

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Emesso	Residui al 31/12/2023
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2023-1955	FIASCHETTI LUCIANO - EROGAZIONE TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO	72.389,27	0,00	72.389,27
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	2023-1957	FADDA SEBASTIANO - N. 1 GETTONE PRESENZA PRESIDENTE 29/12/2023	108,50	0,00	108,50
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2023-1958	BOCCHIERI GIOVANNI - N. 1 GETTONE PRESENZA 29/12/2023	124,80	0,00	124,80
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2023-1959	CANALI CINZIA - N. 1 GETTONE PRESENZA 29/12/2023	124,80	0,00	124,80
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2023-1960	MAIO CLAUDIA - N. 1 GETTONE PRESENZA 13/12/2023 (CDA)	107,99	0,00	107,99
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2023-1961	COMMISSIONE EUROPEA / INTERESSI PASSIVI PROGRAMMA ERASMUS PLUS 2023	1.258,92	0,00	1.258,92
				<b>88.810.922,63</b>	<b>39.879.421,84</b>	<b>48.931.500,79</b>

***Allegato I***  
***STATO PATRIMONIALE***



ATTIVITA'		2023	2022	PASSIVITA'		2023	2022
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto			
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale		0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione		805.672,76	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale		805.672,76	805.672,76
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		1.987.295,37	5.972.950,14	P2.1.2) Riserve			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		155,25	24.616,44	TOTALE Riserve da utili		-605.455,58	-12.989.124,25
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale		0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		0,00	-3.430.164,94	TOTALE Riserve da permessi di costruire		0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate		27.366.748,31	27.366.748,31

ATTIVITA'	2023	2022	PASSIVITA'	2023	2022
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			TOTALE Riserve	26.761.292,73	14.377.624,06
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	1.987.450,62	2.567.401,64	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio	-1.343.460,39	1.413.652,35
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS	0,00	0,00
P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	-1.343.460,39	1.413.652,35
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale	156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	-1.343.460,39	1.413.652,35
TOTALE Fabbricati ad uso strumentale	156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	-1.343.460,39	1.413.652,35
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	931.212,23	1.029.919,85	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	-1.343.460,39	1.413.652,35
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			TOTALE Patrimonio netto	26.223.505,10	16.596.949,17
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00

ATTIVITA'	2023	2022	PASSIVITA'	2023	2022
TOTALE Immobilizzazioni materiali	931.212,23	1.029.919,85	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Crediti	13.683.308,81	12.481.358,05	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	13.683.308,81	12.481.358,05	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni	16.601.971,66	16.078.679,54	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	594.558,46	297.060,04
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	22.720,94	34.829,10	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Altri fondi	2.009.632,29	4.493.177,30
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	2.604.190,75	4.790.237,34
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	2.604.190,75	4.790.237,34
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		

ATTIVITA'		2023	2022	PASSIVITA'		2023	2022
P1.3.1.04)	Rimanenze di prodotti finiti			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto			
TOTALE	Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto			
P1.3.1.05)	Acconti			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	14.585.134,47	13.685.486,00	13.685.486,00
TOTALE	Acconti	0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	14.585.134,47	13.685.486,00	13.685.486,00
TOTALE	Rimanenze	22.720,94	34.829,10	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	14.585.134,47	13.685.486,00	13.685.486,00
P1.3.2)	Crediti			P2.4) Debiti			
P1.3.2.01)	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.1) Debiti da finanziamento			
TOTALE	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			
P1.3.2.02)	Crediti verso clienti e utenti			TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Crediti verso clienti e utenti	0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
P1.3.2.03)	Crediti per trasferimenti correnti			P2.4.1.02.01.01.001.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Crediti per trasferimenti correnti	19.281.693,42	37.786.833,30	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.04)	Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
TOTALE	Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	P2.4.1.03.01.01.00012507) ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.05)	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	44.791.842,35	47.963.782,02	47.963.782,02
TOTALE	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
P1.3.2.06)	Crediti per trasferimenti per conto terzi			TOTALE Debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00



ATTIVITA'	2023	2022	PASSIVITA'	2023	2022
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	TOTALE Debiti da finanziamento	44.791.842,35	47.963.782,02
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.2) Debiti verso fornitori		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	0,00	439,65	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
P1.3.2.08) Altri crediti			TOTALE Debiti verso fornitori	348.130,09	395.865,61
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi			TOTALE Debiti verso fornitori	348.130,09	395.865,61
TOTALE Crediti diversi	2.214.598,23	3.714.633,64	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
TOTALE Altri crediti	2.499.778,53	3.894.927,11	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
P1.3.2.09) Fatture da emettere			TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
TOTALE Fatture da emettere	7.935.057,94	16.354.566,09	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Crediti	29.716.529,89	58.036.766,15	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	0,00	0,00
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.3.01) Partecipazioni			TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.3.02) Altri titoli			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.4) Disponibilità liquide			TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00

ATTIVITA'		2023	2022	PASSIVITA'		2023	2022
P1.3.4.01)	Conto di tesoreria			P2.4.4) Acconti ricevuti			
<b>TOTALE</b>	<b>Conto di tesoreria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	P2.4.4.01) Acconti ricevuti			
P1.3.4.02)	Altri depositi bancari e postali			<b>TOTALE</b> Acconti ricevuti	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	P1.3.4.02.01.01.07) Banco BPM S.p.a. C/C 3012	0,00	0,00	<b>TOTALE</b> Acconti ricevuti	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>Altri depositi bancari e postali</b>	<b>52.220.766,34</b>	<b>31.815.639,52</b>	P2.4.5) Debiti tributari			
P1.3.4.03)	Assegni			P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente			
<b>TOTALE</b>	<b>Assegni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE</b> Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	<b>126,78</b>	<b>15.571,09</b>	
P1.3.4.04)	Denaro e valori in cassa			P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale			
<b>TOTALE</b>	<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE</b> Debiti per imposte in conto capitale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>52.220.766,34</b>	<b>31.815.639,52</b>	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
<b>TOTALE</b>	<b>Attivo circolante</b>	<b>81.960.017,17</b>	<b>89.887.234,77</b>	<b>TOTALE</b> Debiti per rimborso di imposte	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
P1.4)	Ratei e risconti			P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi			
P1.4.1)	Ratei attivi			<b>TOTALE</b> Debiti per imposte riscosse per conto terzi	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
P1.4.1.01)	Ratei attivi			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
	P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			
<b>TOTALE</b>	<b>Ratei attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE</b> Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	<b>1.087.929,60</b>	<b>1.026.623,69</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>Ratei attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi			

ATTIVITA'		2023	2022	PASSIVITA'		2023	2022
P1.4.2) Risconti attivi				TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		29.414,86	13.156,15
P1.4.2.01) Risconti attivi				P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Risconti attivi		121.886,07	10.893,65	P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Risconti attivi		121.886,07	10.893,65	P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente		0,00	0,00
TOTALE Ratei e risconti		121.886,07	10.893,65	TOTALE Scissione IVA (Split payment)		0,00	0,00
TOTALE Attivo		98.683.874,90	105.976.807,96	TOTALE Scissione IVA (Split payment)		0,00	0,00
				TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		1.117.344,46	1.039.779,84
				P2.4.5.06) Debiti IVA			
				P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)			
				P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)		69.987,21	70.269,47
				TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)		69.987,21	70.269,47
				TOTALE Debiti IVA		69.987,21	70.269,47
				TOTALE Debiti tributari		1.187.458,45	1.125.620,40
				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
				P2.4.6.01) Contributi			
				TOTALE Contributi		908,49	33.083,94
				P2.4.6.02) Ritenute			

ATTIVITA'	2023	2022	PASSIVITA'	2023	2022
			TOTALE Ritenute	953.085,24	896.119,83
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	953.993,73	929.203,77
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			P2.4.7.01.99.99.005) ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	100.728,58
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	4.761.159,94	4.760.741,43
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	21.639,88	29.438,01
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	31.430,12	28.681,14
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.9999.99) Altri debiti n.a.c.	0,00	0,00
			TOTALE Altri debiti diversi	1.190.753,56	1.364.892,30
			TOTALE Altri debiti	6.004.983,50	6.183.752,88
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01.01.00011128) UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA	0,00	0,00
			TOTALE Fatture da ricevere	1.984.636,46	3.335.894,45

ATTIVITA'	2023	2022	PASSIVITA'	2023	2022
			TOTALE Fatture da ricevere	1.984.636,46	3.335.894,45
			TOTALE Debiti	55.271.044,58	59.934.119,13
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
			P2.5.2) Risconti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	0,00	10.970.016,32

ATTIVITA'	2023	2022	PASSIVITA'	2023	2022
			TOTALE Risconti passivi	0,00	10.970.016,32
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	0,00	10.970.016,32
			TOTALE Passivo	98.683.874,90	105.976.807,96
<b>Totale Attivo</b>	<b>98.683.874,90</b>	<b>105.976.807,96</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>98.683.874,90</b>	<b>105.976.807,96</b>

<b>CONTI D'ORDINE</b>					
<b>Attivo</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Passivo</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine		
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie		
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni		
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari		
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni		
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni		
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri		
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi		
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie		
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche		
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate		
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate		
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese		
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri		
<b>TOTALE Garanzie prestate a altri</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>	<b>TOTALE Garanzie prestate a altri</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>
<b>TOTALE Garanzie</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>	<b>TOTALE Garanzie</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>
<b>TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>	<b>TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>
<b>TOTALE Conti d'ordine</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>	<b>TOTALE Conti d'ordine</b>	<b>5.406.440,51</b>	<b>4.468.173,36</b>

CONTI D'ORDINE				
	2023	2022	Passivo	2022
Attivo				





***Allegato J***  
***CONTO ECONOMICO***



Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>				
<b>E1.2</b>	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>		<b>0,00</b>		<b>2.594,00</b>
<b>E1.3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>		<b>110.577.602,44</b>		<b>126.473.763,24</b>
E1.3.1	Trasferimenti correnti	110.577.602,44		126.473.763,24	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.546.920,10		33.806.089,69	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	55.873,05		83.215,34	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	76.974.809,29		92.584.458,21	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
<b>E1.4</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>		<b>1.732.021,93</b>		<b>1.806.430,21</b>
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	182.910,25		215.947,37	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	182.910,25		215.947,37	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	1.549.111,68		1.590.482,84	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	1.549.111,68		1.590.482,84	
E1.4.9.99.01.002	Altri proventi della gestione	0,00		0,00	
<b>E1.5</b>	<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
<b>E1.6</b>	<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
<b>E1.7</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>		<b>112.309.624,37</b>		<b>128.282.787,45</b>
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>				
<b>E2.1</b>	<b>Costi della produzione</b>		<b>45.628.980,84</b>		<b>46.901.730,05</b>
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	49.019,64		149.715,91	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	49.019,64		149.715,91	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	12.705.964,84		16.133.249,28	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	12.680.657,66		16.095.840,70	
E2.1.2.01.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0,00		0,00	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	25.307,18		37.408,58	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.261.883,24		4.177.597,78	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	4.032.509,89		3.969.358,30	
E2.1.3.02	Licenze	229.373,35		187.539,48	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		20.700,00	
E2.1.4	Personale	26.169.747,47		24.096.327,45	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	18.781.644,89		17.575.199,94	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	4.773.536,27		4.093.214,67	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	2.017.896,69		1.726.279,51	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	596.669,62		701.633,33	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	2.442.365,65		2.344.839,63	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.221.519,00		2.011.936,39	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	37.658,65		25.393,92	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	183.188,00		307.509,32	
<b>E2.2</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>2.206.344,65</b>		<b>2.058.288,18</b>
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	281.289,16		327.972,00	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	47.489,27		49.621,66	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	16.978,48		26.411,74	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	216.821,41		251.938,60	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	1.925.055,49		1.730.316,18	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	1.919.932,24		1.725.192,93	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	5.123,25		5.123,25	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>E2.3</b>	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>		<b>65.286.556,83</b>		<b>79.931.904,18</b>
E2.3.1	Trasferimenti correnti	65.286.556,83		79.931.904,18	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	65.092.013,38		79.680.425,20	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	125.158,96		146.268,14	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00		0,00	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
<b>E2.4</b>	<b>Accantonamenti</b>		<b>166.353,38</b>		<b>-992.984,66</b>

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	166.353,38		-992.984,66	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	166.353,38		-992.984,66	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>			<b>113.288.235,70</b>		<b>127.898.937,75</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>-978.611,33</b>		<b>383.849,70</b>
<b>E3</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>E3.1</b>	<b>Oneri finanziari</b>		<b>50.510,07</b>		<b>120.198,69</b>
E3.1.1	Interessi	50.510,07		120.198,69	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	50.510,07		120.198,69	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E3.2</b>	<b>Proventi finanziari</b>		<b>148.477,43</b>		<b>345.688,58</b>
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	4.734,98		5.273,00	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	4.734,98		5.273,00	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	143.742,45		340.415,58	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00		103,13	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	143.742,45		340.312,45	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
	<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>		<b>97.967,36</b>		<b>225.489,89</b>
<b>E4</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
E4.1	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		0,00	
	<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E5</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>				
<b>E5.1</b>	<b>Oneri straordinari</b>		<b>2.778.099,63</b>		<b>695.371,71</b>
E5.1.1	Sopravvenienze passive	2.778.099,63		695.371,71	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	814.968,99		153.261,56	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	



Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	1.963.130,64		542.110,15	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
<b>E5.2</b>	<b>Proventi straordinari</b>		<b>-2.315.283,21</b>		<b>-1.499.684,47</b>
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	-2.315.283,21		-1.499.684,47	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		0,00	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	-2.315.283,21		-1.499.684,47	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2023		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.2.4.06	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
	<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>		<b>-462.816,42</b>		<b>804.312,76</b>
<b>Avanzo Economico</b>					<b>1.413.652,35</b>
<b>Disavanzo Economico</b>			<b>-1.343.460,39</b>		
<b>Pareggio Economico</b>					

*Allegato K*  
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE  
DEI RISULTATI ECONOMICI**



**Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2023**

	2023	2022	+ o -
<b>A. RICAVI</b>	112.309.624,37	128.282.787,45	-15.973.163,08
Variazione rimanenze			0,00
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>112.309.624,37</b>	<b>128.282.787,45</b>	-15.973.163,08
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-180.788,56	-203.342,23	22.553,67
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-49.019,64	-149.715,91	100.696,27
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-6.174.362,01	-5.729.528,60	-444.833,41
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.261.883,24	-4.177.597,78	-84.285,46
Consumo di materie prime e servizi esterni	<b>-10.666.053,45</b>	<b>-10.260.184,52</b>	-405.868,93
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>101.643.570,92</b>	<b>118.022.602,93</b>	-16.379.032,01
<i>Consulenza</i>	-6.350.814,27	-10.200.378,45	3.849.564,18
<i>Spese per il personale</i>	-26.169.747,47	-24.096.327,45	-2.073.420,02
<i>Costo del lavoro</i>	<b>-32.520.561,74</b>	<b>-34.296.705,90</b>	1.776.144,16
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>69.123.009,18</b>	<b>83.725.897,03</b>	-14.602.887,85
Ammortamenti	-2.206.344,65	-2.058.288,18	-148.056,47
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-166.353,38	992.984,66	-1.159.338,04
Costi per trasferimenti e contributi	-65.286.556,83	-79.931.904,18	14.645.347,35
Oneri diversi di gestione	-2.442.365,65	-2.344.839,63	-97.526,02
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-978.611,33</b>	<b>383.849,70</b>	-1.362.461,03
Proventi ed oneri finanziari	97.967,36	225.489,89	-127.522,53
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>-880.643,97</b>	<b>609.339,59</b>	<b>-1.489.983,56</b>
Rettifiche di valori di attività finanziarie			
Proventi ed oneri straordinari	-462.816,42	804.312,76	-1.267.129,18
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.343.460,39</b>	<b>1.413.652,35</b>	<b>-2.757.112,74</b>
Imposte di esercizio			0,00
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>-1.343.460,39</b>	<b>1.413.652,35</b>	<b>-2.757.112,74</b>





*Allegato L*  
**NOTA INTEGRATIVA**





## CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DELLA NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo dell'Istituto di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'Istituto, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni eventuale informazione e schema utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (art. 43) essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello stato patrimoniale e nel conto economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l'intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- analisi delle voci del conto del bilancio;
- descrizione e integrazione delle voci dello stato patrimoniale;
- descrizione e integrazione delle voci del conto economico;
- altre notizie integrative.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza e le voci costituenti dei suindicati prospetti sono presentate in forma comparativa rispetto all'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

Al fine di garantire la massima tracciabilità e affidabilità delle informazioni nelle fasi di rappresentazione della manifestazione contabile in termini di competenza economica e patrimoniale, si ritiene di consolidare l'approccio di predisposizione degli atti di rendicontazione economico-patrimoniale attraverso la rilettura e verifica di una serie di controlli che precedono la costruzione del conto economico e dello stato patrimoniale.

Va da sé che l'adozione del piano dei conti integrato già consente di implementare degli automatismi tali per cui la maggior parte delle scritture continuative sono rilevate in automatico senza alcun aggravio per l'operatore.

Una prima tipologia di controlli a livello preliminare riguarda:

- la verifica che l'allineamento tra il sistema di rilevazioni in competenza finanziaria e quello in competenza economica sia assicurato mediante la matrice di correlazione;
- la verifica che siano rilevate, manualmente, a prescindere dalla matrice, anche componenti economici positivi e negativi non registrati attraverso le scritture della contabilità finanziaria. A tal proposito la rilevazione degli accadimenti di esercizio comporterebbe, senza opportune operazioni di completamento, di integrazione, di rettifica e di ammortamento, la rilevazione di un risultato economico d'esercizio, non rispettoso del «principio di competenza economica». Ne segue che alle rilevazioni

generate o meno dallo scambio monetario (rilevazioni di esercizio) si affiancano, a fine esercizio, le “rilevazioni di assestamento” del sistema dei valori che, come anticipato, non vengono rilevate in contabilità finanziaria.

A livello di controlli generali ci si riferisce all’applicazione di criteri di valutazione e iscrizione degli elementi patrimoniali attivi e passivi che, se non diversamente regolamentato, segue i criteri civilistici in particolare previsti dall’art.2426 del Codice civile e quelli indicati dai principi contabili OIC.

Tali controlli rispondono inoltre all’esigenza di indirizzare l’approccio dell’Istituto in vista dell’obbligo di applicazione della futura contabilità *accrual* previsto nel PNRR.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell’Istituto.

Le voci delle immobilizzazioni immateriali e materiali vengono espone nello stato patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento. Si fa presente che la rappresentazione di tali valori nel 2023 si discosta da quella presentata nell’esercizio 2022 dove i valori medesimi, invece, erano esposti al lordo dei corrispondenti fondi di ammortamento. Pertanto, non è possibile la loro comparabilità.

Di seguito sono elencati i principali criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali che vengono seguiti nell’inserimento dei valori dello Stato Patrimoniale dell’Istituto.

## **Criteri di valutazione**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Il relativo costo, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento applicate risultano congrue dal punto di vista economico e coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel “Manuale dei principi e regole contabili” Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008).

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Aliquota</i>
Software	20%

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell’Istituto, destinati ad un utilizzo durevole, tra le quali si segnala la presenza dell’unico fabbricato di proprietà

(immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28) originariamente iscritto al costo di acquisto o di produzione, che viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

L'immobile di Via Mancini è stato inizialmente iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Mentre i costi di manutenzione ordinaria sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento e/o miglioramento) cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. In tal senso il valore dell'immobile, incrementato successivamente per Euro 156.595,70 per la realizzazione di lavori relativi alla messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008, è stato nel 2022 ulteriormente aumentato dell'importo di Euro 19.345,70 per prestazione di servizi di ingegneria ed architettura portando il valore complessivo finale ad Euro 323.345,06 che è rimasto invariato nel 2023.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

### **Rimanenze**

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti. Pertanto, l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – denaro e valori in cassa) sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

I ratei e risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono calcolati secondo il principio della competenza economica in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Con riferimento alla specifica voce dei risconti passivi si illustra di seguito il loro trattamento a seguito delle osservazioni segnalate dal Collegio dei Revisori e fatte proprie dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in occasione del Rendiconto Generale Esercizio 2022,

Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 15/5/2023 (Nota MLPS n. 0005327 del 7/7/2023).

Nella citata nota è stato rilevato infatti che riguardo la situazione patrimoniale dell'esercizio 2022 "l'importo a titolo di ratei e risconti passivi pari ad € 10.970.016,32 risulta identico alla stessa voce espressa in sede di bilancio consuntivo 2021, come peraltro segnalato dal Collegio dei revisori dei conti in sede di verbale n. 8/2023". L'Istituto con nota prot. 8730 del 18/7/2023 ha presentato una "relazione sulla consistenza dei risconti passivi nello stato patrimoniale dell'INAPP e loro trattamento nell'esercizio 2023" che rappresenta l'approccio seguito nel corrente esercizio per la valutazione della posta dei risconti passivi. La posta dei risconti passivi è stata utilizzata a partire dall'esercizio 2009 per risolvere diversi casi di asincronia tra aspetti finanziari e aspetti economici e consentire al documento di sintesi di mettere in evidenza i reali cambiamenti di valore del patrimonio aziendale, al di là degli aspetti puramente monetari. Per chiarezza di informazione, dal principio contabile 18 "Ratei e risconti", emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), si ricava che i risconti passivi "rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviata a uno o più esercizi successivi". Lo stesso principio contabile evidenzia che "la contropartita nel conto economico dell'iscrizione di un risconto passivo trova collocazione a rettifica dei correlati proventi" già contabilizzati. La rettifica così attuata determina la diretta riduzione del provento originariamente rilevato in modo tale che, nel conto economico, emerga la sola quota di competenza dell'esercizio. L'analisi dello Stato patrimoniale dell'Istituto e delle note integrative allegate ai rendiconti approvati dal Ministero vigilante mette in risalto come a partire dal 2009 la posta patrimoniale rappresentata dai risconti passivi, il cui dato è evidenziato nella tabella che segue, faccia essenzialmente riferimento allo storno di ricavi di parte istituzionale, per attività di competenza economica dell'esercizio i cui importi sono stati già incassati. La contabilizzazione dei contributi è avvenuta in linea con la loro destinazione economica, al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economica e patrimoniale dell'Istituto. In tale prospettiva, dal momento che i contributi annuali in aggiunta a quelli pluriennali in c/esercizio rappresentano essenzialmente delle somme destinate ad integrare ricavi e/o ridurre costi di un singolo esercizio (o di più successivi) ne risulta che vengono imputati all'esercizio cui si riferiscono in ragione del principio di competenza economica.

MOVIMENTAZIONI CONTO RISCONTI PASSIVI

ANNO	VALORE RISCONTI PASSIVI	VARIAZIONE
2009	3.496.178,24	-
2010	6.675.665,60	3.179.487,36
2011	9.460.000,00	2.784.334,40
2012	7.650.000,00	- 1.810.000,00
2013	7.542.000,00	- 108.000,00
2014	9.135.094,24	1.593.094,24
2015	11.634.760,82	2.499.666,58
2016	14.012.913,43	2.378.152,61
2017	11.425.135,41	- 2.587.778,02
2018	13.685.159,97	2.260.024,56
2019	12.640.161,47	- 1.044.998,50
2020	12.658.402,77	18.241,30
2021	10.970.016,32	- 1.688.386,45
2022	10.970.016,32	-

Come desumibile dalla tabella, il valore della posta riferita ai risconti passivi dal 2009 è cresciuto cumulandosi fino all'esercizio 2016, per poi scendere fino ad assestarsi ad un ammontare pari a circa 10,9 milioni di euro nel 2022. Il modificarsi della curva incrementale dei valori per gli anni successivi al 2016 è il frutto di una riflessione avviata al momento della chiusura del Rendiconto generale inerente all'approccio che si è inteso in merito alle modalità di trattare contabilmente tale posta e nel verificarne quindi l'aderenza alla realtà: in altri termini la sua appropriatezza, rispetto ad una applicazione coerente dei principi contabili. Si è inteso pertanto assorbire completamente tale posta rettificativa di ricavi di competenza di futuri esercizi alla chiusura dell'esercizio 2023 nell'ambito del presente rendiconto generale: ciò al fine di ottemperare ad un principio di necessaria chiarezza del bilancio e della conformità della determinazione del risultato dell'esercizio.

L'impostazione contabile che ne deriva è quindi quella di considerare il contributo ordinario quale tipologia di ricavi di totale competenza dell'esercizio nel quale viene incassato, vista la sua natura periodica e annuale. Per giungere a tale risultato si può far certamente riferimento al principio contabile OIC 29 "Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", che fornisce indicazioni relativamente al trattamento contabile e all'informativa da fornire nella Nota Integrativa quando si verificano taluni eventi che, dato il loro impatto sull'informativa di bilancio, possono incidere sui postulati della chiarezza, veridicità e correttezza sanciti dall'art. 2424 del codice civile.

In particolare, il principio tratta gli eventi legati a:

- cambiamenti di principi contabili, con fissazione dei parametri sulla possibilità di modificare i principi contabili tra un esercizio e l'altro;
- cambiamenti intervenuti nelle stime contabili, dove vengono analizzate le possibilità di modificare la rappresentazione di alcune poste attive, passive e di costi e ricavi;
- correzione di errori, con esame delle tipologie di errore che possono intervenire in sede di predisposizione del bilancio;
- fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, che riguarda l'analisi di fatti non sussistenti in sede di chiusura del bilancio ma manifestatisi nel successivo periodo che precede l'approvazione del bilancio da parte dei soci.

Si ritiene che l'evento più appropriato al quale fare riferimento per assorbire tale posta sia quello relativo ad un cambiamento di principio contabile da parte di questo Istituto.

Tale comportamento contabile viene incontro all'esigenza di una migliore rappresentazione in bilancio dei fatti e delle operazioni ed è consequenziale al cambiamento del principio contabile di fatto avvenuto già a partire dall'esercizio dal 2017, concretizzandosi proprio nella non movimentazione del valore tra il 2021 ed il 2022.

Dal punto di vista tecnico-contabile il principio contabile 29 prevede, in tale ipotesi, il "passaggio" dell'intera posta dei risconti passivi a Patrimonio Netto in aumento della posta "Avanzi/Disavanzi portati a nuovo".

---

### **Fondo per rischi e oneri**

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Trattamento di fine servizio**

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

### **Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

### **Conti d'Ordine**

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

### **Oneri e Proventi**

I proventi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza ed imputati per natura.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

### **Imposte dell'esercizio**

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRES corrente rilevata si riferisce all'imposta calcolata sul reddito degli immobili di proprietà e per l'esercizio 2023 ammonta ad Euro 14.376,00.

L'IRAP è determinata con il metodo retributivo (ai sensi dell'art. 10 bis del D. Lgs. 446/97) e viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente e dei redditi ad esse assimilati, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attivi di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

## **Descrizione delle voci di stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale è esposto nel rispetto dello schema di cui al d. lgs. 97/2003 e reca il raffronto con i dati dello stato patrimoniale iniziale.

## ATTIVITÀ

### **B - Immobilizzazioni**

#### **B.I – Immobilizzazioni immateriali**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	1.987.450,62

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software, il cui impiego ha accompagnato la profonda trasformazione in atto nell'istituto con interventi sull'infrastruttura fisica e in particolare con riferimento al cloud al fine di ospitare gli applicativi strategici avviata già nel 2020 con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della cybersecurity. La comparabilità rispetto ai valori presentati nello stato patrimoniale 2022 non è possibile per le ragioni espresse in premessa.

#### **B.II Immobilizzazioni materiali**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	931.212,23

La comparabilità rispetto ai valori presentati nello stato patrimoniale 2022 non è possibile per le ragioni espresse in premessa.

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2022</i>	<i>Incrementi/ Decrementi 2023</i>	<i>Valore al 31/12/2023</i>	<i>Fondo ammortamento al 31/12/2023</i>	<i>Residuo da ammortizzare</i>
Fabbricato Via Mancini	323.345,06	0,00	323.345,06	0,00	323.345,06
Impianti	387.751,14	0,00	387.751,14	319.987,88	67.763,26
Macchine per ufficio	1.136.869,16	165.443,84	1.302.313,00	888.191,09	414.121,91
Mobili	288.353,80	12.831,26	301.185,06	175.203,06	125.982,00
Altri beni	358.300,70	0,00	358.300,70	358.300,70	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.494.619,86</b>	<b>178.275,10</b>	<b>2.672.894,96</b>	<b>1.741.682,73</b>	<b>931.212,23</b>

La voce *Fabbricato non* ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 15%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

Riguardo alla voce altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente non esistendo più tale voce nel conto economico del piano dei conti integrato.

### **B.III Immobilizzazioni finanziarie**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	13.683.308,81
Anno 2022	12.481.358,05
Variazione	1.201.950,76

Il valore delle singole immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2023 è il seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Variazione</i>
Erogazione mutui per i dipendenti	124.084,39	133.921,83	- 9.837,44
Depositi presso INA per TFS	12.739.762,91	11.610.837,47	1.128.925,44
Rendimenti polizze INA	819.461,51	736.598,75	82.862,76
Depositi cauzionali	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>13.683.308,81</b>	<b>12.481.358,05</b>	<b>1.201.950,76</b>

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso INA per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2023, come da Nota dell'Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane prot. 5101 del 10/04/204.

### **C – Attivo Circolante**

#### **C.I Rimanenze**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	22.720,94
Anno 2022	34.829,10
Variazione	-12.108,16

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2023 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

#### **C.II Residui attivi**



## Crediti

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	29.716.529,89
Anno 2022	58.036.766,15
Variazione	- 28.320.236,26

Il valore di dettaglio dei crediti al 31 dicembre 2023 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Variazione</i>
Crediti per trasferimenti correnti	19.281.693,42	37.786.833,30	-18.505.139,88
Fatture da emettere	7.935.057,94	16.354.566,09	-8.419.508,15
Crediti per proventi finanziari	0,00	439,65	-439,65
Altri crediti	2.499.778,53	3.894.927,11	-1.395.148,58
Crediti verso altri (ex IAS)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>29.716.529,89</b>	<b>58.036.766,15</b>	<b>-28.320.236,26</b>

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassati.

La voce *Fatture da emettere* accoglie l'importo dei proventi maturati a fronte dell'attività svolta da Inapp in qualità di Organismo Intermedio del nuovo programma nazionale "Giovani donne e Lavoro 2021-2027".

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati ed in riduzione rispetto all'esercizio precedente.

## C.IV Disponibilità liquide

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	52.220.766,34
Anno 2022	31.815.639,52
Variazione	20.405.126,82

La posta rileva una consistenza in BPM c/c 3012 pari a Euro 0,00, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 52.220.766,34.

## D- Ratei e risconti attivi

### Risconti

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	121.886,07
Anno 2022	10.893,65
Variazione	-110.992,42

I Risconti attivi si riferiscono a costi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo e per i quali si è già realizzata la manifestazione finanziaria ma che sono di competenza di esercizi successivi. La quota comprende, in massima parte, costi per quote associative e premi di assicurazione.

## PASSIVITÀ

### **A - Patrimonio netto**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	26.223.505,10
Anno 2022	16.596.949,17
Variazione	9.626.555,93

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Variazione</i>
Fondo di dotazione	-805.672,76	-805.672,76	-
Altre riserve	-27.366.748,31	-27.366.748,31	-
Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo	605.455,58	12.989.124,25	-12.383.668,67
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	1.343.460,39	-1.413.652,35	2.757.112,74
<b>Totale</b>	<b>-26.223.505,10</b>	<b>-16.596.949,17</b>	<b>-9.626.555,93</b>

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* per Euro 805.672,76 versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* per Euro 27.366.748,31, un disavanzo dell'esercizio 2023 di Euro 1.343.460,36 e un disavanzo portato a nuovo per Euro 605.455,58.

Rispetto a quest'ultima voce, in relazione a quanto già anticipato nella sezione relativa ai criteri di valutazione dei ratei e risconti, la posta dei risconti passivi, rilevata nel 2022, pari a euro 10.970.016,32 è stata contabilizzata a patrimonio netto in aumento della posta "avanzi/Disavanzi portati a nuovo" in applicazione del principio contabile OIC 29.

### **C - Fondo rischi ed altri fondi**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	2.604.190,75

Il *Fondo rischi e oneri* comprende il fondo rinnovi contrattuali per Euro 594.558,46, il fondo oneri da contezioso per Euro 1.408.000,00 e il fondo svalutazioni crediti per Euro 601.632,29. La comparabilità rispetto ai valori presentati nello stato patrimoniale 2022 non è possibile per le ragioni espresse in premessa.

### **D - Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	14.585.134,47
Anno 2022	13.685.486,00
Variazione	899.648,47

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2023 è pari ad Euro 899.648,47; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.872.573,00), dal decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (Euro 995.626,92) e dall'

adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 22.702,39), come da tabella di seguito esposta:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2023	13.685.486,00
Accantonamento esercizio 2023	1.872.573,00
Decremento per personale cessato nel 2023	-995.626,92
Adeguamento per ricalcolo TFS	22.702,39
Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2023	14.585.134,47

## **E – Debiti**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	55.271.044,58
Anno 2022	59.934.119,13
Variazione	-4.663.074,55

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

<i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Variazione</i>
Debiti verso fornitori	2.332.766,55	3.731.760,06	-1.398.993,51
Debiti tributari	1.187.458,45	1.125.620,40	61.838,05
Debiti v/istituti previdenziali	953.993,73	929.203,77	24.789,96
Debiti vs. altri soggetti pubblici	44.791.842,35	47.963.782,02	-3.171.939,67
Altri debiti	6.004.983,50	6.183.752,88	-178.769,38
<b>Totale</b>	<b>55.271.044,58</b>	<b>59.934.119,13</b>	<b>-4.663.074,55</b>

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2024.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati. La variazione è riconducibile in particolare alle risorse ricevute dalla Commissione Europea per attività ancora da svolgere relative alle azioni decentrate del programma Erasmus Plus.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti al 31/12/2023.

## **F - Ratei e Risconti passivi**

### **Risconti**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	-
Anno 2022	10.970.016,32
<b>Variazione</b>	<b>-10.970.016,32</b>

La voce *Risconti passivi* è stata contabilizzata in aumento del Patrimonio Netto nella posta “avanzi/disavanzi Portati a Nuovo” come dettagliatamente descritto precedentemente.

### **CONTI D'ORDINE E IMPEGNI**

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Variazione</i>
Fideiussioni bancarie ricevute	4.656.440,51	3.718.173,36	938.267,15
Fideiussioni bancarie date	-750.000,00	-750.000,00	-
<b>Totale</b>	<b>3.906.440,51</b>	<b>2.968.173,36</b>	<b>938.267,15</b>

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

<b>AGGIUDICATARIO</b>	<b>DATA FIDEIUSSIONE</b>	<b>IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE</b>	<b>EMITTENTE</b>	<b>IMPORTO</b>
FASTWEB S.P.A.	07/06/2017	688450	INTESA SANPAOLO SPA	€ 26.205,94
LINGUARAMA ITALIA S.R.L.	07/08/2018	163665463	UNIPOL SAI	€ 10.116,81
ASVAPP	25/06/2018	1275783	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 120,00
LEONARDO FINMECCANICA S.P.A.- IBM ITALIA S.P.A.-FASTWEB S.P.A.-- SISTEMI INFORMATIVI S.R.L	23/03/2020	2799785839	SACET BT SPA	€ 13.688,15
DELO INSTRUMENTS S.R.L.	13/03/2020	80040	INTESA SANPAOLO SPA	€ 1.725,00
SEEWEB S.R.L.	28/08/2019	M13404717	ITAS MUTUA	€ 571,68

TELECOM ITALIA S.P.A.	27/05/2020	549/2381926	EULER HERMES	€ 5.335,05
TEAM SERVICE SOC. CONS. A R.L.	24/06/2020	IM/000028534	COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SA	€ 1.845.912,00
TELECOM ITALIA S.P.A.	26/10/2020	2381926	HEULER HERMES SA	€ 15.786,11
EXTREME S.R.L.	04/09/2019	1506583	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 1.849,65
INSULA S.R.L.S.	19/11/2020	1710.00.27.2799803367	SACE SIMEST	€ 1.716,00
VOLTAPAGINA S.R.L.	07/07/2020	000L81/110543663	GROUPAMA	€ 3.000,00
COMEDATA	21/03/2019	40073991000506	TUA ASSICURAZIONI	€ 13.082,66
RTI ISTITUTO PIEPOLI S.P.A / TI&SI S.R.L.	30/10/2018	N895/00A0766317	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 99.300,00
KAPUSONS S.R.L.	06/05/2019	820016.91.008727	BCC ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 5.971,50
SWG S.P.A.	01/09/2020	01.000047424	S2C S.P.A	€ 25.789,50
AUDIOTIME S.R.L.	12/10/2020	2020/13/6578900	ITALIANA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 1.410,00
SMS SISTEMI S.R.L.	13/01/2021	973408017	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	6.160,00
KAPUSONS S.R.L.	27/01/2021	820016.91.015211	BCC ASSICURAZIONI	3.000,00
RTI PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA - ECOTER SRL	18/12/2017	2193520	COFACE SA	€ 4.489,00
RTI PRICEWATERHOUSECOOPERS PUBLIC SECTOR SRL- ECOTER SRL	07/04/2020	2286198	COFACE SA	€ 503,00

RTI: PRAXIDIA BRODOLINI	14/02/2019	2242515	COFACE	€ 12.750,00
PRAXIDIA SPA	02/04/2020	2285925	COFACE	€ 11.980,00
CRONOS SRL	22/12/2020	FDI267410/20	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 2.205,50
ALTOP SRL	18/04/2018	EIBR1801217	EUROINS INSURANCE PLC	€ 1.360,50
NOVITER SRL	06/08/2018	1299664	ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 5.698,00
ASVAPP	03/09/2019	DE0625485	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 4.190,00
RTI: IZI SPA, DISAMIS SRL	06/04/2020	501356423	ALLIANZ SPA	€ 14.379,62
RTI: FORMAR RESEARCH SRL, DATAMINING SRL	02/01/2020	2020/13/6480702	ITALIANA ASSICURAZIONI SPA	€ 72.134,00
BELLUCCI S.P.A.	30/09/2020	DE0627204	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 2.273,00
IPSOS SRL	04/02/2021	28020020479	TOKIO MARINE	€ 28.750,00
EGEA SPA	19/06/2018	248641/18	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 5.409,28
METRONOTTE	05/10/2018	8000877933-03	AVIVA ITALIA Spa	€ 5.678,72
EDENRED ITALIA SRL	18/12/2018	14435/209	UBI BANCA	€ 7.560,00
SEGNALETICA GENERALE EUROPEA	08/02/2019	1395946	ELBA ASSICURAZIONI	€ 649,45
I.G. AUDITING S.R.L.	28/06/2019	1474007	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 2.967,00

BG & PARTNERS	20/11/2019	28019982193	TOKIO MARINE	€ 618,00
CYBER-BEE SRL	04/12/2019	0611801	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 577,15
IZI SPA /DISAMIS SRL	12/05/2021	501763186	ALLIANZ S.P.A.	6.263,74
TELPRESS ITALIA	24/03/2021	1.000.051.287	S2C S.P.A.	3.358,17
A. MANZONI & C. S.P.A.	23/06/2021	01383/8200/00848482/2852/2021	INTESA SANPAOLO	5.775,00
MICROSOFT S.R.L.	28/04/2021	1767358	ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	8.800,00
CONSOFT SISTEMI SRL	30/04/2021	2320779	COFACE	1.550,00
HYGIEN TECH SRL	26/05/2021	2323279	COFACE	1.640,00
QUESTLAB S.R.L.	05/01/2022	1/2448/96/183999992	UNIPOL SAI ASSICURAZIONI S.P.A.	51.802,06
BRITISH INSTITUTE	30/11/2021	10235117684	BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA	3.400,00
TELECOM ITALIA SPA	14/09/2021	PC0KXQ6W	ZURICH INSURANCE	1.605,89
RTI SINTESI SPA	01/11/2021	2021/13/6610112	ITALIANA ASSICURAZIONI DI PREVIDENZA , ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SPA	1.592,00
LEOTEK DI LEONETTI MAURO ARTURO	15/09/2021	BP0612723	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION SA DE SEGUROS Y REASEGUROS	13.890,00
PROMETEIA	07/02/2022	22/18213047	BPER	13.931,00
TELECOM ITALIA SPA	13/10/2021	1/52733/96/182905453	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI	1.335,80

KAPUSONS SRL	17/12/2021	820016/91/017927	BCC ASSICURAZIONI SPA	1.022,54
RTI FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL SB e I.R.E.S.	03/05/2022	408319922	AXA ASSICURAZIONI S.P.A.	9.200,00
BANCO BPM	11/02/2022	127/00010313	LIBERTY MUTUAL INSURANCE SE	34.316,67
RTI TKS - BRODOLINI - CENSIS	22/03/2022	6001401238	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	21.639,31
IPSOS S.R.L. - EULAB CONSULTING S.R.L.	19/05/2022	F52.071.0000010116	VITTORIA ASSICURAZIONI S.P.A.	86.000,00
SPS SRL	18/11/2021	18209079	BPER BANCA SPA	7.665,20
SIS	10/11/2021	410285706	GENERALI	6.500,00
RTI:Teleperformance KS, Fondazione Giacomo Brodolini srl SB, SWG SpA e CENSIS	13/04/2022	6001401555	HDI ASSICURAZIONI SPA	60.344,43
INAZ SRL	15/12/2021	69/02/803901393	AMISSIMA ASSICURAZIONI SPA	409,14
FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL SB	01/03/2022	408073250	AXA ASSICURAZIONI S.P.A.	4.900,00
PIETROPAOLI INDUSTRIAL E GENERAL CONTRACTOR	21/04/2022	2022/50/2639738	REALE MUTUA	5.500,00
TELECO SRL	19/01/2022	2022/50/2632775	REALE MUTUA	1.500,00
MICROPHON S.R.L.	02/03/2022	500072379	ALLIANZ S.P.A.	1.960,00
LEONARDO SPA-SISTEMI INFORMATIVI SRL- IBM ITALIA SPA- FASTWEB SPA	22/02/2022	2799831722	SACE BT SPA	31.854,62
IDEA POSITIVO SOC. COOP. A R.L.	10/06/2022	2022/50/2642994	REALE MUTUA	436.518,60



IL SOLE 24 ORE SPA	22/07/2022	600140752	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	47.708,56
BUCAP SPA	12/04/2022	2349199	COFACE	2.490,00
RTI: ABCOMUNICAZIONI S.R.L. / SPAZIO EVENTI S.R.L.	05/08/2022	B.2022.1176298	ACCELERANT	64.451,64
DAY RISTOSERVICE SPA	21/04/2022	186065824	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	5.529,00
ASSOCIAZIONE ITALIANA INSEGNANTI DI GEOGRAFIA	17/05/2022	52691006884	SOCIETA' CATTOLICA ASSICURAZIONE SPA	140,00
LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE ITALY S.R.L.	19/10/2022	16611.00.27.2799844993	SACE BT S.p.A.	472,50
I&C S.r.l.	29/08/2022	6001403094	HDI ASSICURAZIONI S.p.a.	2.837,00
CISALPINA TOURS S.P.A.	27/07/2022	460011783993	UNICREDIT SPA	3.106,53
DOXA S.P.A.	05/12/2022	505040146	ALLIANZ S.P.A.	3.874,59
IPSOS S.R.L.	30/11/2022	714408175	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	7.900,00
S3K	07/09/2022	28020045903	TOKIO MARINE HCC	921,20
SAS INSTITUTE S.R.L.	03/10/2022	07305/8200/00878176	INTESA SAN PAOLO	2.563,80
DENNIS SAVORANI	20/12/2002	1691.00.27.2799849507	SACE	6.000,00
STUDIO P. CRISOSTOMI SRL	02/12/2022	420281193	GENERALI	2.691,40
INAZ S.R.L.	21/12/2022	6001405297	HDI ASSICURAZIONI	1.342,79

AUDIOTIME SRL	27/12/2022	2022/13/6641463	ITALIANA ASSICURAZIONI SPA	2.317,50
4WARD SRL	29/12/2022	2369920	COFACE SA	1.010,94
SECURITAS METRONOTTE SRL	28/03/2023	KL022105/DE	KLPP	778,00
TIBURTINI SRL	04/05/2023	1367406834	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	6.800,00
TELPRESS	02/05/2023	000458 7 113609685	groupama	1.900,00
ARTEMIDE SRL	11/05/2023	113634953	GROUPAMA ASSICURAZIONI	732,00
DELO INSTRUMENTS SRL	14/06/2023	1657.00.27.2799862245	SACE	4.800,00
SOFTWARE ONEITALIA SRL	12/06/2023	896BGI2301954	DEUTCHE BANK	633,14
I&C	19/09/2023	196830255	UNIPOL SAI	3.750,00
LIBRERIA TOMBOLINI	09/11/2023	2230457	BANCO DESIO	2.250,00
FASTWEB SPA	05/10/2023	410321755	AXA Assicurazioni	28.152,50
S3K SPA	31/10/2023	2396078	COFACE	539,25
BG & PARTNERS SRL	31/10/2023	6001413069	HDI ASSICURAZIONI	1.421,40
ISTITUTO PIEPOLI SRL	30/10/2023	732060084	CATTOLICA ASSICURAZIONI	1.190,00
IDEA POSITIVO SCARL	18 OTT. 23	n. 2022/50/2642994	Reale Mutua	329.535,65

AUDIOTIME SRL	05/12/2023	2023/13/6670507	ITALIANA ASSICURAZIONI	450,00
SINTESI SANITA' SRL	20/12/2023	2400525	COFACE	914,80
AB COMUNICAZIONE/SPAZIO EVENTI	29/11/2023	Appendice n. B.2022.1176298.1	Accelerant Insurance Europe SA/NV	27.345,16
RTI ENGIE SERVIZI	05/12/2023	08312/8200/903721/615285/2411-2023	INTESA SAN PAOLO	1.000.704,72

### Descrizione delle voci di conto economico

#### A- VALORE DELLA PRODUZIONE

#### **Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	112.309.624,37
Anno 2022	128.282.787,45
Variazione	-15.973.163,08

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

<i>Ricavi della produzione</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Variazione</i>
Trasferimenti correnti da Amm.ni Pubb.	33.546.920,10	33.806.089,69	- 259.169,59
Trasferimenti correnti da Imprese	55.873,05	83.215,34	-27.342,29
Trasferimenti da parte di Org. Inter.li	76.974.809,29	92.584.458,21	-15.609.648,92
Altri ricavi e proventi	1.732.021,93	1.809.024,21	-77.002,28
<b>Totale</b>	<b>112.309.624,37</b>	<b>128.282.787,45</b>	<b>- 15.973.163,08</b>

#### Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi al contributo di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 26.351.098,00) e trasferimenti correnti da Anpal e da altre amministrazioni centrali (Euro 5.112.092,91).

#### Trasferimenti correnti da Imprese

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

#### Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali* accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione Europea per attività dell'Istituto, per il

finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus e ai contributi erogati da altri organismi.

Altri ricavi e proventi

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2023.

**B - COSTI DELLA PRODUZIONE**

**Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi**

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	113.288.235,70
Anno 2022	127.898.937,75
Variazione	-14.610.702,05

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

<i>Costi della produzione</i>	<i>Valore 31/12/2023</i>	<i>Valore 31/12/2022</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisto di mat. prime e/o beni e consumi	49.019,64	149.715,91	- 100.696,27
Prestazione di servizi	12.705.964,84	16.133.249,28	- 3.427.284,44
Utilizzo di beni terzi	4.261.883,24	4.177.597,78	84.285,46
Personale	26.169.747,47	24.096.327,45	2.073.420,02
Ammortamenti e svalutazioni	2.206.344,65	2.058.288,18	148.056,47
Oneri diversi di gestione	2.442.365,65	2.344.839,63	97.526,02
Costi per trasferimenti e contributi	65.286.556,83	79.931.904,18	- 14.645.347,35
Accantonamenti	166.353,38	- 992.984,66	1.159.338,04
<b>Totale</b>	<b>113.288.235,70</b>	<b>127.898.937,75</b>	<b>- 14.610.702,25</b>

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 42.093,35), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 6.926,29).

Prestazione di Servizi

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Organi e incarichi istituzionali	180.788,56
Costi per organizzazione eventi	1.169.987,31
Formazione	95.425,85
Utenze e canoni	196.730,84
Manutenzione	140.040,23
Consulenze	6.350.814,27
Prestazione professionali e specialistiche	218.413,57
Servizi ausiliari	1.406.534,75
Servizi amministrativi	16.171,08
Servizi finanziari	35.444,80
Servizi informatici	1.905.195,01
Costi per altri servizi	965.111,39
Prestazione di servizi sanitari	25.307,18
<b>Totale</b>	<b>12.705.964,84</b>

---

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (781.040,91), le spese di pubblicità (Euro 182.425,12) e il rimborso di spese viaggio inerenti l'attività di promozione immagine (Euro 189.853,80).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 6.202,25), accesso banche dati (Euro 7.075,22) e per energia elettrica (Euro 183.453,37).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 452,32) e di impianti e macchinari (Euro 139.587,91).

La voce *Consulenze* accoglie i costi per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Euro 897.633,97), esperti per commissioni e comitati (Euro 30.029,05) ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 5.423.151,25).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 133.073,06), prestazioni tecnico scientifiche (Euro 53.681,51) e prestazioni professionali e specialistiche (Euro 31.659,00).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (Euro 497.894,97), per la pulizia dei locali (Euro 648.020,60), per trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 92.622,64) e per stampe e rilegature (Euro 167.996,54).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali (Euro 3.136,88) e per la Pubblicazione dei bandi di Gara (Euro 13.034,20).

La voce *Servizi finanziari* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti prevalentemente per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione (Euro 140.108,00), spese per commissioni e comitati (Euro 1.717,60) e spese per altri servizi diversi (Euro 823.285,79).

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

#### Utilizzo di beni di terzi

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 4.003.968,78), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 28.541,11) e alle licenze d'uso per software (Euro 229.373,35).

### Personale

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Salari e stipendi	18.295.197,33
Contributi ed imposte a carico dell'Inapp	4.773.536,27
Indennità di anzianità per TFR	2.017.896,69
Adeguamento Ferie residue al 31/12/2023	486.447,56
Altri costi	596.669,62
<b>Totale</b>	<b>26.169.747,47</b>

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale dipendente per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2023.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità per trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai buoni pasto (Euro 223.215,47), ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 242.309,11) e incentivazione del personale dipendente (Euro 131.145,04).

### Costi per trasferimenti e contributi

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese.

### Ammortamenti e svalutazioni

La voce comprende l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (Euro 47.489,27), l'ammortamento di impianti (Euro 16.978,48), l'ammortamento macchine d'ufficio (Euro 216.821,41), l'ammortamento software (Euro 1.919.932,24) e l'ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (Euro 5.123,25).

### Oneri diversi di gestione

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (Euro 2.221.519,00), i premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (Euro 37.658,65), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 277,75) e i rimborsi per spese relative al personale comandato (Euro 182.910,25).

### C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Proventi finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	-148.477,43
Anno 2022	-345.688,58
Variazione	197.211,15

#### Oneri finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	50.510,07
Anno 2022	120.198,69
Variazione	-69.688,62

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 4.734,98), altri interessi attivi da altri soggetti (Euro 143.742,45) e interessi passivi ad altri soggetti (Euro 50.510,07).

### E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

#### Proventi Straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	-2.315.283,21
Anno 2022	-1.499.684,47
Variazione	-815.598,74

#### Oneri straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2023	2.778.099,63
Anno 2022	695.371,71
Variazione	2.082.727,92

La posta accoglie tutti quei costi e ricavi di competenza di esercizi precedenti.

### RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un disavanzo economico dell'esercizio 2023 pari ad Euro 1.343.460,39.

Tale disavanzo deriva dalla somma algebrica tra il risultato operativo pari a - 978.611,33 euro (valore della produzione 112.309.624,37 euro – costi della produzione 113.288.235,70 euro), il risultato della gestione finanziaria pari a euro 97.967,36 e il saldo negativo della gestione straordinaria pari euro 462.816,42.

La copertura del disavanzo economico è assicurata tramite l'utilizzo degli avanzi portati a nuovo, nel patrimonio netto, che sono di natura istituzionale.

Si esplicita tale indicazione in relazione all'osservazione espressa dal Ministero del lavoro e delle politiche Sociali con nota prot. 3397 del 24/2/2023 relativa all'approvazione del bilancio di previsione 2023 con cui si segnalava di dare seguito alle indicazioni presenti nella nota MEF prot. 23589 del 9/2/2023, che rivolgeva all'Istituto l'invito "ad indicare nella delibera di approvazione del bilancio consuntivo le fonti di copertura del predetto disavanzo".







***Allegato M***  
***RELAZIONE FINALE ATTIVITA'***  
***INAPP OI - PON SPAO 2018-2023***



**PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE**  
**“SISTEMI DI POLITICHE ATTIVE PER L’OCCUPAZIONE” FSE 2014 – 2020**

**PIANO DI ATTUAZIONE**  
**ORGANISMO INTERMEDIO INAPP**

**RELAZIONE FINALE AL PIANO DI ATTUAZIONE**  
**1° GENNAIO 2018 - 31 DICEMBRE 2023**

## **1. Attività realizzate da INAPP in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO FSE (1° gennaio 2018 – 31 dicembre 2023)**

In sede di presentazione del Conto consuntivo 2023 INAPP, si è ritenuto di integrare i documenti contabili con una prima breve Relazione inerente le attività realizzate da INAPP in qualità di Organismo Intermedio del PON SPAO, a seguito della Convenzione stipulata con l’Autorità di gestione del Programma, in quanto il 31 dicembre scorso si è concluso il periodo di validità della Convenzione stessa, avviato il 1° gennaio 2018.

In una prima fase la Convenzione ha previsto la delega attuativa a INAPP di 10 azioni del Programma, relative agli assi “Occupazione”, “Istruzione e Formazione”, “Capacità istituzionale e sociale” e “Assistenza Tecnica”; il Piano di Attuazione triennale 2018-2020 ha previsto la realizzazione di 17 progetti di ricerca/intervento, per oltre 66,960 Mln di euro.

Successivamente, in data 20 maggio 2021, l’AdG ha esteso l’ambito della delega approvando un nuovo Piano di Attuazione (2018-2023) che ha rafforzato il perseguimento degli obiettivi originali attraverso la prosecuzione delle attività in essere fino al 31 marzo 2023 (ad eccezione dell’operazione 8.5.7/1 e 10.3.8/1 per le quali è stata richiesta e concessa una proroga rispettivamente al 15 novembre 2023 e al 31 luglio 2023) e la rimodulazione di alcune operazioni, in funzione del mutato contesto socioeconomico derivante dalla crisi pandemica. Il nuovo Piano di Attuazione ha previsto un incremento del contributo pubblico complessivo a oltre 78,348 Mln di euro e un impegno di cofinanziamento da parte dell’Istituto per oltre 11,348 Mln di euro. Le 18 operazioni previste si sono concentrate per il 22,41% sull’asse Occupazione, per il 54,80% sull’asse Istruzione e Formazione, per il 18,80% sull’asse Capacità istituzionale e sociale e per il 3,99% sull’asse Assistenza Tecnica.

## **2. Problematiche riscontrate nell’attuazione**

Durante la fase attuativa le principali difficoltà incontrate hanno riguardato:

- Gli effetti del periodo pandemico sul livello attuativo dei progetti finanziati. In particolare, la crisi pandemica ha comportato uno slittamento temporale nella realizzazione delle attività previste nei progetti e una rimodulazione delle attività in funzione principalmente delle difficoltà attuative riscontrate nelle rilevazioni statistiche e nelle attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati (seminari e convegni);
- La necessità di rivedere totalmente le procedure di rendicontazione utilizzate per il FSE sino al 31 dicembre 2017 in qualità di Soggetto beneficiario e non di Organismo intermedio. In particolare, nel corso del 2019 è sorta l’esigenza di adeguare il Sistema di Gestione e Controllo (SiGeCo) dell’Istituto passando da un sistema di rendicontazione, secondo le modalità previste dalla Circolare del 7 dicembre 2010 n. 40 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in virtù del ruolo di ISFOL quale Ente in house del Ministero, ad un sistema di rendicontazione basato principalmente sul ricorso alla semplificazione dei costi, applicando le Unità di Costo standard per il calcolo del costo del personale e un tasso forfettario del 25% di quest’ultimo per il calcolo dei costi indiretti. In tale processo l’Istituto si è rivelato precursore nella definizione e applicazione di tali forme di semplificazione nell’ambito del PON SPAO. La rideterminazione della modalità di rendicontazione ha di fatto richiesto un corrispondente sforzo nella riprogettazione delle procedure interne, anche con strumenti di autocontrollo, e degli applicativi informatici a supporto delle stesse per la registrazione e trasferimento dei dati e delle informazioni. In questo percorso, a fianco delle difficoltà relative agli aspetti “tecnici” e gestionali da implementare, inerenti la nuova modalità di rendicontazione delle spese del personale tramite timesheet mensili descrittivi delle ore impiegate dai dipendenti e delle attività svolte, l’Istituto ha dovuto affrontare un parallelo adeguamento della cultura organizzativa interna con la responsabilizzazione del personale interessato nella rendicontazione mensile delle proprie attività. Queste innovazioni relative alle modalità di rilevamento del lavoro svolto in termini di timesheet e di individuazione dei costi in termini di Unità di costo standard orarie, sono state estese, per quanto possibile, a tutti i progetti finanziati con fondi esterni, con ribaltamento dei valori direttamente in bilancio.

- Parimenti significativo è stato lo sforzo di rivisitazione dell'asset organizzativo e gestionale dell'Organismo Intermedio, anche tramite adozione di "carte di servizio" interne all'Istituto, ottenendo una maggior garanzia di governo delle operazioni e di presidio degli obiettivi programmati. Gli effetti di tali innovazioni hanno consentito di ridurre al minimo la presenza di spese non riconosciute, che si attestano allo 0,15% dell'importo complessivo speso.

### 3. Dimensione finanziaria e natura delle spese sostenute

Come accennato la programmazione delle azioni delegate ha visto un'evoluzione nella dotazione finanziaria dal triennio 2018-2020 al sessennio 2018-2023, il che ha portato conseguentemente all'incremento della quota di cofinanziamento di cui l'Istituto si è fatto carico. A conclusione delle operazioni pianificate, si registra un dato di chiusura finanziaria pari al 98,24 % della dotazione, inteso come rapporto tra le spese rendicontate con le Domande di Rimborso e la dotazione finanziaria FSE per il periodo 2018-2023, come definita dalla Convenzione.

Dotazione sessennio	Spese rendicontate
€ 78.348.097,78	€ 76.972.654,09

#### Somme spese e rendicontate

La tabella seguente rappresenta gli importi totali rendicontati, tramite le relative Domande di Rimborso, per Operazione e per annualità, mentre il grafico dà evidenza dell'andamento della spesa, per Asse, durante il sessennio. Il 2023 presenta una significativa flessione della spesa in quanto, come già ricordato, la gran parte delle operazioni si sono concluse allo scadere del primo trimestre e le restanti due nel corso dei mesi successivi.

Asse	Codice operazione	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
Asse I	I/8i/8.5.6/1	€ 548.432,35	€ 383.227,55	€ 209.406,51	€ 116.481,24	€ 275.673,14	€ 75.223,49	€ 1.608.444,28
	I/8i/8.5.6/2	€ 2.137.949,64	€ 1.635.878,90	€ 1.244.775,05	€ 1.014.722,92	€ 1.335.884,20	€ 426.655,27	€ 7.795.865,98
	I/8i/8.5.6/3	€ 579.054,89	€ 417.874,70	€ 251.449,22	€ 193.057,42	€ 293.598,11	€ 89.955,53	€ 1.824.989,87
	I/8i/8.5.6/4	€ -	€ -	€ -	€ 23.649,56	€ 15.073,02	€ -	€ 38.722,58
	I/8i/8.5.7/1	€ 404.746,27	€ 184.760,13	€ 281.460,53	€ 986.448,67	€ 1.322.196,32	€ 1.520.058,97	€ 4.699.670,89
	I/8ii/8.1.9/1	€ 788.219,72	€ 470.438,64	€ 229.483,15	€ 2.558,96	€ -	€ -	€ 1.490.700,47
Asse II	II/10i/10.1.8/1	€ 1.774.443,86	€ 2.367.889,88	€ 1.377.772,10	€ 1.531.980,27	€ 1.313.151,96	€ 380.354,11	€ 8.745.592,18
	II/10i/10.1.9/1	€ 785.861,19	€ 811.926,51	€ 904.456,00	€ 988.439,97	€ 957.391,23	€ 227.313,36	€ 4.675.388,26
	II/10i/10.2.8/1	€ 537.689,14	€ 284.610,25	€ 253.380,87	€ 219.006,19	€ 795.358,58	€ 341.685,67	€ 2.431.730,70
	II/10i/10.2.9/1	€ 116.482,25	€ 142.201,62	€ 161.522,39	€ 120.227,32	€ 137.561,79	€ 37.175,55	€ 715.170,92
	II/10iii/10.3.8/1	€ 274.556,55	€ 317.349,22	€ 344.003,17	€ 737.716,13	€ 1.096.548,93	€ 1.304.644,96	€ 4.074.818,96
	II/10iii/10.3.8/2	€ 1.427.800,52	€ 2.564.470,01	€ 3.856.380,19	€ 2.401.038,83	€ 3.535.492,35	€ 874.430,12	€ 14.659.612,02
	II/10iv/10.4.11/1	€ 1.038.482,65	€ 1.326.883,26	€ 1.318.737,90	€ 827.083,00	€ 1.642.301,00	€ 407.286,70	€ 6.560.774,51
Asse IV	IV/11i/11.1.4/1	€ 659.466,79	€ 414.154,04	€ 502.641,75	€ 145.390,72	€ 725.165,28	€ 63.865,12	€ 2.510.683,70
	IV/11i/11.1.4/2	€ 813.038,50	€ 65.692,34	€ 109.139,34	€ 1.261.197,93	€ 923.360,01	€ 63.799,43	€ 3.236.227,55
	IV/11i/11.1.4/3	€ 112.062,71	€ 65.457,30	€ -	€ 66.318,55	€ 456.772,46	€ 37.521,92	€ 738.132,94
	IV/11i/11.1.4/4	€ 2.527.957,41	€ 2.203.711,44	€ 1.688.349,94	€ 649.908,47	€ 880.627,76	€ 130.612,69	€ 8.081.167,71
Asse V	Informazione e comunicazione	€ 212.058,23	€ 341.226,57	€ 1.407.704,69	€ 287.136,25	€ 658.263,30	€ 178.571,53	€ 3.084.960,57
	<b>Totale</b>	<b>€ 14.738.302,67</b>	<b>€ 13.997.752,36</b>	<b>€ 14.140.662,80</b>	<b>€ 11.572.362,40</b>	<b>€ 16.364.419,44</b>	<b>€ 6.159.154,42</b>	<b>€ 76.972.654,09</b>

#### Natura delle spese sostenute

Nella tabella seguente sono riportati gli importi spesi e rendicontati per annualità e raggruppati per macrovoce di spesa, con le relative percentuali di incidenza rispetto all'importo totale delle spese rendicontate.

Macrovoce di spesa	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale	% incidenza
Costi Indiretti spese finanziate FSE	2.922.612,08 €	2.710.371,09 €	2.621.728,32 €	2.200.343,72 €	3.173.130,65 €	1.199.867,94 €	14.828.053,80 €	19,3%
Costi Indiretti spese finanziate INAPP	125.221,88 €	445.876,94 €	1.031.996,11 €	570.612,93 €	498.733,98 €	159.806,45 €	2.832.248,29 €	3,7%
Missioni	37.307,11 €	70.422,04 €	1.405,00 €	6.137,36 €	36.214,55 €	5.928,22 €	157.414,28 €	0,2%
Esperti	118.082,35 €	74.958,27 €	416,20 €	65.090,90 €	391.473,97 €	71.987,78 €	722.009,47 €	0,9%
Seminari e convegni	72.219,53 €	38.412,65 €	47.509,85 €	23.691,80 €	30.701,85 €	70.607,23 €	283.142,91 €	0,4%
Stampa e diffusione	3.901,04 €	21.774,52 €	11.975,32 €	5.092,70 €	924,91 €	7.152,25 €	50.820,74 €	0,1%
Strumentazione tecnica	154.398,60 €	77.074,18 €	109.832,47 €	- €	10.155,00 €	- €	351.460,25 €	0,5%
Personale	10.020.113,94 €	7.902.041,20 €	6.200.916,05 €	3.434.132,06 €	4.672.390,71 €	1.506.699,82 €	33.736.293,78 €	43,8%
Società	1.284.446,14 €	2.656.821,47 €	4.114.883,48 €	5.267.260,93 €	7.550.693,82 €	3.137.104,73 €	24.011.210,57 €	31,2%
<b>Totali</b>	<b>14.738.302,67 €</b>	<b>13.997.752,36 €</b>	<b>14.140.662,80 €</b>	<b>11.572.362,40 €</b>	<b>16.364.419,44 €</b>	<b>6.159.154,42 €</b>	<b>76.972.654,09 €</b>	<b>100,0%</b>

#### 4. Indicatori ed Output di risultato

Di seguito alcuni dati inerenti i contenuti ed i risultati delle attività svolte, che saranno oggetto di una specifica reportistica, all'attenzione del Consiglio di Amministrazione.

La performance attuativa ha consentito il raggiungimento dei target fisici previsti nel Piano di Attuazione di INAPP, fornendo altresì un contributo rilevante agli obiettivi complessivi del PON SPAO.

Tipologia di Indicatori	2023	
	Target PA INAPP	Target PON
<b>Asse II</b>		
SO201 - Numero di analisi studi o progettazioni	157	86
SR204 - Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi studi o progettazioni	18	6
<b>Asse IV</b>		
SR404 - Linee guida, prototipi e modelli	13	3
SR402 - Numero di tavoli di coordinamento nazionale tecnici e metodologici a supporto del monitoraggio e della valutazione delle politiche pubbliche	5	15
SO401 - Realizzazione di applicativi e sistemi informativi	7	8

Si segnala la rilevanza dei risultati conseguiti con l'indicatore SO201 sull'Asse II che ha contribuito in maniera significativa al raggiungimento dei valori target per il Performance Framework del PON SPAO fissati al 2018 e utili al riconoscimento di una quota finanziaria aggiuntiva al Programma nazionale, denominata "riserva di efficacia".

Infine, per completezza, di seguito si dà una rappresentazione dei 662 output prodotti durante il sessennio di attuazione delle operazioni, distinti per tipologia.

Tipologia Output	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
Rapporti di ricerca	28	28	16	38	19	26	155
Studi ed analisi	25	18	8	15	17	8	91
Seminari, Conferenze e Convegni	10	19	5	19	15	22	90
Sistemi informativi, database	11	11	4	14	11	11	62
Note tecniche	5	2	1	4	4	2	18
Note metodologiche	3	2	2	3	3	1	14
Linee guida, prototipi e modelli	2	1		2	2	1	8
Workshop e laboratori	3	2		2	2	1	10
Nuovi modelli e kit strumentali a seguito di analisi, studi o progettazioni	1	1	1	1	1	1	6
Networking scientifico-istituzionale	3	1		1			5
Altro (compresa Comunicazione)	21	41	52	35	43	11	203
<b>Totale</b>	<b>112</b>	<b>126</b>	<b>89</b>	<b>134</b>	<b>117</b>	<b>84</b>	<b>662</b>

## 5. Personale impiegato nella realizzazione dei progetti

La realizzazione dei 18 progetti a titolarità dell'Istituto ha visto un impegno complessivo di **1.034.094 ore** da parte del personale dipendente, come riportato nella tabella seguente, di cui:

- il 75,15%, pari a 777.168 ore, finanziate dal FSE, per un importo pari a **33.736.293,78 €**
- il 24,85%, pari a 256.926 ore, finanziate da INAPP a titolo di cofinanziamento del Piano, per un importo pari a **11.384.984,95 €**

Ore lavorate dal personale INAPP							
Codice operazione	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
I/8i/8.5.6/1	8.667	5.834	3.090	1.387	1.559	574	21.111
I/8i/8.5.6/2	41.453	32.990	31.349	25.954	28.557	8.200	168.503
I/8i/8.5.6/3	9.839	6.983	6.128	4.695	6.263	1.910	35.818
I/8i/8.5.6/4	0	0	0	589	330	0	919
I/8i/8.5.7/1	7.361	3.464	4.376	4.310	5.537	2.774	27.822
I/8ii/8.1.9/1	16.247	11.104	7.169	24	0	0	34.544
II/10i/10.1.8/1	30.225	27.545	28.170	16.381	18.413	5.122	125.856
II/10i/10.1.9/1	13.645	17.366	17.959	18.168	20.114	5.497	92.749
II/10i/10.2.8/1	5.289	1.992	3.661	2.481	2.774	894	17.091
II/10i/10.2.9/1	1.834	2.241	3.756	2.071	2.404	686	12.992
II/10iii/10.3.8/1	5.992	6.344	6.878	3.649	4.335	2.717	29.915
II/10iii/10.3.8/2	27.610	30.615	38.155	19.579	21.982	6.640	144.581
II/10iv/10.4.11/1	19.320	18.634	20.831	13.435	14.936	4.291	91.447
IV/11i/11.1.4/1	8.710	9.336	11.134	1.402	3.666	1.274	35.522
IV/11i/11.1.4/2	0	1.419	3.107	3.043	3.349	1.128	12.046
IV/11i/11.1.4/3	1.332	1.290	0	1.350	1.830	676	6.478
IV/11i/11.1.4/4	45.767	44.365	45.335	4.291	4.895	2.264	146.917
Informazione e comunicazione	4.055	4.143	8.939	4.493	5.924	2.229	29.783
<b>Totale</b>	<b>247.346</b>	<b>225.665</b>	<b>240.037</b>	<b>127.302</b>	<b>146.868</b>	<b>46.876</b>	<b>1.034.094</b>

Per la realizzazione di alcune attività specialistiche, non coperte dall'expertise interna, nell'arco del sessennio sono stati contrattualizzati n.22 consulenti esterni.

Come accennato, l'ottima *performance* attuativa è stata resa possibile grazie all'intervenuto rafforzamento della *governance* dei progetti, anche con l'individuazione di soluzioni operative basate sull'autocontrollo (es. check list per gli affidamenti esterni, la creazione del sistema JSipe per la programmazione, gestione-autocontrollo e rendicontazione interna dei *timesheet* del personale, format di Memoria per l'acquisizione di beni, prospetto riepilogativo dei giustificativi di spesa per tipologia di voce di costo, ecc.), e al consistente ricorso a forme di semplificazione dei costi che possono essere considerate delle *best practice* da riproporre nel nuovo ciclo di programmazione, individuando ulteriori ambiti di miglioramento, in termini di efficacia/efficienza, al fine di agevolare e velocizzare i processi attuativi amministrativi.